

# Índice

1. Atividades do emissor	
1.1 Histórico do emissor	1
1.2 Descrição das principais atividades do emissor e de suas controladas	6
1.3 Informações relacionadas aos segmentos operacionais	8
1.4 Produção/Comercialização/Mercados	9
1.5 Principais clientes	12
1.6 Efeitos relevantes da regulação estatal	13
1.7 Receitas relevantes no país sede do emissor e no exterior	15
1.8 Efeitos relevantes de regulação estrangeira	16
1.9 Informações ambientais sociais e de governança corporativa (ASG)	17
1.10 Informações de sociedade de economia mista	19
1.11 Aquisição ou alienação de ativo relevante	20
1.12 Operações societárias/Aumento ou redução de capital	21
1.13 Acordos de acionistas	22
1.14 Alterações significativas na condução dos negócios	23
1.15 Contratos relevantes celebrados pelo emissor e suas controladas	24
1.16 Outras informações relevantes	25
2. Comentário dos diretores	
2.1 Condições financeiras e patrimoniais	26
2.2 Resultados operacional e financeiro	38
2.3 Mudanças nas práticas contábeis/Opiniões modificadas e ênfases	41
2.4 Efeitos relevantes nas DFs	42
2.5 Medições não contábeis	43
2.6 Eventos subsequentes as DFs	45
2.7 Destinação de resultados	46
2.8 Itens relevantes não evidenciados nas DFs	48
2.9 Comentários sobre itens não evidenciados	49
2.10 Planos de negócios	50
2.11 Outros fatores que influenciaram de maneira relevantes o desempenho operacional	55
3. Projeções	
3.1 Projeções divulgadas e premissas	56
3.2 Acompanhamento das projeções	57

## Índice

4. Fatores de risco	
4.1 Descrição dos fatores de risco	58
4.2 Indicação dos 5 (cinco) principais fatores de risco	68
4.3 Descrição dos principais riscos de mercado	69
4.4 Processos não sigilosos relevantes	72
4.5 Valor total provisionado dos processos não sigilosos relevantes	77
4.6 Processos sigilosos relevantes	78
4.7 Outras contingências relevantes	79
5. Política de gerenciamento de riscos e controles internos	
5.1 Descrição do gerenciamento de riscos e riscos de mercado	80
5.2 Descrição dos controles internos	81
5.3 Programa de integridade	85
5.4 Alterações significativas	88
5.5 Outras informações relevantes	89
6. Controle e grupo econômico	
6.1/2 Posição acionária	90
6.3 Distribuição de capital	107
6.4 Participação em sociedades	108
6.5 Organograma dos acionistas e do grupo econômico	109
6.6 Outras informações relevantes	111
7. Assembleia geral e administração	
7.1 Principais características dos órgãos de administração e do conselho fiscal	112
7.1D Descrição das principais características dos órgãos de administração e do conselho fiscal	113
7.2 Informações relacionadas ao conselho de administração	114
7.3 Composição e experiências profissionais da administração e do conselho fiscal	115
7.4 Composição dos comitês	127
7.5 Relações familiares	130
7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle	131
7.7 Acordos/seguros de administradores	132
7.8 Outras informações relevantes	133
8. Remuneração dos administradores	
8.1 Política ou prática de remuneração	134

## Índice

8.2 Remuneração total por órgão	139
8.3 Remuneração variável	143
8.4 Plano de remuneração baseado em ações	145
8.5 Remuneração baseada em ações (Opções de compra de ações)	151
8.6 Outorga de opções de compra de ações	152
8.7 Opções em aberto	154
8.8 Opções exercidas e ações entregues	155
8.9 Diluição potencial por outorga de ações	156
8.10 Outorga de ações	157
8.11 Ações entregues	159
8.12 Precificação das ações/opções	160
8.13 Participações detidas por órgão	161
8.14 Planos de previdência	162
8.15 Remuneração mínima, média e máxima	163
8.16 Mecanismos de remuneração/indenização	164
8.17 Percentual partes relacionadas na remuneração	165
8.18 Remuneração - Outras funções	166
8.19 Remuneração reconhecida do controlador/controlada	167
8.20 Outras informações relevantes	168
9. Auditores	
9.1 / 9.2 Identificação e remuneração	169
9.3 Independência e conflito de interesses dos auditores	172
9.4 Outras informações relevantes	173
10. Recursos humanos	
10.1A Descrição dos recursos humanos	174
10.1 Descrição dos recursos humanos	176
10.2 Alterações relevantes	178
10.3 Políticas e práticas de remuneração dos empregados	179
10.4 Relações entre emissor e sindicatos	181
10.5 Outras informações relevantes	182
11. Transações com partes relacionadas	
11.1 Regras, políticas e práticas	183

Índice

11.2 Transações com partes relacionadas	185
11.2 Itens 'n.' e 'o.'	190
11.3 Outras informações relevantes	191
12. Capital social e Valores mobiliários	
12.1 Informações sobre o capital social	192
12.2 Emissores estrangeiros - Direitos e regras	193
12.3 Outros valores mobiliários emitidos no Brasil	194
12.4 Número de titulares de valores mobiliários	195
12.5 Mercados de negociação no Brasil	196
12.6 Negociação em mercados estrangeiros	197
12.7 Títulos emitidos no exterior	198
12.8 Destinação de recursos de ofertas públicas	199
12.9 Outras informações relevantes	200
13. Responsáveis pelo formulário	
13.1 Identificação dos Responsáveis pelo Conteúdo do FRE	201
13.1 Declaração do diretor presidente	202
13.1 Declaração do diretor de relações com investidores	208
13.2 Identificação dos Responsáveis pelo Conteúdo do FRE, em caso de alteração dos Responsáveis após a Entrega Anual	



## 1.1 Histórico do emissor

### 1.1. Atividades do emissor

#### Breve histórico do emissor

Fundada em novembro de **1939** em Porto Alegre, RS, com o nome de Forjas Taurus, a atualmente denominada Taurus Armas S.A., maior produtora de armas leves do mundo, completou 83 anos de história em 2022. Apresentamos, a seguir, um pouco dessa história.

#### Anos 30

No **final dos anos 30**, o ambiente político e econômico estava repleto de incertezas, já que a conjuntura europeia apontava para iminentes conflitos que acabariam por afetar toda a geopolítica mundial. Apesar de esses temores chegarem ao Brasil, o ambiente econômico nacional se mostrava propício ao empreendedorismo. O País havia sido uma das primeiras nações a superar as dificuldades da Crise de 29 e o governo de Getúlio Vargas procurava investir forte no desenvolvimento industrial brasileiro. É em tal contexto que, em 1939, surge a Forjas Taurus (atual Taurus Armas S.A.).

A Forjas Taurus Ltda. (atual Taurus Armas S.A.) nasce quando os amigos João Kluwe Júnior, Ademar Orlando Zanchi, Oscar Henrique Purper, Eugênio Ervin Hausen, Herbert Müller e João Guilherme Wallig decidem criar sua empresa. Encomendaram o maquinário da Alemanha mas, com o início da Segunda Guerra Mundial, as compras foram suspensas. Como não existiam fornecedores no Brasil, os empresários decidiram fabricar suas próprias máquinas, a princípio destinadas apenas ao uso interno, e mais tarde, comercializadas para outras empresas.

Na esteira da Guerra, o fornecimento de petróleo foi comprometido, forçando a empresa a construir fornos de gaseificação. Com a escassez do aço, a Taurus passou a confeccionar produtos com sucata.

#### Anos 40

Com o fim da Segunda Guerra, a importação de máquinas ficou mais fácil e mais barata, dificultando a comercialização dos produtos nacionais. Diante do novo cenário, a Empresa voltou ao seu objetivo original, redirecionando investimentos e começando a fabricar revólveres e ferramentas manuais. Em 27 de junho de **1949**, a Forjas Taurus (atual Taurus Armas S.A.) transformou-se em uma **Sociedade Anônima**, dando início a um novo ciclo de crescimento.

#### Anos 50

A fabricação e a venda de armas se intensificam e, em pouco tempo, a produção e a demanda crescem. O parque industrial da Companhia é ampliado e tem início a construção de uma nova fábrica.

#### Anos 60

Concluída a ampliação do parque industrial, foi construída uma nova fábrica, na zona norte de Porto Alegre. Entretanto, a **década de 60** foi marcada por grandes tensões políticas no País, que resultaram em regulamentação extremamente rígida para a comercialização de armas.

#### Anos 70

No **início dos anos 70**, a Forjas Taurus (atual Taurus Armas S.A.) passou seu controle acionário para uma empresa estrangeira. Também nessa época, incorporou os equipamentos da tradicional marca de ferramentas inglesa Ifesteel. Surgia, então, a Taurus Ferramentas Ltda., em São Leopoldo. Em **1977**, as ações da Taurus voltaram ao controle de uma empresa nacional, a Polimetálica – Indústria e Comércio de Produtos Metálicos Ltda.

## 1.1 Histórico do emissor

### Anos 80

Em julho de **1980**, a Companhia adquiriu a totalidade das ações da subsidiária brasileira da Indústria e Comércio Beretta S.A., de capital italiano, sediada em São Paulo, especializada na fabricação de pistolas e metralhadoras. Com isso, a Taurus passou a imprimir a sua marca em pistolas semiautomáticas, aumentando sua capacidade de produção e linha de produtos.

Em **1981**, nascia a Taurus International Manufacturing Inc. (TIMI), em Miami, Flórida, EUA, criada para impulsionar o crescimento no mercado norte-americano. Dois anos depois, surgia a Taurus Blindagem Ltda., empresa do grupo responsável pela produção de escudos e coletes à prova de balas.

Em março de **1982**, a Companhia fez seu registro na CVM (Comissão de Valores Mobiliários) e listou suas ações na Bolsa de Valores de São Paulo (atual B3).

Em agosto de **1986**, a Taurus iniciou, por meio da Taurus Blindagens, a produção de capacetes da fábrica Induma – Metais e Plásticos Ltda.

### Anos 90

Em **1990**, a Taurus Blindagens foi transferida para Guarulhos, São Paulo. Um ano depois, foi adquirida a Mecanótica Indústria e Comércio de Equipamentos e Produtos Óticos, detentora da famosa marca de óculos e capacetes para motociclismo Champion.

Em **1994**, o Inmetro aprovou o selo ISO 9000 série 9001 para a Taurus. Posteriormente, o Underwrites Laboratories (UL) ratificou a certificação, com o reconhecimento nos Estados Unidos. A certificação ISO 9000 do Instituto Brasileiro de Qualidade Nuclear (IBQN) veio em **1995**, junto com a certificação do RWTÜV – Rheinisch Westfälischer Technischer Überwachungs-Verein e V., de Essen, Alemanha.

### Anos 2000

Em **2000**, a Taurus International foi escolhida pelos membros da Academia de Indústria de Esportes de Tiro americana como a “Fábrica do Ano”, e suas pistolas e revólveres Titanium Millennium e Total Titanium como “Arma do Ano”. Em **2001**, recebeu o troféu “Fabricante do Ano” da Associação Nacional de Atacadistas de Artigos Esportivos dos EUA (Nasge) e, em **2003**, conquistou novas premiações, destacando-se a Taurus Copper Bullet.45 e a 480 Raging Bull.

Em plena fase de diversificação de suas atividades, em **2004**, a Taurus consolidava dois novos negócios: assumia o controle operacional da Wotan, de Gravataí, formando a Taurus Wotan, e associava-se à Famastil, de Gramado, criando a Famastil Taurus.

Em **2005**, a pistola PT 24/7 recebeu o prêmio “Golden Bullseye Award” de Handgun of the Year (Arma do Ano), nos Estados Unidos, concedido pela American Rifleman.

Em **2008**, a Empresa investiu na ampliação da produção de armas longas na unidade de São Leopoldo.

### Anos 2010

A década começou com novos empreendimentos da Companhia. Com o início das operações da nova unidade industrial da Bahia, foi possível ampliar a produção de capacetes, atendendo a pedidos da demanda interna, atingindo a marca de 2 milhões de capacetes produzidos anualmente e capacidade produtiva anual total de 2,5 milhões de unidades.

Em **2011**, foi realizada importante reestruturação societária, alterando a composição do capital social. A Companhia passou a ser caracterizada como uma corporação com controle difuso, porém com um acionista de referência. Além disso, teve início amplo processo de

## 1.1 Histórico do emissor

aprimoramento da governança corporativa, com a adesão, em julho de 2011, ao **Nível 2 de governança corporativa** da B3, com as decorrentes vantagens e garantias asseguradas aos seus acionistas, incrementando sua imagem institucional no mercado de capitais.

Nesse ano, a Taurus comemorou a sétima conquista do Prêmio “Handgun of the Year”, considerado o mais importante da Indústria de Armas dos Estados Unidos. A pistola PT 740, foi reconhecida pelo *design* inovador, avanços tecnológicos no uso de materiais, ergonomia e segurança.

Em **2012**, foram adquiridas duas empresas: (i) a Steelinject (tecnologia M.I.M. - Metal Injection Molding) no Brasil; e (ii) a Heritage nos EUA, empresa de alta rentabilidade, com atuação em nichos especiais do mercado de armas. Também nesse ano foi realizada a transferência da unidade industrial da Heritage de Opa Locka (FL) nos EUA, para a unidade da TIMI – Taurus International Manufacturing, Inc. em Hialeah, na Região da Grande Miami (FL) nos EUA.

Em **2013**, os ajustes em termos de produção industrial tiveram continuidade com a transferência, no Brasil, da unidade industrial da Steelinject (injetados metálicos) para São Leopoldo (RS).

Uma série de eventos alheios aos negócios culminaram, em **2014**, em dificuldades de gestão e custos extraordinários relevantes para o resultado. A reapresentação das Demonstrações Financeiras de 2012 e Informações Trimestrais de 2012 e 2013, e o processo do aumento de capital que, após confirmação pelo CADE, resultou em alteração do controle da Companhia, foram alguns dos fatores relevantes que tornaram o ano atípico e complexo, tanto na esfera societária, como nas áreas mercadológica e operacional.

A transferência do site de Porto Alegre, incluindo a área administrativa, para São Leopoldo foi efetivada em **2016**, consolidando em uma única unidade industrial a produção de armas no Brasil, além da unidade nos EUA. Outro destaque foi a adoção do sistema ERP SAP, que teve seu “go live” em janeiro de 2016, visando controles mais eficientes, além do gerenciamento das informações e sinergias.

No aspecto financeiro, após negociações com as principais instituições credoras da Companhia, em dezembro de 2016, foi concluído o processo de reperfilamento de dívida, que alongou o prazo de vencimento de dívidas que totalizavam US\$ 150,7 milhões a serem pagos em cinco anos, com dois anos de carência do principal.

Em **2017** a Taurus completou a unificação de suas plantas em São Leopoldo e estabilizou sua produção, além de concluir o desenvolvimento de fornecedores locais e de toda sua logística operacional e industrial. O ano foi marcado também, no Brasil, pelos primeiros embarques da Pistola Hammer e do Fuzil T4, que tiveram como destino Oriente Médio e Ásia. Nos EUA, destaque para o início das entregas da Pistola Spectrum, primeira pistola Taurus desenvolvida e produzida naquele país.

Com relação ao endividamento bancário, apesar dos esforços proferidos durante o ano, o cronograma acordado para pagamento de juros ao sindicato de bancos não foi cumprido. Dessa forma, a dívida com o sindicato retornou para o curto prazo em 31 de dezembro de 2017.

O ano de **2018** teve início com a posse de nova diretoria reforçando as ações detalhadas no plano estratégico que tinha por objetivo recuperar os indicadores operacionais e financeiros da Companhia e posicionar a Taurus entre as maiores e melhores fabricantes de armas leves do mundo. Tinha início uma nova fase que levou à rápida mudança do perfil financeiro da Taurus.

Em julho/2018, foi concluída a renegociação da dívida com sindicato de bancos credores, conduzida por consultoria externa especializada, envolvendo a revisão do perfil de dívidas com

## 1.1 Histórico do emissor

um grupo de credores e a 3ª emissão pública de debêntures da Taurus. A renegociação proporcionou redução de 50% da taxa de juros em relação ao vigente anteriormente, o que representa redução de mais de R\$ 120 milhões em encargos em cinco anos, além do alongamento do perfil da dívida.

A operação de capacetes foi colocada à venda, assim como ativos fixos que não estão em utilização, como a área da antiga unidade industrial em Porto Alegre, RS.

O processo industrial foi revisto, foram feitas novas negociações com fornecedores, eliminando dívidas anteriores e fazendo uma seleção de parceiros confiáveis e de qualidade. Os lançamentos de produtos voltaram a fazer parte do dia a dia das operações, com intensa renovação do portfólio. Com o revólver Taurus Raging Hunter, lançado no final de 2018, a Companhia ganhou o American Handgun of the Year 2019.

Em **2019** foram concluídas as obras e iniciada a produção de armas na nova fábrica dos EUA, localizada em Bainbridge, no estado da Georgia. A transferência da fábrica de Miami para a nova unidade foi acompanhada de mudanças em processos operacionais e de gestão. A fábrica da Georgia tem capacidade de produção de até 800 mil armas/ano, dobrando a antiga capacidade de 400 mil unidades/ano da antiga instalação da Flórida.

Em 31/12/2019, a Companhia realizou a cisão parcial de sua subsidiária Polimetal Metalurgia e Plásticos Ltda. – fabricante de M.I.M. (peças de metal injetado) – seguida de incorporação pela controladora Taurus da parcela cindida, que é destinada ao atendimento das demandas internas, enquanto as operações destinadas a terceiros permaneceram na subsidiária.

### Anos 2020

Em **2020**, a Companhia seguiu firme em sua estratégia de reduzir custo, ampliar a eficiência, investir em P&D, lançar novos produtos e reduzir o endividamento. O acerto da estratégia adotada se refletiu nos resultados e permitiu que, depois de 5 anos, fosse revertido o Patrimônio Líquido negativo. A fotografia é de uma empresa bem diferente daquela de apenas três anos antes, com os novos padrões de gestão, processos de produção robustos e adequada estrutura de logística e de distribuição resultados se traduzindo em resultados sólidos.

A forte geração de caixa se tornou uma característica da Taurus e permitiu equacionar a questão do endividamento, com o grau de alavancagem financeira medida pelo indicador dívida líquida/Ebitda atingindo 1,7x, ante 11,2x em 2018.

Na construção do atual perfil da Companhia, o investimento em pesquisa e desenvolvimento é peça chave. Nesse sentido, a Companhia unificou as engenharias do Brasil e dos EUA no CITE – Centro Integrado de Tecnologia e Engenharia. A equipe do CITE nos EUA tem a missão de reportar o que o consumidor está desejando em termos de inovação e a equipe do Brasil transforma isso em produtos.

Em 2020, foi firmada joint venture com o grupo siderúrgico indiano Jindal visando a fabricação de armas na Índia. Foi também criada no Brasil a *joint venture* com a Joalmi Indústria Metalúrgica Ltda. fabricação e comercialização de carregadores e outros componentes estampados de armas leves

Ainda em 2020, teve início a ampliação do complexo industrial da Companhia em São Leopoldo, com a construção do condomínio industrial da Taurus.

A liderança mundial da Taurus em vendas de armas curtas se consolidou em **2021**. Foram feitos investimentos em estrutura física, pesquisa & desenvolvimento e renovação do parque fabril, de acordo com agressivo plano de automação industrial. Em 2021 também foi entregue a infraestrutura do complexo industrial de fornecedores e dado novo passo no projeto de

## 1.1 Histórico do emissor

ampliação com a aquisição de área de 100 mil m<sup>2</sup> vizinha à unidade industrial de São Leopoldo, RS, para construção de novas instalações do complexo industrial.

A Taurus alcançou a posição de maior vendedora de armas curtas do mundo, considerando todas as empresas do setor que divulgam suas informações. A Companhia seguiu apresentando ao mercado novos produtos inovadores. Em maio, foi realizado o lançamento simultâneo, no Brasil e nos EUA, da GX4, da primeira pistola microcompacta da Taurus, marcando a entrada da Companhia nesse segmento de mercado de maior valor agregado. A pistola GX4 foi premiada nos EUA como “Melhor Nova Arma de 2021” e “Melhor Novo Produto Geral”, pela NASGW (National Association of Sporting Goods Wholesalers).

Com o objetivo de estreitar o relacionamento direto com o consumidor, em novembro foi inaugurada em Brasília a primeira loja conceito da Taurus, em área de 1,8 mil m<sup>2</sup>.

O sucesso do plano estratégico de reestruturação da Companhia levou ao cumprimento, antes do previsto, do objetivo de retomar o pagamento de remuneração aos acionistas. Após nove anos sem pagar dividendos, a Companhia distribuiu a seus acionistas 100% do lucro líquido ajustado do exercício de 2021, com o pagamento de R\$ 1,6244 por ação ordinária e preferencial realizado em abril de 2022.

Com uma base operacional moderna e eficiente, em **2022** a Taurus consolidou um patamar de rentabilidade das operações bastante confortável e acima da média da indústria de armas mundial (margem bruta Taurus de 45,7% ante 30,2% da Ruger e 35,8% da Smith & Wesson; margem Ebitda da Taurus de 31,3% ante 22,1% da Ruger e 23,8% da Smith & Wesson), com um modelo de negócio que proporciona forte geração de caixa. Essa geração de caixa, além de ter permitido eliminar a alavancagem financeira, com redução da dívida bruta em R\$ 205,1 milhões no decorrer do exercício, tem financiado os investimentos realizados pela Companhia.

No decorrer dos últimos anos, a Taurus ganhou participação no mercado norte-americano e se firmou como a empresa líder mundial em termos de volume de vendas no setor. O reconhecimento do mercado internacional se traduziu em três importantes prêmios recebidos em 2022: a pistola GX4 ganhou o Handgun of the Year (Arma do Ano) 2022, da revista americana GUNS & AMMO, e o Best Value Handgun (melhor custo x benefício), da Ballistic's; enquanto o revólver Taurus 856 Executive Grade conquistou o Golden Bullseye, da NRA (National Rifle Association).

A estratégia para manter o destaque da Taurus no mercado mundial de armas seguiu envolvendo o foco na inovação, com investimento no desenvolvimento de tecnologia de materiais, de produtos, de processos e de equipamentos que garantam crescente qualidade e eficiência na linha de produção. Em 2022 foi lançada a pistola GX4 Graphene, primeira arma do mundo com a tecnologia de utilização do grafeno em sua produção, o que colocou a Taurus e o Brasil em destaque na indústria mundial de armamentos. A Companhia fez investimentos no fabril, com a aquisição de modernos maquinários e equipamentos, inclusive para a instalação do primeiro sistema autônomo de manufatura da Companhia, e ampliação da área física, com a construção do novo pavilhão com cerca de 2 mil m<sup>2</sup> localizado na área adquirida pela Taurus no final de 2021. Também em, 30 de novembro de 2022, foi inaugurada a loja AMTT na cidade de São Paulo.

## 1.2 Descrição das principais atividades do emissor e de suas controladas

### 1.2 Descrever sumariamente as atividades principais desenvolvidas pelo emissor e suas controladas

A principal atividade da Companhia é a produção e comercialização de armas leves, contando com duas unidades industriais – Brasil e EUA – e vendas para mais de 100 países. Os EUA representam o principal mercado consumidor para seus produtos que são fabricados no Brasil ou na unidade local da Taurus USA, localizada em Bainbridge (Estado da Georgia).

Em 2022, a Taurus se manteve como a marca que mais vende armas leves do mundo, considerando os dados disponíveis de empresas de capital aberto no exterior.

A Companhia produz também peças de metal injetado (M.I.M. – Metal Injection Molding), cuja produção é destinada a uso próprio da Companhia, na produção de suas armas, além de realizar vendas para terceiros a partir de encomendas.

Adicionalmente a Taurus Armas S.A. conta com subsidiária dedicada à produção e comercialização de capacetes. Essa operação foi colocada à venda em 2018, quando seus resultados passaram a ser apresentados nas demonstrações financeiras da Taurus Armas S.A. como “operações descontinuadas”. No entanto, como a operação não foi alienada até a data deste Formulário, também de acordo com as normas contábeis, seus resultados voltaram a ser consolidados nas demonstrações financeiras da Taurus Armas S.A. a partir de janeiro de 2021. Tal classificação é meramente contábil e a operação mantém atividade normal.

A Taurus Armas S.A. conta com as seguintes empresas controladas

- Taurus Armas S.A. (Companhia emissora): (i) fabricação e comercialização de revólveres, pistolas e armas táticas, incluindo carabinas, fuzis e metralhadoras; e (ii) participação em outras empresas.
- Polimetall Metalurgia e Plásticos Ltda.: (i) industrialização de peças metálicas por encomenda; (ii) caldeiraria industrial; (iii) usinagem de metais sob encomenda; e (iv) participação em outras empresas.
- Taurus Holdings, Inc.: opera nos Estados Unidos da América, por meio das seguintes controladas integrais e respectivas atividades:
  - a) Taurus International Manufacturing, Inc.: fabricação de pistolas e comercialização de revólveres e pistolas (inclusive aquelas adquiridas de sua controladora Taurus Armas S.A.), sob a marca Taurus, nos mercados norte-americano e canadense; e
  - b) Braztech International, L.C.: comercialização de revólveres, pistolas e armas longas, sob a marca Taurus, nos mercados norte-americano e canadense; e
  - c) Heritage Manufact., Inc.: fabricação e comercialização de revólveres.
- Taurus Investimentos Imobiliários Ltda.: (i) compra, venda e locação de imóveis próprios e de terceiros; e (ii) participação em empresas.
- Taurus Helmets Indústria de Capacetes, nova denominação social de Taurus Blindagens Ltda.: (i) fabricação e comercialização de capacetes para motociclistas; (ii) participação em outras empresas.
- T. Investments Co. Inc.: subsidiária com sede no Panamá, criada para adquirir os créditos da Hunter Douglas N.V. perante a Wotan Máquinas LTDA e fazer as devidas liquidações financeiras.
- Taurus Blindagens Nordeste Ltda.: (i) indústria, comércio, importação e exportação de capacetes para motociclismo e ciclismo, e (ii) participação em outras sociedades.

## **1.2 Descrição das principais atividades do emissor e de suas controladas**

- Taurus Máquinas-Ferramentas Ltda.: (i) Fabricação de equipamentos e acessórios para segurança pessoal e profissional (Operação descontinuada).
- AMTT Taurus Com. Varejista Ltda.: (i) Comércio varejista de armas e munições.

## 1.3 Informações relacionadas aos segmentos operacionais

**1.3 Em relação a cada segmento operacional que tenha sido divulgado nas últimas demonstrações financeiras de encerramento de exercício social ou, quando houver, nas demonstrações financeiras consolidadas, indicar as seguintes informações:**

### a) produtos e serviços comercializados

#### Armas

O segmento contempla armas curtas (revólveres e pistolas de uso de segurança pública, privada, uso restrito militar e civil), armas longas (rifles, carabinas e espingardas), além de submetralhadoras. As operações são realizadas nas unidades industriais do Brasil, em São Leopoldo/RS, e dos Estados Unidos, no estado da Georgia.

#### M.I.M – Metal Injection Molding

Além da produção de armas & acessórios, a Companhia mantém a operação de peças de metal-injetadas (M.I.M. - *Metal Injection Molding*), cuja produção é direcionada para utilização própria, na área de armas & acessórios e, em menor escala, sob encomenda para terceiros.

#### Capacetes

Em março de 2018, a Administração da Companhia decidiu pela alienação da operação de capacetes que, por esse motivo, passou a ser classificado como “mantido para venda” e contabilizado nas demonstrações financeiras da Companhia de acordo com o pronunciamento técnico IFRS 5 e CPC 31 - Ativos Não Correntes Mantidos para Venda e Operações Descontinuadas. No entanto, como a operação não foi alienada, a partir de janeiro de 2021, seus resultados voltaram a ser consolidados no resultado da Taurus, também de acordo com as normas contábeis.

Essa reclassificação tem caráter apenas contábil. O segmento de capacetes segue operando normalmente, com produção na unidade da Taurus Helmets Industria De Capacetes Ltda., em Mandirituba/PR. A operação é voltada para a produção e comercialização de capacetes de segurança para uso em motocicletas e afins.

A operação da Taurus Blindagens Nordeste Ltda., em Simões Filho/BA foi transferida para Mandirituba/PR e os seus ativos foram colocados à venda.

### b) receita proveniente do segmento e sua participação na receita líquida do emissor

R\$ milhões	2022	
	Receita líquida	% na receita total
Armas	2.416,9	95,2%
M.I.M.	18,0	0,7%
Capacetes	105,1	4,1%
<b>TOTAL</b>	<b>2.540,0</b>	<b>100,0%</b>

### c) lucro ou prejuízo resultante do segmento e sua participação no lucro líquido do emissor

R\$ milhões	2022	
	Resultado	% no resultado
Armas	527,0	101,3%
Capacetes	1,0	0,2%
Outros	(8,0)	-1,5%
<b>TOTAL</b>	<b>520,0</b>	<b>100,0%</b>



## 1.4 Produção/Comercialização/Mercados

**1.4 Em relação aos produtos e serviços que correspondam aos segmentos operacionais divulgados no item 1.3, descrever:**

**a) características do processo de produção**

A Companhia independe de marcas comerciais, franquias, concessões ou contratos de assistência técnica pertencentes a terceiros. Não existem riscos aparentes e esperados de paralisação no processo produtivo em função da falta de matéria prima ou de energia. Em todas as fases de fabricação, é exercido rigoroso controle de qualidade, desde a matéria prima utilizada até o produto final.

No parque fabril da Companhia, encontram-se máquinas modernas mescladas com outras que estão em uso há mais tempo, mas em plena capacidade de produção, devido à periódica manutenção preventiva e corretiva. A Taurus vem investindo em maquinário com tecnologia de ponta, fazendo a renovação e ampliação de seu parque fabril, de modo a ampliar a eficiência e capacidade de produção. Detém tecnologia própria, em fase operacional, sedimentada e aperfeiçoada continuamente a partir de investimentos substanciais no aprimoramento de processos produtivos e na melhoria da qualidade dos produtos.

Frente a eventuais possibilidades de fortuitos com incêndios, a Companhia realiza, periodicamente, treinamentos de prevenção e combate, com orientações técnicas de profissionais experientes e testes de simulação em nossas instalações, dispondo, ainda, de brigadas de incêndio de prontidão, sempre buscando a minoração de riscos.

Armas

O processo de produção de armas, por se tratar de uma indústria eminentemente metalúrgica, utiliza as seguintes fases básicas e processos de transformação:

- (i) forjamento, a partir de várias formas de perfis, em diferentes materiais, tais como aço, aço inox, alumínio, titânio e magnésio;
- (ii) usinagem, em tornos CNC, centros de usinagem CNC, fresadoras, furadeiras e brochadeiras, utilizando como matéria prima forjados, perfis de aço e alumínio;
- (iii) *Metal Injection Molding* - MIM, em que pequenas peças são injetadas em moldes desenvolvidos pela Taurus e sinterizadas em fornos;
- (iv) acabamento, lixamento, jateamento e polimento;
- (v) tratamento térmico e tratamento superficial; e
- (vi) montagem final, composta de diversos processos de montagem, ajustes e calibrações.

Tanto os processos de produção de armas, quanto os de projeção de produtos são constantemente incrementados com inovações tecnológicas surgidas nos setores nos quais a Companhia atua, com o fim de proporcionar melhor qualidade e eficiência.

Os processos manuais de lixamento estão sendo substituídos por um processo automatizado, com células robotizadas de lixamento, o que garante maior qualidade e produtividade. Cabe mencionar que parte do processo pode ocorrer na cadeia de fornecimento.

Capacetes

O processo de produção de capacetes utiliza as seguintes fases:

- (i) injeção em ABS;
- (ii) pintura, por meio de processos ora manual, ora automatizado;
- (iii) acabamento;
- (iv) costura, a partir de tecidos, espuma e chapas de policarbonatos, utilizando-se de máquinas de corte, costura e balancim; e

## 1.4 Produção/Comercialização/Mercados

(v) montagem final.

A Companhia iniciou a fabricação de capacetes no Brasil e hoje é líder no mercado, com cerca de 50 modelos diferentes. Construindo e desenvolvendo um moderno sistema de testes de impacto e resistência, na década de 1990, a Taurus tornou-se a única empresa em toda a América do Sul a possuir um laboratório que atendesse às Normas NBR e SNELL (USA).

### b) características do processo de distribuição

#### Armas:

Mercado nacional - rede de representantes que operam na maioria dos estados brasileiros, onde a Taurus atua no mercado civil, lojistas, além do grande atendimento às instituições por meio de venda patrimonial às corporações Brasileiras. Em 2021, foi também inaugurada a primeira loja modelo, em Brasília, para a apresentação e venda direta de toda a linha de armas & acessórios.

Conta também com duas lojas AMTT, uma localizada em Brasília e outra, inaugurada em 2022, na cidade de São Paulo, destinada ao segmento de varejo de armas e munições, prestação de serviços de assistência técnica e clube de tiro esportivo.

Mercado norte-americano - operações próprias executadas por controlada, com rede de distribuidores com atuação regional, cobrindo todo o território norte-americano.

Demais países - rede de distribuidores, agentes e representantes, que abrange mais de 74 países.

#### Capacetes:

Mercado nacional - rede de representantes que opera em todos os estados brasileiros. As vendas são efetuadas de forma pulverizada, atendendo a clientes de diferentes perfis e mercados, que vão desde pequenos varejos até grandes atacadistas e distribuidores, bem como repartições públicas, por meio de processos licitatórios públicos.

Mercado externo - exportação direta e, para alguns países da América do Sul, por meio de empresa comercial exportadora. Representa menos de 1% do total comercializado.

#### MIM (*metal injection molding* ou peças de metal injetadas)

A produção e venda para terceiros é realizada sob encomenda.

### c) características dos mercados de atuação, em especial (i) participação em cada um dos mercados; e (ii) condições de competição nos mercados

#### Armas

Os produtos são vendidos no mercado nacional (31,4% da receita líquida de armas em 2022) e ao mercado externo (68,6% da receita líquida de armas em 2022), com destaque para o mercado norte-americano (62,6% da receita líquida de armas em 2022). No mercado doméstico, as vendas de armas destinam-se a atender o mercado governamental, policiais, magistrados e CACs (caçadores, atiradores e colecionadores). No mercado externo, especificamente nos EUA, principal mercado da Companhia, as vendas atendem o mercado civil, enquanto em outros países, se destinam ao mercado civil e, principalmente, clientes governamentais.

É um segmento que segue diversas normas e regulamentações específicas, tanto no Brasil como no exterior. Os clientes governamentais de outros países, muitas vezes, solicitam testes e especificações particulares.

## 1.4 Produção/Comercialização/Mercados

Em 2022, a Taurus manteve a posição de maior vendedora de armas curtas do mundo. Considerando as principais companhias dos Estados Unidos e outras empresas tradicionais do setor sobre as quais possuímos informações, a Taurus se manteve, inclusive, como o *player* com maiores margens de lucratividade:

	Margem bruta	Margem Ebitda
TAURUS	45,7%	31,3%
Ruger	30,2%	22,1%
Smith & Wesson*	35,8%	23,8%

\* Últimos 12 meses encerrados em janeiro/2023

### Capacetes

Os produtos são vendidos basicamente no mercado interno. Com mercado pulverizado, a Companhia se posiciona entre os líderes do segmento no mercado nacional.

### **d) eventual sazonalidade**

Os segmentos de atuação da Companhia não são sazonais. Ainda assim, há certa oscilação no volume de vendas de armas no mercado norte-americano, em função de períodos de caça e outros fatores.

### **e) principais insumos e matérias primas**

#### Armas

Na fabricação de revólveres, pistolas e armas longas são utilizados, preponderantemente, aço e polímeros diversos, tratando-se de uma indústria eminentemente metalúrgica. Os controles e as regulamentações governamentais exercidos sobre a fabricação, a comercialização, o registro e a posse de armas de fogo e de munição não se estendem às atividades dos principais fornecedores.

As matérias primas e outros insumos utilizados no processo produtivo são obtidos, em sua maioria, no âmbito nacional e a preços de mercado, inexistindo riscos reais de paralisação, em razão da grande quantidade de fornecedores. Há considerável grau de volatilidade nos preços dos insumos e matérias primas, em especial, quanto à cotação dos minérios utilizados no processo produtivo, fortemente influenciado pelo mercado internacional.

#### Capacetes

Na década de 1980, a Companhia desenvolveu os primeiros modelos em fibra de vidro e utilizando o Kevlar® como matéria prima. Atualmente, na fabricação de capacetes, são utilizadas matérias primas de alta qualidade atestadas pelo INMETRO, na forma das principais normas veículas pelas Portarias INMETRO/MDIC n.º 456 de 01.12.2010; n.º 118 de 05.05.2009; n.º 265 de 30.06.2008; e n.º 66 de 20.02.2008.

A Companhia possui completo e moderno laboratório, dentro das mais rigorosas normas de segurança, para testes de seus produtos em prol da qualidade e da segurança.

As matérias-primas e outros insumos utilizados no processo produtivo são obtidos, em sua maioria, no Brasil, a preços de mercado e não existem riscos reais de paralisação dos processos produtivos em razão da diversidade de fornecedores.

## 1.5 Principais clientes

### **1.15. - Identificar os contratos relevantes celebrados pelo emissor e suas controladas não diretamente relacionados com suas atividades operacionais**

No último exercício social a Companhia e suas controladas não celebraram contratos alheios a suas atividades operacionais.

## 1.6 Efeitos relevantes da regulação estatal

### 7.5. Descrever os efeitos relevantes da regulação estatal sobre as atividades do emissor, comentando especificamente

#### a) necessidade de autorizações governamentais para o exercício das atividades e histórico de relação com a administração pública para obtenção de tais autorizações

Considerando que os negócios com armas da Companhia se enquadram como atividade de elevado interesse nacional ligado à segurança pública e à proteção física dos cidadãos, o setor sofre intensa regulamentação e rígido controle governamental do governo brasileiro, de modo que a fabricação, o comércio local, a exportação e a importação de armas e munições se submetem à fiscalização e ao consentimento de diversos órgãos públicos de segurança.

Em relação a questões ambientais, mantemos um canal aberto de comunicação com os representantes dos órgãos Municipais, Estaduais e Federais. Todas as unidades de negócio possuem Licença Ambiental ou se encontram em processo de licenciamento (ou renovação) de acordo com a Legislação vigente.

Segue descrição, por unidade de negócio, dos licenciamentos ambientais e demais registros aos quais as Empresas Taurus estão vinculadas:

- Taurus Armas S.A.: Fabricação de armas. Possui licença ambiental, autorização para compra, estocagem e utilização de produtos químicos e controlados.

#### Licenças e autorizações necessárias para o funcionamento da unidade:

- Licença da Polícia Federal nº 20099074968: Produtos Controlados
- Cadastro IBAMA nº 40009
- Título de Registro do Exército para fabricação de armas

#### Para o transporte de armas:

- CR – Certificado de Registro do Exército, pelas empresas transportadoras;
- Guia de tráfego

#### Para a exportação de armas:

- Para cada exportação a Taurus solicita autorização de negociação preliminar com o país interessado junto ao Ministério das Relações Exteriores. Assim, cada operação de exportação é precedida de emissão de autorização de negociação preliminar com o país interessado na aquisição.

#### b) política ambiental da Companhia e custos incorridos para o cumprimento da regulação ambiental e, se for o caso, de outras práticas ambientais, inclusive a adesão a padrões internacionais de proteção ambiental

O Brasil possui legislação específica com relação à proteção do meio ambiente. Os Governos Federal, Estadual e Municipal têm poderes para defender e proteger o meio ambiente, bem como para promulgar leis relativas à matéria. Em virtude disso, as operações realizadas no Brasil estão sujeitas a uma lista de normas ambientais e procedimentos de licenciamento.

A ausência de licença ambiental válida é classificada como crime ambiental. Quaisquer atrasos ou negativas da autoridade responsável pelo licenciamento na emissão ou renovação de licenças, bem como a incapacidade de cumprir com os requisitos ambientais estipulados durante o processo de licenciamento, poderão prejudicar ou mesmo impedir a construção e desenvolvimento regular de uma atividade.

O licenciamento ambiental para as atividades de fabricação de armas, capacetes e blindagens, forjados e máquinas operatrizes estão sujeitas, dentre outras exigências, à elaboração prévia de Estudo de Impacto Ambiental (EIA) e de Relatório de Impacto Ambiental (RIMA), bem como à implementação de medidas de diminuição e/ou compensação, por impactos causados ao meio ambiente em virtude das atividades ou empreendimentos. Como medida de compensação, estamos obrigados a alocar fundos para implementação e manutenção de áreas de conservação.

## 1.6 Efeitos relevantes da regulação estatal

Estamos comprometidos em conduzir nossas atividades de forma a incorporar, como valores centrais, segurança, saúde e proteção ao meio ambiente. O Conselho de Administração aponta programas e aloca os recursos necessários para assegurar que todos os empregados estejam cientes e trabalhem em conformidade com os princípios de saúde, segurança e meio ambiente. A administração integra estes princípios, espelhando-os em um sistema de gestão ambiental e é responsável por sua adoção com o objetivo de evitar lesões, danos a ativos e de minimizar quaisquer efeitos sobre o meio ambiente e, ao mesmo tempo, respeitar a biodiversidade e as comunidades locais.

Cumprimos com todas as regulamentações locais relativas à saúde, à segurança e à proteção do meio ambiente, além de definirmos práticas e padrões internos conforme o necessário. Esses padrões e práticas serão comuns em todas as áreas geográficas em que atuamos, salvo especial tratamento adaptado a peculiaridades locais, e serão projetados levando em conta as tendências na legislação e nos padrões internacionais.

Mantemos, regularmente, comunicação com os grupos de interesse e comunidades, compartilhando conhecimento e reportando nosso desempenho e o efeito de nossas atividades e produtos sobre as pessoas e o sobre o meio ambiente de forma confiável e transparente. Adicionalmente, estabelecemos sistematicamente metas e objetivos para o aprimoramento contínuo nessas áreas com a pesquisa de novas abordagens e soluções técnicas. O desempenho em relação a tais objetivos é avaliado e as medidas corretivas necessárias são aplicadas, sempre que necessários.

### **c) dependência de patentes, marcas, licenças, concessões, franquias, contratos de *royalties* relevantes para o desenvolvimento das atividades**

Realizamos pesquisa e desenvolvemos tecnologia e produtos a partir de programas preestabelecidos. Dessa forma, operamos com tecnologia própria, sedimentada e aperfeiçoada continuamente por meio de investimentos substanciais no aprimoramento de processos produtivos e na melhoria da qualidade dos produtos. A Companhia independe de marcas de terceiros, bem como de concessões, contratos de *royalties* e licenças.

1.7 Receitas relevantes no país sede do emissor e no exterior

1.7. Em relação aos países dos quais o emissor obtém receitas relevantes, identificar:

a) receita proveniente dos clientes atribuídos ao país sede do emissor e sua participação na receita líquida total do emissor

A receita líquida total de vendas realizadas no Brasil no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022 foi de R\$ 881,0 milhões, o que representa 34,7% da receita consolidada da Companhia no exercício.

b) receita proveniente dos clientes atribuídos a cada país estrangeiro e sua participação na receita líquida total do emissor

PAÍS	2022	
	Receita (R\$ milhões)	% da receita total
Estados Unidos	1.513,80	59,6%
Resto do mundo (exceto Brasil)	145,10	5,7%

## 1.8 Efeitos relevantes de regulação estrangeira

### **1.8. Em relação aos países estrangeiros divulgados no item 1.7, descrever impactos relevantes decorrentes da regulação desses países nos negócios do emissor**

Em âmbito internacional, atuamos por meio da exportação de produtos ligados ao setor de segurança, dentre outros, a diversos países, cujas regulamentações e modelos de fiscalização diferem tenuamente das brasileiras, em face do relevante interesse público em exercer pleno controle de tão importante atividade relativa ao tema da segurança pública.

A maior parte de nossa receita provém de vendas de armas realizadas para clientes em diversos países. A regulação desses países sobre as importações de armas influencia as atividades da Companhia que, além de atender de forma individual às legislações e exigências de cada país, monitora permanentemente as alterações pertinentes em relação às mesmas, se resguardando da possibilidade de deixar de cumprir com os requisitos suficientes e necessários das novas alterações normativas.



## 1.9 Informações ambientais sociais e de governança corporativa (ASG)

### 1.9. Em relação a informações ambientais, sociais e de governança corporativa (ASG), indicar:

#### a) se o emissor divulga informações ASG em relatório anual ou outro documento específico para esta finalidade

A Taurus divulgou na data de 02 de maio de 2023 o primeiro relatório de sustentabilidade com informações relacionadas às unidades Taurus Armas S.A. e Polimetal Metalurgia e Plásticos Ltda., localizadas na cidade de São Leopoldo, no estado do Rio Grande do Sul, referente ao período de janeiro a dezembro de 2022.

#### b) a metodologia ou padrão seguidos na elaboração desse relatório ou documento

As informações prestadas no Relatório de Sustentabilidade seguem as métricas abordadas no padrão GRI e SASB.

#### c) Se esse relatório ou documento é auditado ou revisado por entidade independente, identificando essa entidade, se for o caso:

Foi firmado um contrato junto à consultoria Ernst & Young para revisão do relatório de sustentabilidade.

#### d) a página na rede mundial de computadores onde o relatório ou documento pode ser encontrado

<https://www.taurusri.com.br/>

#### e) se o relatório ou documento produzido considera a divulgação de uma matriz de materialidade e indicadores chave de desempenho ASG, e quais são os indicadores materiais para o emissor

O Relatório de Sustentabilidade considera a elaboração de uma matriz de materialidade. Após as avaliações de envolvimento de stakeholders e benchmarking de players, foram listados 12 temas materiais compreendidos entre ambiental, social e governança avaliados com base nas metodologias GRI e SASB.

Governança - os indicadores que avaliam este impacto são: governança corporativa; ética empresarial; segurança de dados

Social - os indicadores são avaliados através dos seguintes temas: saúde e segurança de colaboradores; diversidade, inclusão e engajamento de colaboradores; direitos humanos e relação com comunidades; segurança, qualidade e inovação de produtos; fornecimento de matéria-prima e insumos

Ambiental – indicadores focados nos seguintes temas: gestão de resíduos; gestão de água; emissões de gases de efeito estufa; gestão de energia.

#### f) se o relatório ou documento considera os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) estabelecidos pela Organização das Nações Unidas e quais são os ODS materiais para o negócio do emissor

O Relatório de Sustentabilidade considera somente as métricas abordadas no padrão GRI e SASB.

#### g) se o relatório ou documento considera as recomendações da Força-Tarefa para Divulgações Financeiras Relacionadas às Mudanças Climáticas (TCFD) ou recomendações de divulgações financeiras de outras entidades reconhecidas e que sejam relacionadas a questões climáticas

A Companhia utiliza a metodologia do GHG Protocol, norma internacional mais amplamente reconhecida e utilizada para calcular emissões de GEE, recomendada pela TCFD.

## 1.9 Informações ambientais sociais e de governança corporativa (ASG)

**h) se o emissor realiza inventários de emissão de gases do efeito estufa, indicando, se for o caso, o escopo das emissões inventariadas e a página na rede mundial de computadores onde informações adicionais podem ser encontradas**

O Inventário de Gases de Efeito Estufa foi elaborado a partir do Greenhouse Gas Protocol (GHG Protocol). Os limites operacionais do inventário englobam as fontes relacionadas a emissões de GEE diretas da queima de combustíveis diretamente ligadas à operação (Escopo 1) e emissões de GEE indiretas do consumo de eletricidade diretamente ligado à operação (Escopo 2). As informações podem ser encontradas em [www.taurusri.com.br](http://www.taurusri.com.br), junto ao Relatório de Sustentabilidade.

**i) explicação do emissor sobre as seguintes condutas, se for o caso:**

**i. a não divulgação de informações ASG**

**N/A**

**ii. a não adoção de matriz de materialidade**

**N/A**

**iii. a não adoção de indicadores-chave de desempenho ASG**

**N/A**

**iv. a não realização de auditoria ou revisão sobre as informações ASG divulgadas**

**N/A**

**v. a não consideração dos ODS ou a não adoção das recomendações relacionadas a questões climáticas, emanadas pela TCFD ou outras entidades reconhecidas, nas informações ASG divulgadas**

**N/A**

**vi. a não realização de inventários de emissão de gases do efeito estufa**

**N/A**

## **1.10 Informações de sociedade de economia mista**

### **1.10 - Indicar, caso o emissor seja sociedade de economia mista**

Não se aplica, visto que a Taurus não é sociedade de economia mista.

## **1.11 Aquisição ou alienação de ativo relevante**

**1.11. Indicar a aquisição ou alienação de qualquer ativo relevante que não se enquadre como operação normal nos negócios do emissor**

Não houve aquisições ou alienações relevantes no exercício social encerrado em 31/12/2022.

## 1.12 Operações societárias/Aumento ou redução de capital

**1.12. Indicar operações de fusão, cisão, incorporação, incorporação de ações, aumento ou redução de capital envolvendo o emissor e os documentos em que informações mais detalhadas possam ser encontradas.**

Em 2022, até o dia 31 de dezembro, os bônus executados foram convertidos automaticamente em capital, no montante equivalente a R\$ 59,7 milhões, aprovados pelo Conselho de Administração da Companhia.

## **1.13 Acordos de acionistas**

**1.13. Indicar a celebração, extinção ou modificação de acordos de acionistas e os documentos em que informações mais detalhadas possam ser encontradas.**

Na data deste Formulário de Referência não há acordo entre acionistas da Taurus Armas S.A.

## 1.14 Alterações significativas na condução dos negócios

### 1.14. Indicar alterações significativas na forma de condução dos negócios do emissor

A fase de reestruturação da Companhia, iniciada em 2018, quando a atual Diretoria da Companhia assumiu a gestão dos negócios, levou à mudança do perfil operacional e financeiro da Taurus que consolidou posição de sólida estrutura de capital, com baixa alavancagem financeira; desempenho operacional consistente, confirmando a característica de forte geradora de caixa da Companhia; e resultados também consistentes nos últimos exercícios.

A atual fase do planejamento da Companhia está voltada para o crescimento das operações e dos negócios, foco no desenvolvimento e utilização de tecnologia visando a evolução da operação com crescente eficiência, baixos custos e inovação em uso de materiais e produtos, mantendo a rentabilidade econômica da Companhia.

## **1.15 Contratos relevantes celebrados pelo emissor e suas controladas**

**1.15. - Identificar os contratos relevantes celebrados pelo emissor e suas controladas não diretamente relacionados com suas atividades operacionais**

No último exercício social a Companhia e suas controladas não celebraram contratos alheios a suas atividades operacionais.



## **1.16 Outras informações relevantes**

### **1.16. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes**

Todas as informações relevantes foram divulgadas nos subitens anteriores.

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

### 2. Os diretores devem comentar sobre

#### a) Condições financeiras e patrimoniais gerais

A Taurus encerrou o exercício de 2022 com situação financeira e patrimonial confortáveis, suficiente para arcar com os seus compromissos, preservando bom nível de liquidez de forma a assegurar a saúde financeira e atender às necessidades operacionais da Companhia. Mantendo como característica a forte geração de caixa operacional, suas operações asseguram a continuidade aos negócios no futuro.

A Companhia passou por grande processo de turnaround nos últimos anos, consolidando novo patamar de desempenho. Após período de liquidez restrita, alto grau de endividamento e geração de caixa reduzida, a partir de 2018 o cenário foi sendo radicalmente reformulado. A Companhia assumiu a característica de forte geradora de caixa a partir de readequação de processos, foco em qualidade e inovação de produtos com base em P&D e desenvolvimento de tecnologia, lançamentos de produtos que vão ao encontro da demanda dos consumidores, mix de maior valor agregado, aumento de produção e vendas, gestão de custos e despesas, simultaneamente ao equacionamento da questão financeira, com cumprimento do pagamento de suas obrigações, redução do endividamento e drástica redução do grau de alavancagem financeira.

Mantendo baixo nível de alavancagem financeira, o endividamento bruto total da Companhia ao final de 2022 era de R\$ 488,2 milhões, tendo sido reduzido em R\$ 205,1 milhões (ou 29,6%) no decorrer do exercício.

No decorrer dos últimos 12 meses, a dívida bruta bancária da Taurus foi reduzida em R\$ 205,1 milhões, passando de R\$ 693,3 milhões em 31/12/2021 para R\$ 488,2 milhões no encerramento do exercício de 2022. Ao mesmo tempo, a Companhia ampliou sua posição de caixa e aplicações financeiras. Em 31 de dezembro de 2022, o caixa total da Companhia, considerando as contas do Ativo circulante “Caixa e equivalentes de caixa” e “Aplicações financeiras” e a conta “Aplicações financeiras avaliadas ao custo amortizado” do Ativo não circulante somava R\$ 328,7 milhões, o que representa aumento de 28,1% em relação aos R\$ 256,5 milhões reportados ao final do exercício de 2021. Assim, o endividamento bancário líquido em 31/12/2022 era de R\$ 159,5 milhões, tendo sido reduzido em 63,5% (R\$ 277,2 milhões) no decorrer do exercício de 2022.

R\$ milhões	31/12/2022	31/12/2021	Var. %
Empréstimos e financiamentos	78,0	476,0	-83,6%
Saques cambiais	314,9	142,9	120,4%
<b>Curto prazo</b>	<b>393,0</b>	<b>618,9</b>	<b>-36,5%</b>
Saques cambiais	95,3	74,4	28,1%
<b>Longo prazo</b>	<b>95,3</b>	<b>74,4</b>	<b>28,1%</b>
<b>Endividamento bruto</b>	<b>488,2</b>	<b>693,3</b>	<b>-29,6%</b>
Caixa e aplicações financeiras	328,7	256,5	28,1%
<b>Endividamento líquido</b>	<b>159,5</b>	<b>436,8</b>	<b>-63,5%</b>
<b>Cotação do dólar Ptax na data (R\$)</b>	<b>5,22</b>	<b>5,58</b>	<b>-6,5%</b>
<b>Endividamento bruto convertido em dólares (US\$ milhões)</b>	<b>93,6</b>	<b>124,2</b>	<b>-24,6%</b>
<b>Endividamento líquido convertido em dólares (US\$ milhões)</b>	<b>30,6</b>	<b>78,3</b>	<b>-60,9%</b>

Com forte geração de caixa e, ao mesmo tempo, reduzindo de forma expressiva sua dívida bancária, a estrutura de capital da Taurus em 31/12/2022 mostrava posição de baixo nível de alavancagem financeira da Companhia.

O índice de liquidez corrente era de 1,5 em 31/12/2022, ante 1,3 ao final do ano anterior, sinalizando que a Companhia apresentou plenas condições de cumprir com suas obrigações de curto prazo no período. O indicador de liquidez seca, que exclui o valor em estoques, era de 0,8 ao final de 2022, pouco abaixo da posição verificada ao final de 2021, de 0,9. Influencia o resultado o fato de a maior parte do saldo da dívida bancária da Taurus estar no curto prazo, além dos estoques no encerramento de 2022 totalizarem R\$ 630,4 milhões, montante 28,2% superior ao registrado ao final do ano anterior. A liquidez geral de 1,3 em 31/12/2022 reafirma o bom nível de liquidez financeira da Companhia.

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

INDICADOR	31/12/2022	31/12/2021
Liquidez Corrente	1,5	1,3
Liquidez Seca	0,8	0,9
Liquidez Geral	1,3	1,2

Depois de reverter posição de Patrimônio Líquido negativo ao final do exercício de 2020, visto a solidez das operações, forte capacidade de geração de caixa e equacionamento da dívida bancária, que no passado recente representava fator de pressão sobre o desempenho da Companhia, a Taurus chegou a 31/12/2022 com Patrimônio Líquido Consolidado de R\$ 1.024,2 milhões.

### b. Estrutura de capital

O Patrimônio Líquido da Taurus em 31 de dezembro de 2022 totalizava R\$ 1.024,2 milhões, aumento de 35,3% frente os R\$ 757,0 milhões apurado ao final do exercício social anterior, contando com a seguinte estrutura:

R\$ mil	2022	2021
Passivo Circulante	998.666	1.119.801
Passivo Não Circulante	253.276	216.772
Patrimônio Líquido	1.024.231	757.047
<b>TOTAL</b>	<b>2.276.173</b>	<b>2.093.620</b>
<b>Capital próprio</b>	<b>45,0%</b>	<b>36,2%</b>
<b>Capital de terceiros</b>	<b>55,0%</b>	<b>63,8%</b>

A estrutura de capital da Taurus, com 45% de capital próprio ao final de 2022, se mostra adequada para manutenção e continuidade das atividades da Companhia, com baixo grau de endividamento e de dependência de fontes de recursos externas.

A Companhia realizou aumento de capital, que teve início com a emissão de a partir da emissão, em outubro de 2018, de 73.899.874 de bônus de subscrição em quatro séries, que contribuiu de forma decisiva para a redução do endividamento bancário e, assim, maior folga de caixa que contribuiu para o sucesso da reestruturação operacional e financeira da Companhia.

Cada bônus de subscrição, independentemente da série, dava ao seu titular o direito de subscrever uma ação preferencial de emissão da Companhia, com os mesmos direitos atribuídos às demais ações preferenciais da Companhia já emitidas.

Após prorrogação do prazo para aquisição das ações relativo aos bônus de subscrição das séries B, C e D, aprovada pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 08/05/2019, esse processo de aumento de capital foi concluído em 05/10/2022, quando se encerrou o período de conversão da última série (série D) dos bônus de subscrição.

Em reunião ocorrida em 14 de dezembro de 2022, o Conselho de Administração aprovou a atualização do valor do capital social da Companhia em razão do exercício dos direitos de subscrição e integralização conferidos pelos últimos bônus de subscrição. Com isso, o capital social da Taurus teve aumento de R\$ 1.679.265,00, com a consequente emissão de 239.895 novas ações preferenciais. O capital social da Companhia passou, portanto, para R\$ 367.935.517,53, representado por 126.634.434 ações, sendo 46.445.314 ações ordinárias e 80.189.120 ações preferenciais, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal. A alteração no Estatuto Social da Companhia, para consignar o novo montante do capital social, será objeto de deliberação na próxima Assembleia Geral a ser realizada.

No total, desde o início desse processo de aumento de capital em 2018, foram emitidas 61.946.222 novas ações preferenciais, com aporte de R\$ 344.411.550,00.

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

### c. capacidade de pagamento em relação aos compromissos financeiros assumidos

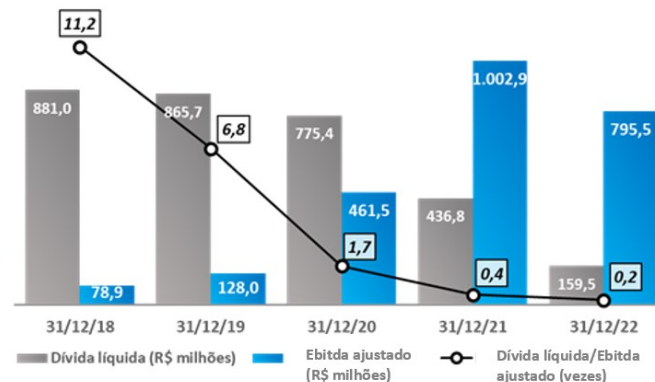
A geração de caixa proveniente das atividades operacionais e a posição de liquidez financeira da Companhia embasam a posição da diretoria em afirmar que a Taurus tem plena capacidade de honrar com seus compromissos financeiros.

Os recursos provenientes dos aumentos de capital, com a subscrição de ações a partir dos bônus emitidos em 2018, conforme descrito no item 2.1.b acima, e a forte geração de caixa que se consolidou como característica da Taurus nos últimos anos reforçaram o caixa da Companhia e contribuíram para a amortização da dívida bancária, levando à atual situação de baixo nível de endividamento, e o perfil de estabilidade financeira.

Ao final de 2022, as disponibilidades e aplicações financeiras da Companhia, somavam R\$ 328,7 milhões, mostrando evolução positiva de 28,1% ou R\$ 72,2 milhões em relação à posição em 31/12/2021. Ao mesmo tempo, no decorrer dos últimos 12 meses, a Companhia reduziu seu endividamento bancário bruto em R\$ 205,1 milhões (29,6%). A dívida líquida em 31/12/2022 era de R\$ 159,5 milhões. Com geração operacional de caixa medida pelo Ebitda ajustado de R\$ 795,5 milhões em 2022, a alavancagem financeira medida pelo indicador dívida líquida/Ebitda ajustado era de 0,2x no encerramento do exercício de 2022, conforme pode ser verificado no gráfico a seguir. Esse indicador demonstra que 20% do Ebitda ajustado do exercício de 2022 seria suficiente para quitar a totalidade da dívida bancária registrada ao final do exercício.

O cálculo do Ebitda ajustado está detalhado no item 2.5 deste Formulário de Referência.

Grau de alavancagem financeira: Dívida líquida / Ebitda ajustado



Adicionalmente, a Taurus conta com ativos a serem vendidos – operação de capacetes e terreno da antiga fábrica em Porto Alegre – cujos recursos, quando as vendas forem efetivadas, contribuirão para reforçar o caixa da Companhia.

### d) fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes utilizadas

Tendo em vista seu perfil exportador, a Companhia se utiliza principalmente de adiantamentos de contrato de câmbio ACC (Adiantamento do Contrato de Câmbio) e PPE (Pré Pagamento de Exportação) para financiar seu capital de giro, devido ao seu custo mais atrativo.

Os investimentos vêm sendo realizados com recursos próprios, a partir da forte geração de caixa da Companhia. Em março de 2023, conforme informado no Relatório da Administração das Demonstrações Financeiras de 2022 como evento subsequente e divulgado por meio de Fato Relevante, a Companhia teve aprovado um projeto de inovação apresentado à FINEP – Financiadora de Estudos de Projetos, obtendo financiamento de 90% de seu valor total. Com foco estratégico baseado na inovação e no desenvolvimento tecnológico e contando com sólida estrutura operacional e financeira, a Taurus conquistou posição que a permitiu acessar esse tipo de financiamento incentivado, a taxas extremamente competitivas. A linha de crédito concedida é de R\$ 175,7 milhões, com prazo de carência de 36 meses.

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

### e. fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes que pretende utilizar para cobertura de deficiências de liquidez

A gestão mantém firme a posição positiva no fluxo de caixa para garantir liquidez suficiente para cumprir com as obrigações, sem causar perdas ou assumir o risco de prejudicar a reputação da Companhia. Sendo assim, considera não haver cenário provável de deficiência ou liquidez.

A aprovação da linha de crédito junto à FINEP, em março de 2023, representou a volta da Taurus ao mercado de crédito com a chancela em relação à qualidade e confiança da solidez dos fundamentos da Companhia e ao caráter inovador dos projetos tecnológicos que têm sido desenvolvidos. Com isso, a Companhia segue direcionando seus investimentos prioritariamente para desenvolvimento e utilização de tecnologia e inovação.

### f. níveis de endividamento e as características de tais dívidas

Conforme quadro apresentado no item 2.1.c., a Taurus encerrou o exercício de 2022 com dívida líquida de R\$ 159,5 milhões, tendo reduzido sua dívida bruta em R\$ 205,1 milhões e ampliado o montante em caixa e aplicações financeiras em R\$ 72,2 milhões no decorrer do exercício.

Em 31/12/2022, R\$ 78,0 milhões, ou 16,0% da dívida bruta bancária total, era representado pelo saldo remanescente relacionado ao acordo firmado com o sindicato dos bancos credores, cujo vencimento integral estava registrado no curto prazo. O restante da dívida nessa data era formado por saques cambiais e empréstimos para capital de giro. Do total da dívida bancária ao final do exercício, 99,3% era registrada em moeda estrangeira. Com a maior parte da receita da Taurus é proveniente de vendas realizadas no exterior (65,3% da receita líquida total em 2022), em dólares, a Companhia conta com *hedge* natural para seu endividamento nessa moeda.

A parcela da dívida com vencimento no curto prazo representava 80,5% (R\$ 393,0 milhões) do endividamento bancário bruto, sendo que os 19,5% restantes (R\$ 95,3 milhões) registrados no longo prazo tinham seu vencimento em 2024. A exemplo de anos anteriores, a Companhia está em negociação com os bancos credores visando alterar esse perfil, de modo a alongar o prazo de vencimento da dívida.

### i. contratos de empréstimos e financiamentos relevantes

Os principais empréstimos e financiamentos são representados por dívidas tomadas em dólares norte-americanos para financiamento de capital de giro e na forma de ACCs.

R\$ mil	Moeda	Tx juros	Vencimento	Valor contábil em 31/12/2021
Capital de giro	R\$	CDI + 2,88% a.a.	2023	3.658
Adiantamento de câmbio	US\$	5,95% a 7,0% a.a.	2024	394.950
Capital de giro	US\$	Libor + 3,50% ou 9,20% fixa a.a.	2023	89.617
Passivo circulante				392.967
Passivo não circulante				95.258
<b>TOTAL</b>				<b>488.225</b>

### ii. outras relações de longo prazo com instituições financeiras

A 3ª emissão pública de debêntures não conversíveis da Taurus, emitidas em 13/06/2014, foram totalmente liquidadas em 28 de novembro de 2022.

### iii. grau de subordinação entre as dívidas

A Companhia não possui dívidas subordinadas.

### iv. eventuais restrições impostas ao emissor, em especial, em relação a limites de endividamento e contratação de novas dívidas, à distribuição de dividendos, à alienação de ativos, à emissão de novos valores mobiliários e à alienação de controle societário

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

Em 18 de julho de 2018, foi concluído o novo processo de renegociação da dívida com o Sindicato de Bancos credores da Taurus. No encerramento do exercício de 2022, o saldo remanescente relacionado a esse acordo era de R\$ 78,0 milhões, ou 16,0% da dívida bruta bancária total, e estava integralmente registrado no passivo circulante. O instrumento, que foi incluído no processo de reperfilamento de dívida, prevê o vencimento antecipado em casos de descumprimento de cláusulas contratuais que definem, entre outras obrigações: a manutenção de determinados índices financeiros, tais como: dívida líquida/Ebitda ajustado igual ou inferior a 6 vezes a partir de 2021, e manutenção do índice do Ebitda ajustado/Despesas financeiras igual ou superior a 1,20 a partir de 2019.

Tais índices são monitorados pela Administração da Companhia, e os contratos determinam que os índices sejam aferidos anualmente. Até 31 de dezembro de 2022 a Companhia atendia integralmente a tais requisitos.

### g. limites de utilização dos financiamentos já contratados

Na data de 21 de dezembro de 2022, foi dissolvida a operação Sindicalizada de Bancos e o compartilhamento de garantias. O saldo remanescente da dívida, que representa 9,64% da dívida inicial, foi renegociado entre a Companhia e os Credores e as operações foram aditadas com novos prazos, taxas, garantias e modalidades, individualmente com cada Credor. As linhas de crédito contratadas estão sendo utilizadas integralmente.

### h. alterações significativas em cada item das demonstrações de resultado e de fluxo de caixa

As demonstrações contábeis da Companhia e empresas consolidadas foram elaboradas conforme as normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). A seguir, são destacadas as alterações comparativas mais relevantes das principais contas.

A seguir, é comentado o desempenho da Companhia no exercício social encerrado em 31/12/2021, considerando os principais dados de suas demonstrações de resultado e fluxo de caixa, incluindo tabelas comparativas com relação ao desempenho no exercício social de 2021 e gráficos que, em alguns casos, apresentam a evolução no decorrer dos últimos anos. **As informações a seguir devem ser lidas e analisadas em conjunto com as demonstrações contábeis consolidadas da Companhia do exercício social encerrado em 31/12/2022 e com as respectivas notas explicativas, disponíveis no site da Companhia ([taurusri.com.br](http://taurusri.com.br)), da CVM ([www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br)) e da B3 ([b3.com.br](http://b3.com.br)).**

## DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

### Principais indicadores

R\$ milhões	2022x2021		
	2022	2021	Var. %
Receita operacional líquida	2.540,0	2.740,5	-7,3%
Mercado interno	881,0	733,8	20,1%
Mercado externo	1.659,0	2.006,7	-17,3%
CPV	-1.379,6	-1.422,7	-3,0%
Lucro bruto	1.160,4	1.317,8	-11,9%
Margem bruta (%)	45,7%	48,1%	-2,4 p.p.
Despesas operacionais	-399,6	-344,2	16,1%
Resultado antes do resultado financeiro e tributos	760,9	973,6	-21,8%
Resultado financeiro líquido	-4,7	-72,3	-93,5%
IR e Contribuição Social	-233,3	-263,9	-11,6%
Lucro líquido das operações continuadas	522,8	637,4	-18,0%
Resultado líquido das operações descontinuadas	-2,8	-2,3	21,7%
<b>Lucro líquido</b>	<b>520,0</b>	<b>635,1</b>	<b>-18,1%</b>
Ebitda ajustado	795,5	1.002,9	-20,7%
Margem Ebitda ajustado	31,3%	36,6%	-5,3 p.p.

Obs.: As demonstrações de resultados completas podem ser obtidas no site de RI da Companhia ([taurusri.com.br](http://taurusri.com.br)), da CVM ([cvm.gov.br](http://cvm.gov.br)) e da B3 ([b3.com.br](http://b3.com.br)).

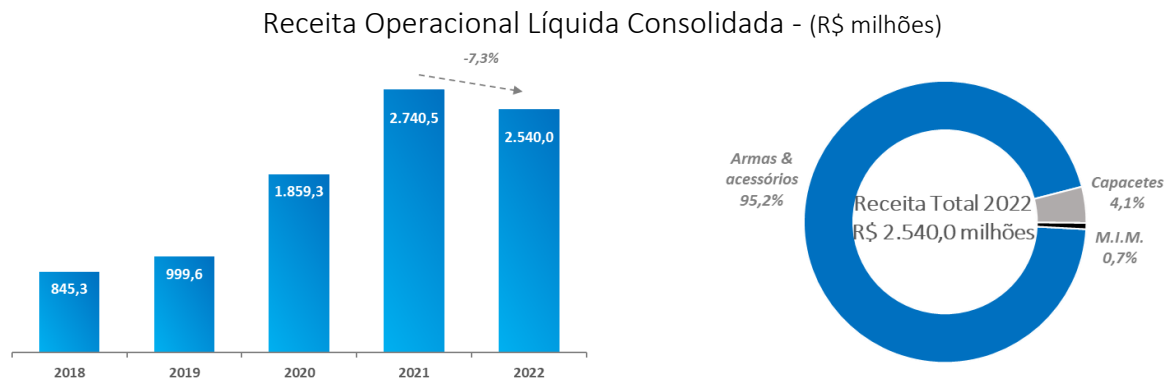
### Receita Operacional Líquida

Além de armas & acessórios – principal segmento de atuação e responsável por 95,2% da receita da Companhia no exercício de 2022 –, a receita operacional líquida da Taurus é também composta por capacetes e pelo resultado

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

das vendas de M.I.M. (peças de metal injetado ou metal injection molding, na sigla em inglês). Os segmentos de capacetes e M.I.M., com pequena representatividade no resultado consolidado da Companhia, responderam por 4,1% e 0,7%, respectivamente.

Refletindo, principalmente, o menor volume de vendas de armas & acessórios, a receita líquida consolidada da Taurus no exercício de 2022 totalizou R\$ 2.540,0 milhões, atingindo pela segunda vez na história da Companhia patamar superior a R\$ 2 bilhões, ainda que o desempenho tenha sido 7,3% inferior ao registrado no exercício anterior.



O segmento de armas & acessórios apresentou receita líquida de R\$ 2.416,9 milhões em 2022, redução de -7,3% quando comparado a 2021, porém em percentual inferior aos -18,8% verificado no mesmo período em termos de volumes de vendas de armas. O desempenho é reflexo do mix de vendas de armas de maior valor agregando, com produtos fabricados a partir de processos eficientes que permitem desenvolver modelos diferenciados, inovadores e de qualidade, com custo competitivo. Esse é o modelo estratégico que vem sendo adotado pela Taurus, que prioriza o P&D e o investimento em recursos financeiros e humanos voltados para o desenvolvimento de tecnologia, atividades centradas desde agosto de 2020 no CITE – Centro Integrado de Tecnologia e Engenharia Brasil / Estados Unidos.

Estrategicamente, o preço médio de vendas de armas da Taurus cresce continuamente. Em 2022, foi de R\$ 1.268,1, com alta de 14,1% em relação ao ano anterior, e de 79,0% quando comparado ao preço médio de vendas de 2018, quando a atual gestão da Companhia assumiu.

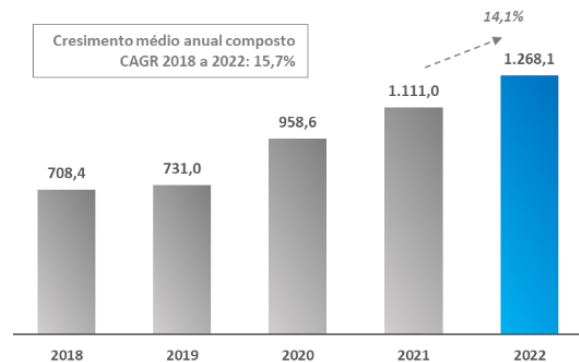
O maior preço médio de vendas também contribuiu para compensar parcialmente a perda de receita em reais em função da valorização da moeda nacional em relação ao dólar norte-americano, fator que influencia de forma negativa o resultado da Companhia, uma vez que a maior parte de suas vendas são realizadas no exterior e, portanto, em moeda estrangeira. Ao contabilizar essas vendas em moeda nacional, existe o ganho ou a perda em razão da desvalorização ou valorização do real. Considerando a cotação média anual, o dólar norte-americano apresentou recuo de -4,3% entre 2022 e 2021 em relação ao real, reduzindo a receita das vendas realizadas em moeda estrangeira.

A avaliação da evolução da receita de armas & acessórios por região mostra aumento da receita proveniente das vendas no Brasil de 25,8%, quando comparado o resultado de 2022 e 2021. O desempenho do mercado local parcialmente compensou a redução da receita líquida obtida com as vendas nos EUA (-37,5% na avaliação entre trimestres e -17,2% na avaliação anual) e nos demais países para onde a Taurus exportou seus produtos (-44,3% na avaliação trimestral e -18,8% avaliação anual).

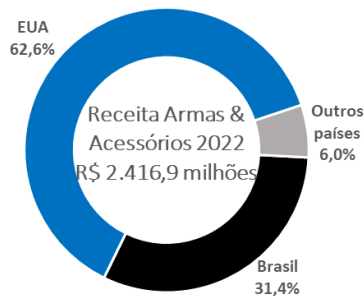
## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais



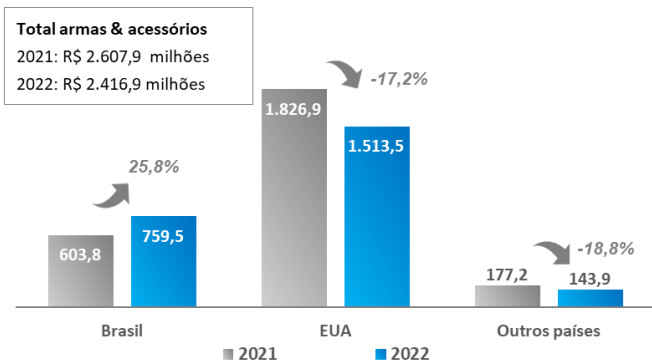
Preço Médio de Venda Taurus  
(R\$/unidade)



Receita Operacional Líquida - Armas & Acessórios (R\$ milhões)



Receita de armas & acessórios por mercado  
(R\$ milhões)



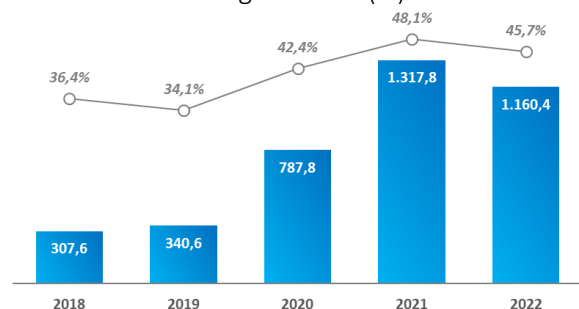
### Lucro bruto

O custo dos produtos vendidos em 2022 totalizou R\$ 1.379,6 milhões, o que representa recuo de -3,0% ante o registrado no ano anterior. Ainda que a Companhia tenha exercido firme controle sobre os custos, a pressão inflacionária, principalmente no primeiro semestre do ano, o dissídio de 12% sobre os salários concedido em 2022 e a parcela de custos fixos, que não dependem do volume de produção, fizeram com que a redução do CPV nos períodos em análise se desse em percentual inferior ao registrado na receita.

Assim, a Companhia acumulou no ano lucro bruto de R\$ 1.160,4 milhões, o que indica redução de -11,9% comparado ao auferido em 2021, porém ainda o segundo melhor resultado bruto da história da Taurus, superando em 47,3% o desempenho registrado em 2020.

A margem bruta foi de 45,7%, mantendo patamar elevado a despeito da pressão exercida por alguns fatores, a saber: (i) menor margem bruta no último trimestre do ano (39,2%) influenciada pela venda de mais de 10 mil armas para o exército e forças policiais das Filipinas, importante parceiro estratégico para a Taurus. O sucesso nessas licitações, no entanto, demanda a fixação de preço bastante competitivo, mas que ainda proporcionaram a obtenção de margem vantajosa para a Companhia; (ii) valorização do real em relação ao dólar no ano, o que reduziu a rentabilidade das vendas realizadas em moeda estrangeira; e (iii) menor diluição dos custos fixos. O arrefecimento do mercado de armas nos EUA em 2022,

Lucro Bruto (R\$ milhões) e  
Margem Bruta (%)





## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

principal consumidor dos produtos da Taurus, não levou a Companhia a pressionar suas margens como forma de ampliar suas vendas no país, mantendo posição de destaque nesse mercado. A eficiência operacional da Taurus se confirma ao comparar a rentabilidade bruta de 2022 da Companhia, de 45,7%, à divulgada por empresas norte americanas do setor também listadas em bolsa, a saber: \*Smith & Wesson, com margem de 35,8%, e Ruger, de 30,2%.

\*Smith & Wesson: Exercício encerrado em janeiro/2023

### Despesas operacionais

O total das despesas operacionais em 2022 foi de R\$ 399,6 milhões, com alta de 16,1% ante o exercício anterior. O desempenho é explicado, principalmente, pelo registro de fatores não recorrentes na linha de “outras receitas/despesas operacionais” que, em 2021, apresentou saldo de receita de R\$ 105,0 milhões, atuando no sentido de abater o total das despesas operacionais. Naquele exercício, a Companhia registrou receita extraordinária equivalente a US\$ 3,0 milhões na Taurus USA relativo ao cancelamento integral de empréstimo obtido por meio de programa de apoio do governo norte-americano durante a crise causada pela pandemia da Covid-19 (PPP – Paycheck Protection Program, ou, em português, Programa de proteção à folha de pagamento). Adicionalmente, o saldo da conta de “outras receitas/despesas operacionais” incorporava a receita de R\$ 69,0 milhões referente à recuperação de PIS/COFINS, IPI e de ICMS presumido. No exercício de 2022, a Taurus também registrou saldo de receita na conta de “outras despesas/receitas operacionais”, mas de R\$ 61,2 milhões, montante R\$ 43,8 milhões ou 41,7% inferior ao apurado em 2021.

No primeiro semestre do ano, a Companhia empreendeu esforços na área comercial que incluíram o reforço do time interno de marketing, a participação em diversos eventos do setor e a troca da agência de propaganda, de modo a fortalecer ainda mais a marca Taurus, especialmente no mercado norte-americano. Isso contribuiu para que as despesas com vendas totalizassem R\$ 252,7 milhões no exercício, 4,4% superiores às apuradas em 2021.

Nas despesas gerais e administrativas, que somaram R\$ 201,9 milhões em 2022, houve redução de -1,6% (R\$ 3,2 milhões) frente ao registrado no ano anterior. A valorização de 4,3% do real em relação ao dólar, considerando a cotação média do ano, contribuiu para minorar as despesas realizadas na unidade norte-americana da Taurus, além de ter ocorrido um esforço da gestão para a redução de despesas no decorrer do ano, compensando a pressão inflacionária e o reajuste de salários de 12% concedido em 2022 a todos os colaboradores, inclusive da equipe administrativa.

	2022	2021	2022x 2021 Var. %
Despesas com vendas	252,7	242,0	4,4%
Despesas gerais e administrativas	201,9	205,1	-1,6%
Perdas/(receita) pela não recuperabilidade de ativos	2,8	1,5	86,7%
Outras despesas/(receitas) operacionais	-61,2	-105,0	-41,7%
Equivalência patrimonial	3,4	0,5	580,0%
<b>Despesas operacionais</b>	<b>399,6</b>	<b>344,2</b>	<b>16,1%</b>
Desp. Operacionais/Receita Op. Líquida (%)	15,7%	12,6%	3,1 p.p.
Cotação do dólar Ptax médio no período (R\$)	5,17	5,40	-4,3%

### Ebitda ajustado

Comentamos aqui sobre o **Ebitda ajustado** (sigla em inglês para lucro antes dos juros, impostos, depreciação e amortização), cujo cálculo não considera o resultado das operações descontinuadas e da equivalência patrimonial, uma vez que a Companhia entende que tais resultados não estão diretamente ligados ao desempenho das atividades operacionais da Taurus.

Os fatores apresentados anteriormente, com redução no volume de vendas e na receita, tendo em vista principalmente a mudança no cenário do mercado norte-americano, do lucro bruto e o aumento das despesas operacionais, especialmente em função de menores receitas não recorrentes registrada em 2022, levaram à diminuição do Ebitda ajustado. Em 2022, esse indicador R\$ 795,5 milhões, com redução de 20,7% frente ao ano

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

anterior.

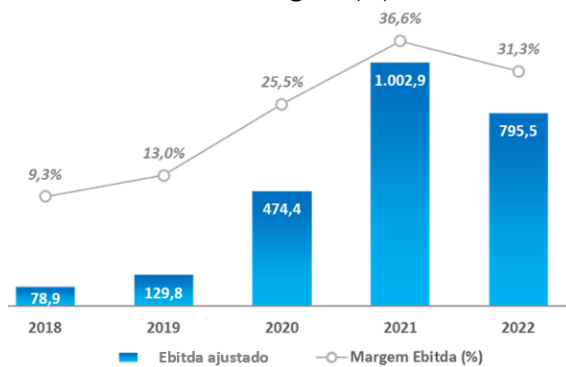
O desempenho do Ebitda ajustado ficou dentro das expectativas da Taurus, visto que o exercício de 2021, base de comparação utilizada, foi atípico para o setor de armas & acessórios, com demanda recorde nos EUA proporcionando vendas e resultados excepcionais, beneficiados também pelo efeito da desvalorização do real sobre as receitas auferidas pela Companhia em dólares. Em 2022, a Taurus reafirmou seu atributo de ser uma empresa forte geradora de caixa, tendo registrado o segundo maior Ebitda ajustado da Companhia em um ano, que superou em 67,7% o apurado no exercício de 2020.

Ao mesmo tempo, a Companhia manteve alto nível de rentabilidade operacional, característica de sua operação, com margem Ebitda ajustado de 31,3% em 2022. O desempenho coloca a Taurus em posição bastante diferenciada em relação a empresas norte-americanas concorrentes listadas em bolsa de valores e que, portanto, divulgam publicamente seus resultados, uma vez que a Ruger apresentou margem Ebitda de 22,1% em 2022 e a Smith & Wesson, cujo último exercício foi encerrado em janeiro /2023, teve margem ajustado de 23,8%.

Cálculo do Ebitda ajustado  
Reconciliação de acordo com a Res. CVM 156/22

R\$ milhões	2022	2021	2022 x 2021 Var. %
Lucro líquido	520,0	635,1	-18,1%
Impostos	233,3	263,9	-11,6%
Resultado financeiro líquido	4,7	72,3	-
Depreciação e amortização	31,3	28,8	8,7%
<b>Ebitda</b>	<b>789,4</b>	<b>1.000,1</b>	<b>-21,1%</b>
<b>Margem Ebitda</b>	<b>31,1%</b>	<b>36,5%</b>	<b>-5,4 p.p.</b>
Resultado das operações descontinuadas	2,8	2,3	21,7%
Resultado da equivalência operacional	3,4	0,5	580,0%
<b>Ebitda ajustado</b>	<b>795,5</b>	<b>1.002,9</b>	<b>-20,7%</b>
<b>Margem Ebitda ajustado</b>	<b>31,3%</b>	<b>36,5%</b>	<b>-5,2 p.p.</b>

Ebitda ajustado (R\$ milhões) e  
sua Margem (%)



*O Ebitda ajustado (sigla em inglês para lucro antes dos juros, impostos, depreciação e amortização - Lajida) não é uma medida financeira segundo o BR GAAP, as Normas Internacionais de Contabilidade ou o IFRS e não deve ser considerado isoladamente como medida de desempenho operacional ou alternativa ao fluxo de caixa operacional como medida de liquidez. Esse indicador é uma medida gerencial, apresentado de forma a oferecer informações adicionais sobre a geração operacional de caixa.*

### Resultado financeiro

As variações cambiais, tanto ativas (receitas) como passivas (despesas), representam o principal componente do resultado financeiro da Taurus. A desvalorização da moeda nacional se reflete na forma de variação cambial ativa (receita) sobre a carteira de clientes e sobre o caixa em dólares da subsidiária norte-americana e na forma de variação cambial passiva (despesa) sobre as obrigações financeiras relativas à dívida bancária da Companhia, quase integralmente tomada em dólares (posição em 31/12/22 de R\$ 484,5 milhões ou 99,3% da dívida bancária total). As variações cambiais, no entanto, são registros contábeis que não têm efeito caixa.

A cotação do dólar ao final do período é a utilizada para avaliar a evolução do resultado financeiro da Taurus, uma vez que as variações cambiais ativas e passivas incidem sobre contas de balanço, sendo apuradas considerando a taxa de câmbio na data do encerramento do período. Tomando por base a cotação do dólar Ptax no encerramento dos exercícios de 2022 e 2021, o real apresentou desvalorização de 6,5% entre as datas.

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

R\$ milhões	2022	2021	2022x 2021 Var. %
<b>(+) Receitas financeiras</b>	<b>383,4</b>	<b>225,0</b>	<b>70,4%</b>
<i>Variações cambiais ativas</i>	<i>345,6</i>	<i>196,6</i>	<i>75,7%</i>
<i>Juros e outras receitas</i>	<i>37,8</i>	<i>28,4</i>	<i>33,1%</i>
<b>(-) Despesas financeiras</b>	<b>388,1</b>	<b>297,3</b>	<b>30,5%</b>
<i>Variações cambiais passivas</i>	<i>332,7</i>	<i>245,5</i>	<i>35,5%</i>
<i>Juros, IOF e outras</i>	<i>55,4</i>	<i>51,8</i>	<i>6,9%</i>
<b>(+/-) Resultado financeiro líquido</b>	<b>-4,7</b>	<b>-72,3</b>	<b>-93,5%</b>
<b>Cotação dólar Ptax no final do período (R\$)</b>	<b>5,22</b>	<b>5,58</b>	<b>-6,5%</b>

Nos últimos anos, a Taurus reverteu integralmente seu perfil financeiro. O equacionamento do endividamento bancário reduziu sobremaneira o custo da dívida. Ao mesmo tempo, houve aumento das receitas financeiras como reflexo dos fortes resultados operacionais, que reforçaram o fluxo de caixa da Companhia, além de permitir maior volume de recursos em aplicações financeiras. As despesas financeiras líquidas em 2022 totalizaram R\$ 4,7 milhões, ante R\$ 72,3 milhões em 2021. O aumento das receitas financeiras, em R\$ 158,4 milhões no período, resultado principalmente da evolução da conta referente às variações cambiais ativas, compensou o crescimento das despesas financeiras no período.

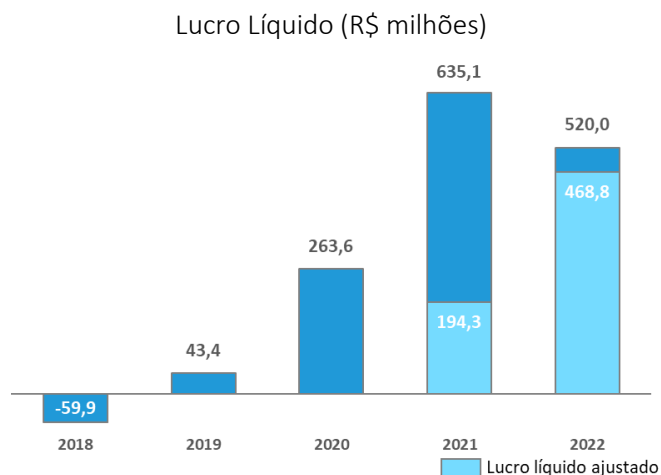
### Lucro líquido

Em 2022, a Taurus registrou o segundo maior resultado de sua história, com lucro líquido de R\$ 520,0 milhões e margem sobre a receita líquida de 20,5%. O resultado representa redução de -18,1% no lucro e de -2,7 p.p. na margem líquida em relação a 2021, quando a Taurus se mostrou plenamente preparada para se beneficiar das condições extremamente favoráveis de mercado nos EUA.

A evolução do lucro líquido desde 2018, ano em que a atual gestão assumiu suas funções na Companhia, evidencia a mudança no perfil da Taurus e a consolidação de uma empresa sólida, apta a se adequar às condições e oportunidades do mercado.

Vale destacar que o lucro líquido ajustado do exercício de 2022 (após constituição de reserva legal, reserva de incentivos fiscais e ajuste de avaliação patrimonial), base para o cálculo do pagamento de dividendos, foi de R\$ 468,8 milhões, montante superior em R\$ 274,5 milhões ou 141,3% quando comparado ao lucro líquido ajustado do ano de 2021, de R\$ 194,3 milhões.

A Companhia mantém sua estratégia baseada no foco em P&D, com o desenvolvimento de produtos que incorporam inovações e tecnologia de ponta, produzidos a partir de processos eficientes que proporcionam custos industriais competitivos. Com flexibilidade operacional e atuação mundial, todas as oportunidades de mercado são continuamente avaliadas pela equipe de inteligência de mercado da Taurus.



## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

### FLUXO DE CAIXA

<i>R\$ milhões</i>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Var. %</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>			
<b>Caixa Gerado nas Operações</b>	<b>717,9</b>	<b>864,0</b>	<b>-16,9%</b>
Lucro Líquido antes do Imposto de Renda e Contribuição Sc	756,1	901,3	-16,1%
Depreciação e Amortização	31,3	28,8	8,7%
Custo do Ativo Permanente Baixado	17,2	15,4	11,7%
Equivalência Patrimonial	3,4	0,5	580,0%
Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	0,6	1,5	-60,0%
Provisão de Juros sobre Empréstimos	35,4	34,2	3,5%
Outros itens que não afetam o caixa incluídos no lucro	-4,6	-73,6	-93,8%
Caixa Líquido das Operações Descontinuadas	2,9	1,5	93,3%
Variação Cambial S/ Empréstimos e Outros	-137,9	-35,1	292,9%
Provisão para Perda de Estoques	-3,8	-3,8	0,0%
Provisão para Contingências	19,8	-4,1	-582,9%
Provisão para Garantias	-2,4	-2,7	-11,1%
<b>Variações nos Ativos e Passivos</b>	<b>-17,9</b>	<b>-304,4</b>	<b>-94,1%</b>
(Aumento) Redução em Clientes	150,9	-171,5	-188,0%
(Aumento) Redução em Estoques	-148,7	-163,1	-8,8%
Redução (Aumento) em Outras Contas a Receber	-49,2	-47,3	4,0%
(Redução) Aumento em Fornecedores	-14,3	15,0	-195,3%
Aumento (Redução) em Contas a Pagar e Provisões	43,4	62,5	-30,6%
<b>Outros</b>	<b>-174,7</b>	<b>-161,6</b>	<b>8,1%</b>
Ativo e Passivo Mantidos para Venda	2,2	4,3	-48,8%
Pagamento de Imposto de Renda e Contribuição Social	-176,9	-165,9	6,6%
<b>Caixa líquido gerado nas atividades operacionais</b>	<b>525,3</b>	<b>397,9</b>	<b>32,0%</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>			
Créditos com Empresas Ligadas	-0,9	0,0	-
Em Investimentos	-6,0	-4,8	25,0%
No Imobilizado	-184,0	-159,8	15,1%
No Intangível	-29,9	-10,6	182,1%
Aplicações Financeiras	-56,7	-70,8	-19,9%
Caixa Líquido Atividades de Investimentos Descontinuadas	-2,9	-1,6	81,3%
<b>Caixa líquido utilizado nas atividades de investimento</b>	<b>-280,5</b>	<b>-247,5</b>	<b>13,3%</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>			
Pagamento Juros s/ Capital Próprio e Dividendos	-194,2	0,0	-
Empréstimos Tomados	858,2	198,0	333,4%
Pagamentos de Empréstimos	-930,0	-342,6	171,5%
Aumento de Capital	59,7	118,9	-49,8%
Débitos c/ Empresas Ligadas	0,2	0,0	-
Pagamento de Juros sobre os Empréstimos	-30,7	-27,9	10,0%
Débitos com Empresas Ligadas	0,0	1,7	-
Caixa Líquido das Atividades de Financiamento Descontinuadas	0,0	0,1	-
<b>Caixa líquido utilizado nas atividades de financiamento</b>	<b>-236,9</b>	<b>-51,8</b>	<b>357,3%</b>
<b>Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes</b>	<b>7,4</b>	<b>-4,1</b>	<b>-280,5%</b>
<b>AUMENTO DE CAIXA E EQUIVALENTES</b>	<b>15,5</b>	<b>94,5</b>	<b>-83,6%</b>
<b>DEMONSTRAÇÃO DA VARIAÇÃO DE CAIXA E EQUIVALENTES</b>			<b>Var. %</b>
Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	185,8	91,2	103,7%
Saldo Final de Caixa e Equivalentes	201,2	185,8	8,3%
<b>Aumento de caixa e equivalentes</b>	<b>15,5</b>	<b>94,5</b>	<b>-83,6%</b>

Obs.: O fluxo de caixa completo pode ser obtido no site de RI da Companhia ([taurusri.com.br](http://taurusri.com.br)), da CVM ([cvm.gov.br](http://cvm.gov.br)) e da B3 ([b3.com.br](http://b3.com.br)).

No encerramento do exercício de 2022, a Taurus registrava posição de caixa e equivalentes de R\$ 201,2 milhões, montante superior em R\$ 15,5 milhões ao saldo inicial. A forte geração de caixa da operação, de R\$ 717,9 milhões no ano, somada ao saldo positivo de R\$ 7,4 milhões referente à variação cambial sobre o caixa e equivalentes permitiu cobrir a utilização de caixa relativa a variações nos ativos e passivos e outras variações no Fluxo de caixa

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

das atividades operacionais, assim como a utilização de caixa em atividades de investimento e financiamento.

Assim, em 2022, as operações geraram caixa suficiente para que a Companhia pudesse cumprir com suas obrigações financeiras e financiar seus investimentos, gerando ainda um saldo final de caixa adicional de R\$ 15,5 milhões.

### Caixa líquido gerado nas atividades operacionais

Em 2022, a Taurus gerou saldo de caixa líquido de R\$ 525,3 milhões nas atividades operacionais, principalmente em função do lucro líquido antes do imposto de renda e contribuição social de R\$ 756,1 milhões e R\$ 150,9 milhões de aumento na conta de clientes do ativo. As principais contas que atuaram no sentido de abater o resultado do caixa das atividades operacionais foram as variações cambiais sobre empréstimos e outros (-R\$ 137,9 milhões), redução de estoques (-R\$ 148,7 milhões) e o pagamento de imposto de renda e contribuição social (-R\$ 176,9 milhões).

### Caixa líquido utilizado nas atividades de investimento

Seguindo seu plano de investimento voltado para inovação e tecnologia, foco de sua estratégia, os investimento em imobilizado no decorrer do exercício de 2022 totalizaram R\$ 184,0 milhões. Esses investimentos representam o principal fator que levou a Companhia a registrar saldo líquido de R\$ 280,5 milhões nas atividades de investimento.

### Caixa líquido utilizado nas atividades de financiamento

Nas atividades de financiamento, o saldo líquido utilizado ao final do exercício de 2022 foi de - R\$ 236,9 milhões. A Companhia realizou o total de R\$ 930,0 milhões em pagamentos de empréstimos no decorrer do ano, além de R\$ 30,7 milhões referentes a pagamentos de juros sobre empréstimos. Adicionalmente, houve a saída de caixa de R\$ 194,2 milhões para pagamento de dividendos aos acionistas referente ao resultado do exercício anterior.

As principais contas com saldo positivo no fluxo de caixa das atividades de financiamento em 2022 são representadas por R\$ 858,2 milhões de empréstimos tomados e R\$ 59,7 milhões de aumento de capital, referentes à subscrição de ações realizadas no decorrer do ano, do processo de aumento de capital iniciado em 2018.

### Variação cambial sobre caixa e equivalentes

A variação cambial sobre caixa e equivalentes em moeda estrangeira, principalmente considerando o caixa da unidade norte-americana da Companhia, proporcionou em 2021 saldo positivo de R\$ 7,4 milhões

### Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa

A Taurus iniciou o exercício social de 2022 com saldo de caixa de R\$ 185,8 milhões e, partir dos principais movimentos de caixa acima citados, ampliou esse saldo em R\$ 15,5 milhões, encerrando o exercício com saldo de R\$ 201,2 milhões.

## 2.2 Resultados operacional e financeiro

### 2.2 Os diretores devem comentar

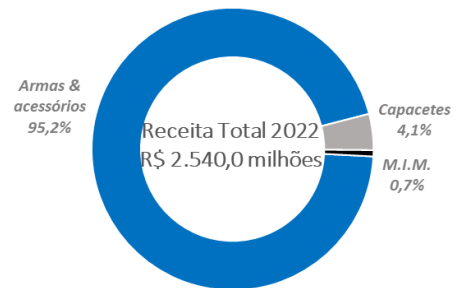
#### a. resultados das operações do emissor, em especial:

##### i. descrição de quaisquer componentes importantes da receita

O foco de atuação da Taurus é a produção e comercialização de armas leves – armas curtas (revólveres e pistolas de uso de segurança pública, privada, uso restrito militar e civil), armas longas (rifles, carabinas e espingardas), além de submetralhadoras -, com as marcas Taurus, Rossi e Heritage. As armas são fabricadas nas unidades da Companhia no Brasil e nos EUA, e vendidas para mais de 100 países, sendo que o mercado norte-americano é seu maior consumidor.

A Companhia conta também com o segmento de produção e comercialização de peças de metal injetado (M.I.M. – Metal Injection Molding), com produção notadamente para uso próprio e vendas pontuais para terceiros e a operação de Capacetes, cujo resultado está consolidado nas demonstrações financeiras da Companhia.

As vendas realizadas no mercado norte-americano são responsáveis pela maior parte da receita da Companhia, seguidas pelo mercado nacional e as exportações para outros países, além dos EUA. Dessa forma, a maior parte da receita da Companhia é auferida em moeda estrangeira. No exercício de 2022, da receita total consolidada de R\$ 2.540,0 milhões, o mercado interno respondeu por 34,7% (R\$ 881,0 milhões) enquanto as vendas externas, considerando EUA e as exportações para outros países, totalizaram R\$ 1.659,0 milhões, ou 65,3% da receita total.



##### ii. fatores que afetaram materialmente os resultados operacionais

As condições de demanda do mercado, especialmente nos EUA, que têm o maior mercado mundial de armas leves e, portanto, representam o maior mercado para os produtos da Taurus, representam os principais fatores que afetaram os resultados operacionais da Companhia.

Em suas duas unidades industriais, no Brasil e nos EUA, a Taurus produziu 1,8 milhão de unidades no acumulado de 2022, segundo melhor volume da história da Companhia em um ano.

A Taurus segue investindo no desenvolvimento de produtos que atendem às demandas do consumidor, com a utilização de materiais inovadores, tecnologia incorporada e processos eficientes de produção a partir dos projetos elaborados pelo CITE – Centro Integrado de Tecnologia e Engenharia Brasil/EUA, que permitem produzir armas diferenciadas e de qualidade, a custos competitivos.

Em termos de volume de vendas, foram 1,9 milhão de unidades no ano, -18,8% inferior ao de 2021, desempenho esperado em função das condições do mercado norte-americano, principal destino dos produtos da Taurus. Os dados da base de comparação, do exercício de 2021 e mesmo de 2020, espelham um ponto fora da curva no mercado norte-americano, quando diferentes motivos extraordinários, como reflexos da situação de pandemia de Covid-19 e ocorrência de grandes manifestações públicas em algumas regiões dos EUA, levaram a intenso movimento de aumento da demanda por armas nesse país.

As vendas da Taurus nos EUA responderam por 75,5% do total das unidades comercializadas pela Companhia em 2022, somando 1,4 milhão de unidades, com recuo de 23,1% em relação ao ano anterior. Em 2022, o número de pessoas que têm a intenção de comprar uma arma nos EUA, medido pelo Adjusted NICS (National Instant Criminal Background System), atingiu 16,4 milhões, -11,3% inferior a 2022, mas, ainda representa o terceiro maior de toda a série histórica desse indicador, superado apenas pelo registrado nos anos de 2020 e 2021.

No Brasil, a demanda já vinha apresentando movimento de alta em 2020 e 2021 e se manteve aquecida em 2022, principalmente, em função da oferta pela Taurus de novos e inovadores produtos no mercado local, por exemplo: a pistola GX4 Graphene, 3ª geração de pistolas e primeira do mundo com o uso do grafeno; uma nova gama de armas táticas, como os fuzis T4 no calibre .300 AAC Blackout e T10 calibre 308, a pistola 1911 Government no

## 2.2 Resultados operacional e financeiro

calibre 9 mm, a carabina KR-9; a edição limitada da pistola TS9 Executive Grade; e o modelo TX22 Competition. Em 2022, em termos de volume, as 366 mil unidades comercializadas no mercado local responderam por 19,2% do volume total de vendas da Companhia. Em relação ao ano anterior, as vendas no mercado brasileiro em 2022 se mantiveram praticamente estáveis, apresentando recuo, em termos de volume, de 1,6%.

A Taurus tem seus produtos presentes em mais de 100 países. Os demais países para onde a Taurus exporta seus produtos, exceto os EUA, representam um mercado adicional que a Companhia busca com maior ou menor prioridade, de acordo com as condições do mercado norte-americano, que tende a proporcionar margens mais vantajosas, e a disponibilidade de produtos. Em 2022, essas vendas totalizaram 102 mil unidades, volume 3,8% inferior ao registrado em 2021, mas bastante superior ao observado em anos anteriores. Destaque especial, em 2022, para as Filipinas, onde a Taurus vendeu mais de 10.600 armas, entre pistolas e fuzis, para as polícias e Exército.

### **b) variações relevantes das receitas atribuíveis a introdução de novos produtos e serviços, alterações de volumes e modificações de preços, taxas de câmbio e inflação.**

No exercício de 2022, a receita líquida totalizou R\$ 2.540,0 milhões, atingindo pela segunda vez na história da Companhia patamar superior a R\$ 2 bilhões. O desempenho foi, no entanto, 7,3% inferior ao registrado no exercício anterior, em razão do menor volume de vendas de armas ante ao registrado no ano anterior (-18,8%), reflexo das condições do mercado norte-americano que, em 2021, estava fortemente demandante, atingindo patamares historicamente altos.

O lançamento de produtos, no segmento de armas, é um fator que vem mostrando relevância no desempenho de vendas da Companhia. As inovações e lançamentos têm sido uma constante na Taurus nos últimos anos. O investimento em P&D é um dos focos estratégicos da Companhia e contribui para reforçar sua capacidade de oferecer produtos que incorporam os desejos do consumidor, com qualidade e baixo custo de produção, propiciando rentabilidade adequada com preço competitivo no mercado. Para isso, a Taurus conta com seu CITE - Centro Integrado de Tecnologia e Engenharia Brasil/EUA.

Com base em investimentos dedicados à pesquisa e desenvolvimento, a Taurus vem agregando novos produtos à sua linha, colocando no mercado um mix de maior valor agregado. Estrategicamente, o preço médio de vendas de armas da Taurus cresce continuamente. Em 2022, foi de R\$ 1.268,1, com alta de 14,1% em relação ao ano anterior, e de 79,0% quando comparado ao preço médio de vendas de 2018, quando a atual gestão da Companhia assumiu.

O maior preço médio de vendas também contribuiu para compensar parcialmente a perda de receita em reais em função da valorização da moeda nacional em relação ao dólar norte-americano, fator que, em 2022, influenciou de forma negativa a receita da Companhia, uma vez que a maior parte de suas vendas são realizadas no exterior e, portanto, em moeda estrangeira. Ao contabilizar essas vendas em moeda nacional no resultado, existe o ganho ou a perda em razão da desvalorização ou valorização do real. Comparando a cotação média do dólar norte-americano de 2022 e 2021, houve recuo de -4,3% (valorização do real frente ao dólar), reduzindo a receita das vendas realizadas em moeda estrangeira.

### **c) impacto da inflação, da variação de preços dos principais insumos e produtos, do câmbio e da taxa de juros no resultado operacional e no resultado financeiro da Companhia.**

O impacto destas variáveis ocorre devido à exposição das atividades operacionais, ativos e passivos da Companhia ao dólar, à inflação e à taxa de juros.

No lado da receita, a valorização do dólar norte americano frente ao real tem reflexo positivo, já que a maior parte da receita da Companhia é proveniente das vendas externas, e, inversamente, a valorização do real em relação ao dólar tem efeito inverso. Em 2022, 65,3% da receita consolidada líquida da Companhia foi proveniente de vendas no mercado externo e, considerando que a cotação do dólar Ptax médio no ano foi 4,3% inferior à cotação média do exercício de 2021, a variação cambial atuou no sentido de pressionar a receita no exercício.

## 2.2 Resultados operacional e financeiro

Também o endividamento bancário da Companhia é, em sua maior parte, atrelado à moeda norte-americana e, portanto, a desvalorização do real tem efeito inverso ao observado na receita, com as variações cambiais passivas pressionando as despesas financeiras e o saldo da dívida quando contabilizados em reais. Em 31/12/2022, R\$ 484,5 milhões ou 99% da dívida bancária bruta da Taurus estava registrada em dólares. As vendas no exterior representam *hedge* cambial natural para essa dívida.

Em 2022, 90% das receitas financeiras e 86% das despesas financeiras da Companhia estavam relacionadas a variações cambiais ativas e passivas, conforme quadro a seguir.

<i>R\$ milhões</i>	2022	2021	2022x 2021 Var. %
<b>(+) Receitas financeiras</b>	<b>383,4</b>	<b>225,0</b>	<b>70,4%</b>
<i>Variações cambiais ativas</i>	<i>345,6</i>	<i>196,6</i>	<i>75,7%</i>
<i>Juros e outras receitas</i>	<i>37,8</i>	<i>28,4</i>	<i>33,1%</i>
<b>(-) Despesas financeiras</b>	<b>388,1</b>	<b>297,3</b>	<b>30,5%</b>
<i>Variações cambiais passivas</i>	<i>332,7</i>	<i>245,5</i>	<i>35,5%</i>
<i>Juros, IOF e outras</i>	<i>55,4</i>	<i>51,8</i>	<i>6,9%</i>
<b>(+/-) Resultado financeiro líquido</b>	<b>-4,7</b>	<b>-72,3</b>	<b>-93,5%</b>
<b>Cotação dólar Ptax no final do período (R\$)</b>	<b>5,22</b>	<b>5,58</b>	<b>-6,5%</b>

Adicionalmente, o caixa da unidade norte-americana da Taurus, assim como seus custos e despesas, são realizados em dólares e, ao serem consolidados nos resultados da Companhia, são convertidos em moeda nacional, portanto, sofrendo influência da variação cambial.

Os investimentos realizados em P&D, que envolve o desenvolvimento de processos industriais eficientes, proporcionando a fabricação de produtos de qualidade a custos bastante competitivos, contribui para que a Companhia tenha absorvido eventuais aumento do preço de insumos mantendo suas margens. Ao mesmo tempo, atua no mesmo sentido a crescente oferta de produtos de maior valor agregado, resultando no aumento do preço médio de vendas conforme indicado no item 8.2.b. Dessa forma, a Taurus tem mantido margem bruta e Ebitda ajustado em patamares superiores à de empresas norte-americanas do setor listadas em bolsa. Em 2022, a Taurus registrou margem bruta de 45,7%, comparado a 35,8% da Smith & Wesson (exercício encerrado em janeiro/23) e 30,2% da Ruger. Em termos de margem Ebitda, a Taurus obteve 31,3% em 2022 (Ebitda ajustado), ante 23,8% da Smith & Wesson e 22,1% da Ruger.



## 2.3 Mudanças nas práticas contábeis/Opiniões modificadas e ênfases

### 2.3 Os diretores devem opinar:

#### **a. mudanças nas práticas contábeis que tenham resultado em efeitos significativos sobre as informações previstas nos campos 2.1 e 2.2**

Não se aplica, pois as práticas contábeis e os métodos de cálculo adotados na elaboração das demonstrações financeiras anuais do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022 são os mesmos praticados na preparação das demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2021.

#### **b. opiniões modificadas e ênfases presentes no parecer do auditor**

Não se aplica, pois não houve opiniões modificadas ou ênfases no parecer do auditor com relação às demonstrações financeiras do exercício de 2022.

## 2.4 Efeitos relevantes nas DFs

**2.4. Os diretores devem comentar os efeitos relevantes que os eventos abaixo tenham causado ou se espera que venham a causar nas demonstrações financeiras do emissor e em seus resultados**

**a. introdução ou alienação de segmento operacional**

Em 2022 a Taurus inaugurou a primeira loja AMTT, destinada ao segmento de varejo de armas e munições, prestação de serviços de assistência técnica e clube de tiro esportivo.

**b. constituição, aquisição ou alienação de participação societária**

No exercício social de 2022, a Companhia realizou a constituição da Companhia Brasileira de Cartuchos Taurus Arabia Holding LLC, constituída de acordo com as leis do Reino da Arábia Saudita, com capital social de SAR 2.150.000,00 (dois milhões, cento e cinquenta mil Rial Sauditas) divididos em 21.500 (vinte e um mil e quinhentas) quotas, das quais 10.535 (dez mil quinhentos e trinta e cinco), no equivalente a 49% (quarenta e nove por cento) do capital social, 2022x 2021 R\$ milhões Var. % (+) Receitas financeiras 383,4 225,0 70,4% Variações cambiais ativas 345,6 196,6 75,7% Juros e outras receitas 37,8 28,4 33,1% (-) Despesas financeiras 388,1 297,3 30,5% Variações cambiais passivas 332,7 245,5 35,5% Juros, IOF e outras 55,4 51,8 6,9% (+/-) Resultado financeiro líquido -4,7 -72,3 -93,5% Cotação dólar Ptax no final do período (R\$) 5,22 5,58 -6,5% 2022 2021 75 pertencem à Taurus Armas S.A.

Adicionalmente, foi constituída a AMTT TAURUS COMERCIO VAREJISTA LTDA., cujo capital social, no valor de R\$ 1.300.000,00 (um milhão e trezentas mil reais) dividido em 1.300.000 (um milhão e trezentas mil) quotas, pertencente integralmente à Taurus Armas S.A.

**c. eventos ou operações não usuais**

A fábrica de armas na Índia, da *joint venture* da Taurus com o grupo empresarial indiano Jindal – JHind Taurus – foi concluída em 2022, seguida pela aquisição e instalação de maquinário e realização de toda a burocracia de registros. Uma equipe de engenheiros da Taurus do Brasil esteve no país em visita técnica e demonstração das características e performance de produtos a autoridades das Forças Armadas e Policiais indianas. Um dos objetivos, é a participação em futuros processos de licitação indianos, que poderão gerar resultados expressivos para a Taurus em virtude do grande e promissor mercado.

Na JHind Taurus, a Taurus é responsável pela transferência de tecnologia e o Grupo Jindal pela fabricação das armas em território indiano, de acordo com o programa “Make in India”, que visa desenvolver a indústria local. Dessa forma, a empresa fia habilitada a participar de licitações destinadas exclusivamente a produtores locais desse país.

No exercício social de 2022, não ocorreram outros eventos ou operações não usuais que causaram ou tenham potencial para causar efeito relevante nas demonstrações financeiras da Companhia e em seus resultados.

## 2.5 Medições não contábeis

**2.5 Caso o emissor tenha divulgado, no decorrer do último exercício social, ou deseje divulgar neste formulário medições não contábeis, como Lajida (lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização) ou Lajir (lucro antes de juros e imposto de renda), o emissor deve**

**a. informar o valor das medições não contábeis**

No Relatório da Administração que acompanha as Demonstrações Financeiras, assim como em relatórios trimestrais de resultados, a Companhia divulga o indicador conhecido como Ebitda e Ebitda ajustado, sigla em inglês para lucro antes dos juros, impostos, depreciação e amortização – Lajida em português. Tal indicador não é uma medida financeira segundo o BR GAAP, as Normas Internacionais de Contabilidade ou o IFRS e não deve ser considerado isoladamente como medida de desempenho operacional ou alternativa ao fluxo de caixa operacional como medida de liquidez. O Ebitda é uma medida gerencial, apresentado de forma a oferecer informações adicionais sobre a geração operacional de caixa. Outras empresas podem calcular o Ebitda ou Lajida de maneira diferente da aqui apresentada.

2022	1º trimestre (1T22)	2º trimestre (2T22)	3º trimestre (3T22)	4º trimestre (4T22)	Exercício 2022
Ebitda ajustado (R\$ milhões)	242,2	205,6	181,7	166,0	795,5
Margem Ebitda ajustado	35,8%	32,9%	28,4%	27,8%	31,3%

Adicionalmente, é utilizado o indicador Dívida Líquida / Ebitda ajustado para avaliar o grau de endividamento da Companhia. O montante apurado como dívida líquida também não é uma medição não contábil, tendo sido considerado os seguintes valores para os últimos exercícios:

	31/12/22	31/12/21
Dívida líquida (R\$ milhões)	159,5	436,8
Ebitda ajustado (R\$ milhões)	795,5	1.002,9
Dívida líquida/Ebitda ajustado (vezes)	0,20	0,44

**b. fazer as conciliações entre os valores divulgados e os valores das demonstrações financeiras auditadas**

A tabela a seguir demonstra, a partir de dados das demonstrações do resultado, como foi calculado o Ebitda e o Ebitda ajustado, assim como suas margens sobre a receita operacional líquida dos últimos exercícios, a partir de valores das demonstrações financeiras auditadas.

R\$ milhões	2022	2021
Lucro líquido	520,0	635,1
Impostos	233,3	263,9
Resultado financeiro líquido	4,7	72,3
Depreciação e amortização	31,3	28,8
<b>Ebitda</b>	<b>789,4</b>	<b>1.000,1</b>
<b>Margem Ebitda</b>	<b>31,1%</b>	<b>36,5%</b>
Resultado das operações descontinuadas	2,8	2,3
Resultado da equivalência patrimonial	3,4	0,5
<b>Ebitda ajustado</b>	<b>795,5</b>	<b>1.002,9</b>
<b>Margem Ebitda ajustado</b>	<b>31,3%</b>	<b>36,6%</b>

A tabela a seguir, apresenta os dados de balanço auditados utilizados para cálculo da dívida bruta e dívida líquida bancária da Companhia nos últimos anos.

	31/12/2022	31/12/2021
Empréstimos e Financiamentos - Passivo Circulante	393,0	618,9
Empréstimos e Financiamentos - Passivo Não Circulante	95,3	74,4
<b>Dívida Bruta</b>	<b>488,2</b>	<b>693,3</b>
(-) Caixa e Equivalentes de Caixa	201,2	185,8
(-) Aplicações Financeiras	105,5	70,8
(-) Aplicações financeiras avaliadas ao custo amortizado	21,9	0,0
<b>Dívida Líquida</b>	<b>159,5</b>	<b>436,8</b>

## 2.5 Medições não contábeis

**c) explicar o motivo pelo qual entende que tal medição é mais apropriada para a correta compreensão da sua condição financeira e do resultado de suas operações**

A Companhia utiliza o Ebitda ajustado (sigla em inglês para lucro antes dos juros, impostos, depreciação e amortização), ou Lajida ajustado, como medida do desempenho operacional. Entendemos que esse indicador representa medida adequada com relação à capacidade de gerar recursos a partir das atividades operacionais da Companhia, sem considerar os impactos das operações financeiras, do pagamento de impostos e dos ajustes contábeis. Os ajustes realizados expurgam, ainda, o o resultado das operações descontinuadas e da equivalência patrimonial, uma vez que a Companhia entende que tais resultados não estão ligado ao desempenho das atividades operacionais da Taurus.

O indicador é também amplamente utilizado por investidores e analistas para avaliar o desempenho das operações e comparar o desempenho entre diferentes Companhias, ainda que não represente a real geração de caixa da Companhia e, portanto, não dever ser usado como tal.

A dívida líquida bancária expressa o valor total de dívida que a Companhia mantém com instituições financeiras, deduzindo desse montante os valores que a Companhia tem disponível, representados pelo saldo das contas de Caixa e equivalentes de caixa do Ativo circulante e de Aplicações financeiras avaliadas ao custo amortizado que, ainda que estejam classificadas no Ativo não circulante, representam o saldo de aplicações caso resgatadas na data do encerramento do balanço. O indicador é utilizado no mercado para avaliar o endividamento da Companhia com instituições financeiras.

O grau de alavancagem financeira medido pelo dívida líquida / Ebitda ajustado, que utiliza os dois indicadores comentados acima, dividindo o primeiro pelo segundo, medindo o quanto da geração de caixa operacional (Ebitda ajustado) da Companhia seria necessário para quitar integralmente a dívida líquida na data. Indica, portanto, o quanto a Companhia está alavancada com dívida financeira em relação à sua capacidade de geração de caixa a partir das atividades operacionais. Assim, como a Taurus encerrou o exercício de 2022 com esse índice de alavancagem em 0,15x, o Ebitda gerado em período equivalente a 15% de um ano, ou em menos de 2 meses (1,8 mês) seria suficiente para quitar integralmente a dívida líquida bancária.

Esse indicador de medição de alavancagem financeira é bastante utilizado por investidores e analistas para avaliar a capacidade da Companhia em cumprir com suas obrigações perante às instituições financeiras, assim como para comparar a situação financeira de diferentes empresas.

## 2.6 Eventos subsequentes as DFs

### 2.6 - Identificar e comentar qualquer evento subsequente às últimas demonstrações financeiras de encerramento de exercício social que as altere substancialmente

Eventos subsequentes às demonstrações financeiras do exercício encerrado em 31/12/2022

#### Aprovação de financiamento pela FINEP

Em 14/03/2023, a Companhia divulgou Fato Relevante informando a aprovação de linha de crédito da FINEP (Financiadora de Estudos e Projetos, como Empresa Pública vinculada ao Ministério do Planejamento) para financiamento parcial do projeto Plano Estratégico de Inovação para Competitividade (PEI), apresentado pela Taurus.

A aprovação da linha de crédito junto à FINEP é um importante marco para a Companhia pois, mais importante do que os recursos disponibilizados, representa a confirmação da solidez, confiabilidade e credibilidade conquistadas pela Taurus e chancela o caráter inovador dos projetos desenvolvidos pela Companhia. Os investimentos realizados em inovações nos últimos anos, transformaram de forma significativa a posição da Taurus no mercado nacional e mundial.

O montante de financiamento aprovado, a ser liberado em 6 parcelas semestrais, foi de R\$ 175,7 milhões, o que representa 90% do valor total do Projeto. O pagamento será realizado em 108 parcelas mensais, após carência de 36 meses, com taxa de juros de TJLP - 0,385% a.a., além do pagamento de 0,91% sobre cada parcela referente à TIV (taxa de inspeção e vigilância).

O Plano Estratégico de Inovação para Competitividade (PEI) da Taurus apresentado para a Finep é direcionado para a inovação de produtos e de processos. Destaque para o projeto de criação de modernas instalações próprias para o CITE – Centro Integrado de Tecnologia e Engenharia Brasil/EUA, centralizando as operações de mais de 250 engenheiros. Um novo complexo de P&D será construído com 8.480m<sup>2</sup> e contará com modernos laboratórios de metalurgia e metrologia, salas de treinamento e desenvolvimento de pessoas, uma grande sala ambientada no conceito de open space para fomentar a criatividade das equipes de engenharia, área de try outs de produção e integração de sistemas produtivos, laboratório experimental e prototipagem, laboratório de testes e aplicação do produto e ferramentaria de desenvolvimento de ferramentais de produção.

## 2.7 Destinação de resultados

### 2.7 - Os diretores devem comentar a destinação dos resultados dos 3 últimos exercícios sociais, indicando

#### a. Regras sobre retenções de lucros

De acordo com o Estatuto Social da Companhia - nos artigos descritos abaixo, as regras sobre retenção de lucros são:

Artigo 38 - Do resultado do exercício serão deduzidos, antes de qualquer participação, os prejuízos acumulados, se houver, e a provisão para o imposto de renda.

Artigo 39 - Feitas as deduções referidas no Artigo 38 supra, por deliberação do Conselho de Administração, observada a legislação societária, poderá ser destacada uma participação aos administradores, em montante equivalente a até 10% (dez por cento) dos lucros remanescentes, a qual não poderá ultrapassar a sua remuneração global anual.

Parágrafo 1º - Os administradores somente farão jus à participação nos lucros do exercício social em relação ao qual for atribuído aos acionistas o dividendo obrigatório de que trata o Parágrafo 1º do Artigo 38 deste Estatuto Social.

Parágrafo 2º - A participação atribuída aos administradores, nos termos deste Artigo, será rateada entre seus membros, por deliberação do Conselho de Administração.

Parágrafo 3º - O disposto neste artigo não se aplica à remuneração aos administradores, fixa ou variável, aprovada em plano de incentivo, estímulo ou participação, que venha a ser definida pelo Conselho de Administração, conforme orçamento de remuneração global aprovado em Assembleia Geral.

Artigo 40 - O lucro líquido resultante, após as deduções de que tratam os Artigos 38 e 39 deste Estatuto Social, será diminuído ou acrescido dos seguintes valores, nos precisos termos do Artigo 202, inciso I, combinado com os artigos 195 e 195-A, todos da Lei nº 6.404/76:

I. 5% (cinco por cento) destinados à reserva legal;

II. importância destinada à formação da reserva para contingências e reversão da mesma reserva formada em exercícios anteriores; e

III. importância destinada para formação da reserva de incentivos fiscais.

Parágrafo 1º - Do lucro líquido ajustado nos termos do caput deste Artigo, será distribuída aos acionistas, a título de dividendo, quantia não inferior a 35% (trinta e cinco por cento).

Parágrafo 2º - No exercício em que o montante do dividendo obrigatório, referido no Parágrafo 1º, ultrapassar a parcela realizada do lucro líquido do exercício, a Assembleia Geral poderá, por proposta dos órgãos da administração, destinar o excesso à constituição de reserva de lucros a realizar.

Parágrafo 3º - Os lucros registrados na reserva de lucros a realizar, quando realizados e se não tiverem sido absorvidos por prejuízos de exercícios subsequentes, deverão ser acrescidos ao primeiro dividendo declarado após a realização.

Artigo 41 - A parcela dos lucros que ainda remanescer após as deduções previstas nos artigos anteriores poderá ser transferida a uma Reserva de Lucros para Expansão, desde que justificada em orçamento de capital proposto pelo Conselho de Administração e aprovado pela Assembleia Geral.

Parágrafo Único - O saldo dessa reserva, em conjunto com as demais reservas de lucros, exceto as para contingências, de incentivos fiscais e de lucros a realizar, não poderá ultrapassar o valor do capital social realizado. Atingido esse limite, a Assembleia deverá destinar o excesso à integralização ou aumento do capital social, ou à distribuição de dividendos.

Artigo 42 - Quando declarados dividendos trimestrais ou semestrais, em percentual não inferior ao obrigatório, o Conselho de Administração poderá autorizar, ad referendum da Assembleia Geral, participação proporcional aos administradores, obedecidos os limites legais.

## 2.7 Destinação de resultados

### **b. Regras sobre distribuição de dividendos**

De acordo com o Estatuto Social da Companhia, a distribuição a título de dividendo aos acionistas é em quantia não inferior a 35% (trinta e cinco por cento) do lucro líquido ajustado (distribuível) na forma do art. 40 Parágrafo 1º e a Companhia poderá, ainda, pagar juros sobre o capital próprio, na forma e limites da legislação aplicável.

### **c. Periodicidade das distribuições de dividendos**

De acordo com o Estatuto Social da Companhia, a periodicidade das distribuições de dividendos é definida abaixo:

Artigo 37 - O exercício social tem início em 1º de janeiro e término em 31 de dezembro de cada ano. Ao final de cada exercício social serão levantadas as demonstrações financeiras relativas ao exercício social findo, a serem apresentadas ao Conselho de Administração e à Assembleia Geral dos acionistas.

Parágrafo 1º - Juntamente com as demonstrações financeiras do exercício, o Conselho de Administração apresentará à Assembleia Geral Ordinária proposta sobre a destinação a ser dada ao lucro líquido, em observância do disposto neste Estatuto Social e na legislação aplicável

Parágrafo 2º - O Conselho de Administração poderá determinar o levantamento de balancetes a qualquer tempo, respeitados os preceitos legais, e aprovar a distribuição de dividendos intercalares com base nos lucros apurados. A qualquer tempo, o Conselho de Administração também poderá deliberar a distribuição de dividendos intermediários, a conta de lucros acumulados ou de reservas de lucros existentes no último balanço anual.

Parágrafo 3º - A Companhia poderá, ainda, pagar juros sobre o capital próprio, na forma e limites da legislação aplicável.

Parágrafo 4º - Os dividendos intermediários, intercalares e os juros sobre o capital próprio declarados em cada exercício social serão imputados ao dividendo mínimo obrigatório do resultado do exercício social em que forem distribuídos, nos termos do Artigo 38.

### **d. Eventuais restrições à distribuição de dividendos impostas por legislação ou regulamentação aplicável ao emissor, assim como contratos, decisões judiciais, administrativas ou arbitrais**

Não há restrições à distribuição de dividendos, além daquelas estabelecidas pela Lei das S.A. e o Estatuto Social, conforme detalhado neste item 2.7 do Formulário de Referência.

### **e. se o emissor possui uma política de destinação de resultados formalmente aprovada, informar órgão responsável pela aprovação, data da aprovação e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado**

Não há uma política de destinação de resultado específica formalmente aprovada, sendo as práticas sobre o tema definidas pelo Estatuto Social da Companhia, conforme informações apresentadas nos subitens anteriores.

## 2.8 Itens relevantes não evidenciados nas DFs

**2.8 Os diretores devem descrever os itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras do emissor, evidenciando:**

**a. os ativos e passivos detidos pelo emissor, direta ou indiretamente, que não aparecem no seu balanço patrimonial (off-balance sheet items), tais como: i) carteiras de recebíveis baixadas sobre as quais a entidade não tenha retido nem transferido substancialmente os riscos e benefícios da propriedade do ativo transferido, indicando respectivos passivos; ii) contratos futuros de compra e venda de produtos ou serviços; iii) contratos de construção não terminada; e iv) contratos de recebimentos futuros de financiamentos.**

Não se aplica, pois não existem informações a reportar em relação ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022 que não estejam evidenciados nas demonstrações financeiras.

**b. outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras**

Não se aplica, pois não existem informações a reportar em relação ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022 que não estejam evidenciados nas demonstrações financeiras.



## 2.9 Comentários sobre itens não evidenciados

### 2.9 Comentários sobre itens não evidenciados nas demonstrações financeiras.

**a. como tais itens alteram ou poderão vir a alterar as receitas, as despesas, o resultado operacional, as despesas financeiras ou outros itens das demonstrações financeiras do emissor**

Não há outros itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras da Companhia, encerradas em 31 de dezembro de 2022.

**b. natureza e o propósito da operação**

Não há outros itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras da Companhia, encerradas em 31 de dezembro de 2022.

**c. natureza e montante das obrigações assumidas e dos direitos gerados em favor do emissor em decorrência da operação**

Não há outros itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras da Companhia, encerradas em 31 de dezembro de 2022.

## 2.10 Planos de negócios

### 2.10. Comentário dos diretores sobre principais elementos do plano de negócios da Companhia, explorando especificamente os seguintes tópicos:

#### a. Investimentos, incluindo:

##### i. descrição quantitativa e qualitativa dos investimentos em andamento e dos investimentos previstos

Os planos de negócios da Companhia são elaborados a partir de sondagens efetuadas nos mercados de atuação que servem de base para o planejamento de produtos, processos industriais, investimentos, projeções de rentabilidade, retorno de capital investido e fonte de suprimento de recursos. Por serem projeções e perspectivas de negócios, envolvem riscos, incertezas e premissas, portanto, dependem de circunstâncias que podem ou não ocorrer.

O foco dos investimentos da Taurus está direcionado para a ampliação da eficiência industrial e da capacidade de produção. A palavra-chave é “inovação”, o que proporciona mais produtividade, manutenção de baixos custos (hoje a Taurus tem o menor custo de produção do mundo), maior volume de produção e, também, maiores vendas, já que o consumidor cada vez mais reconhece o valor que tem sido agregado aos produtos da Companhia. Nesse sentido, o investimento em P&D está na base da estratégia da Companhia, preparando a Taurus para se consolidar como uma empresa cada vez mais eficiente e moderna, que desenvolve alta tecnologia e conta com maquinários e equipamentos no estado da arte em suas linhas de produção.

Os investimentos realizados em 2022 foram direcionados à aquisição de modernos equipamentos e maquinários, de acordo com o agressivo plano de automação industrial da Taurus, além de ampliação da estrutura física operacional e outros. No ano, a Companhia investiu R\$ 213,9 milhões, sendo 71,0% do total (R\$ 151,9 milhões) destinado à modernização e ampliação do parque fabril, com a aquisição de máquinas e equipamentos.

Em setembro, a Companhia recebeu uma das remessas com 11 máquinas de última geração, do total de 42 adquiridas, entregue por um comboio de 14 caminhões especiais no novo pavilhão industrial de São Leopoldo, parte da instalação do primeiro sistema autônomo de manufatura da Taurus. Ainda em 2022, teve início a instalação desse sistema, com uma célula autônoma para usinagem do principal componente (ferrolho) da pistola GX4, a partir de projeto desenvolvido pelo CITE - Centro Integrado de Tecnologia e Engenharia Brasil/EUA e equipamentos encomendados a terceiros. As novas tecnologias garantem maior exatidão e menor variação na produção das peças, proporcionando redução do índice de sucata e ganho de produtividade e de eficiência, uma vez que impede a produção de peças defeituosas ou de falhas que possam danificar a máquina e gerar longas paradas de produção, o que se traduz em maior qualidade, eficiência e redução de custos. O projeto está inserido no modelo de indústria 4.0, incluindo a possibilidade de realizar controles e acompanhamento de status remotamente.

Para o desenvolvimento de novos produtos, foram destinados R\$ 30,0 milhões, o que representa 14,0% dos investimentos do ano. O CITE – Centro Integrado de Tecnologia e Engenharia Brasil/EUA – está sempre desenvolvendo e apresentando ao mercado novos produtos que incorporam tecnologias inovadoras e garantindo qualidade com preços competitivos. A estratégia inclui o lançamentos de produtos em segmentos nos quais a Taurus ainda não está presente e, portanto, sem concorrer com os produtos atuais, com diversificação e ampliação do valor agregado do mix de produtos.

Um destaque entre os lançamentos realizados em 2022 foi a pistola Taurus GX4 Graphene, que revolucionou o mercado, marcando o início da 3ª geração de pistolas. Em projeto desenvolvido pelo CITE - Centro Integrado de Tecnologia e Engenharia Brasil/Estados Unidos, a GX4 é a primeira arma do mundo com grafeno na composição de seus componentes injetados e no tratamento superficial das peças metálicas, colocando o Brasil como pioneiro no uso dessa tecnologia. O grafeno, material à base de carbono, é considerado atualmente o material mais resistente, leve e fino.

Dentre os lançamentos realizados em 2022 está também a nova gama de armas táticas, como os fuzis T4 no calibre .300 AAC Blackout e T10 calibre 308, além do relançamento dos mundialmente reconhecidos revólveres Rossi no Brasil e nos Estados Unidos e do tradicional revólver *single action*, em uma edição especial comemorativa ao bicentenário da Independência do Brasil. Foram ainda apresentados ao mercado no ano uma edição limitada da pistola G2C em comemoração aos 40 anos da subsidiária nos EUA; a 1911 Government no calibre 9 mm, novo modelo de pistola da linha Taurus 1911; uma nova versão do clássico revólver RT 065, com calibre .357 Magnum em duas opções de acabamento; entre outros.

## 2.10 Planos de negócios

Os demais investimentos realizados em 2022, que somam R\$ 32,0 milhões, foram voltados à construção e ampliação de área fabril, montagem da loja AMTT em São Paulo, entre outros. Em termos de ampliação de área fabril, a Companhia construiu o prédio 2 da unidade industrial brasileira – um pavilhão com cerca de 2 mil m<sup>2</sup> – no terreno de 100 mil m<sup>2</sup> adjacente à sede da Taurus adquirido em dezembro de 2021, onde foi instalado o primeiro sistema autônomo de manufatura da Companhia.

Para 2023, o planejamento considera investimentos da ordem de R\$ 111,4 milhões, seguindo com a modernização e ampliação da estrutura industrial, de modo a dar sustentação ao crescimento da Companhia e aumentando ainda mais sua competitividade. Os investimentos previstos se destinam principalmente a máquinas e equipamentos, modernização e ampliação de capacidade, pesquisa e desenvolvimento (P&D), ferramentas, TI, entre outros.

Conforme detalhado no subitem b.ii. a seguir, a Companhia obteve em março/2023 a aprovação de linha de crédito da FINEP (Financiadora de Estudos e Projetos, como Empresa Pública vinculada ao Ministério do Planejamento). O Plano Estratégico de Inovação para Competitividade (PEI) da Taurus apresentado para a Finep é direcionado para a inovação de produtos e de processos. Destaque para o projeto de criação de modernas instalações próprias para o CITE – Centro Integrado de Tecnologia e Engenharia Brasil/EUA, centralizando as operações de mais de 250 engenheiros. Um novo complexo de P&D será construído com 8.480m<sup>2</sup> e contará com modernos laboratórios de metalurgia e metrologia, salas de treinamento e desenvolvimento de pessoas, uma grande sala ambientada no conceito de open space para fomentar a criatividade das equipes de engenharia, área de try outs de produção e integração de sistemas produtivos, laboratório experimental e prototipagem, laboratório de testes e aplicação do produto e ferramentaria de desenvolvimento de ferramentais de produção.

### ii. fontes de financiamento dos investimentos

Os investimentos realizados em 2022 foram integralmente financiados com recursos próprios, o que foi possível em virtude da forte geração de caixa da Taurus.

Tendo equacionado plenamente a questão da dívida bancária, a Companhia continua adotando uma política de muita responsabilidade financeira, considerando como fonte de financiamento para seus investimentos a geração própria de caixa, além da possibilidade de voltar a acessar o mercado de crédito, mas de forma a manter baixo índice de alavancagem financeira.

Foi divulgado como evento subsequente nas demonstrações financeiras do exercício encerrado em 2022 e por meio de Fato Relevante de 14/03/2023 que a Companhia teve aprovada uma linha de crédito da FINEP (Financiadora de Estudos e Projetos, como Empresa Pública vinculada ao Ministério do Planejamento) para financiamento parcial do projeto Plano Estratégico de Inovação para Competitividade (PEI).

A aprovação da linha de crédito junto à FINEP é um importante marco para a Companhia pois, além dos recursos disponibilizados, representa a confirmação da solidez, confiabilidade e credibilidade conquistadas pela Taurus e chancela o caráter inovador dos projetos desenvolvidos pela Companhia. Esse financiamento é exclusivo para inovação e só é liberado após um exigente processo de avaliação. Os investimentos realizados em inovações nos últimos anos, transformaram de forma significativa a posição da Taurus no mercado nacional e mundial.

O montante de financiamento aprovado, a ser liberado em 6 parcelas semestrais, foi de R\$ 175,7 milhões, o que representa 90% do valor total do Projeto. O pagamento será realizado em 108 parcelas mensais, após carência de 36 meses, com taxa de juros de TJLP - 0,385% a.a., além do pagamento de 0,91% sobre cada parcela referente à TIV (taxa de inspeção e vigilância).

Além dos recursos financeiros, a obtenção dessa linha de crédito incorpora um fator de grande relevância para a Companhia representado pela volta da Taurus ao mercado de crédito, com a chancela em relação à qualidade e confiança da solidez dos fundamentos da Companhia e ao caráter inovador dos projetos tecnológicos que têm sido desenvolvidos. Como os investimentos seguem direcionados prioritariamente para desenvolvimento e utilização de tecnologia e inovação, a Taurus agora tem portas abertas na FINEP para apresentar outros projetos inovadores.

## 2.10 Planos de negócios

### iii. desinvestimentos relevantes em andamento e desinvestimentos previstos

A Companhia segue na busca da realização da venda de sua operação de capacetes situada em Mandirituba/PR, Taurus Helmets Indústria de Capacetes Ltda, considerando que a Companhia visa obter o retorno do valor que realmente o negócio possui e que esta operação permanece em atividade, a Companhia retornou às suas demonstrações financeiras a consolidação desta operação como atividade operacional desde o primeiro trimestre de 2021, uma vez que a administração da Companhia julgou que a Taurus Helmets Indústria de Capacetes Ltda não mais atende os critérios de classificação, conforme o CPC 31 - Ativo Não Circulante Mantido para Venda e Operação Descontinuada (IFRS 5).

Em 31 de dezembro de 2022, o grupo de ativos e passivos mantidos para venda referentes a empresa Taurus Blindagens Nordeste Ltda. permanecem classificados como ativos mantidos para venda.

Também estão à venda ativos imobiliários fora de uso, com destaque para a área da antiga fábrica de Porto Alegre. Na data deste Formulários, esses ativos permanecem à venda.

### b. desde que já divulgada, indicar a aquisição de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que possam influenciar materialmente a capacidade produtiva do emissor

Conforme detalhado no subitem a.i. deste item 2.10., a Companhia fez a instalação de seu primeiro sistema autônomo de manufatura. Ainda em 2022, teve início a instalação desse sistema, com uma célula autônoma para usinagem do principal componente (ferrolho) da pistola GX4, a partir de projeto desenvolvido pelo CITE - Centro Integrado de Tecnologia e Engenharia Brasil/EUA e equipamentos encomendados a terceiros. As novas tecnologias garantem maior exatidão e menor variação na produção das peças, proporcionando redução do índice de sucata e ganho de produtividade e de eficiência, uma vez que impede a produção de peças defeituosas ou de falhas que possam danificar a máquina e gerar longas paradas de produção, o que se traduz em maior qualidade, eficiência e redução de custos. O projeto está inserido no modelo de indústria 4.0, incluindo a possibilidade de realizar controles e acompanhamento de status remotamente.

Esse primeiro sistema autônomo instalado teve sua operação teste realizada em fevereiro/2023. Com a tecnologia já desenvolvida e a experiência adquirida, será possível vir a realizar a automação de outros processos de usinagem similares na Taurus com implementação pela própria equipe interna e, portanto, menores custos de desenvolvimento.

### c. novos produtos e serviços, indicando: i) descrição das pesquisas em andamento já divulgadas; ii) montantes totais gastos pelo emissor em pesquisas para desenvolvimento de novos produtos ou serviços; iii) projetos em desenvolvimento já divulgados; iv) montantes totais gastos pelo emissor no desenvolvimento de novos produtos ou serviços.

Criado em 2019, o Centro Integrado de Tecnologia e Engenharia Brasil/EUA (CITE) é peça chave da estratégia da Taurus, contando com 250 engenheiros nas áreas de produtos, processos e qualidade. O CITE unificou a engenharia da Taurus nos dois países, com a equipe dos EUA tendo como missão identificar as demandas do consumidor em termos de inovação e a equipe do Brasil, transformar isso em produtos com qualidade e baixo custo de produção. Os projetos do CITE continuarão acontecendo, de modo a oferecer ao mercado produtos inovadores, de qualidade e sempre pautados no compromisso da Taurus com a excelência.

A estratégia para manter o destaque da Taurus no mercado mundial de armas envolve o foco na inovação, com investimento no desenvolvimento de tecnologia de materiais, de produtos, de processos e de equipamentos que garantam crescente qualidade e eficiência na linha de produção. Exemplo disso é a primeira linha de ferrolho automatizada instalada na fábrica do Brasil. A partir de um processo de automação, está sendo desenvolvido pela Taurus uma linha de usinagem que realiza a autogestão e correções online dos parâmetros de fabricação, garantindo qualidade superior e geração de perdas tendendo a zero (detalhes apresentados no no subitem a.i. deste item 2.10.)

Os investimentos em P&D se transformam, cada vez mais, em aspectos que consolidam a diferenciação da Taurus no mercado mundial. Os frequentes lançamentos, especialmente nas feiras internacionais de defesa e segurança, fazem parte da estratégia de atrair crescente interesse do consumidor pelos produtos da Taurus. As maiores e mais

## 2.10 Planos de negócios

conhecidas feiras do setor são a Shot Show, realizada em janeiro de cada ano em Las Vegas, nos EUA, e a IWA, realizada em Nuremberg, na Alemanha, que acontece em março. Também relevante para a Taurus, como empresa brasileira, LAAD Defence & Security – Feira Internacional de Defesa e Segurança, maior feira de defesa da América Latina.

Depois do lançamento no Brasil, em julho/22, da pistola GX4 Graphene, primeira do mundo que utiliza o grafeno, o modelo foi apresentado ao mercado norte-americano no 1T23. O material agora é também utilizado nas pistolas TS9 Grafeno e TS9c Grafeno, que serão lançadas no Brasil em abril/23, em conjunto com vários outros produtos inovadores, por ocasião da LAAD Defence & Security 2023 – Feira Internacional de Defesa e Segurança.

Em parceria do CITE com a Nione – unidade das empresas Randon e Fras-le –, a Taurus está desenvolvendo projeto para a aplicação de nano partículas de nióbio na composição de materiais a serem utilizados em peças e revestimentos metálicos. O *kick off* do projeto se deu em julho/2022, em reunião realizada entre o CITE Taurus e a equipe de inovação da Nione. O desenvolvimento da tecnologia para uso do nióbio se somará à utilização do grafeno, formando novo marco tecnológico dos materiais utilizados para fabricação dos armamentos Taurus. Isso permitirá o desenvolvimento de armas cada vez mais leves e resistentes, ampliando as vantagens competitivas e o pioneirismo Taurus na aplicação de nanotecnologia em armas leves.

Outro projeto em desenvolvimento envolve a capacidade de utilização de tecnologia de aplicação de DLC (Diamond Like Carbon) no Brasil. A Taurus está negociando um contrato de nacionalização dessa tecnologia, atualmente utilizada no cano da pistola Taurus GX4, mas com aplicação realizada nos EUA. O contrato envolve a implantação de uma moderna fábrica no condomínio de fornecedores da Companhia em São Leopoldo, RS, de modo a ser utilizada também na fábrica no Brasil.

Em 2022, a Taurus destinou R\$ 30,0 milhões, ou 14,0% dos investimentos realizados no ano, para o desenvolvimento de novos produtos.

### **d. oportunidades inseridas no plano de negócios do emissor relacionadas a questões ASG**

A Taurus conta com processos sólidos de gestão, de operação e de governança corporativa, assim como um planejamento estratégico bem definido para os próximos anos baseado no desenvolvimento de pessoas, investimento em tecnologia e inovação e foco em um ambiente colaborativo junto à sociedade.

O forte investimento em tecnologia e inovação promove impactos positivos na economia, na sociedade e no meio ambiente. Esse aporte possibilita o aumento da qualificação das pessoas, torna os processos mais eficientes e reduz a geração de resíduos e efluentes e a emissão de poluentes, além de promover a economia de energia e agregar valor às reservas minerais brasileiras. Como exemplo, temos o desenvolvimento de materiais à base de grafeno e nióbio, gerando empregos e incentivando programas de inclusão social, pontos fundamentais das aplicações de boas práticas ASG. Além disso, esses investimentos garantem a contribuição para a economia circular e a eficiência no uso de materiais, devido ao desenvolvimento de formas de minimizar a extração de recursos naturais e maximizar o reuso, aumentando a eficiência de processos e uso dos produtos.

Além da destinação de recursos para o desenvolvimento de produtos e processos, a Taurus investe também no desenvolvimento de pessoas, o que é essencial para a modernização da Companhia e o crescimento pessoal dos colaboradores. Nos programas de capacitação oferecidos, são atualmente 21 alunos no MBE de Engenharia de Sistema Taurus, cinco no Mestrado de Engenharia de Sistemas Taurus, um fazendo Doutorado, além de novas oportunidades que estão sendo disponibilizadas, com vagas adicionais para mestrado e doutorado.

Ainda quanto ao incentivo à pesquisa, desenvolvimento e inovação, há parcerias com renomadas instituições de ensino da região Sul, com o objetivo de fomentar a pesquisa e o desenvolvimento de todos os tipos de tecnologias voltadas a produtos e processos, passo fundamental para o avanço da Taurus na Indústria 4.0.

Esses aspectos – pessoas, tecnologia & inovação – se somam ao engajamento de um ambiente colaborativo para formar o tripé que sustenta nossa visão ASG. Como indústria estratégica de defesa, a Taurus é, essencialmente, voltada para os temas ASG. A segurança nacional, a segurança pública e a segurança das pessoas são temas relacionados à estabilidade e sustentabilidade social, por meio da defesa da liberdade, dos direitos humanos e da

## 2.10 Planos de negócios

ética. Mais uma vez, a Taurus está sendo pioneira em seu setor, criando a cultura ASG, trazendo para dentro da Companhia essa questão de maneira formal.

## **2.11 Outros fatores que influenciaram de maneira relevantes o desempenho operacional**

### **2.11 Comentar sobre outros fatores que influenciaram de maneira relevante o desempenho operacional e que não tenham sido identificados ou comentados nos demais itens desta seção**

Não existem outros fatores que influenciaram de maneira relevante o desempenho operacional da Companhia e que não tenham sido identificados ou comentados nos demais itens desta seção.

### **3.1 Projeções divulgadas e premissas**

#### **3. Projeções**

##### **3.1. As projeções devem identificar**

- a) objeto da projeção;**
- b) período projetado e o prazo de validade da projeção;**
- c) premissas da projeção, com a indicação de quais podem ser influenciadas pela administração do emissor e quais escapam ao seu controle;**
- d) valores dos indicadores que são objeto da previsão.**

Não se aplica, pois a Companhia optou por não divulgar projeções.



## 3.2 Acompanhamento das projeções

**3.2. Na hipótese de o emissor ter divulgado, durante os 3 últimos exercícios sociais, projeções sobre a evolução de seus indicadores**

- a) informar quais estão sendo substituídas por novas projeções incluídas no formulário e quais delas estão sendo repetidas no formulário**
- b) quanto às projeções relativas a períodos já transcorridos, comparar os dados projetados com o efetivo desempenho dos indicadores, indicando com clareza as razões que levaram a desvios nas projeções**
- c) quanto às projeções relativas a períodos ainda em curso, informar se as projeções permanecem válidas na data de entrega do formulário e, quando for o caso, explicar por que elas foram abandonadas ou substituídas**

Não se aplica, visto que a Companhia optou por não divulgar projeções com relação a qualquer indicador de seus resultados nos últimos três exercícios sociais.

## 4.1 Descrição dos fatores de risco

### 4. Fatores de risco

**4.1. Descrever fatores de risco com efetivo potencial de influenciar a decisão de investimento, observando as categorias abaixo e, dentro delas, a ordem decrescente de relevância:**

#### a) relacionados ao emissor

***A concentração geográfica das vendas, com maior parte da receita proveniente do mercado norte-americano, deixa a Companhia com alto grau de exposição a eventuais limitações ou impedimentos legais para a comercialização de armas nesse país, assim como a outros fatores que levem à contração da demanda nos EUA.***

Os EUA têm o maior mercado mundial de armas leves e, consequentemente, também a maior parte de nossa produção é direcionada ao atendimento do mercado civil norte americano.

Se por algum motivo - seja ele técnico, regulatório, fiscal, operacional, mercadológico etc. – não tenhamos condições de acessar o mercado norte americano, ou esse acesso seja fortemente limitado, as vendas totais e o resultado da Companhia serão afetados de forma negativa, podendo provocar redução de geração de caixa e afetar o desempenho da Companhia.

***A expressiva participação das vendas externas faz com que as variações cambiais do Real frente à moeda norte-americana tenham influência relevante sobre nossa receita, que é contabilizada em moeda nacional. Também a maior parte da nossa dívida é registrada em moeda estrangeira, de modo que a variação cambial influencia diretamente o montante em Reais da dívida total, assim como as despesas financeiras referentes aos pagamentos periódicos dos juros e parcelas do principal dessa dívida.***

Com 65,3% da receita operacional líquida do exercício de 2022 proveniente de vendas no exterior (EUA mais exportação para outros países), a variação cambial influencia nossa receita e, portanto, nossos resultados.

Ao mesmo tempo, em 31/12/2022, 99,3% de nossa dívida era registrada em moeda estrangeira. Ainda que as receitas em dólares atuem como *hedge* natural para tal dívida, o valor registrado da dívida em moeda nacional aumenta ou diminui em função da variação cambial, assim como o valor relativo ao pagamento dos custos dessa dívida.

Adicionalmente, a Companhia tem uma subsidiária integral nos EUA, de modo que os custos e as despesas dessa unidade são incorridos em dólares e contabilizados em reais e, portanto, sofrendo influência da taxa de câmbio.

Fortes variações na cotação do dólar norte-americano frente à moeda nacional podem, assim, afetar os resultados da Companhia. A valorização do real implica em redução do saldo da dívida, quando convertida para a moeda nacional, e pressão negativa sobre a receita e os custos e despesas da unidade norte-americana da Taurus. De forma inversa, a desvalorização do real tem efeito positivo sobre a receita e gastos da unidade norte-americana e negativo sobre o endividamento. Com a ressalva que o endividamento, há poucos anos um fator de risco relevante para a Taurus, foi equacionado a partir da forte geração de caixa da Companhia.

***Nosso sucesso depende, notadamente, da qualidade, confiabilidade e segurança de nossos produtos.***

Em razão do nosso segmento, eventual falha no controle de qualidade poderá causar danos reputacionais e de imagem. Adicionalmente, poderá expor a Companhia à perda de receita em eventuais processos judiciais, podendo levar a efeito negativo o desempenho geral da Companhia e, no limite, à continuidade de suas atividades.

## 4.1 Descrição dos fatores de risco

***O não atendimento integral de normas específicas da indústria pode prejudicar a atividade operacional e/ou comercial e, conseqüentemente, o desempenho da Companhia.***

No caso de eventual descumprimento de algum aspecto da regulamentação em vigor, a Companhia pode ser impedida de produzir e/ou comercializar seus produtos. Existem também exigências e licenças especiais para a exportação, seguindo regras e acordos internacionais. O não cumprimento das normas vigentes e/ou a não obtenção de autorizações, especialmente para a exportação (considerando que a maior parte da receita da Companhia advém das vendas externas), podem levar a perdas de negócios e afetar materialmente nossas atividades de forma adversa. Os riscos relacionados à legislação do setor estão detalhados no subitem “h)” deste item 4.1.

***Estamos sujeitos a litígios diversos, sejam relacionadas aos produtos ou às atividades administrativas e operacionais em geral.***

Podemos ser parte em processos administrativos e judiciais de natureza civil, administrativa, trabalhista, fiscal e ambiental que demandem a dedicação de tempo de profissionais e executivos e recursos financeiros, eventualmente, envolvendo grandes montantes. Tais litígios têm a possibilidade de abalar a imagem da Companhia, prejudicar as vendas e causar prejuízos financeiros. Os processos judiciais em curso nos quais a Companhia é parte e os riscos a eles associados podem ser encontrados nas seções 4.4 a 4.6 deste Formulário de Referência.

***A terceirização de determinadas atividades, inclusive com a atuação de terceiros em nome da Companhia, pode levar à menor aderência às regras, normas e padrões estabelecidos pela Companhia, assim como pode representar menor garantia de continuidade de tais atividades.***

Respondemos integralmente, perante nossos clientes e a sociedade em geral, por eventuais falhas em produtos ou na prestação de serviços, sejam eles realizados por empregados da própria Companhia ou por funcionários de empresas terceirizadas. Eventuais falhas ou procedimentos não adequados por parte desses terceiros pode vir a prejudicar nossa imagem, nossas atividades e, conseqüentemente, nossos resultados. Adicionalmente, a interrupção temporária ou a descontinuidade da prestação de serviços por parte de empresas terceirizadas poderá afetar a qualidade e a continuidade dos negócios, pondo em risco a capacidade de cumprir com compromissos comerciais.

Também a perda ou o vencimento de acordos com terceiros contratados ou a impossibilidade de renovar esses acordos ou negociar novos acordos com outros provedores em condições comparáveis podem prejudicar nosso desempenho comercial e financeiro.

A Companhia frequentemente é representada por terceiros, como representantes de vendas independentes, consultores, agentes e distribuidores. As ações desses agentes podem afetar adversamente nossos resultados, caso ingressem em acordos pouco rentáveis ou até prejudiciais para os negócios, ou se os conduzirem de maneira que venha a denegrir a imagem da Companhia no mercado.

***A interrupção/redução das atividades em nossas unidades industriais, seja no Brasil ou nos EUA, assim como a ocorrência de quaisquer fatores que prejudiquem o estoque de produtos, ou que dificultem ou impeçam a logística de transporte de produtos, pode afetar adversamente a Companhia. Adicionalmente, nossas apólices de seguro poderão não ser suficientes para cobrir os prejuízos relacionados às nossas atividades.***

A Companhia mantém atualmente duas unidades industriais, sendo uma no Rio Grande do Sul, Brasil, e outra na Georgia, EUA. A interrupção/redução das atividades em uma ou ambas as unidades operacionais, seja por motivos de força maior, como desastres naturais, seja por outros motivos que não consigamos contornar, como

## 4.1 Descrição dos fatores de risco

greves, problemas de transporte, não recebimento de matérias primas, entre outros, pode afetar de forma negativa nossos negócios e, consequentemente, nossos resultados.

Adicionalmente, nossas apólices de seguro contratadas podem não ser suficientes para cobrir eventuais sinistros em nossos ativos ou perdas por lucros cessantes em função de interrupção na produção e/ou comercialização decorrente de tais danos. Podemos ainda não ser capazes de renovar nossas apólices de seguro. Ambas as situações podem afetar adversamente nossos negócios e resultados.

***A realização de parcerias ou alianças pode ser importante para o desenvolvimento dos negócios e crescimento da Companhia, mas podemos não ter sucesso em estabelecer tais parcerias ou alianças estratégicas***

Temos e podemos vir a fazer no futuro alianças ou parcerias estratégicas com outras empresas para nos beneficiar de oportunidades de negócios consideradas atrativas. No entanto, não há garantia de que tais parcerias ou alianças estratégicas ocorrerão, quando ocorrerão ou, em ocorrendo, se terão sucesso. A capacidade de ampliar os negócios com êxito por meio de parcerias ou alianças estratégicas bem-sucedidas depende de diversos fatores, muitos dos quais fora de nosso controle, incluindo a nossa capacidade de negociar condições favoráveis para a Taurus em tais parcerias ou alianças. Além disso, nossas expectativas quanto aos benefícios resultantes de parcerias atuais ou futuras poderão não se concretizar. A impossibilidade de desenvolver com sucesso parcerias ou alianças estratégicas poderá impactar adversamente os negócios.

***A Companhia poderá captar novos recursos no mercado de valores mobiliários, o que poderá acarretar a diluição da participação de seus atuais acionistas.***

A Companhia poderá voltar a recorrer ao mercado de capitais como forma de aumentar seu capital e financiar suas atividades, com a emissão de novas ações. Qualquer emissão adicional poderá resultar na diluição da participação de acionistas, no caso dos acionistas que não optarem por acompanhar o aumento de capital, como lhes é garantido o direito por lei, adquirindo novas ações.

***A Companhia pagou dividendos referente ao exercício encerrado em 31/12/2021 pela primeira vez depois de nove exercícios sociais. Também referente ao exercício de 2022 os resultados da Companhia permitiram o pagamento de dividendos equivalente a 35% do lucro líquido ajustado, conforme apurado no balanço. No entanto, em função de resultados adversos ou outros fatores, a Companhia pode voltar a não remunerar seus acionistas.***

Se a Companhia vier a registrar prejuízos ou caso o nosso Conselho de Administração informe à assembleia geral de acionistas que o pagamento de proventos é incompatível com a situação econômico-financeira da Taurus, em exercícios futuros poderá não haver qualquer tipo de pagamento de dividendos e/ou juros sobre capital próprio aos titulares de nossas ações.

### **b) seus acionistas, em especial os acionistas controladores**

***Os interesses dos acionistas controladores da Companhia podem ser conflitantes com os interesses dos seus demais acionistas.***

A Taurus tem, na data deste formulário, um acionista controlador, que tem poderes para:

- eleger a maioria de membros de nosso Conselho de Administração, Conselho Fiscal e nomear os diretores executivos, definindo a política da administração;
- vender ou transferir sua participação acionária na nossa Companhia; e

## 4.1 Descrição dos fatores de risco

- determinar o resultado de deliberações que exijam a aprovação dos acionistas, incluindo transações com partes relacionadas, reorganizações societárias, alterações estatutárias, aquisição e alienação de ativos, bem como parcerias e condições e valores para pagamento de dividendos futuros, entre outros.

Quaisquer das decisões do controlador, ainda que tomadas visando o melhor interesse da Companhia, podem ser conflitantes com os interesses de parte de nossos acionistas minoritários e podem resultar em conflitos entre nossos acionistas.

***O nível de liquidez do mercado de capitais brasileiro e, especialmente, das ações de nossa Companhia, assim como o nível de volatilidade das cotações e, no caso das ações ON da Companhia, o limitado free float, podem limitar a capacidade de investidores para negociar as ações da Companhia pelo preço que considerem adequado e/ou no tempo desejado.***

O mercado de valores mobiliários brasileiro é consideravelmente menor, menos líquido, mais volátil e mais concentrado do que os mercados relevantes de valores mobiliários internacionais. As ações de nossa Companhia, considerada uma empresa “small cap” (pequena capitalização), em especial, tendem a ter maior volatilidade em preço e menor liquidez. Essas características podem limitar a capacidade de os acionistas da Companhia obterem êxito na negociação de suas ações no preço e na data desejados, afetando adversamente os preços de negociação das ações de emissão da Companhia.

Adicionalmente, fatores alheios ao controle da Companhia, tais como recomendações de analistas de mercado ou alterações nas condições do mercado financeiro, podem ter efeito significativo na cotação das ações da Companhia.

***Não podemos garantir que acionistas com posições relevantes permanecerão titulares de suas posições na Companhia e a eventual saída desses acionistas poderá afetar adversamente a cotação das ações da Companhia.***

A saída ou diminuição de participação de acionistas com maiores posições em nosso capital social, ou mesmo a percepção do mercado de que tais vendas podem ocorrer, podem impactar adversamente o valor de mercado das ações de nossa Companhia.

### c) a suas controladas e coligadas

***O desempenho da Companhia depende dos resultados de suas subsidiárias e controladas, os quais podem não ser favoráveis ou não estarem disponíveis.***

A Companhia controla diversas sociedades, sendo que a capacidade de cumprir com suas obrigações financeiras depende do fluxo de caixa e dos lucros de suas subsidiárias e controladas, bem como da distribuição desses lucros. A maior parte da nossa receita provém das vendas no mercado norte-americano, a partir de resultado de subsidiária nesse país.

Não há garantia de que tais recursos serão disponibilizados à Companhia ou que sejam suficientes para o cumprimento de suas obrigações financeiras e para o pagamento de dividendos aos titulares de valores mobiliários da Companhia. A não disponibilização desses recursos ou a sua insuficiência pode causar efeito adverso relevante na situação financeira e nos resultados operacionais da Companhia.

## 4.1 Descrição dos fatores de risco

### d) seus administradores

***A perda de membros de executivos e/ou a incapacidade de atrair, reter e treinar pessoal chave pode afetar a continuidade da adoção do plano estratégico, a condução dos negócios e nossos resultados.***

*Não é possível garantir que a Companhia terá sucesso em reter os atuais executivos. Na hipótese de membros da administração virem a deixar seus cargos, também não há garantia que a Companhia tenha êxito em contratar e reter substitutos com as qualificações adequadas. Caso a Companhia não tenha êxito em reter e atrair administradores qualificados, a continuidade do plano estratégico, que se confirmou acertado, visto a posição de estabilidade e resultados sólidos que a Companhia vem apresentando, e a eficiência das operações poderão ser afetadas, trazendo potencial impacto negativo sobre o fluxo de caixa, os resultados operacionais e a situação financeira da Companhia.*

***Membros do Conselho de Administração podem, por diferentes motivos, deixar esse órgão de gestão, assim como podem ser eleitos outros membros que venham a definir planos diferentes para a Companhia.***

*Eventuais alterações de membros do Conselho de Administração podem levar à determinação de uma nova estratégia que, mesmo visando os melhores interesses da Companhia, demore ou venha a não ter sucesso, prejudicando temporariamente ou no longo prazo o desempenho dos negócios e, portanto, o resultado da Companhia.*

### e) a seus fornecedores

***Nossos negócios podem ser prejudicados por eventual falha ou interrupção no fornecimento de materiais.***

Nossos negócios demandam o fornecimento estável e adequado de matérias primas. Tal fornecimento pode apresentar atrasos ou mesmo interrupção, ainda que temporária, o que tem o potencial de afetar negativamente nosso processo industrial e, portanto, nossos negócios.

Em casos de greves, eventos de força maior ou quaisquer outros fatores que impeçam um ou vários de nossos fornecedores de manter a entrega regular dos materiais, nossa operação pode ser temporariamente afetada. Ainda, em crises econômicas do mercado como um todo, ou setoriais, em relação às atividades meio e/ou fim do grupo de fornecedores em geral, podemos encontrar dificuldades em obter de nossos fornecedores atuais a qualidade e/ou a quantidade de suprimento dos materiais que necessitamos, assim como de encontrar substitutos adequados para tais fornecedores.

No segmento de Defesa e Segurança, nossa principal área de atuação, temos relativa concentração de fornecedores, inclusive em razão das especificações exigida, o que pode representar maior grau de dependência frente a alguns desses fornecedores. Especialmente nesses casos, podemos não ser capazes de obter as matérias primas de que precisamos em nossas operações em quantidade suficiente, com a qualidade exigida, no prazo demandado e em condições de preço adequadas.

Eventuais aumentos excessivos de preços ou dificuldades em estabelecer/renovar acordos com fornecedores em condições adequadas para a Companhia pode levar à redução da rentabilidade das operações. Dificuldades com fornecedores podem também causar atrasos e perdas de pedidos dos clientes, perdas de receitas e custos extras de fabricação, podendo prejudicar nossa imagem, nossas atividades e nosso desempenho de maneira adversa e significativa. De modo a garantir a acelerada produção sem percalços, contamos com estoque com volume suficiente de nossas principais matérias primas para manter a operação por três meses, além de seis meses de pedidos firmes para nossos fornecedores.

## 4.1 Descrição dos fatores de risco

### f) a seus clientes

***A conjuntura política e econômica do Brasil e de outros países onde atuamos pode influenciar o desempenho de nossas vendas***

O foco dos nossos negócios está ligado ao setor de segurança – pública, militar e privada – e, portanto, nossas vendas têm importante grau de correlação com os investimentos dessa área, tanto no Brasil como nos demais países em que atuamos.

Nossas vendas nos EUA são direcionadas, basicamente, para o consumidor pessoa física,. Assim, a política interna desse país com relação ao porte de armas, assim como o apetite do consumidor norte-americano para esse tipo de produto, a imagem de nossas marcas com esse público e a conjuntura econômica norte-americana têm forte potencial para afetar nossas vendas, impactando nossos resultados.

Tendo em vista que o principal mercado consumidor de armas é o norte-americano, sempre que há risco de restrição ao uso de armas, risco político, risco de terrorismo, risco de catástrofes naturais ou, se de fato ocorrerem, verifica-se antecipação de compras, que pode não se sustentar ao longo tempo, voltando aos patamares normais de crescimento.

Havendo aumento da curva de demanda no mercado norte-americano, seguido de repentina e inesperada retração, a Companhia poderá realizar investimentos para adequar sua produção de modo a suprir as necessidades imediatas do mercado e, posteriormente, ter que arcar com a não realização do retorno esperado em relação aos investimentos realizados, o que poderia afetar negativamente os seus resultados.

***Eventuais litígios envolvendo a Companhia em decorrência de incidentes com produtos de Defesa e Segurança poderão afetar o caixa da Companhia, ou ainda, prejudicar sua reputação***

Dada a periculosidade inerente à natureza dos produtos de Defesa e Segurança, podemos ser alvo de litígios por parte de consumidores, decorrentes de incidentes envolvendo tais produtos. Ainda que os processos de fabricação dos produtos de Defesa e Segurança sigam rígidas normas e padrões de qualidade e segurança, caso reste comprovada a responsabilidade da Companhia em decorrência de falha ou mau funcionamento de seus produtos, poderemos ter que arcar com o pagamento de elevadas indenizações e custos processuais, o que pode afetar adversamente nosso caixa, assim como nossa imagem, com efeito adverso sobre vendas futuras e, portanto, sobre nosso desempenho.

### g) ao setor de atuação

***A maior participação de empresas estrangeiras do setor bélico no Brasil teria impacto sobre nossas vendas no mercado nacional.***

Atuamos com foco na produção e comercialização de armas, com vendas no mercado nacional e internacional. No mercado internacional, atuam empresas de diferentes países e a concorrência se dá em função da diferenciação e qualidade dos produtos, mix oferecido, reconhecimento da marca e preço. Podemos perder ou não conseguir aumentar nossa participação no mercado perante os concorrentes internacionais atuais ou novos entrantes, caso não sejamos capazes de acompanhar a evolução das demandas do consumidor e a evolução tecnológica do setor. Se não formos capazes de atender à demanda de forma competitiva, poderíamos perder espaço no mercado internacional para competidores, o que levaria à redução da receita e da rentabilidade de nossas atividades, prejudicando de forma relevante os resultados da Companhia. Se não formos capazes de ampliar nossa participação no mercado internacional, podemos não alcançar o crescimento dos negócios e, portanto, também o crescimento da geração de valor para nossos acionistas.

## 4.1 Descrição dos fatores de risco

No Brasil, a concorrência no setor é bastante restrita. Com poucos produtores locais, o maior concorrente no setor atua no segmento de armas pesadas, que não é nosso foco. O mercado brasileiro de armas é relativamente protegido com relação à entrada de empresas de outros países em função de barreiras legais e econômicas, ainda que não exista a efetiva proibição para empresas estrangeiras ingressarem no mercado.

No caso de empresas estrangeiras atuantes nos mesmos segmentos em que atuamos (armas leves) virem a se estabelecer no mercado brasileiro, haveria maior pressão da concorrência e possível perda de parcela do mercado, hoje da Companhia. Poderia também haver pressão sobre os preços, com os novos entrantes buscando ganhar fatia de mercado e, assim, forçando a redução na rentabilidade de nossas operações. A redução das vendas e eventual contração das margens levaria à perda de parte da receita das vendas no mercado doméstico, afetando negativamente nossos negócios.

### h) a regulação do setor de atuação

***Nosso setor de atuação - Defesa e Segurança - é submetido à regulação no âmbito local e internacional e a manutenção de nossas atividades depende de atender rigorosamente tais regulamentações.***

O setor de indústria e comércio de produtos e materiais bélicos em que a Companhia atua (produtos de Defesa e Segurança) é rigorosamente controlado pela Administração Pública, uma vez que atividades relacionadas ao setor constituem relevante interesse de segurança nacional.

Eventuais alterações adotadas nesse complexo e específico sistema regulatório pode influenciar direta e negativamente nossas atividades. Tais alterações podem ocorrer por meio de mudanças relacionadas aos procedimentos de concessão de autorizações para fabricação, importação, exportação, desembaraço alfandegário, comercialização e tráfego de materiais bélicos e correlatos. Além disso, a produção de armas de fogo é fiscalizada pelo Exército Brasileiro por meio do DFPC – Departamento de Fiscalização de Produtos Controlados. Eventual incapacidade de atender plenamente à regulamentação atual ou outras que venham a ser criadas pode impedir que a Companhia mantenha suas atividades.

Novas exigências podem também acarretar aumento de nossos custos e/ou desestímulo das vendas de produtos, o que poderia prejudicar nossos resultados.

***Mudanças na legislação, com maior restrição ou proibição das atividades relacionadas ao setor bélico, podem comprometer ou impedir a manutenção de nossas atividades.***

O tratamento legislativo conferido ao setor da indústria e do comércio de produtos e materiais bélicos (produtos de Defesa e Segurança) pode vir a sofrer profundas mudanças em termos de restrição e/ou proibição das atividades a ele inerentes.

Como exemplo, o episódio do “Referendo do Desarmamento”, ocorrido em 2005, no qual o Senado Federal submeteu à consulta pública a proibição, ou não, da comercialização de armas de fogo e munição em todo o território nacional. Na ocasião, a opinião pública optou pela continuidade da comercialização dos referidos produtos.

No caso de ser estabelecida legislação mais restritiva ou impeditiva em relação às atividades do setor no Brasil, nossas vendas no mercado nacional podem ser afetadas e pode haver a necessidade de readequar nossa estrutura produtiva, inclusive avaliando a viabilidade de manutenção de atividades industriais no Brasil, o que poderia afetar de forma material o desempenho de nossos negócios.



## 4.1 Descrição dos fatores de risco

***Mudanças na regulamentação ambiental com relação às atividades do setor podem demandar novos investimentos e/ou maiores despesas recorrentes, e o eventual descumprimento de tais normas pode resultar em responsabilizações cíveis, criminais e administrativas.***

Estamos sujeitos à legislação ambiental editada por quaisquer dos três níveis de entes da Federação, assim como a seus regulamentos, autorizações e licenças que abrangem, dentre outras questões, a destinação dos resíduos e das descargas de poluentes na água e no solo.

Qualquer descumprimento de tais normas ou falha na obtenção ou na renovação de atos de consentimento do poder público pode resultar na aplicação de responsabilizações cíveis, criminais e administrativas, tais como imposição de multas, reparação dos danos, cancelamento de licenças e revogação de autorizações, além da repercussão negativa para nossa imagem.

Dedicamos recursos financeiros e operacionais para cumprir as exigências normativas e do poder público. Devido à possibilidade de novos regulamentos ou de outros eventos não previstos, especialmente considerando que as normas ambientais se tornarem mais rigorosas no Brasil, o montante de recursos e o prazo necessários para futuros gastos voltados à manutenção da conformidade com tais normas pode aumentar e afetar de forma adversa a disponibilidade de recursos para investimentos nas atividades operacionais, comerciais e outros, o que pode afetar nosso desempenho e nossos resultados.

### i) aos países estrangeiros onde a Companhia atua

***Eventual deterioração das condições econômicas e da estrutura do mercado norte-americana podem afetar negativamente nossos resultados.***

Assim como já comentando neste item 4.1., nossa receita provém, em sua maior parte, das vendas realizadas no mercado norte-americano e, portanto, eventuais alterações na legislação sobre armas desse país – com maiores restrições à comercialização e /ou posse de armas – ou retração da demanda em razão de condições econômicas, teriam considerável efeito adverso sobre o desempenho e os resultados da Companhia.

***A nossa atuação em países estrangeiros depende do regulamento desses países com relação às nossas atividades, bem como de suas políticas de importação.***

Nossa atividade - produção e comercialização de armas leves - está diretamente relacionada às imposições regulatórias dos países nos quais atuamos, inclusive as políticas de importação por eles adotadas. Eventuais alterações dos tratamentos normativos estrangeiros ou mesmo de cunho supranacional podem provocar a constrição, limitação ou proibição das atividades de produção e comércio de nossos produtos nesses países, o que afetaria negativamente nossos resultados financeiros.

A instituição de barreiras protetivas por países no qual atuamos, pode limitar ou suprimir as exportações, afetando diretamente o faturamento e, conseqüentemente, nosso resultado.

***Eventuais restrições ou limitações à repatriação de lucros nos países em que atuamos fora do Brasil podem prejudicar o desempenho dos negócios.***

Parte de nossas operações estão localizadas no exterior. Atualmente, não há qualquer restrição à repatriação de lucros para o Brasil nos países em que atuamos. Contudo, não há garantia de que restrições não venham a ser impostas. Caso isso ocorra, nossos resultados poderão ser negativamente afetados de forma material.

## 4.1 Descrição dos fatores de risco

### j) questões sociais

***Nossas operações estão sujeitas a extensa regulamentação relacionada aos direitos humanos e pode nos expor a responsabilidades caso não sejamos capazes de cumprir tais regulamentações, assim como contingências referentes às questões sociais.***

Nossas atividades se submetem a grande variedade de leis, regulamentações e exigências de licenças federais, estaduais e municipais relacionadas a questões sociais, o que nos deixa, consequentemente, expostos a reparações civis, sanções criminais e ordens de fechamento por descumprimento, dentre outras sanções administrativas.

Tais leis e regulamentações decorrem dos potenciais e efetivos impactos adversos de atividades empresariais nos direitos humanos dos stakeholders envolvidos nas operações, incluindo funcionários, clientes, fornecedores, investidores e comunidade local, sendo conectados direta ou indiretamente às atividades da Companhia, podendo acarretar modificações operacionais para mitigar impactos sociais reais ou potenciais no ambiente e/ou na saúde dos funcionários.

Não podemos prever se precisaremos incorrer em gastos futuros significativos para cumprir as leis relacionadas aos direitos humanos. Temos a obrigação de eliminar impactos resultantes de nossas atividades operacionais e podemos ter que pagar multas, bem como, responder a processos judiciais relacionados a questões sociais, o que pode impactar nossos resultados. Devemos garantir condições dignas de trabalho aos funcionários, zelar pela saúde, segurança e bem-estar em conformidade com leis e regulamentos, em conformidade aos direitos humanos. É responsabilidade da Companhia garantir um local de trabalho livre de riscos, hostilidade e discriminação para que não acarretem contingências legais, prevenindo incidentes de saúde e segurança do trabalho, evitando a inibição da capacidade de atração e retenção de talentos, além de impactos em negociações junto a entidades associativas e sindicais.

O não cumprimento dessas leis e regulamentações pode sujeitar a multas administrativas, interrupção compulsória de atividades e sanções criminais, além da obrigação de sanar os danos e pagar indenizações, sem qualquer teto. Ademais, a legislação brasileira adota o sistema de responsabilidade civil objetiva, individual e solidária para impactos sociais, o que torna a companhia responsável, independentemente de culpa ou dolo, o que pode nos fazer responsáveis, de forma isolada e solidária, pelas obrigações de nossos stakeholders.

Não é possível prever se novas regras mais limitantes ou interpretações mais restritivas e rígidas das leis e regulamentos existentes serão adotadas, o que pode nos levar a gastar recursos adicionais para nos adequar à legislação quanto aos direitos humanos. Os custos relativos ao cumprimento de leis sociais e de saúde e segurança, atuais e futuras, podem afetar negativamente nossos resultados. Podemos, ainda, sermos forçados a interromper certas atividades operacionais até que medidas corretivas sejam adotadas.

### k) questões ambientais

***Nossas operações estão sujeitas a extensa regulamentação ambiental e pode nos expor a responsabilidades caso não sejamos capazes de cumprir tais regulamentações.***

Nossas atividades se submetem a grande variedade de leis, regulamentações e exigências de licenças federais, estaduais e municipais relacionadas a questões ambientais, o que nos deixa, consequentemente, expostos a reparações civis, sanções criminais e ordens de fechamento por descumprimento, dentre outras sanções administrativas.

Tais leis, regulamentações e licenças exigem a aquisição e instalação de dispendiosos equipamentos para controle da poluição, ou que sejam feitas modificações operacionais para mitigar impactos reais ou potenciais no ambiente e/ou na saúde dos funcionários.

## 4.1 Descrição dos fatores de risco

Não podemos prever se precisaremos incorrer em gastos futuros significativos para cumprir as leis ambientais. Temos a obrigação de eliminar a contaminação resultante de nossas atividades operacionais e podemos ter que pagar multas, bem como, responder a processos judiciais relacionados a questões ambientais, o que pode impactar nossos resultados.

O não cumprimento dessas leis e regulamentações (incluindo a não obtenção ou manutenção das licenças ambientais relevantes, bem como o não cumprimento das condicionantes técnicas impostas no processo de licenciamento ambiental) pode sujeitar a multas administrativas, interrupção compulsória de atividades e sanções criminais, além da obrigação de sanar os danos e pagar indenizações ambientais e a terceiros, sem qualquer teto. Ademais, a legislação ambiental brasileira adota o sistema de responsabilidade civil objetiva, individual e solidária para danos ambientais, o que torna o causador da poluição responsável, independentemente de culpa ou dolo, o que pode nos fazer responsáveis, de forma isolada e solidaria, pelas obrigações de nossos fornecedores ou clientes.

Nos termos das leis ambientais brasileiras, podemos ser considerados objetivamente responsáveis por todos os custos relacionados a qualquer contaminação em nossas atuais ou antigas instalações, assim como em locais de descarte de resíduos de terceiros usados pela Companhia. Também podemos ser considerados responsáveis pela contaminação do solo ou águas subterrâneas, ou outros tipos de dano ambiental, nas áreas de nosso parque fabril ou em comunidades ao redor dele.

Não é possível prever se novas regras mais limitantes ou interpretações mais restritivas e rígidas das leis e regulamentos existentes serão adotadas, o que pode nos levar a gastar recursos adicionais para nos adequar à legislação ambiental. Os custos relativos ao cumprimento das leis ambientais e de saúde e segurança, inclusive laborais, atuais e futuras, bem como obrigações originárias de descartes de resíduos passados ou futuros, ou a exposição a substâncias perigosas, podem afetar negativamente nossos resultados. Podemos, ainda, sermos forçados a interromper certas atividades operacionais até que medidas corretivas sejam adotadas.

### **l) questões climáticas, incluindo riscos físicos e de transição**

***Nossas operações estão sujeitas a regulamentações relacionadas às mudanças climáticas e pode nos expor a responsabilidades, caso não sejamos capazes de cumprir tais regulamentações, assim como contingências referentes às questões climáticas.***

A implementação de novas regulações, leis ou políticas governamentais relacionadas à mitigação das mudanças climáticas, ou a regulamentação do mercado de carbono, vinculados também aos chamados riscos de transição, podem impactar em custos para adequação a tais legislações ou regulamentações. A ausência ou gestão inadequada das questões climáticas, em cumprimento dessas regulações, leis ou políticas específicas, poderão acarretar sanções jurídicas, além de impactos reputacionais negativos.

As alterações climáticas podem nos impactar através de eventos climáticos extremos que ameacem a integridade das estruturas e ativos, afetando, direta ou indiretamente, as operações e/ou cadeia produtiva. Tais eventos não podem ser previstos e poderão incorrer em custos para restauração dos danos, podendo impactar em nossos resultados.

### **m) outras questões não compreendidas nos itens anteriores**

Não existem outras informações a serem incluídas.

## 4.2 Indicação dos 5 (cinco) principais fatores de risco

**4.2. Indicar os 5 (cinco) principais fatores de risco, dentre aqueles enumerados no campo 4.1, independentemente da categoria em que estejam inseridos**

1. A concentração geográfica das vendas, com maior parte da receita proveniente do mercado norte-americano, deixa a Companhia com alto grau de exposição a eventuais limitações ou impedimentos legais para a comercialização de armas nesse país, assim como a outros fatores que levem à contração da demanda nos EUA.
2. Nosso sucesso depende, notadamente, da qualidade, confiabilidade e segurança de nossos produtos. Em razão do nosso segmento, eventual falha no controle de qualidade poderá causar danos reputacionais e de imagem. Adicionalmente, poderá expor a Companhia à perda de receita em eventuais processos judiciais, podendo levar a efeito negativo no desempenho geral da Companhia e, no limite, à continuidade de suas atividades.
3. O desempenho da Companhia depende dos resultados de suas subsidiárias e controladas, os quais podem não ser favoráveis ou não estarem disponíveis. A Companhia controla diversas sociedades, sendo que a capacidade de cumprir com suas obrigações financeiras depende do fluxo de caixa e dos lucros de suas subsidiárias e controladas, bem como da distribuição desses lucros. A maior parte da nossa receita provém das vendas no mercado norte-americano, a partir de resultado de subsidiária nesse país.
4. Mudanças na legislação, com maior restrição ou proibição das atividades relacionadas ao setor bélico, podem comprometer ou impedir a manutenção de nossas atividades. O tratamento legislativo conferido ao setor da indústria e do comércio de produtos e materiais bélicos (produtos de Defesa e Segurança) pode vir a sofrer profundas mudanças em termos de restrição e/ou proibição das atividades a ele inerentes.
5. A expressiva participação das vendas externas faz com que as variações cambiais do Real frente à moeda norte-americana tenham influência relevante sobre nossa receita, que é contabilizada em moeda nacional. Também a maior parte da nossa dívida é registrada em moeda estrangeira, de modo que a variação cambial influencia diretamente o montante em Reais da dívida total, assim como as despesas financeiras referentes aos pagamentos periódicos dos juros e parcelas do principal dessa dívida.

## 4.3 Descrição dos principais riscos de mercado

### 4.3. Descrever, quantitativa e qualitativamente, os principais riscos de mercado a que o emissor está exposto, inclusive em relação a riscos cambiais e a taxas de juros.

Assim como toda Companhia, estamos expostos a riscos de mercado, ou potenciais perdas resultantes da flutuação das condições do mercado em geral, que atuam de forma sistêmica, como o risco de variação da taxa de câmbio, das taxas de juros, dos preços de ações e mesmo de crédito em função de condições macroeconômicas.

#### Conjuntura econômica

Eventual instabilidade do cenário político-econômico do País ou dos países onde atuamos poderá afetar de forma adversa nossos resultados operacionais, nossa situação econômico-financeira e a cotação de nossas ações.

As políticas governamentais e as ações referentes à economia brasileira se refletem nas atividades das companhias. Uma conjuntura econômica recessiva, a eventual não aprovação pelo Congresso de reformas essenciais ao crescimento da economia brasileira, a ocorrência de alta da inflação, a oscilação da taxa de juros, entre outros fatores, representa riscos ao mercado em geral. Nossos fornecedores podem vir a ter dificuldades para manter suas atividades, nos forçando a buscar novos fornecedores. As polícias e as forças armadas, principais clientes da Taurus no mercado brasileiro, podem reduzir sua compras de armas em razão de contenção de despesas governamentais. O aumento das taxas de juros pode onerar nossas despesas financeiras e, também, reduzir o interesse do investidor no mercado de renda variável, reduzindo a liquidez e pressionando a cotação das ações.

Da mesma forma, a retração econômica em outros países onde atuamos pode ter efeitos adversos sobre nossas vendas, nossos resultados e sobre a cotação das ações de nossa Companhia. A economia brasileira é afetada por condições de mercado e econômicas internacionais em geral, especialmente as condições econômicas dos Estados Unidos. Também, o mercado de títulos e valores mobiliários emitidos por companhias brasileiras é influenciado, em vários graus, pela economia global e pelas condições do mercado. Crises econômicas ou a adoção de determinadas políticas econômicas em outros países, como o aumento das taxas de juros, especialmente nos EUA, podem reduzir a demanda do investidor por títulos e valores mobiliários de companhias brasileiras, afetando negativamente o preço das ações.

#### Políticas governamentais relacionadas a armas

Nossas vendas e, portanto, o desempenho dos nossos negócios, podem ser afetados negativamente por políticas mais restritivas em relação à posse de armas, tanto no Brasil como nos demais países onde atuamos, especialmente os EUA, responsável pela maior parte da nossa receita.

No Brasil, conforme esperado, em uma das primeiras ações do atual governo, no primeiro dia após sua posse, o Presidente assinou decreto de mudança das regras para aquisição e registro de armas de fogo (Decreto 11.366/23). O Decreto suspendeu a autorização para a abertura de novos clubes de tiro, aquisição de armas de uso restrito e de munições. Foi instituído um grupo de trabalho que fará nova regulamentação do Estatuto do Desarmamento. Durante o primeiro trimestre de 2023, o mercado doméstico se manteve parado, em compasso de espera da regulamentação do Decreto 11.366.

Nos EUA, a 2ª Emenda à Constituição, que garante o direito da população e dos policiais à legítima defesa, seja por meio de manter ou portar armas ou qualquer equipamento, tem sido um dos temas centrais nos debates entre os representantes dos dois principais partidos desse país, Republicanos e Democratas. Considerando os principais segmentos de mercado nos quais a Taurus atua, o risco de que quaisquer medidas de controle de armas que possam ser adotadas nos EUA venham a afetar negativamente os negócios da Companhia é baixo, pois os aspectos de maior discussão envolvem outras categorias de armamentos.

### 4.3 Descrição dos principais riscos de mercado

#### Variação cambial

A desvalorização do Real frente ao dólar norte-americano e a outras moedas poderá criar pressão inflacionária adicional no Brasil levando ao aumento da taxa de juros, o que poderia afetar negativamente a economia brasileira como um todo. Já a excessiva valorização do Real poderia levar à deterioração da balança de pagamentos do País e obstruir o aumento das exportações.

Nosso endividamento bancário, na data deste Formulário de Referência, é tomado basicamente em moeda estrangeira (R\$ 484,5 milhões ou 99,3% da dívida bancária bruta total em 31/12/2022) e, portanto, a desvalorização do real frente ao dólar norte-americano representa aumento da dívida e de seu custo em moeda nacional, pressionando nossas despesas financeiras e, assim, também o resultado da Companhia. Por outro lado, como nossa receita é, em sua maior parte (R\$ 1.659,0 milhões ou 65,3% da receita operacional líquida do exercício encerrado em 31/12/2022), proveniente de vendas no exterior, a desvalorização do real proporciona ganho da receita quando contabilizada em moeda nacional.

Em 31 de dezembro de 2022 a Companhia está exposta principalmente a variações entre o Real e o Dólar. Abaixo demonstramos a exposição líquida e a análise de sensibilidade relacionada aos itens monetários registrados em moeda estrangeira em 31 de dezembro de 2022.

Essa análise considera uma variação de 25% e 50% na taxa de câmbio vigente no final do exercício, além do cenário provável com base nas projeções de cotação futura das moedas nos vencimentos dos instrumentos, conforme divulgado pelo boletim Focus do Banco Central.

Moedas e índices		Taxa 31/12/2022	Variação de +/- 25%	Variação de +/- 50%
Dólar norte americano	Baixa	5,2177	3,9133	2,6089
Dólar norte americano	Alta	5,2177	6,5221	7,8266

		Consolidado		
		Saldo em 2022 - em Dólar	Variação de +/- 25%	Variação de +/- 50%
<b>Ativo - Baixa do dólar</b>				
Contas a receber	Dólar - U\$	29.165	(38.044)	(76.088)
		Saldo em 2022 - em Dólar	Variação de +/- 25%	Variação de +/- 50%
<b>Passivo - Alta do dólar</b>				
Empréstimos e financiamentos	Dólar - U\$	(17.176)	(22.404)	(44.809)
Fornecedores	Dólar - U\$	(8.231)	(10.736)	(21.473)
Adiantamentos de câmbio	Dólar - U\$	(75.694)	(98.738)	(197.475)

#### Taxa de Juros

A Companhia está sujeita ao risco de taxas de juros que é referente ao risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A exposição da Companhia ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de curto e longo prazo da Companhia sujeitas as taxas de juros variáveis, principalmente Libor e CDI.

Os resultados da Companhia estão suscetíveis a variações das taxas de juros incidentes sobre aplicações financeiras, empréstimos e financiamentos com taxas de juros variáveis, atreladas principalmente ao Libor e CDI. A Administração da Companhia não tem conhecimento de fatos que tenham ou possam vir a ter impactos significativos neste índice de forma a afetar os resultados da Companhia.

### 4.3 Descrição dos principais riscos de mercado

Abaixo demonstramos a análise de sensibilidade relacionada aos itens financeiros sujeitos a juros variáveis em 31 de dezembro de 2022. Essa análise considera uma variação de 25% e 50% na taxa de juros vigente no final do exercício.

Indexador	Indexador em 31-12-2022	Variação de +/- 25%	Variação de +/- 50%
CDI - baixa	13,65%	10,24%	6,83%
CDI - alta	13,65%	17,06%	20,48%
LIBOR 30 Dias	4,40%	5,50%	6,60%

			Consolidado Ganho (Perda)	
Indexador	Saldo 31-12-2022	Variação de +/- 25%	Variação de +/- 50%	
<b>Ativo</b>				
Aplicações financeiras	CDI - baixa	150.087	(5.118)	(10.236)
Indexador	Saldo 31-12-2022	Variação de +/- 25%	Variação de +/- 50%	
<b>Passivo</b>				
Mútuos	CDI - alta	(1.808)	(62)	(123)
Empréstimos	CDI - alta	(3.658)	(125)	(250)
Empréstimos	LIBOR 30 Dias - alta	(89.617)	(985)	(1.970)

Referente a reforma da Taxa de Juros de Referência, o setor financeiro mundial está se preparando para a transição da Taxa Interbancária de Londres ou LIBOR, sigla em inglês para London Inter-bank Offered Rate, uma das taxas de referência disponíveis atualmente no mercado. A Taxa USD LIBOR, utilizada pela Companhia em uma das suas linhas de empréstimos, terá sua descontinuidade em 30 de junho de 2023.

A Companhia não terá nenhum empréstimo atrelado a taxa USD LIBOR em 2023, dessa forma, não há qualquer risco atrelado a essa transição da taxa de juros.

## 4.4 Processos não sigilosos relevantes

4.4. Descrever os processos judiciais, administrativos ou arbitrais em que o emissor ou suas controladas sejam parte, discriminando entre trabalhistas, tributários, cíveis, ambientais e outros: (i) que não estejam sob sigilo, e (ii) que sejam relevantes para os negócios do emissor ou de suas controladas, indicando

### Processos tributários

Execução Fiscal n. 5076012-70.2014.4.04.7100	
a. juízo	14ª Vara Federal de Porto Alegre
b. instância	2ª
c. data da instauração	12/10/2014
d. partes do processo	Autor: Taurus Armas S.A, Taurus Máquinas-Ferramenta e Taurus Blindagens Ltda. Réus: Centrais Elétricas Brasileiras S.A. – Eletrobrás e União Federal
e. valores, bens ou direitos dos envolvidos	R\$ 9.365.937,24
f. principais fatos	Cumprimento de Sentença. Processo originário 0006055-92.1999.404.7100 – Empréstimo Compulsório sobre o consumo de energia elétrica.
g. resumo das decisões de mérito proferidas	Êxito da ação originária; homologação do crédito em favor da companhia;
h. estágio do processo	Cumprimento de sentença – execução do crédito homologado
i. chance de perda	Remoto
j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante	Valor significativo a título de ganho.
k. análise do impacto em caso de perda	R\$ 9.365.937,24

Execução Fiscal n. 0026050-46.2016.8.21.0033 (033/1.16.0014529-9)	
a. juízo	4ª Vara Cível de São Leopoldo
b. instância	1ª
c. data da instauração	06/10/2016
d. partes do processo	Autor: Município de São Leopoldo Réu: Polimetal Metalurgia e Plásticos Ltda.
e. valores, bens ou direitos dos envolvidos	R\$ 13.697.857,03
f. principais fatos	Cobrança de ISS
g. resumo das decisões de mérito proferidas	Não houve decisão de mérito.
h. estágio do processo	Instrução
i. chance de perda	Possível
j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante	Valor significativo.
k. análise do impacto em caso de perda	R\$ 19.505.748,41

Execução Fiscal nº 5000112-85.2021.8.21.0033 (5004008-39.2021.8.21.0033)	
a. juízo	3ª Vara Cível de São Leopoldo
b. instância	1ª
c. data da instauração	2021
d. partes do processo	Autor: Estado do Rio Grande do Sul Réu: Taurus Armas S.A.
e. valores, bens ou direitos dos envolvidos	R\$ 5.336.563,87
f. principais fatos	Glosa de créditos ICMS



#### 4.4 Processos não sigilosos relevantes

<b>g. resumo das decisões de mérito proferidas</b>	Não houve decisão de mérito.
<b>h. estágio do processo</b>	Instrução
<b>i. chance de perda</b>	Possível
<b>j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante</b>	Valor significativo.
<b>k. análise do impacto em caso de perda</b>	R\$6.646.331,23

#### Processos Cíveis e Comerciais

Processo Judicial n. 001/1.14.0286474-5	
<b>a. juízo</b>	3ª Vara Cível de São Paulo
<b>b. instância</b>	1ª
<b>c. data da instauração</b>	21/10/2014
<b>d. partes do processo</b>	Autor: Sphere System Ltda.
	Réu: Taurus Armas S.A.
<b>e. valores, bens ou direitos dos envolvidos</b>	R\$ 7.576.678,68
<b>f. principais fatos</b>	Indenizatória
<b>g. resumo das decisões de mérito proferidas</b>	Improcedência da ação.
<b>h. estágio do processo</b>	Recursal
<b>i. chance de perda</b>	Remoto
<b>j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante</b>	Valor significativo.
<b>k. análise do impacto em caso de perda</b>	R\$ 14.281.049,20

Processo Judicial n. 015/1.05.0004978-0	
<b>a. juízo</b>	2ª Vara Cível de Gravataí
<b>b. instância</b>	1ª
<b>c. data da instauração</b>	30/01/2018 (reautuação como cumprimento de sentença)
<b>d. partes do processo</b>	Autor: T. Investments Co. Inc. e Taurus Máquina-Ferramentas Ltda.
	Réu: Wotan Máquinas Ltda.
<b>e. valores, bens ou direitos dos envolvidos</b>	R\$ 4.430.000,00
<b>f. principais fatos</b>	Cumprimento de Sentença – Acordo
<b>g. resumo das decisões de mérito proferidas</b>	Não houve decisão de mérito.
<b>h. estágio do processo</b>	Fase inicial de intimação ao devedor.
<b>i. chance de perda</b>	Possível
<b>j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante</b>	Valor significativo a título de ganho.
<b>k. análise do impacto em caso de perda</b>	R\$ 4.430.000,00

Processo Judicial n. 1027591-62.2017.8.26.0053	
<b>a. juízo</b>	10ª Vara da Fazenda Pública do Estado de São Paulo
<b>b. instância</b>	1ª
<b>c. data da instauração</b>	22/06/2017
<b>d. partes do processo</b>	Autor: Estado de São Paulo
	Réu: Taurus Armas S.A.
<b>e. valores, bens ou direitos dos envolvidos</b>	R\$ 28.814.871,28
<b>f. principais fatos</b>	Indenização

#### 4.4 Processos não sigilosos relevantes

<b>g. resumo das decisões de mérito proferidas</b>	Não houve decisão de mérito.
<b>h. estágio do processo</b>	Instrução.
<b>i. chance de perda</b>	Possível
<b>j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante</b>	Valor significativo.
<b>k. análise do impacto em caso de perda</b>	R\$ 28.814.871,28

Processo Judicial n. 0713015-93.2018.8.07.0001	
<b>a. juízo</b>	1ª Vara da Fazenda Pública do Distrito Federal
<b>b. instância</b>	1ª
<b>c. data da instauração</b>	11/05/2018
<b>d. partes do processo</b>	Autor: Ministério Público do Distrito Federal e Territórios e Distrito Federal
	Réu: Taurus Armas S.A.
<b>e. valores, bens ou direitos dos envolvidos</b>	R\$ 11.656.223,90
<b>f. principais fatos</b>	Ação civil pública indenizatória c/c obrigação de fazer relativo a fornecimento realizado para Polícia Civil do DF
<b>g. resumo das decisões de mérito proferidas</b>	Improcedência da ação.
<b>h. estágio do processo</b>	Recursal
<b>i. chance de perda</b>	Remoto
<b>j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante</b>	Valor significativo.
<b>k. análise do impacto em caso de perda</b>	R\$14.971.153,85

Processo Judicial n. 0700342-12.2021.8.07.0018	
<b>a. juízo</b>	1ª Vara da Fazenda Pública TJDF
<b>b. instância</b>	1ª
<b>c. data da instauração</b>	01/02/2021
<b>d. partes do processo</b>	Autor: Ministério Público do Distrito Federal
	Réu: Taurus Armas S.A.
<b>e. valores, bens ou direitos dos envolvidos</b>	R\$ 54.820.630,77
<b>f. principais fatos</b>	Ação Civil Pública Indenizatória pautada em processo administrativo da PM do Distrito Federal.
<b>g. resumo das decisões de mérito proferidas</b>	Não houve decisão de mérito.
<b>h. estágio do processo</b>	Instrução
<b>i. chance de perda</b>	Possível
<b>j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante</b>	Valor significativo.
<b>k. análise do impacto em caso de perda</b>	R\$63.363.612,97

Processo Judicial n. 2006.34.00.007567-7 (0007480-39.2006.4.01.3400)	
<b>a. juízo</b>	13ª Vara Federal da Seção Judiciária do Distrito Federal
<b>b. instância</b>	2ª
<b>c. data da instauração</b>	07/03/2006
<b>d. partes do processo</b>	Autor: Taurus Armas S.A.
	Réu: União Federal e Glock America S.A.
<b>e. valores, bens ou direitos dos envolvidos</b>	R\$ 5.118.750,00
<b>f. principais fatos</b>	Anulação da Licitação e Indenização

#### 4.4 Processos não sigilosos relevantes

<b>g. resumo das decisões de mérito proferidas</b>	Sentença improcedente (honorários de sucumbência).
<b>h. estágio do processo</b>	Recursal
<b>i. chance de perda</b>	Provável (R\$128.890,99) Possível (R\$1.031.127,92)
<b>j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante</b>	Valor significativo.
<b>k. análise do impacto em caso de perda</b>	R\$ 1.160.018,91

#### Processos trabalhistas

Reclamatória Trabalhista n. 0020984-78.2015.5.04.0022	
<b>a. juízo</b>	22ª Vara do Trabalho de Porto Alegre (RS)
<b>b. instância</b>	1ª
<b>c. data da instauração</b>	02/09/2015
<b>d. partes do processo</b>	Autor: M.A. C.
	Réu: T. A. S.A.
<b>e. valores, bens ou direitos dos envolvidos</b>	R\$ 8.700.000,00
<b>f. principais fatos</b>	Horas extras, adicional de sobreaviso, nulidade do regime compensatório, adicional de insalubridade e periculosidade, indenização e danos morais.
<b>g. resumo das decisões de mérito proferidas</b>	Não houve decisão de mérito.
<b>h. estágio do processo</b>	Instrução.
<b>i. chance de perda</b>	Possível
<b>j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante</b>	Valor significativo.
<b>k. análise do impacto em caso de perda</b>	R\$ 3.000.000,00

#### Processos Administrativos

Auto de Infração n. 11065-720.453/2016-93	
<b>a. juízo</b>	Delegacia Regional de Julgamento em Ribeirão Preto (SP)
<b>b. instância</b>	1ª
<b>c. data da instauração</b>	15/03/2016
<b>d. partes do processo</b>	Autor: Receita Federal do Brasil
	Réu: Polimetall Metalurgia e Plásticos Ltda.
<b>e. valores, bens ou direitos dos envolvidos</b>	R\$ 3.737.893,21
<b>f. principais fatos</b>	Glosa de créditos de prejuízo fiscal e base negativa
<b>g. resumo das decisões de mérito proferidas</b>	Impugnação improcedente.
<b>h. estágio do processo</b>	Recursal (Recurso Voluntário)
<b>i. chance de perda</b>	Possível
<b>j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante</b>	Valor significativo.
<b>k. análise do impacto em caso de perda</b>	R\$5.111.107,93

Processo Administrativo n. 11065.721.776/2016-02	
<b>a. juízo</b>	Conselho Administrativo de Recursos Fiscais
<b>b. instância</b>	2ª
<b>c. data da instauração</b>	24/06/2016
<b>d. partes do processo</b>	Autor: União Federal

#### 4.4 Processos não sigilosos relevantes

	Réu: Taurus Armas S.A.
<b>e. valores, bens ou direitos dos envolvidos</b>	R\$ 6.468.601,56
<b>f. principais fatos</b>	Glosa de créditos de base negativa de IRPJ e cobrança de IRPJ (Income Tax relativo ao Ano-Calendário de 2010 (DIPJ 2011))
<b>g. resumo das decisões de mérito proferidas</b>	Impugnação parcialmente procedente, mantendo a glosa de créditos.
<b>h. estágio do processo</b>	Recursal (Recurso Voluntário)
<b>i. chance de perda</b>	Possível
<b>j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante</b>	Valor significativo.
<b>k. análise do impacto em caso de perda</b>	R\$9.626.072,43

Processo Administrativo n. CSMAM 002/30/2016	
<b>a. juízo</b>	Administrativo Polícia Militar do Estado de São Paulo
<b>b. instância</b>	1ª
<b>c. data da instauração</b>	Ano 2016
<b>d. partes do processo</b>	Autor: PM Estado de São Paulo
	Réu: Taurus Armas S.A.
<b>e. valores, bens ou direitos dos envolvidos</b>	R\$25.087.535,80
<b>f. principais fatos</b>	Descumprimento de contrato licitatório de fornecimento à PM do Estado de São Paulo.
<b>g. resumo das decisões de mérito proferidas</b>	Não houve decisão de mérito.
<b>h. estágio do processo</b>	Instrução.
<b>i. chance de perda</b>	Possível
<b>j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante</b>	Valor significativo.
<b>k. análise do impacto em caso de perda</b>	<b>R\$25.087.535,80</b>

#### Processos Ambientais

Ação Civil Pública n.º 0000241-05.2001.8.16.0038	
<b>a. juízo</b>	Vara da Fazenda Pública da Comarca de Rio Grande (PR)
<b>b. instância</b>	1ª
<b>c. data da instauração</b>	22/05/2001
<b>d. partes do processo</b>	Autor: Ministério Público do Estado do Paraná
	Réu: Taurus Blindagens Ltda. e Outros
<b>e. valores, bens ou direitos dos envolvidos</b>	1.000.000,00
<b>f. principais fatos</b>	Ação Civil Pública com questionamento acerca da legalidade quanto à implantação das empresas Taurus Plast Produtos Plásticos Ltda, Taurus Blindagens Ltda em área de preservação permanente.
<b>g. resumo das decisões de mérito proferidas</b>	Não houve decisão de mérito.
<b>h. estágio do processo</b>	Instrução.
<b>i. chance de perda</b>	Possível
<b>j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante</b>	Valores e eventuais medidas significativas.
<b>k. análise do impacto em caso de perda</b>	R\$ 221.769,99

## 4.5 Valor total provisionado dos processos não sigilosos relevantes

### 4.5 – Indicar o valor total provisionado, se houver, dos processos descritos no item 4.4

Ao final do exercício de 2022, a Companhia mantinha R\$ 116,7 milhões provisionados para os processos relevantes informados no item 4.4.

4.6 Processos sigilosos relevantes

4.6. Em relação aos processos sigilosos relevantes em que o emissor ou suas controladas sejam parte e que não tenham sido divulgados no item 4.4 acima, analisar o impacto em caso de perda e informar os valores envolvidos

Processo Judicial	
Valores, bens ou direitos dos envolvidos	R\$ 8.615.275,97
Análise do impacto em caso de perda	Eventual desembolso financeiro no montante acima descrito.

## 4.7 Outras contingências relevantes

### 4.7. Descrever outras contingências relevantes não abrangidas pelos itens anteriores

Na data deste formulário de referência, não existem outras contingências relevantes não abrangidas pelos itens anteriores.

## 5.1 Descrição do gerenciamento de riscos e riscos de mercado

### 5.1. Em relação aos riscos indicados nos itens 4.1 e 4.3, informar:

**a) se o emissor possui uma política formalizada de gerenciamento de riscos, destacando, em caso afirmativo, o órgão que a aprovou e a data de sua aprovação, e, em caso negativo, as razões pelas quais o emissor não adotou uma política.**

A Política de Gerenciamento de Riscos está sendo revista de modo que, na data de publicação deste Formulário, não há na Companhia uma política de Gerenciamento de Riscos formalizada.

Contamos, porém, com um Comitê de Auditoria e Riscos (CAR) estatutário, formado por três membros do Conselho de Administração, sendo dois independentes. A Companhia também possui departamento de Controles Internos e Gestão de Riscos instalado pelo Comitê de Auditoria e Gestão de Riscos (CAR) estatutário, atendendo as exigências normativas de controle e requisitos de controles internos requeridos. Esta área tem a atribuição de verificar e auditar os processos, procedimentos e aderência da Companhia e sua gestão, assim como mapear os riscos, identificar quebras ou fragilidades de controles internos, reportando de acordo com o grau da fragilidade ou ausência de controle identificada ao CAR (Comitê de Auditoria e Riscos) e a Direção, conforme o tipo de reporte a ser feito sobre os temas, assim como as recomendações para mitigação dos pontos constatados, o Conselho de Administração também acompanha os pontos relativos a controles internos e gestão de riscos por meio do Comitê de Auditoria e Gestão de Riscos (CAR).

A Diretoria deve facilitar e assegurar o acesso dos membros do CAR, dos auditores internos através da área de controles internos e gestão de riscos e auditores externos às instalações da Companhia, assim como às informações e documentos necessários ao desempenho de suas funções

### **b) os objetivos e estratégias da política de gerenciamento de riscos, quando houver, incluindo:**

- I. os riscos para os quais se busca proteção**
- II. os instrumentos utilizados para proteção**
- III. a estrutura organizacional de gerenciamento de riscos**

Não se aplica, já que a Companhia, no momento, não tem Política de Gerenciamento de Riscos formalizada.

### **c) a adequação da estrutura operacional e de controles internos para verificação da efetividade da política adotada**

Não se aplica, já que a Companhia, no momento, não tem Política de Gerenciamento de Riscos formalizada.



## 5.2 Descrição dos controles internos

### 5.2 - Em relação aos controles adotados pelo emissor para assegurar a elaboração de demonstrações financeiras confiáveis, indicar:

#### a) As principais práticas de controles internos e o grau de eficiência de tais controles, indicando eventuais imperfeições e as providências adotadas para corrigi-las.

A Diretoria avalia que o ambiente de controles internos da Companhia incorpora bom grau de confiança e está preparado para prevenir e detectar eventuais falhas. O nível de automatização garante eficiência e segurança dos processos, suportando a elaboração de demonstrações financeiras confiáveis. A Companhia busca a contínua evolução de seus controles internos de forma a garantir a confiabilidade de suas demonstrações financeiras, conforme as normas e princípios contábeis estabelecidos.

O ERP SAP, principal ferramenta utilizada, requer elevado nível de parametrizações para os perfis de acesso, segregações de função, alçadas de aprovação etc. Para elaboração das demonstrações financeiras a prática é a adoção da revisão de lançamentos contábeis, que contempla análise e conciliação das contas dos grupos de receitas, estoques, despesas, custo etc., tendo como base premissas de monitoramento e cruzamento das informações. No final desse processo, as demonstrações financeiras são apreciadas pelo Conselho de Administração da Companhia.

Eventuais imperfeições dos controles são tratadas primeiramente em nível operacional e, num segundo momento, pode envolver áreas de apoio, como a Controladoria, visando aprimorar os controles estabelecidos, ou ainda propor que novos procedimentos sejam criados de modo a fortalecer a estrutura de controle. Em uma terceira instância, pode haver o reporte ao Comitê de Auditoria e Risco e ao Conselho de Administração, juntamente com os planos de ação, responsáveis e prazos estabelecidos para correção dos pontos.

O Diretor Financeiro e de Relações com Investidores acompanha o processo de elaboração, avalia e aprova as demonstrações financeiras, que são revisadas pela auditoria independente e apresentadas para avaliação do Comitê de Auditoria e Risco. Antes da divulgação, as demonstrações financeiras são aprovadas pelo Conselho de Administração.

A gestão considera os controles internos satisfatórios, garantindo confiabilidade das demonstrações financeiras.

#### b) As estruturas organizacionais envolvidas

Cada área e instância desempenha papel relevante no fornecimento dos dados que subsidiarão a elaboração das demonstrações financeiras.

Em um primeiro momento, os controles internos estão a cargo dos gerentes operacionais que administram os processos em suas respectivas áreas e instituem controles visando mitigar potenciais riscos de falhas. Cabe a eles supervisionar os processos e adotar ações corretivas para resolver eventuais deficiências que venham a ser detectadas nos controles de apuração dos dados.

Em segunda instância, a área de Controladoria monitora os controles executados pelos gerentes operacionais. Essa área consolida os dados e avalia a performance e os indicadores que auxiliam na gestão. O processo é acompanhado pelo Diretor Financeiro e de Relações com Investidores. Os dados são, então, reportados ao Comitê de Auditoria e Risco que, por sua vez, se reporta ao Conselho de Administração da Companhia.

A Companhia conta também com um Conselho Fiscal permanente que analisa as contas e aprova as demonstrações financeiras.

#### c) Se, e como, a eficiência dos controles internos é supervisionada pela administração do emissor, indicando o cargo das pessoas responsáveis pelo referido acompanhamento.

Eventuais deficiências são monitoradas pela área de controladoria e reportadas ao Comitê de Auditoria e Risco, o qual é composto por três membros do Conselho de Administração da Companhia, sendo dois independentes.

## 5.2 Descrição dos controles internos

d) Deficiências e recomendações sobre os controles internos presentes no relatório circunstanciado, preparado e encaminhado ao emissor pelo auditor independente, nos termos da regulamentação emitida pela CVM que trata do registro e do exercício da atividade de auditoria independente.

### I. ASSUNTOS CONTÁBEIS

#### 1. AUSÊNCIA DE REVISÃO E APROVAÇÃO NOS LANÇAMENTOS MANUAIS

*Classificação - Deficiência significativa de controle interno*

Observação (recorrente da auditoria do ano anterior)

A Companhia não possui políticas nem procedimentos de aprovação e revisão dos lançamentos manuais que são registrados diretamente no sistema contábil. Destacamos que o SAP possui esse recurso que poderia ser implementado pela Companhia.

Recomendação

Desenhar e implementar procedimentos de revisão e aprovação para as inclusões, alterações e exclusões manuais efetuados no sistema contábil, incluindo controles para a inclusão de documentação suporte mínima e a avaliação de determinação de diferentes alçadas de aprovação com base na relevância e complexidade dos lançamentos.

### II. ASSUNTOS DE AMBIENTE DE PROCESSAMENTO INFORMATIZADO

#### 1. AUSÊNCIA DE SEGREGAÇÃO DE FUNÇÕES ENTRE DESENVOLVEDOR E RESPONSÁVEL POR FAZER O TRANSPORTE DE MUDANÇAS

*Classificação - Deficiência significativa de controle interno*

Observação

Constatamos fragilidade no controle de segregação de funções entre desenvolvedor e responsável por transporte de mudanças na aplicação SAP, pois não é executado um controle de segregação de acessos. Identificamos usuários que possuem acesso a importar requests de transporte em ambiente de produção e também possuem acesso a criar e liberar requests em desenvolvimento, configurando um risco de ações irregulares.

Recomendação

A fim de mitigar o risco associado a esta deficiência, recomendamos que a Administração adote medidas, como:

- Implementar política corporativa detalhando os procedimentos mínimos a serem observados no processo de gestão de mudanças (aplicações e infraestrutura), considerando aspectos como: registro formal das solicitações de mudança (oriundas das áreas de negócio ou atualizações de fornecedores), aprovações para desenvolvimento e para migração, testes (técnicos e UAT), responsáveis pelas atividades relevantes no processo, tipos de mudança (normal ou emergencial, por exemplo) e diferenças em cada processo, janelas de implementação, revisão pós-modificação, plano de volta, segregação entre responsáveis pelo desenvolvimento e pela implementação em ambiente produtivo;
- Limitar o acesso a efetuar implementação de mudança em ambiente produtivo a uma equipe segregada da equipe com privilégios de desenvolvimento, a fim de assegurar que todas as mudanças

## 5.2 Descrição dos controles internos

realizadas sejam devidamente registradas, avaliadas e aprovadas, previamente a implementação no ambiente produtivo.

- Na impossibilidade de segregar as atividades de desenvolvimento e de transporte para produção, implementar controles detectivos (por exemplo, revisão das mudanças implementadas em produção) com o objetivo de assegurar que todas as alterações realizadas possuem origem válida (motivada por necessidade de negócio) e foram previamente testadas e aprovadas.

### 2. AUSÊNCIA DE POLÍTICA E PROCESSO DE REVISÃO DE ACESSOS E LIBERAÇÃO DE PERFIS DE USUÁRIO.

*Classificação – Deficiência significativa de controle interno*

#### Observação (recorrente da auditoria do ano anterior)

Constatamos que a revisão de usuários e acessos não é executada pelo departamento de TI da Companhia de forma rotineira e que não há política/procedimento documentado garantindo a periodicidade, execução e resultado das revisões.

Atualmente, é de responsabilidade do departamento de Gestão de Pessoas ou do usuário chave responsável por cada departamento informar a necessidade de desativação de usuários a rede e sistemas, bem como a revisão dos acessos.

Adicionalmente, constatamos que a Companhia também não possui política referente a concessões de perfis de usuário keyusers, os chamados “usuários chave”, que possuem um perfil com acessos mais abrangentes a transações do sistema SAP.

#### Recomendação

Recomendamos a implementação de uma política e procedimentos para revisão periódica dos perfis de acesso dos usuários dos sistemas de negócio da Companhia, definindo a periodicidade (minimamente anual), os critérios a serem adotados, os responsáveis e as ações a serem tomadas como resultado da revisão, bem como entendemos como necessária a implementação de uma política de liberação de acessos de acordo com as características de cada perfil de usuário, podendo esta política estar suplantada por uma trava automática do sistema SAP ou por controle de revisão de acessos e perfis a ser implementado pela Companhia.

### 3. ACESSOS PRIVILEGIADOS AOS SISTEMAS

*Classificação – Deficiência significativa de controle interno*

#### Observação (recorrente da auditoria do ano anterior)

Acessos privilegiados aos sistemas devem ser concedidos pontualmente mediante necessidade de uso e para profissionais específicos e apropriados. Identificamos a existência do excesso de acessos privilegiados e indevidos ao ambiente SAP, como os descritos abaixo:

- 21 usuários com acessos a transação SCC4 ou com os perfis SAP\_ALL, SAP\_NEW ou DEBUG.

Observamos também que alguns dos usuários mencionados acima, são oriundos do ambiente de Tecnologia da Informação da controladora da Companhia, a Companhia Brasileira de Cartuchos - CBC, tendo em vista que os ambientes são compartilhados entre as companhias.

#### Recomendação

Recomendamos a classificação e restrição de acessos privilegiados ao sistema SAP e a criação de procedimentos de controle visando a liberação, documentação e aprovação quando da necessidade do uso destes acessos. Recomendamos ainda que sejam implementados procedimentos de monitoramento de acessos que sejam efetuados por esses usuários com acesso privilegiado. Por fim, tendo em vista que

## 5.2 Descrição dos controles internos

atualmente a Companhia possui o seu ambiente informatizado compartilhado com a sua Controladora - CBC, recomendamos que essas ações sejam avaliadas considerando essa situação, tendo em vista que eventuais atividades realizadas no ambiente da Controladora no que diz respeito a concessão e revogação de acessos podem ter impacto direto no ambiente informatizado da Companhia e consequentemente nas ações mitigatórias implementadas na Taurus S.A.

**e) Comentários dos diretores sobre as deficiências apontadas no relatório circunstanciado preparado pelo auditor independente e sobre as medidas corretivas adotadas.**

A Diretoria tem conhecimento do relatório e, portanto, das deficiências apontadas em seus controles internos e vem trabalhando com as diversas áreas em planos de ação para adequar os processos. Tem, também, monitorado as alterações eventualmente realizadas e a consistência das novas medidas adotadas, em conjunto com a área de controladoria.

## 5.3 Programa de integridade

**5.3. Em relação aos mecanismos e procedimentos internos de integridade adotados pelo emissor para prevenir, detectar e sanar desvios, fraudes, irregularidades e atos ilícitos praticados contra a administração pública, nacional ou estrangeira, informar:**

a) se o emissor possui regras, políticas, procedimentos ou práticas voltadas para a prevenção, detecção e remediação de fraudes e ilícitos praticados contra a administração pública, identificando, em caso positivo:

i. os principais mecanismos e procedimentos de integridade adotados e sua adequação ao perfil e riscos identificados pelo emissor, informando com que frequência os riscos são reavaliados e as políticas, procedimentos e as práticas são adaptadas

ii. as estruturas organizacionais envolvidas no monitoramento do funcionamento e da eficiência dos mecanismos e procedimentos internos de integridade, indicando suas atribuições, se sua criação foi formalmente aprovada, órgãos do emissor a que se reportam, e os mecanismos de garantia da independência de seus dirigentes, se existentes

iii. se o emissor possui código de ética ou de conduta formalmente aprovado, indicando:

Existe o **Código de Ética** da Taurus, que aborda os valores que orientam a Companhia, como conduta pessoal e profissional dos colaboradores, e tem o intuito de apoiar o constante crescimento e busca pela excelência e a integridade. É um documento que reúne as principais orientações éticas para condução dos negócios, ou seja, descreve as principais orientações em relação ao comportamento ético esperado dos administradores e colaboradores.

A Companhia tem também o **Manual Anticorrupção**, documento específico relacionado a fraudes e ilícitos praticados contra a administração pública. O Manual detalha os procedimentos anticorrupção praticados pela Companhia e o entendimento de quais são os atos que podem ser associados à prática de corrupção ou atos lesivos contra a administração pública nacional ou estrangeira. Aprovado pelo Conselho de Administração em sua reunião em 26 de julho de 2016, o documento faz parte do **Programa de Integridade** da TAURUS e tem como principal referência a Lei nº 12.846, de 1º de agosto de 2013, conhecida como Lei Anticorrupção, a qual estabelece punição a atos de corrupção contra a administração pública nacional e estrangeira.

O Manual trata especificamente de corrupção ou ato lesivo envolvendo órgãos públicos, mas o conceito se aplica à corrupção envolvendo qualquer entidade, seja pública ou privada. A distinção se faz por conta das disposições da lei promulgada, que faz referência específica a órgãos e funcionários públicos. O documento se destina a todos que, direta ou indiretamente, têm relacionamento com a TAURUS, administradores e colaboradores, e suplementa, mas não substitui o Código de Ética.

Além de membros da administração e empregados, o Manual Anticorrupção é extensivo aos terceiros que representam a TAURUS, tais como consultores, prestadores de serviços, parceiros de negócios, fornecedores, que deverão ter incluídas, em seus respectivos contratos, cláusulas que assegurem o cumprimento da Lei Anticorrupção.

No caso de identificado qualquer caso de corrupção, o colaborador terá seu contrato de trabalho rescindido e, dependendo da gravidade do ato, responderá judicialmente por suas ações. Se empregado terceirizado, a empresa prestadora de serviços terá seu contrato rescindido e responderá judicialmente pela ação, caso o ato tenha relação com a Taurus.

O Manual Anticorrupção determina regras e procedimentos como:

- vedação de oferecimento de vantagens indevidas a agente público, nacional ou estrangeiro;
- obrigatoriedade de que reuniões com agente público nacional ou estrangeiro, independente do assunto, seja registrada na agenda de reuniões com agentes públicos e/ou em ata de reunião;

### 5.3 Programa de integridade

- proibição de dar, prometer ou oferecer presentes ou brindes em troca de tratamento favorável inapropriado;
- vedação a pagar, prometer ou oferecer a agente público, nacional ou estrangeiro, despesas com entretenimento, tais como jogos e shows, viagens e hospedagens;
- normas para que a participação da TAURUS em processos licitatórios seja realizada de forma íntegra, correta, idônea, honesta e de boa-fé;
- Vedação a dificultar atividade de investigação ou fiscalização de órgãos, entidades ou agentes públicos, ou intervir em sua atuação, inclusive no âmbito das agências reguladoras e dos órgãos de fiscalização do sistema financeiro nacional;
- Normas relacionadas a doações e patrocínios.

O Manual Anticorrupção da Taurus está vigente e disponível no site da Companhia ([www.taurusri.com.br](http://www.taurusri.com.br)) no menu “governança corporativa”, “códigos e políticas”).

**iii. se o emissor possui código de ética ou de conduta formalmente aprovado, indicando:**

- **se ele se aplica a todos os diretores, conselheiros fiscais, conselheiros de administração e empregados e se abrange também terceiros, tais como fornecedores, prestadores de serviço, agentes intermediários e associados**

O Código de Ética se aplica a todos os administradores e colaboradores da Companhia, nas relações com clientes, acionistas, fornecedores, prestadores de serviços, concorrentes, órgãos públicos, sociedade e o público em geral.

- **se e com que frequência os diretores, conselheiros fiscais, conselheiros de administração e empregados são treinados em relação ao código de ética ou de conduta e às demais normas relacionadas ao tema**

Não há frequência regular de treinamento relativo ao Código de Ética, que é apresentado a cada administrador e empregado no momento de sua entrada na Companhia. Ainda assim, é responsabilidade dos administradores e colaboradores conhecer e aplicar integralmente o Código de Ética, fortalecendo os princípios e valores ali estabelecidos.

- **as sanções aplicáveis na hipótese de violação ao código ou a outras normas relativas ao assunto, identificando o documento onde essas sanções estão previstas**

As condutas que estiverem em desacordo com o Código de Ética estarão sujeitas a medidas disciplinares, conforme contrato de trabalho e legislação trabalhista, civil ou criminal.

- **órgão que aprovou o código, data da aprovação e, caso o emissor divulgue o código de conduta, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado**

O Código de Ética da Taurus foi originalmente aprovado pelo Conselho de Administração em sua reunião realizada em 04 de julho de 2011 e revisado em 26 de julho de 2016. Está vigente e disponível no site de Relações com Investidores da Companhia, [www.taurusri.com.br](http://www.taurusri.com.br) no menu “governança corporativa”, códigos e políticas.

**b) se o emissor possui canal de denúncia, indicando, em caso positivo:**

A Taurus tem um canal para esclarecimento de dúvidas sobre o Código de Ética, manifestações diversas e denúncias que funciona 24 horas por dia, 7 dias por semana, 365 dias por ano. Os registros de denúncias, sugestões e dúvidas podem ser realizados por meio de ligação telefônica (0800), de site ou de aplicativo. As ligações são sempre gratuitas, de qualquer lugar do país. O IP do computador utilizado para o contato não é registrado, assim

### 5.3 Programa de integridade

como o telefone de origem de ligações não é rastreado. A gestão da Taurus considera importante, além de denúncias de possíveis violações relacionadas ao Código, também conhecer os questionamentos, para que possa orientar e corrigir eventuais desvios.

- **se o canal de denúncias é interno ou se está a cargo de terceiros**

É mantido um contrato com empresa independente especializada, que garante o sigilo e confidencialidade dos contatos realizados. Todos os atendentes são especialmente treinados para extrair o máximo de informações possíveis de cada ligação, o que otimiza o aproveitamento dos relatos recebidos, economizando tempo e recursos durante o processo de investigação.

- **se o canal está aberto para o recebimento de denúncias de terceiros ou se recebe denúncias somente de empregados**

O canal está aberto para todos, sejam empregados, terceiros, clientes, fornecedores e público em geral. Os contatos estão disponíveis no Código de Ética e no Manual Anticorrupção da Taurus, disponíveis no site da Companhia ([www.taurusri.com.br](http://www.taurusri.com.br)) no menu “governança corporativa”, “códigos e políticas”)

- **se há mecanismos de anonimato e de proteção a denunciante de boa-fé**

O contato com o canal de denúncias pode ser feito de forma anônima e o sigilo do caso será garantido. Não será tolerada qualquer retaliação contra quem fizer um questionamento ou, de boa-fé, denunciar algum comportamento possivelmente inadequado.

- **órgão do emissor responsável pela apuração de denúncias**

Comitê de Ética.

**c) número de casos confirmados nos últimos 3 (três) exercícios sociais de desvios, fraudes, irregularidades e atos ilícitos praticados contra a administração pública e medidas corretivas adotadas**

O emissor não possui casos confirmados nos últimos 3 (três) exercícios sociais desvios, fraudes, irregularidades e atos ilícitos praticados contra a administração pública ou medidas corretivas.

**d) caso o emissor não possua regras, políticas, procedimentos ou práticas voltadas para a prevenção, detecção e remediação de desvios, fraudes, irregularidades e atos ilícitos praticados contra a administração pública, identificar as razões pelas quais o emissor não adotou controles nesse sentido**

Não se aplica.

## 5.4 Alterações significativas

**5.4. Informar se, em relação ao último exercício social, houve alterações significativas nos principais riscos a que o emissor está exposto ou na política de gerenciamento de riscos adotada, comentando, ainda, eventuais expectativas de redução ou aumento na exposição do emissor a tais riscos.**

Não aplicável. Em relação ao último exercício social, não houve alterações significativas nos principais riscos a que a Companhia está exposta ou na política de gerenciamentos de riscos adotada.



## 5.5 Outras informações relevantes

### 5.5. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes

Todas as informações relevantes relacionadas a gerenciamento de riscos e controles internos foram divulgadas nos demais subitens da seção 5 deste Formulário de Referência.

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
BYK Participações S.A.						
24.713.697/0001-06	Brasil	Não	Não	26/02/2024		
Não						
23.486.544	50,568	4.203.723	5,242	27.690.267	21,866	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
CBC Brasil Comércio e Distribuição Ltda						
61.482.725/0001-58	Brasil	Não	Sim	05/01/2024		
Não						
672.495	1,448	0	0,000	672.495	0,531	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
Gibraltar Incorporações e Participações Ltda						
39.504.062/0001-76	Brasil	Não	Sim	05/01/2024		
Não						
14.290.801	30,769	6.826.506	8,513	21.117.307	16,676	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
Luiz Barsi Filho					
006.541.838-72	Brasil	Não	Não	05/01/2024	
Não					
1.412.600	3,041	6.636.800	8,276	8.049.400	6,356
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social	
TOTAL	0	0.000			
AÇÕES EM TESOURARIA					
0	0,000	699.900	0,873	699.900	0,553
OUTROS					
6.582.874	14,173	61.822.191	77,095	68.405.065	54,018
TOTAL					
46.445.314	100,000	80.189.120	100,000	126.634.434	100,000

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
BYK Participações S.A.				24.713.697/0001-06		
BERNARDO SIMÕES BIRMANN						
099.054.297-19	Brasil	Não	Sim	19/11/2020		
Não						
174.810	4,978	10	0,000	174.820	2,489	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
CBC AMMO LLC						
05.876.564/0001-06	Norte-americana	Não	Não	22/02/2016		
Não						
3.316.326	94,439	3.291.210	93,740	6.607.536	94,090	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
Indústria de Material Bélico do Brasil (IMBEL)						
00.444.232/0001-39	Brasil	Não	Não	22/02/2016		
Não						
20.464	0,583	3.203	0,091	23.667	0,337	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
BYK Participações S.A.				24.713.697/0001-06		
THAIS NEVES BIRMANN						
631.584.770-68	Brasil	Não	Não	19/11/2020		
Não						
0	0,000	216.567	6,168	216.567	3,084	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
AÇÕES EM TESOURARIA						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
OUTROS						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
TOTAL						
3.511.600	100,000	3.510.990	100,000	7.022.590	100,000	

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
CBC Brasil Comércio e Distribuição Ltda				61.482.725/0001-58		
BERNARDO SIMÕES BIRMANN						
099.054.297-19	Brasil	Não	Não	03/08/2022		
Não						
1	1,000	0	0,000	1	1,000	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
COMPANHIA BRASILEIRA DE CARTUCHOS S.A. (CBC) e CBC BRASIL COMÉRCIO E DISTRIBUIÇÃO LTDA.						
57.494.031/0010-54	Brasil	Não	Sim	03/08/2022		
Não						
99	99,000	0	0,000	99	99,000	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
AÇÕES EM TESOURARIA						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
OUTROS						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
TOTAL						

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
CBC Brasil Comércio e Distribuição Ltda				61.482.725/0001-58		
100	100,000	0	0,000	100	100,000	

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
Gibraltar Incorporações e Participações Ltda				39.504.062/0001-76		
COMPANHIA BRASILEIRA DE CARTUCHOS S.A. (CBC) e CBC BRASIL COMÉRCIO E DISTRIBUIÇÃO LTDA.						
57.494.031/0010-54	Brasil	Não	Sim	03/08/2022		
Não						
100	100,000	0	0,000	100	100,000	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
AÇÕES EM TESOURARIA						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
OUTROS						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
TOTAL						
100	100,000	0	0,000	100	100,000	



6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
COMPANHIA BRASILEIRA DE CARTUCHOS S.A. (CBC) e CBC BRASIL COMÉRCIO E DISTRIBUIÇÃO LTDA.				57.494.031/0010-54		
BERNARDO SIMÕES BIRMANN						
099.054.297-19	Brasil	Não	Não	03/08/2022		
Não						
249	2,490	0	0,000	249	2,490	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
CBC GLOBAL AMMUNITION LLC						
28.597.093/0001-00	Estados Unidos	Não	Sim	03/08/2022		
Não						
9.409	94,090	0	0,000	9.409	94,090	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
Indústria de Material Bélico do Brasil (IMBEL)						
00.444.232/0001-39		Não	Não	03/08/2022		
Não						
34	0,340	0	0,000	34	0,340	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
COMPANHIA BRASILEIRA DE CARTUCHOS S.A. (CBC) e CBC BRASIL COMÉRCIO E DISTRIBUIÇÃO LTDA.				57.494.031/0010-54	
THAIS NEVES BIRMANN					
631.584.770-68	Brasil	Não	Não	03/08/2022	
Não					
308	3,080	0	0,000	308	3,080
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social	
TOTAL	0	0.000			
AÇÕES EM TESOURARIA					
0	0,000	0	0,000	0	0,000
OUTROS					
0	0,000	0	0,000	0	0,000
TOTAL					
10.000	100,000	0	0,000	10.000	100,000

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
COMPANHIA BRASILEIRA DE CARTUCHOS S.A. (CBC) e CBC BRASIL COMÉRCIO E DISTRIBUIÇÃO LTDA.				57.494.031/0010-54		
BERNARDO SIMÕES BIRMANN						
099.054.297-19	Brasil	Não	Não	03/08/2022		
Não						
249	2,490	0	0,000	249	2,490	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
CBC GLOBAL AMMUNITION LLC						
28.597.093/0001-00	Estados Unidos	Não	Sim	03/08/2022		
Não						
9.409	94,090	0	0,000	9.409	94,090	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
Indústria de Material Bélico do Brasil (IMBEL)						
00.444.232/0001-39	Brasil	Não	Não	03/08/2022		
Não						
34	0,340	0	0,000	34	0,340	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
COMPANHIA BRASILEIRA DE CARTUCHOS S.A. (CBC) e CBC BRASIL COMÉRCIO E DISTRIBUIÇÃO LTDA.				57.494.031/0010-54	
THAIS NEVES BIRMANN					
631.584.770-68	Brasil	Não	Não	03/08/2022	
Não					
308	3,080	0	0,000	308	3,080
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social	
TOTAL	0	0.000			
AÇÕES EM TESOURARIA					
0	0,000	0	0,000	0	0,000
OUTROS					
0	0,000	0	0,000	0	0,000
TOTAL					
10.000	100,000	0	0,000	10.000	100,000

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
CBC AMMO LLC				05.876.564/0001-06		
AÇÕES EM TESOURARIA						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
OUTROS						
100	100,000	0	0,000	100	100,000	
TOTAL						
100	100,000	0	0,000	100	100,000	

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
CBC GLOBAL AMMUNITION LLC				28.597.093/0001-00		
CBC AMMO LLC						
05.876.564/0001-06	Estados Unidos	Não	Sim	03/08/2022		
Não						
100	100,000	0	0,000	100	100,000	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
AÇÕES EM TESOURARIA						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
OUTROS						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
TOTAL						
100	100,000	0	0,000	100	100,000	

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
CBC GLOBAL AMMUNITION LLC				28.597.093/0001-00		
CBC AMMO LLC						
05.876.564/0001-06	Norte-americana	Não	Sim	22/02/2016		
Não						
100	100,000	0	0,000	100	100,000	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
AÇÕES EM TESOURARIA						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
OUTROS						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
TOTAL						
100	100,000	0	0,000	100	100,000	

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
Indústria de Material Bélico do Brasil (IMBEL)				00.444.232/0001-39	
AÇÕES EM TESOURARIA					
0	0,000	0	0,000	0	0,000
OUTROS					
100	100,000	0	0,000	100	100,000
TOTAL					
100	100,000	0	0,000	100	100,000



6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
CBC AMMO LLC				05.876.564/0001-06		
AÇÕES EM TESOURARIA						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
OUTROS						
100	100,000	0	0,000	100	100,000	
TOTAL						
100	100,000	0	0,000	100	100,000	

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
CBC AMMO LLC				05.876.564/0001-06	
AÇÕES EM TESOURARIA					
0	0,000	0	0,000	0	0,000
OUTROS					
100	100,000	0	0,000	100	100,000
TOTAL					
100	100,000	0	0,000	100	100,000

6.3 Distribuição de capital

Data da última assembleia / Data da última alteração	26/02/2024
Quantidade acionistas pessoa física	113.533
Quantidade acionistas pessoa jurídica	547
Quantidade investidores institucionais	9

Ações em Circulação

Ações em circulação correspondente a todas ações do emissor com exceção das de titularidade do controlador, das pessoas a ele vinculadas, dos administradores do emissor e das ações mantidas em tesouraria

Quantidade ordinárias	7.989.674	17,202%
Quantidade preferenciais	67.757.791	84,497%
Total	75.747.465	59,816%

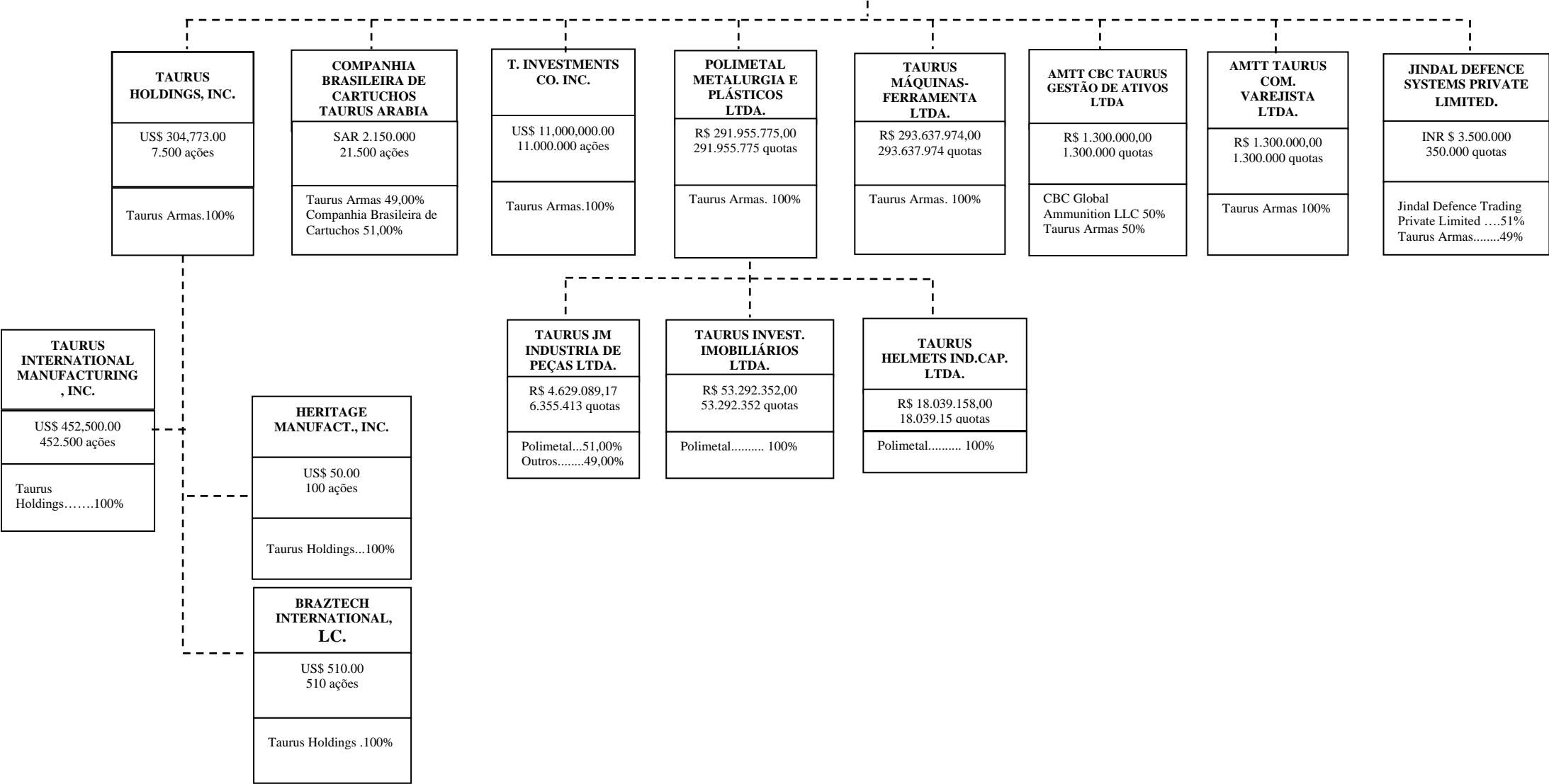
6.4 Participação em sociedades

Razão social	CNPJ	Participação do emisor (%)
AMTT CBC TAURUS GESTÃO DE ATIVOS LTDA	43.268.687/0001-53	50
AMTT TAURUS COMERCIO VAREJISTA LTDA.	48.031.857/0001-03	100
COMPANHIA BRASILEIRA DE CARTUCHOS TAURUS ARABIA	00.000.000/0000-00	49
JINDAL DEFENCE SYSTEMS PRIVATE LIMITED	00.000.000/0000-00	49
POLIMETAL METALURGIA E PLÁSTICOS LTDA	89.545.511/0001-00	100
T. INVESTMENTS CO. INC.	00.000.000/0000-00	100
TAURUS MÁQUINAS-FERRAMENTA LTDA	90.420.811/0001-34	100
TAURUS HOLDINGS, INC.	00.000.000/0000-00	100

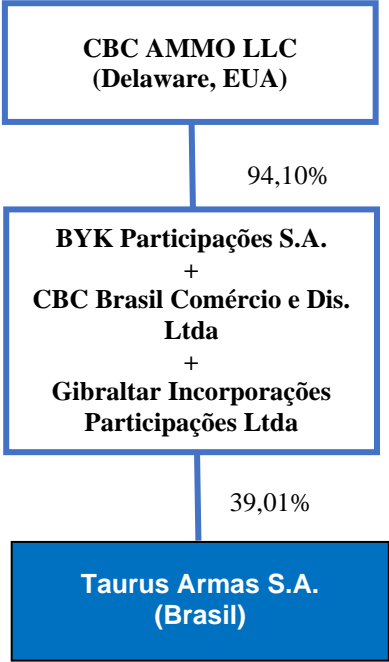
6.5 Organograma dos acionistas e do grupo econômico

ORGANOGRAMA: Taurus Armas S.A  
Data Base: 18.04.2024

TAURUS ARMAS S.A. Companhia Aberta	
Capital Social R\$ 367.935.517,53 46.445.314 Ações Ordinárias 80.189.120 Ações Preferenciais	
Ações Ordinárias: BYK Participações S/A ..... 50,57% CBC Brasil Com. E Distribuição Ltda ..... 1,45% Gibraltar Incorporações e Part. Ltda ..... 30,77% Outros ..... 17,21%	Ações Preferenciais: BYK Participações S/A..... 5,24% Gibraltar Incorporações e Part. Ltda ..... 8,51% Luiz Barsi Filho ..... 8,27% Tesouraria ..... 0,87% Outros.....77,11%



6.5 Organograma dos acionistas e do grupo econômico



## **6.6 Outras informações relevantes**

### **6.6. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes**

Todas as informações relevantes foram divulgadas nos itens anteriores.

## 7.1 Principais características dos órgãos de administração e do conselho fiscal

**7.1. Descrever as principais características dos órgãos de administração e do conselho fiscal do emissor, identificando:**

**a) principais características das políticas de indicação e preenchimento de cargos, se houver, e, caso o emissor a divulgue, locais na rede mundial de computadores em que o documento pode ser consultado**

O Emissor não possui política de indicação.

**b) se há mecanismos de avaliação de desempenho, informando, em caso positivo: i. a periodicidade das avaliações e sua abrangência; ii. metodologia adotada e os principais critérios utilizados nas avaliações; iii. se foram contratados serviços de consultoria ou assessoria externos.**

Não há um mecanismo formal de avaliação do Conselho Fiscal, do Conselho de Administração ou de seus Comitês.

Cabe ao Conselho de Administração avaliar a Diretoria, considerando para tal o desempenho dos negócios e a devida execução das metas e estratégias estabelecidas. O mecanismo de avaliação dos membros da Diretoria está alinhado com as estratégias da Companhia e com os indicadores e metas de desempenho orçamentário. Anualmente, são definidas metas específicas a cada executivo. No final do ano é feita uma avaliação do atendimento das metas individuais e da Companhia.

**c) Regras de identificação e administração de conflitos de interesses**

Até a data deste Formulário de Referência, a Companhia não faz uso de mecanismo específico de identificação de conflitos de interesses, diante do que vigoram, exclusivamente, as hipóteses legais para tanto.

Em conformidade com a Lei das Sociedades por Ações, qualquer membro do Conselho de Administração da Companhia está proibido de votar em qualquer assembleia ou reunião do Conselho de Administração, ou de atuar em qualquer operação ou negócios nos quais tenha interesses conflitantes com os da Companhia. Uma vez identificados, os conflitos de interesses são administrados pelo Presidente do Conselho de Administração da Companhia.

**e) se houver, objetivos específicos que o emissor possua com relação à diversidade de gênero, cor ou raça ou outros atributos entre os membros de seus órgãos de administração e de seu conselho fiscal**

Não se aplica.

**f) papel dos órgãos de administração na avaliação, gerenciamento e supervisão dos riscos e oportunidades relacionados ao clima**

Para garantir o posicionamento estratégico destas ações, foi criado um Comitê ESG, formado pela diretoria executiva e gestores de áreas estratégicas, que atuam para que os projetos sejam mensurados de forma mais assertiva e gerem melhores resultados, incluindo projetos relacionados à emissão de Gases de Efeito Estufa. O objetivo é reforçar as ações ESG que a empresa já aplicava e implementar novas iniciativas pensando no desenvolvimento das pessoas, investimento em tecnologia e inovação, em um ambiente colaborativo entre pessoas, empresa e sociedade.



7.1D Descrição das principais características dos órgãos de administração e do conselho fiscal

Quantidade de membros por declaração de gênero

	Feminino	Masculino	Não binário	Outros	Prefere não responder
Diretoria	0	0	0	0	4
Conselho de Administração - Efetivos	0	0	0	0	6
Conselho de Administração - Suplentes	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica
Conselho Fiscal - Efetivos	0	0	0	0	3
Conselho Fiscal - Suplentes	0	0	0	0	3
TOTAL = 16	0	0	0	0	16

Quantidade de membros por declaração de cor e raça

	Amarelo	Branco	Preto	Pardo	Indígena	Outros	Prefere não responder
Diretoria	0	0	0	0	0	0	4
Conselho de Administração - Efetivos	0	0	0	0	0	0	6
Conselho de Administração - Suplentes	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica
Conselho Fiscal - Efetivos	0	0	0	0	0	0	3
Conselho Fiscal - Suplentes	0	0	0	0	0	0	3
TOTAL = 16	0	0	0	0	0	0	16

## 7.2 Informações relacionadas ao conselho de administração

### 7.2. Em relação especificamente ao conselho de administração, indicar:

#### a) órgãos e comitês permanentes que se reportem ao conselho de administração

A Companhia conta com Comitê de Auditoria e Riscos de assessoria ao Conselho de Administração, instituído conforme artigo 27 do Estatuto Social da Companhia na AGE realizada em 21 de setembro de 2020.

É formado em sua maioria por membros independentes e coordenado por um conselheiro independente; possui ao menos um de seus membros independentes com experiência comprovada na área contábil-societária, de controles internos, financeira e de auditoria, cumulativamente; e possui orçamento próprio para a contratação de consultores para assuntos contábeis, jurídicos ou outros temas, quando necessária a opinião de um especialista externo.

O Comitê de Auditoria e Risco – CAR é formado por no mínimo três e no máximo cinco membros e, na data deste Formulário, era composto por três membros, a saber:

Luciano Luiz Barsi;

Sérgio Laurimar Fioravanti; e

Magno Neves Fonseca

#### b) de que forma o conselho de administração avalia o trabalho da auditoria independente, indicando se o emissor possui uma política de contratação de serviços de extra auditoria com o auditor independente e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado

Não temos formalizado um mecanismo de avaliação da auditoria independente. Cabe ao Conselho de Administração escolher e destituir os auditores independentes, a partir da manifestação do Comitê de Auditoria e Riscos. Esse Comitê acompanha e avalia a efetividade dos processos de auditoria independente, solicitando esclarecimentos quando assim considerar necessário.

Não temos, também, uma política formal e específica com relação à contratação de serviços de extra auditoria com o auditor independente. Seguimos as regras estabelecidas pela Resolução CVM 23/21, além dos padrões definidos no Código de Ética da Companhia.

#### c) se houver, canais instituídos para que questões críticas relacionadas a temas e práticas ASG e de conformidade cheguem ao conhecimento do conselho de administração.

A Taurus tem um canal para esclarecimento de dúvidas sobre o Código de Ética, manifestações diversas e denúncias que funciona 24 horas por dia, 7 dias por semana, 365 dias por ano. Os registros de denúncias, sugestões e dúvidas podem ser realizados por meio de ligação telefônica (0800), de site ou de aplicativo. As ligações são sempre gratuitas, de qualquer lugar do país. O IP do computador utilizado para o contato não é registrado, assim como o telefone de origem de ligações não é rastreado. A gestão da Taurus considera importante, além de denúncias de possíveis violações relacionadas ao Código, também conhecer os questionamentos, para que possa orientar e corrigir eventuais desvios.

7.3 Composição e experiências profissionais da administração e do conselho fiscal

Funcionamento do conselho fiscal: Permanente

Nome	ALEX LEITE DO NASCIMENTO	CPF:	073.778.627-26	Passaporte:		Nacionalidade:	Brasil	Profis são:	Contador	Data de Nascimento:	26/03/1976
Experiência Profissional:	<p>Contador graduado pela Unisum, com MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria (FGV-RJ), MBA em Compliance, Auditoria e Controladoria (IBMR) e MBA em Normas IFRS e Processos Contábeis (BSSP – em curso). Com especialização em Controladoria e Auditoria, nos últimos 5 anos atua na Gestão Financeira e Controladoria de empresas do setor de Energia Renovável, com presença em seis estados e mais de 30 CNPJ's ativos , sendo o portfólio dessas empresas composto por UTE's movidas a Gás Natural ou Biogás, Comercialização de Energia Elétrica (trading), Geração Distribuída de energia elétrica, Produção e comercialização de Biogás, Tratamento e Comercialização de resíduos sólidos urbanos, além de suas Controladoras. Atuando como responsável pela implementação e manutenção de normas de controles internos, pela Auditoria Externa, Implementação de SGI (SAP), Gestão da equipe Contábil &amp; Fiscal, Tesouraria e Auditoria Interna.</p> <p>O Sr. Alex Leite do Nascimento declarou, para todos os fins de direito que, nos últimos 05 anos, não esteve sujeito aos efeitos de qualquer condenação criminal, qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM ou Superintendência de Seguros Privados e qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que tivesse por efeito a suspensão ou a inabilitação para a prática de qualquer atividade profissional ou comercial.</p> <p>O Sr. Alex Leite do Nascimento não é considerado pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM nº 50/2021.</p>										

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Descrição de outro cargo/função	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho Fiscal	30/04/2024	Até a AGO 2025	C.F.(Efetivo)Eleito p/Controlador		30/04/2024	Sim	30/04/2024

**Nome** Benjamin Teixeira Dourado      **CPF:** 812.032.508-78      **Passaporte:**      **Nacionalidade:** Brasil      **Profis são:** Economista      **Data de Nascimento:** 09/05/1956

**Experiência Profissional:** Economista, com mestrado em Mestrado em Ciências pelo Instituto de Pesquisas Energéticas e Nuclear – IPEN – USP e em Gestão de Negócios pelo Centro Universitário Sant'Anna, UNI-SANT'ANNA, e especialização em economia empresarial pela Universidade São Judas Tadeu. Na Ordem dos Economistas do Brasil, foi Presidente, de 2015 a 2017, e Membro do Conselho Fiscal, de 2018 a 2020. Teve dois mandatos como Conselheiro do Conselho Regional de Economia (2011/2013 e 2015/2017) e, em 2019, foi seu Presidente. Desenvolveu carreira, principalmente, no meio acadêmico, tendo sido professor de graduação ou pós-graduação em diferentes universidades, incluindo, nos últimos anos: Universidade São Judas Tadeu (2017 – 2018), Faculdade Senai Antoine Skaf (2012 – 2016), Centro Universitário Sant'Anna - UNI-SANT'ANNA (1988 – 2016), Faculdade Sant'Anna de Salto (1999 – 2016).  
O Sr. Benjamin Teixeira Dourado declarou, para todos os fins de direito que, nos últimos 05 anos, não esteve sujeito aos efeitos de qualquer condenação criminal, qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM e qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que tivesse por efeito a suspensão ou a inabilitação para a prática de qualquer atividade profissional ou comercial.  
O Sr. Benjamin Teixeira Dourado não é considerado pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM nº 50/2021.

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Descrição de outro cargo/função	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho Fiscal	30/04/2024	Até a AGO 2025	C.F.(Suplent)Eleito p/Controlador			Sim	30/04/2024

**Nome** BERNARDO SIMÕES BIRMANN      **CPF:** 099.054.297-19      **Passaporte:**      **Nacionalidade:** Brasil      **Profis são:** Empresário      **Data de Nascimento:** 10/05/1984

**Experiência Profissional:** Experiência administrativa, atuando na administração de várias empresas, de holding de geração de energia, administração e incorporação de empreendimentos imobiliários, consultoria em gestão empresarial, dentre outras, e diversificada carteira de investimentos. Capacidade de gestão de pessoas e de processos administrativos e operacionais, experiência em área comercial com visão estratégica e capacidade de realização, com foco em resultado, excelente capacidade de comunicação, ocupou cargos de responsabilidade executiva e política.Eleito como Conselheiro de Administração, declarou, para todos os fins de direito que, nos últimos 05 anos, não esteve sujeito aos efeitos de qualquer condenação criminal, qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM e qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que tivesse por efeito a suspensão ou a inabilitação para a prática de qualquer atividade profissional ou comercial.

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Descrição de outro cargo/função	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho de Administração	28/04/2023	Até a AGO 2025	Vice Presidente Cons. de Administração		28/04/2023	Sim	25/01/2018

**Nome** CÉSAR PEREIRA DE SOUZA **CPF:** 648.575.650-72 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profis são:** Advogado **Data de Nascimento:** 30/11/1972

**Experiência Profissional:** Advogado formado pela pela Universidade Federal de Pelotas/RS em 1994, com cursos de Extensão Universitária em Direito Tributário, promovido pelo Instituto de Desenvolvimento Cultural (Porto Alegre, RS), Preparação à carreira do Ministério Público, promovido pela Escola Superior do Ministério Público (Porto Alegre, RS), curso Permanente de Direito Penal e Processual Penal, promovido pelo Centro de Estudos Jurídicos – CEJUR (Porto Alegre, RS), e Pós-Graduação em Direito da Empresa e da Economia, promovido pela Fundação Getúlio Vargas/RJ. Desde 2002 é Sócio de Spiguel & Pereira de Souza Advogados, na cidade de Porto Alegre/RS. Foi membro do Conselho Fiscal de Calçados Beira Rio S/A por indicação dos controladores, de 2017 a 2022. Desde fevereiro de 2002, com atuação em consultivo empresarial. Atendimento a empresas industriais em diversos segmentos comerciais, financeiras, tecnologia, hotelaria, comércio exterior, transportes, patrimoniais, Fundos de Investimento, dentre outros.  
O Sr. César Pereira de Souza declarou, para todos os fins de direito que, nos últimos 05 anos, não esteve sujeito aos efeitos de qualquer condenação criminal, qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM ou Superintendência de Seguros Privados e qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que tivesse por efeito a suspensão ou a inabilitação para a prática de qualquer atividade profissional ou comercial.  
O Sr. César Pereira de Souza não é considerado pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM nº 50/2021.

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Descrição de outro cargo/função	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho Fiscal	30/04/2024	Até a AGO 2025	C.F.(Suplent)Eleito p/preferencialistas			Não	30/04/2024

**Nome** Eduardo Minghelli **CPF:** 634.093.640-72 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profis são:** Engenheiro **Data de Nascimento:** 08/05/1971

**Experiência Profissional:** MBA em Gestão Empresarial pela FGV (2008), Especialização em Qualidade Total pela Fundação Cristiano Ottoni(MG), Graduação em Engenharia Mecânica pela PUC-RS (2006); 28 anos de experiência em indústrias de porte no segmento de armas(ROSSI E TAURUS), exercendo funções executivas nas áreas industrial, qualidade, marketing, exportação e vendas.O Sr. Eduardo Minghelli declarou, para todos os fins de direito que, nos últimos 05 anos, não esteve sujeito aos efeitos de qualquer condenação criminal, qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM e qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que tivesse por efeito a suspensão ou a inabilitação para a prática de qualquer atividade profissional ou comercial.

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Descrição de outro cargo/função	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Diretoria	11/05/2023	2 anos	Outros Diretores		11/05/2023	Não	02/03/2023

**Nome** HAROLDO ZAGO      **CPF:** 206.982.758-53      **Passaporte:**      **Nacionalidade:** Brasil      **Profis são:** Administrador      **Data de Nascimento:** 10/10/1945

**Experiência Profissional:** Formado em Administração em 1976 pela Faculdade Capital (SP).A sua principal atividade dos últimos 5 anos foi como sócio-diretor na Engecer Ltda., localizada em São Carlos-SP.Já atual nos Conselhos Fiscais de outras companhias como por exemplo: Companhia Brasileira de Cartuchos e BrasilPrev.O Sr. Haroldo Zago, eleito como Conselheiro Fiscal Efetivo, declarou, para todos os fins de direito que, nos últimos 05 anos, não esteve sujeito aos efeitos de qualquer condenação criminal, qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM e qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que tivesse por efeito a suspensão ou a inabilitação para a prática de qualquer atividade profissional ou comercial.

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Descrição de outro cargo/função	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho Fiscal	30/04/2024	Até AGO de 2025	Pres. C.F.Eleito p/Controlador		30/04/2024	Sim	30/04/2015

**Nome** Heldo Jorge dos Santos Pereira Junior      **CPF:** 391.017.545-72      **Passaporte:**      **Nacionalidade:** Brasil      **Profis são:** Advogado      **Data de Nascimento:** 01/01/1968

**Experiência Profissional:** Administração de Empresas – Faculdades Católica de Salvador – 1990Direito – Faculdade Candido Mendes Centro (RJ) – 2007Pós-Graduado em Direito Tributário – Universidade Candido Mendes Ribeiro Centro (RJ) – 2009Desde Ago/07, sócio responsável pela área de consultoria tributária e empresarial para o escritório Pereira & Maron Advogados Associados (escritório jurídico com especialização em direito tributário e empresarial). Nos últimos 05 anos, não esteve sujeito aos efeitos de qualquer condenação criminal, qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM e qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que tivesse por efeito a suspensão ou a inabilitação para a prática de qualquer atividade profissional ou comercial

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Descrição de outro cargo/função	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho Fiscal	30/04/2024	Até AGO de 2025	C.F.(Suplent)Eleito p/Controlador			Sim	30/04/2015

**Nome** Hério Paulo S. Andriola

**CPF:** 410.353.800-72

**Passaporte:**

**Nacionalidade:** Brasil

**Profis são:** Contador

**Data de Nascimento:** 15/09/1964

**Experiência Profissional:** Sócio da empresa Andriola e Associados desde 2002, Gerente Sênior de Consultoria Tributária na Arthur Andersen até 2002. Gerente de Auditoria na Coopers & Lybrand até 1996. Pósgraduado em Direito Tributário pela Fundação Getúlio Vargas – FGV/RS em 2003. Graduado em Ciências Contábeis pela Universidade de Caxias do Sul – UCS em 1990. Foi membro do Conselho do Fiscal da Vivo Participações S.A. em 2011 e do Conselho Fiscal da CTA -Continental Tobaccos Alliance S.A. em 2021. É consultor tributário de empresas e empresários no setor de alimentos, petroquímicos, tabaco, construção civil, varejistas e metalúrgico para tributos federais e, consultor de negócios em operações de M&A.

O Sr. Hério Paulo S. Andriola declarou, para todos os fins de direito que, nos últimos 05 anos, não esteve sujeito aos efeitos de qualquer condenação criminal, qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM ou Superintendência de Seguros Privados e qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que tivesse por efeito a suspensão ou a inabilitação para a prática de qualquer atividade profissional ou comercial.

O Sr. Hério Paulo S. Andriola não é considerado pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM nº 50/2021.

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Descrição de outro cargo/função	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho Fiscal	30/04/2024	Até a AGO 2025	C.F.(Efetivo)Eleito p/preferencialistas		30/04/2024	Não	30/04/2024

**Nome** Jorio Dauster Magalhães e Silva      **CPF:** 334.357.077-04      **Passaporte:**      **Nacionalidade:** Brasil      **Profis são:** Diplomata      **Data de Nascimento:** 19/11/1937

**Experiência Profissional:** Formado pelo Instituto Superior de Estudos Brasileiros (ISEB); Instituto Rio Branco; Curso de Economia Cafeeira pela IBC e Curso de Economia, em Nível de Mestrado, pela Universidade McGill, Montreal, Canadá.1965-1968 – Consulado Geral em Montreal, Terceiro Secretário1968-1972 – Embaixada em Praga, Segundo Secretário1979-1985 – Embaixada em Londres, Conselheiro e Ministro1991-1998 – Missão junto à União Européia, Bruxelas, Embaixador1965 – Gabinete Civil da Presidência da República1972-1974 – Secretaria de Informações e Transferência de Tecnologia do Instituto Nacional de Propriedade Industrial, MIC1973-1974 – Coordenador do Projeto de Modernização do Sistema Brasileiro de Patentes, INPI/PNUD/OMP1974-1979 – Divisão de Produtos de Base do MRE1987-1990 – Presidente do Instituto Brasileiro do Café1990-1991 – Embaixador Extraordinário para a Negociação da Dívida Externa1999-2001 – Presidente Executivo da Companhia Vale do Rio Doce2000-2001 – Presidente do Comitê de Cooperação Empresarial da Fundação Getúlio Vargas2001-2003 - Sócio e Diretor do Grupo Invixx2003-2007 - Membro, Conselho Consultivo do Synergy Group 2004 – 2007 - Diretor, Conselho de Administração da Rubiales Holdings Limited2005 – 2009 - Presidente do Conselho de Administração da Brasil Ecodiesel2003 - 2006 - Presidente do Instituto de Estudos Políticos e Sociais (IEPES) 2003 - Membro da Academia Nacional de Agricultura2003-2005 - Coordenador, Câmara de Articulação Estratégica da Federação de Comércio do Estado do Rio de Janeiro 2006 – 2008 - Coordenador dos Conselhos de Negócios da Associação Comercial do Rio de Janeiro2006 -2009 - Membro do Comitê Executivo do Fundo Mundial de Diversidade de Cultivos (Roma, Itália)2008-2010 – Membro do Conselho de Administração da Ferrous Resources Limited2010-2012 – Membro do Conselho de Administração da GDK Engenharia S/A.2009-Presente – Presidente do Conselho de Administração da Goldsea Participações S/A.Atual Presidente do Conselho de Administração da Taurus Armas S.A. O Sr. Jorio Dauster Magalhães e Silva, eleito como Conselheiro de Administração Independente, declarou, para todos os fins de direito que, nos últimos 05 anos, não esteve sujeito aos efeitos de qualquer condenação criminal, qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM e qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que tivesse por efeito a suspensão ou a inabilitação para a prática de qualquer atividade profissional ou comercial.

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Descrição de outro cargo/função	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho de Administração	28/04/2023	Até a AGO de 2025	Presidente do Conselho de Administração Independente		28/04/2023	Sim	27/06/2014



**Nome** José Paulo Dornelles Cairolí    **CPF:** 213.040.680-72    **Passaporte:**    **Nacionalidade:** Brasil    **Profis são:** Engenheiro    **Data de Nascimento:** 09/03/1952

**Experiência Profissional:** Ao se candidatar pela primeira vez a um cargo público em 2014, o Sr. José Paulo Dornelles Cairolí foi eleito Vice Governador do Estado do Rio Grande do Sul, cargo que ocupou entre 2015 e 2018. Nesse período, comandou o Gabinete Especial de Crise durante a “greve nacional dos caminhoneiros” e, em 2017, assumiu temporariamente o cargo de Secretário de Segurança Pública. Entre os anos de 1995 e 2007, foi Diretor para Assuntos do Mercosul do Grupo de Petróleo Ipiranga. Entre 1992 e 1995, foi Diretor Presidente do Banco Regional de Desenvolvimento do Extremo Sul (BRDE). Anteriormente, entre 1975 e 1992, atuou em diversas posições dentro do Grupo de Petróleo Ipiranga, como Gerente do Departamento de Engenharia, Gerente da Divisão de Operações, Diretor Superintendente da Comercial Farroupilha e Diretor de Marketing. O Sr. José Paulo Dornelles Cairolí declarou, para todos os fins de direito, que nos últimos cinco anos não sofreu qualquer condenação criminal, condenação em processo administrativo da CVM ou condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial. Declarou ainda ser pessoa politicamente exposta, de acordo com o estabelecido na regulamentação (Resolução 29/17 do Conselho de Controle de Atividades Financeiras – Coaf), pois foi Vice Governador do Estado do Rio Grande do Sul no período de 01/01/2015 a 31/12/2018, tendo também assumido temporariamente, em 2017, o cargo de Secretário de Segurança Pública desse Estado.

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Descrição de outro cargo/função	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho de Administração	28/04/2023	Até a AGO de 2025	Conselho de Adm. Independente (Efetivo)		28/04/2023	Não	21/09/2020

**Nome** Leonardo Brum Sesti    **CPF:** 004.067.070-81    **Passaporte:**    **Nacionalidade:** Brasil    **Profis são:** Engenheiro Mecânico    **Data de Nascimento:** 24/01/1985

**Experiência Profissional:** MBA em Gestão de Marketing e Vendas pela São Judas Tadeu. Engenheiro Mecânico pela UNISINOS. 15 anos de experiência na área de engenharia de desenvolvimento, e nos mais diversos processos de transformação metal mecânica. Gerente de Engenharia de Produtos na Taurus Armas (2008/Atual) – empresa especializada no ramo de defesa. Coordenador Técnico na Ciriex-ABUS (2005/2008) – empresa especializada na fabricação de equipamentos de movimentação de cargas. O Sr. Leonardo Brum Sesti, declarou, para todos os fins de direito que, nos últimos 05 anos, não esteve sujeito aos efeitos de qualquer condenação criminal, qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM e qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que tivesse por efeito a suspensão ou a inabilitação para a prática de qualquer atividade profissional ou comercial

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Descrição de outro cargo/função	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Diretoria	11/05/2023	2 anos	Outros Diretores		11/05/2023	Não	31/03/2020

**Nome** Luciano Luiz Barsi      **CPF:** 082.430.928-62      **Passaporte:**      **Nacionalidade:** Brasil      **Profis são:** Contador      **Data de Nascimento:** 07/09/1969

**Experiência Profissional:** Executivo com carreira desenvolvida junto a multinacionais de grande porte em engenharia e construção em projetos de implementação industrial, química, petroquímica, mineração, metais, papel e celulose, energia e infraestrutura. Possui expertise em reestruturações e implantações robustas nas áreas de Finanças, Controladoria e Operações. Definição e disseminação de estratégias e táticas de acordo com a cultura organizacional. Gestão da área contábil, sendo responsável pelos processos de subcontratos, contas a pagar, contas a receber, faturamento e fluxo de caixa. Estruturação e apresentação de relatórios consolidados mensais à diretoria do real x orçado, DRE, orçamento anual e projetos de investimentos. Domínio de implantações de Sistema de Qualidade ISO 9001:2008, bem como da manutenção da certificação nos processos de melhoria contínua nas áreas de Recursos Humanos e Comercial. Atuação internacional nos escritórios globais das organizações junto as quais atuou. Gestão de equipes multifuncionais, promovendo ações de desenvolvimento e capacitação, controlando os índices de absenteísmo, horas extras, férias e organização de change over. Conselheiro Fiscal a empresa ETERNIT S.A no período de Abril de 2015 a /Outubro 2016.

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Descrição de outro cargo/função	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho de Administração	28/04/2023	Até AGO 2025	Conselho de Adm. Independente (Efetivo)	Membro do comitê de auditoria e risco (Efetivo)	28/04/2023	Sim	30/04/2019

**Nome** Magno Neves Fonseca      **CPF:** 857.205.187-20      **Passaporte:**      **Nacionalidade:** Brasil      **Profis são:** Contador      **Data de Nascimento:** 15/09/1965

**Experiência Profissional:** MBA em Finanças Corporativas pela IBMEC-RJ (2008). Graduado em Ciências Contábeis pela Somley (1988). CEO na MNF Serviços Administrativos e Financeiros (2007/Atual) – Empresa especializada em gestão financeira e administração. Foi Gestor de Recursos na Adipar Participações – (2010/2014) – Empresa especializada em gestão de recursos. Foi Agente Autônomo de Investimentos na ICAP Brasil – (2009/2010) – Maior corretora de valores do mundo presente em mais de 30 países. O Sr. Magno Neves Fonseca, eleito como Conselheiro de Administração, declarou, para todos os fins de direito que, nos últimos 05 anos, não esteve sujeito aos efeitos de qualquer condenação criminal, qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM e qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que tivesse por efeito a suspensão ou a inabilitação para a prática de qualquer atividade profissional ou comercial.

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Descrição de outro cargo/função	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho de Administração	28/04/2023	Até a AGO de 2025	Conselho de Adm. Independente (Efetivo)	Membro do Comitê de Auditoria e Risco	28/04/2023	Sim	28/04/2017

**Nome** Mauro César Medeiros de Mello      **CPF:** 097.687.857-72      **Passaporte:**      **Nacionalidade:** Brasil      **Profis são:** Economista      **Data de Nascimento:** 22/02/1949

**Experiência Profissional:** Bacharel em Ciências Econômicas – UFRJ (1973).Diretor Financeiro do Sindicato das Corretoras e DTVM do Rio de Janeiro – 1999/2008Membro do Conselho do Clube Americano do RJ – 2002/2003Presidente do Clube Americano do RJ – 2004/2005Diretor da ANDIMA (2002/2005)Membro do Comitê do SINACOR/BOVESPA – 2003Membro do Comitê do Tesouro Direto/ BOVESPA – 2004Conselheiro Efetivo da ANCOR – 2006/2009Rio de Janeiro Investimentos: Diretor Acionista – Junho/2009 até a presente data.Consultoria Internacional: Consultor - outubro 2007 até a presente data. Implantação em Angola da CMC-Comissão do Mercado de Capitais e da BVDA-Bolsa de Valores e Derivativos de Angola.Geração Futuro Corretora de Valores : Diretor Acionista - 2002 até outubro 2007. O Sr. Mauro César Medeiros de Mello, eleito como Conselheiro Fiscal Efetivo, declarou, para todos os fins de direito que, nos últimos 05 anos, não esteve sujeito aos efeitos de qualquer condenação criminal, qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM e qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que tivesse por efeito a suspensão ou a inabilitação para a prática de qualquer atividade profissional ou comercial.

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Descrição de outro cargo/função	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho Fiscal	30/04/2024	Até AGO de 2025	C.F.(Efetivo)Eleito p/Controlador		30/04/2024	Sim	26/04/2013

**Nome** Nildo Teixeira Freire      **CPF:** 324.026.787-04      **Passaporte:**      **Nacionalidade:** Brasil      **Profis são:** Contador      **Data de Nascimento:** 13/11/1951

**Experiência Profissional:** Formado em Ciências Contábeis pela Universidade do Estado do Rio de Janeiro (UERJ) e pela Asa (USA) em Business Valuation. Experiência profissional: Arthur Andersen – início em 1975 onde exerceu a função de Sócio-Diretor de Consultoria Fiscal-Financeira. A partir de 2002, sócio encarregado da Divisão de Consultoria Fiscal-Financeira da Deloitte Touche Tohmatsu, até 2010. O Sr. Nildo Teixeira Freire declarou, para todos os fins de direito que, nos últimos 05 anos, não esteve sujeito aos efeitos de qualquer condenação criminal, qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM ou Superintendência de Seguros Privados e qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que tivesse por efeito a suspensão ou a inabilitação para a prática de qualquer atividade profissional ou comercial. O Sr. Nildo Teixeira Freire não é considerado pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM nº 50/2021.

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Descrição de outro cargo/função	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho Fiscal	30/04/2024	Até AGO de 2025	C.F.(Suplent)Eleito p/Controlador			Sim	30/04/2019

**Nome** Paulo Roberto Bellentani Brandão      **CPF:** 308.840.788-09      **Passaporte:**      **Nacionalidade:** Brasil      **Profis são:** Advogado      **Data de Nascimento:** 30/11/1982

**Experiência Profissional:** Advogado, graduado pela Universidade Paulista, e pósgraduado em Estruturas e Operações Empresariais pela Fundação Getúlio Vargas (FGV). Atualmente, sócio do escritório de advocacia Alves Ferreira & Mesquita sociedade de advogados, atuando na esfera do direito societário e mercado de capitais.  
O Sr. Paulo Roberto Bellentani Brandão declarou, para todos os fins de direito que, nos últimos 05 anos, não esteve sujeito aos efeitos de qualquer condenação criminal, qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM ou Superintendência de Seguros Privados e qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que tivesse por efeito a suspensão ou a inabilitação para a prática de qualquer atividade profissional ou comercial.  
O Sr. Paulo Roberto Bellentani Brandão não é considerado pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM nº 50/2021.

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Descrição de outro cargo/função	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho Fiscal	30/04/2024	Até a AGO 2025	C.F.(Suplent)Eleito p/Minor.Ordinaristas			Não	28/04/2023

**Nome** Salésio Nuhs      **CPF:** 437.953.159-72      **Passaporte:**      **Nacionalidade:** Brasil      **Profis são:** Industriário      **Data de Nascimento:** 22/05/1960

**Experiência Profissional:** Kursou Ciências Contábeis na FURB em Blumenau - SC e na Unisinos em São Leopoldo - RS, trabalhou por 14 anos na área comercial de uma grande empresa de varejo, ingressou em 1990 na CBC – Companhia Brasileira de Cartuchos, fabricante brasileira de munições com presença global, como Gerente Comercial atuando nas áreas de Marketing, Vendas e Produtos no mercado interno, assumindo em 1997 a Diretoria Comercial. Em 2010 agregou à Diretoria Comercial as funções de Relações Institucionais com grande destaque no executivo e legislativo. Neste período assumiu também a Presidência da ANIAM - Associação Nacional da Indústria de Armas e Munições. O Sr. Salésio Nuhs, eleito como Diretor-Presidente, declarou, para todos os fins de direito, que, nos últimos 05 anos, não esteve sujeito aos efeitos de qualquer condenação criminal, qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM e qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que tivesse por efeito a suspensão ou a inabilitação para a prática de qualquer atividade profissional ou comercial.

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Descrição de outro cargo/função	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Diretoria	11/05/2023	2 anos	Diretor Presidente / Superintendente		11/05/2023	Não	28/12/2017

**Nome** Sergio Castilho Sgrillo Filho    **CPF:** 904.896.160-20    **Passaporte:**    **Nacionalidade:** Brasil    **Profis são:** Administrador    **Data de Nascimento:** 04/11/1977

**Experiência Profissional:** Administrador de empresas, possui experiência de mais de 20 anos na área de finanças, tendo atuado em grandes empresas tais como: Sodexo do Brasil, Brookfield e Stihl Ferramentas Motorizadas. Desde 2016 ocupava o cargo de gerente financeiro na Taurus, tendo conduzido as negociações de reestruturação da dívida da Companhia nos últimos dois anos.O Sr. Sergio Castilho Sgrillo Filho declarou, para todos os fins de direito que, nos últimos 05 anos, não esteve sujeito aos efeitos de qualquer condenação criminal, qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM e qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que tivesse por efeito a suspensão ou a inabilitação para a prática de qualquer atividade profissional ou comercial.

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Descrição de outro cargo/função	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Diretoria	11/05/2023	2 anos	Diretor de Relações com Investidores		11/05/2023	Não	02/04/2018

**Nome** Sérgio Laurimar Fioravanti    **CPF:** 363.631.380-00    **Passaporte:**    **Nacionalidade:** Brasil    **Profis são:** Contador    **Data de Nascimento:** 28/02/1962

**Experiência Profissional:** Contador, Auditor e Consultor; Especializado em Finanças Empresariais; 28 anos de experiência profissional em auditoria interna externa, sempre entre as 10 maiores do Brasil; 18 anos de experiência acadêmica; Sócio da empresa de Auditoria e Consultoria Baker Tilly do Brasil SS; Sócio de Auditoria responsável por empresas de capital Aberto e outras empresas, como Tintas Killing, Motrisa, IMEC, Docile, Motormac, Panambra, TMSA, Terramar - holding da Évora, Farmácias São João, Recrusul, Charrua distribuidora de combustíveis, Coopersinos e Elo sistemas; Conselheiro Fiscal Suplente da empresa Tupy S.A, por indicação do BNDESPAR (renovação de indicação pelo quarto ano); Conselheiro fiscal em empresas de diversos segmentos como Ritter Alimentos S.A; Everest hotéis S.A e Azevedo Bento S.A; Professor de graduação e de pós-graduação (MBA-Especialização), atuando nos cursos de Contabilidade, Controladoria e Finanças, Gestão de tributos e Auditoria e Perícia nas seguintes universidades: PUC do Rio Grande do Sul, Unirriter, FACCAT, São Judas e IPA, em especial com disciplinas de I.F.R.S e Gestão de Riscos Corporativos;O Sr. Sérgio Laurimar Fioravanti, eleito como Conselheiro de Administração, declarou, para todos os fins de direito que, nos últimos 05 anos, não esteve sujeito aos efeitos de qualquer condenação criminal, qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM e qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que tivesse por efeito a suspensão ou a inabilitação para a prática de qualquer atividade profissional ou comercial.

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Descrição de outro cargo/função	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho de Administração	28/04/2023	Até a AGO de 2025	Conselho de Adm. Independente (Efetivo)	Presidente do Comitê de Auditoria e Risco e Membro do Comitê de Ética	28/04/2023	Sim	17/03/2017

Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
Processos Administrativos	Supostas irregularidades nos trabalhos de auditoria das DFs da Recrusul S. em 2015 e 2016.

Nome	Valmir Pedro Rossi	CPF:	276.266.790-91	Passaporte:		Nacionalidade:	Brasil	Profis são:	Contador	Data de Nascimento:	10/06/1961
Experiência Profissional:	<p>Contador, graduado pela Universidade de Passo Fundo (RS), com cursos de especialização em finanças e marketing, além de MBA em Administração Geral pela USP (SP) e em Gestão de Negócios pela UNB – Brasília. Experiência como contador e consultor empresarial, além de possuir mais de 30 (trinta) anos de atuação na empresa Banco do Brasil S.A., chegando a ocupar o cargo de Superintendente Regional para a América Latina.</p> <p>O Sr. Valmir Pedro Rossi declarou, para todos os fins de direito que, nos últimos 05 anos, não esteve sujeito aos efeitos de qualquer condenação criminal, qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM ou Superintendência de Seguros Privados e qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que tivesse por efeito a suspensão ou a inabilitação para a prática de qualquer atividade profissional ou comercial.</p> <p>O Sr. Valmir Pedro Rossi não é considerado pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM nº 50/2021.</p>										

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Descrição de outro cargo/função	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho Fiscal	30/04/2024	Até AGO de 2025	C.F.(Efetivo)Eleito p/Minor.Ordinaristas		30/04/2024	Não	28/04/2023

7.4 Composição dos comitês

**Nome:** Luciano Luiz Barsi      **CPF:** 082.430.928-62      **Passaporte:**      **Nacionalidade:** Brasil      **Profissão:** Contador      **Data de Nascimento:** 07/09/1969

**Experiência Profissional:**      Executivo com carreira desenvolvida junto a multinacionais de grande porte em engenharia e construção em projetos de implementação industrial, química, petroquímica, mineração, metais, papel e celulose, energia e infraestrutura.Possui expertise em reestruturações e implantações robustas nas áreas de Finanças, Controladoria e Operações.Definição e disseminação de estratégias e táticas de acordo com a cultura organizacional.Gestão da área contábil, sendo responsável pelos processos de subcontratos, contas a pagar, contas a receber, faturamento e fluxo de caixa. Estruturação e apresentação de relatórios consolidados mensais à diretoria do real x orçado, DRE, orçamento anual e projetos de investimentos.Domínio de implantações de Sistema de Qualidade ISSO 9001:2008, bem como da manutenção da certificação nos processos de melhoria contínua nas áreas de Recursos Humanos e Comercial.Atuação internacional nos escritórios globais das organizações junto as quais atuou.Gestão de equipes multifuncionais, promovendo ações de desenvolvimento e capacitação, controlando os índices de absenteísmo, horas extras, férias e organização de change over.Conselheiro Fiscal a empresa ETERNIT S.A no período de Abril de 2015 a /Outubro 2016.

Comitês:

Tipo comitê	Tipo auditoria	Cargo ocupado	Data posse	Prazo mandato	Descrição de outros comitês	Descrição de outro cargo/função	Data da eleição	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Outros Comitês		Membro do Comitê (Efetivo)	11/05/2023	2 anos	Comitê de Auditoria e Riscos (CAR)		11/05/2023	Sim	26/04/2021

**Nome:** Magno Neves Fonseca    **CPF:** 857.205.187-20    **Passaporte:**    **Nacionalidade:** Brasil    **Profissão:** Contador    **Data de Nascimento:** 15/09/1965

**Experiência Profissional:** MBA em Finanças Corporativas pela IBMEC-RJ (2008). Graduado em Ciências Contábeis pela Somley (1988). CEO na MNF Serviços Administrativos e Financeiros (2007/Atual) – Empresa especializada em gestão financeira e administração. Foi Gestor de Recursos na Adipar Participações – (2010/2014) – Empresa especializada em gestão de recursos. Foi Agente Autônomo de Investimentos na ICAP Brasil – (2009/2010) – Maior corretora de valores do mundo presente em mais de 30 países. O Sr. Magno Neves Fonseca, eleito como Conselheiro de Administração, declarou, para todos os fins de direito que, nos últimos 05 anos, não esteve sujeito aos efeitos de qualquer condenação criminal, qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM e qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que tivesse por efeito a suspensão ou a inabilitação para a prática de qualquer atividade profissional ou comercial.

**Comitês:**

Tipo comitê	Tipo auditoria	Cargo ocupado	Data posse	Prazo mandato	Descrição de outros comitês	Descrição de outro cargo/função	Data da eleição	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Outros Comitês		Membro do Comitê (Efetivo)	11/05/2023	2 anos	Comitê de Auditoria e Risco (CAR)		11/05/2023	Sim	26/04/2021

**Nome:** Sérgio Laurimar Fioravanti    **CPF:** 363.631.380-00    **Passaporte:**    **Nacionalidade:** Brasil    **Profissão:** Contador    **Data de Nascimento:** 28/02/1962

**Experiência Profissional:** Contador, Auditor e Consultor; Especializado em Finanças Empresariais; 28 anos de experiência profissional em auditoria interna externa, sempre entre as 10 maiores do Brasil; 18 anos de experiência acadêmica; Sócio da empresa de Auditoria e Consultoria Baker Tilly do Brasil SS; Sócio de Auditoria responsável por empresas de capital Aberto e outras empresas, como Tintas Killing, Motrisa, IMEC, Docile, Motormac, Panambra, TMSA, Terramar - holding da Évora, Farmácias São João, Recrusul, Charrua distribuidora de combustíveis, Coopersinos e Elo sistemas; Conselheiro Fiscal Suplente da empresa Tupy S.A, por indicação do BNDESPAR (renovação de indicação pelo quarto ano); Conselheiro fiscal em empresas de diversos segmentos como Ritter Alimentos S.A; Everest hotéis S.A e Azevedo Bento S.A; Professor de graduação e de pós-graduação (MBA- Especialização), atuando nos cursos de Contabilidade, Controladoria e Finanças, Gestão de tributos e Auditoria e Perícia nas seguintes universidades: PUC do Rio Grande do Sul, Unirriter, FACCAT, São Judas e IPA, em especial com disciplinas de I.F.R.S e Gestão de Riscos Corporativos;O Sr. Sérgio Laurimar Fioravanti, eleito como Conselheiro de Administração, declarou, para todos os fins de direito que, nos últimos 05 anos, não esteve sujeito aos efeitos de qualquer condenação criminal, qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM e qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que tivesse por efeito a suspensão ou a inabilitação para a prática de qualquer atividade profissional ou comercial.

**Comitês:**

Tipo comitê	Tipo auditoria	Cargo ocupado	Data posse	Prazo mandato	Descrição de outros comitês	Descrição de outro cargo/função	Data da eleição	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Outros Comitês		Presidente do Comitê	11/05/2023	2 anos	Comitê de Auditoria e Riscos (CAR)		11/05/2023	Sim	26/04/2021



Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
Processos Administrativos	Supostas irregularidades nos trabalhos de auditoria das DFs da Recrusul S. em 2015 e 2016.

## 7.5 Relações familiares

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

Na data deste formulário de referência, inexistente relação conjugal, união estável ou grau de parentesco até o segundo grau entre os administradores de qualquer empresa do grupo Taurus, inclusive dos controladores da Companhia.

## 7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

Os membros do Conselho Fiscal, do Conselho de Administração e da Diretoria não têm relação de subordinação, prestação de serviço ou controle mantida nos três últimos exercícios sociais com qualquer empresa do grupo Taurus, inclusive dos controladores da Companhia, assim como com fornecedores, clientes, devedores ou credores relevantes.

## 7.7 Acordos/seguros de administradores

**7.7. Descrever as disposições de quaisquer acordos, inclusive apólices de seguro, que prevejam o pagamento ou o reembolso de despesas suportadas pelos administradores, decorrentes da reparação de danos causados a terceiros ou ao emissor, de penalidades impostas por agentes estatais, ou de acordos com o objetivo de encerrar processos administrativos ou judiciais, em virtude do exercício de suas funções.**

A Companhia possui uma apólice de seguro, com vigência no período de 21-09-2022 a 21-09-2023, cujo objeto compreende o pagamento devido a terceiros pelo segurado, em decorrência de sua condição de Diretor ou Administrador da Companhia, a título de perdas decorrentes de reclamações pela prática de qualquer ato danoso por ele praticado durante o período de vigência da apólice ou, quando expressa e contratualmente previsto, em data anterior compreendida no período de retroatividade da garantia. A apólice totaliza o limite máximo de garantia de R\$ 100.000.000,00. O valor total do prêmio do seguro, para o período mencionado, foi de R\$ 1.073.820,60.

## 7.8 Outras informações relevantes

### 7.8. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes

O Emissor não possui outras informações que julgue relevantes.

## 8.1 Política ou prática de remuneração

**8.1. Descrever a política ou prática de remuneração do conselho de administração, da diretoria estatutária e não estatutária, do conselho fiscal, dos comitês estatutários e dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, abordando os seguintes aspectos:**

**a) objetivos da política ou prática de remuneração, informando se a política de remuneração foi formalmente aprovada, órgão responsável por sua aprovação, data da aprovação e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado**

A remuneração atribuída tem por escopo o reconhecimento e a retribuição aos administradores da Companhia, considerando o impacto do cargo exercido, a responsabilidade decorrente, a capacitação profissional, a competência e a reputação do dirigente, em consonância com o porte da organização e a correspondente prática de mercado. Não há uma política de remuneração formalmente aprovada.

**b) práticas e procedimentos adotados pelo conselho de administração para definir a remuneração individual do conselho de administração e da diretoria, indicando**

**i. os órgãos e comitês do emissor que participam do processo decisório, identificando de que forma participam**

Na presente data, não existem na Companhia comitês específicos que participem ou tenham como função definir a remuneração individual dos Administradores. O Conselho de Administração elabora proposta de remuneração para os próprios conselheiros e para a diretoria, considerando a remuneração em vigor, a inflação do período, a situação econômico-financeira da Companhia e o desempenho dos executivos, tendo para tal apoio de informações e dados que podem ser solicitados ao departamento de Recursos Humanos. A proposta, com o valor previsto a ser destinado para remuneração dos membros da administração no novo exercício social, é apresentada para aprovação da Assembleia Geral Ordinária.

**ii. critérios e metodologia utilizada para a fixação da remuneração individual, indicando se há a utilização de estudos para a verificação das práticas de mercado, e, em caso positivo, os critérios de comparação e a abrangência desses estudos**

É realizada comparação com posições semelhantes no mercado, inclusive a remuneração oferecida por outras empresas onde nossos conselheiros eventualmente atuem. Considera-se a remuneração média praticada por empresas de porte similar, a complexidade das atividades necessária para o cargo e as condições da Companhia. Não há, porém, a elaboração de estudos formais ou utilização de metodologia específica para a verificação das práticas de mercado com relação a tais remunerações.

A remuneração fixa individual da Diretoria é definida no momento da admissão do administrador, variando de acordo com a formação, experiência profissional, desafios e responsabilidades do cargo, sendo reavaliada se o Conselho de Administração considerar necessário, tomando em conta a contribuição que o administrador tem prestado à Companhia.

**iii. com que frequência e de que forma o conselho de administração avalia a adequação da política de remuneração do emissor**

## 8.1 Política ou prática de remuneração

Ainda que não exista, na data deste Formulário de Referência, uma política formal de remuneração, a adequação do modelo e dos valores definidos anualmente é avaliada anualmente pelo Conselho de Administração e, a cada Assembleia Geral Ordinária, também pelos acionistas, que deliberam sobre a proposta de remuneração dos Administradores.

### c) composição da remuneração, indicando:

#### i. descrição dos diversos elementos que compõem a remuneração, incluindo, em relação a cada um deles:

- ***seus objetivos e alinhamento aos interesses de curto, médio e longo prazo do emissor***

A fixação da remuneração dos administradores da Companhia observa o processo previsto no Estatuto Social, sendo o montante global proposto pelo Conselho de Administração, cuja proposta é encaminhada para aprovação em Assembleia Geral Ordinária, realizada anualmente no mês de abril, valendo para o ano em curso, cabendo ao Conselho de Administração estabelecer os critérios e a metodologia para a sua distribuição entre os administradores.

O cálculo considera um estabelecimento de pró-labore que engloba honorários mensais do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária, correspondentes a 12 meses por ano e outras eventuais verbas, mais a remuneração variável, benefícios e encargos do ponto de vista de ônus para o empregador. O Conselho de Administração não possui remuneração variável.

Os objetivos da política de remuneração estão atrelados às práticas e salários de mercado no que tange ao pró-labore e quanto à remuneração variável a um sistema de incentivo fundamentado em desempenho da Companhia como um todo, influenciado pelo desempenho individual.

A participação nos resultados é prevista no Estatuto Social, conforme prevê o art. 37 do Estatuto Social da Companhia, cuja redação é integralmente descrita abaixo:

*“Artigo 37 - Feitas as deduções referidas no Artigo 36 supra, por deliberação do Conselho de Administração, observada a legislação societária, poderá ser destacada uma participação aos administradores, em montante equivalente a até 10% (dez por cento) dos lucros remanescentes, a qual não poderá ultrapassar a sua remuneração global anual.*

*Parágrafo 1º - Os administradores somente farão jus à participação nos lucros do exercício social em relação ao qual for atribuído aos acionistas o dividendo obrigatório de que trata o Parágrafo 1º do Artigo 38 deste Estatuto Social.*

*Parágrafo 2º - A participação atribuída aos administradores, nos termos deste Artigo, será rateada entre seus membros, por deliberação do Conselho de Administração.*

*Parágrafo 3º - O disposto neste artigo não se aplica à remuneração aos administradores, fixa ou variável, aprovada em plano de incentivo, estímulo ou participação, que venha a ser definida pelo Conselho de Administração, conforme orçamento de remuneração global aprovado em Assembleia Geral.”*

## 8.1 Política ou prática de remuneração

A remuneração da Administração, incluindo Conselho de Administração e Diretoria Estatutária, varia de acordo com o montante global aprovado pela Assembleia Geral Ordinária.

### Diretoria Estatutária

Remuneração Fixa: valor recebido mensalmente pelo profissional, o qual visa remunerá-lo de acordo com o nível de atribuições e responsabilidades atribuídas a posição do cargo ocupado na Companhia e é composta de 12 parcelas dentro do exercício fiscal. Inclui-se também os encargos de 20% de contribuição previdenciária.

Remuneração Variável Anual: valor recebido anualmente pelo profissional, de acordo com o resultado obtido das metas pactuadas anualmente com o Conselho de Administração. A remuneração variável da Diretoria Estatutária não poderá ultrapassar a sua remuneração global anual, conforme previsto no Art. 37 do Estatuto Social da Companhia.

Participação Estatutária: até 10% do lucro líquido anual ajustado da Companhia, conforme apurado em balanço.

Benefícios: refere-se ao conjunto de benefícios concedidos ao profissional, de acordo com a posição ocupada na Companhia. Os benefícios oferecidos pela Companhia seguem as práticas de mercado, sendo que a seus Diretores são concedidos os seguintes benefícios: plano de saúde, check-up médico, automóvel, auxílio combustível e seguro de vida.

### Conselho de Administração

Remuneração 100% Fixa: valor recebido mensalmente pelos membros do Conselho de Administração, o qual visa remunerá-los de acordo as práticas de mercado. Inclui-se também os encargos de 20% de contribuição previdenciária.

### Conselho Fiscal

Remuneração 100% Fixa: valor recebido mensalmente pelos membros do Conselho Fiscal, que visa remunerá-los de acordo com as práticas de mercado e da legislação vigente. Esta remuneração equivale à 10% da remuneração média dos diretores estatutários.

### Comitês Estatutários de Assessoramento ao Conselho de Administração

Os participantes que são membros do Conselho de Administração ou da Companhia não são remunerados. Os especialistas externos são contratados mediante contrato de prestação de serviços quando aplicável, não havendo atualmente, nenhum especialista contratado para compor os comitês.

- ***sua proporção na remuneração total nos 3 últimos exercícios sociais***

Para fins de cálculo da proporção de cada elemento, foram considerados os valores de pró-labore, mais remuneração variável, mais benefícios.



## 8.1 Política ou prática de remuneração

### Taurus Realizado 2022

Órgão	Remuneração Fixa	Remuneração Variável	Benefícios	Remuneração Total
Conselho de Administração	100,0%	0	0	100,0%
Conselho Fiscal	100,0%	0	0	100,0%
Diretoria Estatutária	45,43%	53,26%	1,31%	100,0%

### Taurus Realizado 2021

Órgão	Remuneração Fixa	Remuneração Variável	Benefícios	Remuneração Total
Conselho de Administração	100,0%	0	0	100,0%
Conselho Fiscal	100,0%	0	0	100,0%
Diretoria Estatutária	19,90%	79,41%	1,69%	100,0%

### Taurus Realizado 2020

Órgão	Remuneração Fixa	Remuneração Variável	Benefícios	Remuneração Total
Conselho de Administração	100,0%	0	0	100,0%
Conselho Fiscal	100,0%	0	0	100,0%
Diretoria Estatutária	19,11%	79,15%	1,74%	100,0%

- metodologia de cálculo e de reajuste**

A remuneração dos Administradores é atrelada à evolução dos índices de inflação nacionais, em especial o INPC, podendo, a critério do Conselho de Administração, não ser deliberado qualquer reajuste, dependendo das condições de mercado e do desempenho da Companhia.

A remuneração estabelecida para os administradores segue as práticas e tendências de mercado, obtida através de pesquisas realizadas por consultoria especializada.

A remuneração fixa é baseada na mediana de mercado, podendo ser reajustada pela reposição da inflação ou de acordo com a variação da mediana no mercado.

A remuneração variável é baseada no conceito de metas, as quais são definidas previamente, existindo um “target” (premiação alvo) a ser atingida, levando em consideração o nível ocupado por cada profissional. No fechamento do exercício do ano, é avaliado o atingimento das metas.

- principais indicadores de desempenho nele levados em consideração, inclusive, se for o caso, indicadores ligados a questões ASG**

Os valores de remuneração variável pagos aos diretores são avaliados anualmente por meio de indicadores do desempenho que compreendem o alcance de metas operacionais e financeiras específicas para o exercício social, além do conceito de liderança.

### ii. razões que justificam a composição da remuneração

## 8.1 Política ou prática de remuneração

A remuneração do Conselho de Administração não inclui parcela variável e é fixada anualmente na Assembleia Geral Ordinária, em linha com a remuneração média de mercado para empresas de porte semelhante à Taurus, considerando ainda a situação econômico-financeira da Companhia. A remuneração da Diretoria Executiva é proposta pelo Conselho de Administração e a previsão do montante total a ser pago no exercício, aprovado em Assembleia. A remuneração dos diretores é baseada na comprovada capacidade técnica necessária para a melhor condução dos negócios, considerando parcela de remuneração fixa e parcela variável, com base no princípio da meritocracia, que visa a recompensar a dedicação e efetividade do trabalho dos executivos para atingir o desempenho esperado nos negócios. A remuneração do Conselho Fiscal segue os parâmetros estabelecidos na Lei das Sociedades por Ações (Lei 6.404/76).

### ***iii. a existência de membros não remunerados pelo emissor e a razão para esse fato***

Todos os membros da Administração são remunerados pela Companhia. Os Comitês de assessoramento ao Conselho de Administração são compostos por Conselheiros e/ou Diretores que não recebem remuneração adicional pela sua participação no órgão.

### **d) existência de remuneração suportada por subsidiárias, controladas ou controladores diretos ou indiretos**

Não há remuneração dos membros da Administração suportada por controladas ou controladores diretos ou indiretos.

### **e) existência de qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário, tal como a alienação do controle societário do emissor**

Não há qualquer remuneração ou benefício vinculado a evento societário.

**8.2 Remuneração total por órgão****Remuneração total prevista para o Exercício Social corrente 31/12/2023 - Valores Anuais**

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	6,00	4,45	3,00	13,45
Nº de membros remunerados	6,00	4,45	3,00	13,45
Esclarecimento				
<b>Remuneração fixa anual</b>				
Salário ou pró-labore	1.374.000,00	5.928.158,00	446.713,20	7.748.871,20
Benefícios direto e indireto	0,00	295.476,55	0,00	295.476,55
Participações em comitês	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações fixas	-	-	-	
<b>Remuneração variável</b>				
Bônus	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação de resultados	0,00	6.974.305,00	0,00	6.974.305,00
Participação em reuniões	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissões	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações variáveis	-	-	-	
<b>Pós-emprego</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Cessação do cargo</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Baseada em ações (incluindo opções)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Observação</b>				
Total da remuneração	1.374.000,00	13.197.939,55	446.713,20	15.018.652,75

**Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2022 - Valores Anuais**

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	6,00	3,00	3,00	12,00
Nº de membros remunerados	6,00	3,00	3,00	12,00
Esclarecimento				
<b>Remuneração fixa anual</b>				
Salário ou pró-labore	1.044.000,00	4.203.585,00	418.674,00	5.666.259,00
Benefícios direto e indireto	0,00	121.405,59	0,00	121.405,59
Participações em comitês	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações fixas	-	-	-	
<b>Remuneração variável</b>				
Bônus	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação de resultados	0,00	4.928.628,00	0,00	4.928.628,00
Participação em reuniões	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissões	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações variáveis	-	-	-	
<b>Pós-emprego</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Cessação do cargo</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Baseada em ações (incluindo opções)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Observação</b>				
Total da remuneração	1.044.000,00	9.253.618,59	418.674,00	10.716.292,59

**Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2021 - Valores Anuais**

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	6,00	4,33	3,00	13,33
Nº de membros remunerados	6,00	4,33	3,00	13,33
Esclarecimento				
<b>Remuneração fixa anual</b>				
Salário ou pró-labore	924.000,00	4.530.636,67	318.399,96	5.773.036,63
Benefícios direto e indireto	0,00	406.042,41	0,00	406.042,41
Participações em comitês	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações fixas				
<b>Remuneração variável</b>				
Bônus	0,00	15.481.600,00	0,00	15.481.600,00
Participação de resultados	0,00	3.556.371,13	0,00	3.556.371,13
Participação em reuniões	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissões	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações variáveis				
<b>Pós-emprego</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Cessação do cargo</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Baseada em ações (incluindo opções)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Observação</b>				
<b>Total da remuneração</b>	<b>924.000,00</b>	<b>23.974.650,21</b>	<b>318.399,96</b>	<b>25.217.050,17</b>

**Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2020 - Valores Anuais**

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	5,25	4,75	3,00	13,00
Nº de membros remunerados	5,25	4,75	3,00	13,00
Esclarecimento				
<b>Remuneração fixa anual</b>				
Salário ou pró-labore	591.000,00	3.482.700,00	244.087,50	4.317.787,50
Benefícios direto e indireto	0,00	316.532,36	0,00	316.532,36
Participações em comitês	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações fixas				
<b>Remuneração variável</b>				
Bônus	0,00	11.622.700,00	0,00	11.622.700,00
Participação de resultados	0,00	2.803.259,00	0,00	2.803.259,00
Participação em reuniões	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissões	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações variáveis				
<b>Pós-emprego</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Cessação do cargo</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Baseada em ações (incluindo opções)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Observação</b>				
Total da remuneração	591.000,00	18.225.191,36	244.087,50	19.060.278,86

### 8.3 Remuneração Variável

#### Exercício Social: 31/12/2023

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
N° total de membros	6,00	4,45	3,00	13,45
N° de membros remunerados	6,00	4,45	3,00	13,45
Esclarecimento				
<b>EM RELAÇÃO AO BÔNUS</b>				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor efetivamente reconhecido no exercício social	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>EM RELAÇÃO À PARTICIPAÇÃO NO RESULTADO</b>				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas	0,00	6974305,00	0,00	6.974.305,00
Valor efetivamente reconhecido no exercício social	0,00	0,00	0,00	0,00

#### Exercício Social: 31/12/2022

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
N° total de membros	6,00	3,00	3,00	12,00
N° de membros remunerados	6,00	3,00	3,00	12,00
Esclarecimento				
<b>EM RELAÇÃO AO BÔNUS</b>				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor efetivamente reconhecido no exercício social	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>EM RELAÇÃO À PARTICIPAÇÃO NO RESULTADO</b>				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas	0,00	4928628,00	0,00	4.928.628,00
Valor efetivamente reconhecido no exercício social	0,00	4928628,00	0,00	4.928.628,00

#### Exercício Social: 31/12/2021

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
N° total de membros	6,00	4,33	3,00	13,33
N° de membros remunerados	6,00	4,33	3,00	13,33
Esclarecimento				
<b>EM RELAÇÃO AO BÔNUS</b>				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor efetivamente reconhecido no exercício social	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>EM RELAÇÃO À PARTICIPAÇÃO NO RESULTADO</b>				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas	0,00	19037971,13	0,00	19.037.971,13
Valor efetivamente reconhecido no exercício social	0,00	19037971,13	0,00	19.037.971,13

Exercício Social: 31/12/2020

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
N° total de membros	5,25	4,75	3,00	13,00
N° de membros remunerados	5,25	4,75	3,00	13,00
Esclarecimento				
EM RELAÇÃO AO BÔNUS				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor efetivamente reconhecido no exercício social	0,00	0,00	0,00	0,00
EM RELAÇÃO À PARTICIPAÇÃO NO RESULTADO				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas	0,00	14425959,00	0,00	14.425.959,00
Valor efetivamente reconhecido no exercício social	0,00	14425959,00	0,00	14.425.959,00



## 8.4 Plano de remuneração baseado em ações

### 8.4. Plano de remuneração baseado em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária em vigorno último exercício social e previsto para o exercício social corrente.

#### a) termos e condições gerais

Plano de Opção (a ser substituído pelo Plano de Stock Grant):

Está em vigor o Plano de Outorga de Opção de Compra de Ações ("Plano de Opção"), aprovado pela assembleia geral ordinária e extraordinária realizada em 26 de abril de 2021 e aditado pela assembleia geral ordinária e extraordinária realizada em 19 de abril de 2022. A assembleia geral extraordinária e ordinária de 28 de abril de 2023 deliberará sobre a substituição do Plano de Opção pelo Plano de Remuneração Baseado em Ações ("Plano de Stock Grant"). O Plano de Opção é baseado no conceito de opção de compra de ações (*stock options*), por meio do qual é concedido pela Companhia aos administradores, diretores ou outros ocupantes de cargos estratégicos da Companhia ou de suas controladas, um direito (e não uma obrigação) de comprar ou subscrever ações de emissão da Companhia a preços (preço de exercício) e prazos pré-definidos (períodos de exercício).

O Conselho de Administração é o responsável pela administração do Plano de Opção, respeitadas as condições do referido Plano de Opção, as diretrizes fixadas pela Assembleia Geral e as disposições de Lei, da regulação da CVM e do Estatuto Social, podendo criar Programas de Opção de Compra ("Programa") por meio dos quais são determinadas as condições específicas aplicáveis às opções que eram outorgadas no âmbito do Plano de Opção. Estas condições incluem, especialmente, o preço de exercício, eventuais prazos de carência durante os quais as opções não poderão ser exercidas, prazos e períodos para exercício das opções, eventuais metas de performance globais da Companhia ou de suas controladas que deverão ser observadas como condição para o exercício das opções, entre outras.

São elegíveis para participar do Plano de Opção os administradores, diretores ou outros ocupantes de cargos estratégicos da Companhia ou de suas controladas atuais ou que vierem a ser empossados em uma dessas referidas funções. A aprovação dos efetivos participantes e do número de opções outorgadas a cada um deles serão determinados pelo Conselho de Administração.

A participação de um administrador, diretor ou de outro ocupante de cargo estratégico da Companhia ou de suas controladas em um Programa de outorga não lhe garante sua participação em outorgas de opções posteriores.

Nenhuma disposição do Plano de Opção, do Programa, do contrato de opção e/ou opção outorgada conferirá a qualquer participante o direito de permanecer em qualquer cargo da Companhia, ou outra sociedade sob o seu controle, conforme aplicável, nem interferirá, de qualquer modo, no direito da Companhia ou suas controladas, a qualquer tempo e sujeito às condições legais e contratuais, rescindir o contrato de trabalho do participante do plano ou de qualquer forma promover o seu desligamento.

Plano de Stock Grant a ser submetido à deliberação Assembleia Geral Extraordinária e Ordinária de 28 de abril de 2023 para substituição do Plano de Opção:

A administração da Companhia propôs a substituição do Plano de Opção pelo Plano de Stock Grant, que será submetido à deliberação da assembleia geral extraordinária e ordinária a ser realizada em 28 de abril de 2023. O Plano de Stock Grant proposto é baseado no conceito de outorga gratuita de ações (*stock grant*), por meio do qual é concedido, pela Companhia aos administradores, diretores ou outros ocupantes de cargos estratégicos da Companhia ou de suas Controladas, um direito de receber ações de emissão da Companhia mantidas em tesouraria a prazos pré-definidos (períodos do recebimento), de forma gratuita.

Caberá ao Conselho de Administração da Companhia, sempre que julgar conveniente, aprovar a outorga de Direito de Receber Ações, elegendo, dentre os Colaboradores Elegíveis, os Participantes em favor dos quais a Companhia outorgará Direitos de Receber Ações, nos termos do presente Plano de Stock Grant.

De acordo com o Plano de Stock Grant proposto, o Conselho de Administração, obedecidas as disposições, objetivos e limites do Plano de Stock Grant, será competente para determinar as condições específicas aplicáveis aos Direitos de Receber Ações que venham a ser outorgados no âmbito do Plano de Stock Grant, devendo cada Programa definir: (a) os Colaboradores Elegíveis a receber os Direitos de Receber Ações do Plano de Stock Grant em particular, (b) a espécie e o número de Ações objeto de cada outorga de Direitos de Receber Ações, (c) o Prazo de Carência, (d) as regras aplicáveis aos casos de desligamento,

## 8.4 Plano de remuneração baseado em ações

aposentadoria, falecimento ou invalidez permanente de Participantes, (e) as normas sobre transferência de Direitos de Receber Ações e as restrições às Ações recebidas em decorrência do Direito de Receber Ações, (f) as eventuais penalidades pelo descumprimento de obrigações, (g) as condições relativas aos Direitos de Receber Ações e à entrega das Ações correspondentes, e (h) quaisquer outros termos e condições que não sejam contrários ao previsto no Plano de Stock Grant.

Serão elegíveis para participar do Plano de Stock Grant, os administradores, diretores ou outros ocupantes de cargos estratégicos da Companhia ou de suas controladas, atuais ou que vierem a ser empossados em umas das referidas funções, sendo certo, no entanto, que a efetiva eleição dos participantes caberá ao Conselho de Administração da Companhia.

A participação de um administrador, diretores ou outros ocupantes de cargos estratégicos da Companhia ou de suas Controladas no Programa lhe garante o direito de recebimento de ações.

Nenhuma disposição do Plano de Stock Grant, do Programa, do contrato de ações conferirá a qualquer participante o direito de permanecer em qualquer cargo da Companhia, ou outra sociedade sob o seu controle, conforme aplicável, nem interferirá, de qualquer modo, no direito da Companhia ou suas controladas, a qualquer tempo e sujeito às condições legais e contratuais, rescindir o contrato de trabalho do participante do plano ou de qualquer forma promover o seu desligamento.

### **b) data de aprovação e órgão responsável**

Plano de Opção (a ser substituído pelo Plano de Stock Grant):

O Plano de Opção vigente foi aprovado pela assembleia geral ordinária e extraordinária realizada em 26 de abril de 2021 e aditado pela assembleia geral ordinária e extraordinária realizada em 19 de abril de 2022.

Plano de Stock Grant a ser submetido à deliberação Assembleia Geral Extraordinária e Ordinária de 28 de abril de 2023 para substituição do Plano de Opção:

O Plano de Stock Grant será submetido à deliberação da assembleia geral extraordinária e ordinária do dia 28 de abril de 2023, o qual, caso seja aprovado, substituirá o Plano de Opção.

### **c) número máximo de ações abrangidas**

Plano de Opção (a ser substituído pelo Plano de Stock Grant):

O número máximo de ações a serem concedidas aos Participantes no âmbito do Plano de Opção vigente (substituído pelo Plano de Stock Grant) não poderá exceder 3.000.000 (três milhões) de ações, respeitada a seguinte proporção: 1.000.000 (um milhão) de ações ordinárias e 2.000.000 (dois milhões) de ações preferenciais.

Plano de Stock Grant a ser submetido à deliberação Assembleia Geral Extraordinária e Ordinária de 28 de abril de 2023 para substituição do Plano de Opção:

O número máximo de ações a serem concedidas aos Participantes no âmbito do Plano de Stock Grant, que será submetido à deliberação da assembleia geral extraordinária e ordinária de 28 de abril de 2023, não poderá exceder 2.400.000 (dois milhões e quatrocentas mil) de ações.

### **d) número máximo de opções a serem outorgadas**

Plano de Opção (a ser substituído pelo Plano de Stock Grant):

O número máximo de opções a outorgadas no âmbito do Plano de Opção não poderia exceder a quantidade máxima de ações abrangidas pelo Plano, isto é 3.000.000 (três milhões) de ações, sendo 1.000.000 (um milhão) de ações ordinárias e 2.000.000 (dois milhões) de ações preferenciais, conforme descrito no item 8.4, c, acima.

Plano de Stock Grant a ser submetido à deliberação Assembleia Geral Extraordinária e Ordinária de 28 de abril de 2023 para substituição do Plano de Opção:

## 8.4 Plano de remuneração baseado em ações

O Plano de Stock Grant não envolve opções. O número máximo de direitos de receber ações a serem outorgados aos participantes não poderá exceder a quantidade máxima de ações abrangidas pelo Plano de Stock Grant, conforme descrito no item 8.4.c acima, podendo os direitos de receber ações outorgados ter por objeto uma ou mais espécies de ações. Na hipótese de cancelamento, de extinção ou, ainda, de exercício parcial de qualquer direito de receber ações outorgado pela Companhia, a ação que seria adquirida ou subscrita em decorrência do exercício de tal direito será adicionada novamente ao pool de ações disponíveis e poderão ser objeto de nova(s) outorga(s) de Direito de Receber Ações, desde que sempre observado o número máximo de ações que podem ser adquiridas no âmbito do Plano de Stock Grant e os demais procedimentos previstos no Plano de Stock Grant.

### e) condições de aquisição de ações

#### Plano de Opção (a ser substituído pelo Plano de Stock Grant):

De acordo com o Plano de Opção vigente, caberá ao Conselho de Administração da Companhia, sempre que julgar conveniente, aprovar a outorga de Opção de Compra, elegendo, dentre os administradores, diretores ou outros ocupantes de cargos estratégicos da Companhia ou de suas controladas, aqueles em favor dos quais a Companhia outorgará opções de compra, nos termos do Plano de Opção. O Conselho de Administração, obedecidas as disposições, objetivos e limites do Plano, será competente para determinar as condições específicas aplicáveis às opções que venham a ser outorgadas no âmbito do Plano de Opção. Estas condições incluem, especialmente, a eleição dos participantes, o preço de exercício, prazos e períodos para exercício das opções, eventuais metas de performance globais da Companhia ou de suas controladas, entre outras que deverão ser observadas como condição para o exercício total ou parcial das opções de compra e a aquisição ou subscrição das Ações correspondentes.

#### Plano de Stock Grant a ser submetido à deliberação Assembleia Geral Extraordinária e Ordinária de 28 de abril de 2023 para substituição do Plano de Opção:

De acordo com o Plano de Stock Grant proposto para deliberação da assembleia geral extraordinária e ordinária de 28 de abril de 2023, caberá ao Conselho de Administração da Companhia, sempre que julgar conveniente, aprovar a outorga de Direito de Receber Ações, elegendo, dentre os Colaboradores Elegíveis, os Participantes em favor dos quais a Companhia outorgará Direitos de Receber Ações, nos termos do Plano de Stock Grant.

O Conselho de Administração, obedecidas as disposições, objetivos e limites do Plano de Stock Grant, será competente para determinar as condições específicas aplicáveis aos Direitos de Receber Ações que venham a ser outorgados no âmbito do Plano de Stock Grant, devendo cada Programa definir: (a) os Colaboradores Elegíveis a receber os Direitos de Receber Ações do Plano de Stock Grant em particular, (b) a espécie e o número de Ações objeto de cada outorga de Direitos de Receber Ações, (c) o Prazo de Carência, (d) as regras aplicáveis aos casos de desligamento, aposentadoria, falecimento ou invalidez permanente de Participantes, (e) as normas sobre transferência de Direitos de Receber Ações e as restrições às Ações recebidas em decorrência do Direito de Receber Ações, (f) as eventuais penalidades pelo descumprimento de obrigações, (g) as condições relativas aos Direitos de Receber Ações e à entrega das Ações correspondentes, e (h) quaisquer outros termos e condições que não sejam contrários ao previsto no Plano de Stock Grant.

### f) critérios para fixação do preço de aquisição ou exercício

#### Plano de Opção (a ser substituído pelo Plano de Stock Grant):

No âmbito do Plano de Opção vigente, o preço do exercício da opção é determinado pelo Conselho de Administração, utilizando-se um dos seguintes critérios:

(i) média dos preços de fechamento das ações da mesma espécie, negociadas na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”), considerando os 40 (quarenta) pregões anteriores à data da Reunião do Conselho de Administração (“RCA”) e ajustado pela taxa dos Certificados de Depósitos Interbancários (“CDI”), limitada a 5,0% (cinco por cento) ao ano, até a data do envio da notificação do exercício da opção pelo participante do Plano à Companhia; ou

## 8.4 Plano de remuneração baseado em ações

(ii) média dos preços de fechamento das ações da mesma espécie, negociadas na B3, considerando os pregões realizados entre 22/01/2021 e 23/03/2021 e ajustado pela taxa CDI, limitada a 5,0% (cinco por cento) ao ano, até a data do envio da notificação do exercício da opção pelo participante do Plano à Companhia.

Plano de Stock Grant a ser submetido à deliberação Assembleia Geral Extraordinária e Ordinária de 28 de abril de 2023 para substituição do Plano de Opção:

Não aplicável, tendo em vista que os Direitos de Receber Ações serão outorgados de forma gratuita.

### g) critérios para fixação do prazo de aquisição ou exercício

Plano de Opção (a ser substituído pelo Plano de Stock Grant):

Observados os objetivos de comprometimento de curto, médio e longo prazo e os limites estabelecidos pelo Plano de Opção, os períodos para o exercício das opções são os meses de abril dos anos de 2023, 2025, 2027 e 2029. O Conselho de Administração da Companhia, como mencionado nos itens 8.4.a e 8.4.h acima, poderá ajustar as datas e/ou fixar outras datas, observados os objetivos do Plano de Opção, as quais serão consignadas nos contratos de outorga de opção de compra de ação aplicáveis.

Plano de Stock Grant a ser submetido à deliberação Assembleia Geral Extraordinária e Ordinária de 28 de abril de 2023 para substituição do Plano de Opção:

No Plano de Stock Grant proposto para deliberação da assembleia geral extraordinária e ordinária de 28 de abril de 2023, os Direitos de Receber Ações poderão ter por objeto uma ou mais Ações, cuja entrega poderá estar sujeita a prazos diferenciados, bem como a termos e condições específicos, tais como, a permanência do Participante durante determinado período no desempenho de cargos/funções da Companhia, a observância de períodos de indisponibilidade da negociação de Ações e o atendimento de requisitos materiais mínimos e/ou metas de performance eventualmente estabelecidas pelo Conselho de Administração, no âmbito de cada Programa.

### h) forma de liquidação

Plano de Opção (a ser substituído pelo Plano de Stock Grant):

No âmbito do Plano de Opção vigente, com o propósito de satisfazer o exercício de opções de compra de ações outorgadas, a Companhia poderá, a critério do Conselho de Administração: (a) emitir novas ações, dentro do limite do capital autorizado; ou (b) alienar ações mantidas em tesouraria, observada a regulação expedida pela CVM.

Plano de Stock Grant a ser submetido à deliberação Assembleia Geral Extraordinária e Ordinária de 28 de abril de 2023 para substituição do Plano de Opção:

Não aplicável.

### i) restrições à transferência das ações

Plano de Opção (a ser substituído pelo Plano de Stock Grant):

De acordo com o Plano de Opção vigente, o Conselho de Administração poderia subordinar o exercício da opção de compra de ações ao advento de determinadas condições, mas não poderá impor restrições à transferência das ações adquiridas em razão do exercício da opção de compra, salvo possibilidade de reservar para a Companhia a opção de recompra de tais ações e/ou direitos de preferência em caso de alienação pelo participante do Plano de Opção dessas mesmas ações. O participante do Plano de Opção deve observar os períodos legais e regulamentares de restrição e/ou de impedimento de negociação de suas ações.

## 8.4 Plano de remuneração baseado em ações

Plano de Stock Grant a ser submetido à deliberação Assembleia Geral Extraordinária e Ordinária de 28 de abril de 2023 para substituição do Plano de Opção:

No Plano de Stock Grant proposto para deliberação da assembleia geral extraordinária e ordinária de 28 de abril de 2023, sem prejuízo dos demais termos e condições estabelecidos nos respectivos Contratos de Outorga de Direito de Receber Ações, os Direitos de Receber Ações são pessoais e intransferíveis, salvo nas hipóteses definidas pelo Conselho de Administração nos respectivos Programas.

**j) critérios e eventos que, quando verificados, ocasionarão a suspensão, alteração ou extinção do plano**

Plano de Opção (a ser substituído pelo Plano de Stock Grant):

O Plano de Opção terá vigência de 9 (nove) anos, mas poderá ser extinto, a qualquer tempo, por decisão da Assembleia Geral.

Qualquer alteração legal significativa no tocante à regulamentação das sociedades por ações, às companhias abertas e/ou aos efeitos fiscais de um plano de opções de compra de ações, poderá levar à revisão total ou parcial do Plano de Opção.

A assembleia geral extraordinária e ordinária que ocorrerá em 28 de abril de 2023 deliberará sobre a substituição do Plano de Opção pelo Plano de Stock Grant.

Plano de Stock Grant a ser submetido à deliberação Assembleia Geral Extraordinária e Ordinária de 28 de abril de 2023 para substituição do Plano de Opção:

O Plano de Stock Grant proposto para deliberação da assembleia geral extraordinária e ordinária de 28 de abril de 2023 terá vigência de 7 (sete) anos, mas poderá ser extinto, a qualquer tempo, por decisão da Assembleia Geral.

Qualquer alteração legal significativa no tocante à regulamentação das sociedades por ações, às companhias abertas e/ou aos efeitos fiscais de um plano de opções de compra, poderá levar à revisão total ou parcial do Plano de Stock Grant.

**k) efeitos da saída do administrador dos órgãos da Companhia sobre seus direitos previstos no plano de remuneração baseado em ações**

Plano de Opção (a ser substituído pelo Plano de Stock Grant):

No caso de renúncia ou de desligamento por justa causa do participante do Plano de Opção, as opções de compra de ações que não tenham sido exercidas até a data de seu desligamento, observados os períodos de exercício de cada opção, restarão automaticamente extintas, de pleno direito, independentemente de aviso prévio ou notificação, e sem direito a qualquer indenização.

O desligamento do participante por iniciativa da Companhia ou de suas controladas e sem justa causa não implica na rescisão do contrato de opção de compra, que permanecerá vigente, mantendo o participante o direito de exercer as opções de compra de acordo com as regras do Plano de Opção, desde que observadas as disposições do termo de rescisão.

Em caso de falecimento ou invalidez permanente do participante, que o incapacite ao exercício de administrador, diretor ou outro de cargo estratégico da Companhia ou de suas Controladas em definitivo, a opção de compra poderá ser exercida pelos herdeiros e sucessores legais do participante do Plano de Opção, nos termos do Plano de Opção e do contrato de opção de compra de ações celebrado com este participante.

O Conselho de Administração, poderá, a seu exclusivo critério, sempre que julgar que o interesse social será mais bem atendido por tal medida, deixar de observar as regras estipuladas, conferindo tratamento diferenciado a determinado participante, ressalvado, contudo, que eventual alienação ou transferência de ações a participante que não administrador, diretor ou ocupante de cargos estratégicos da Companhia ou de suas Controladas dependerá de autorização da Assembleia Geral da Companhia.

## 8.4 Plano de remuneração baseado em ações

Plano de Stock Grant a ser submetido à deliberação Assembleia Geral Extraordinária e Ordinária de 28 de abril de 2023 para substituição do Plano de Opção:

O Conselho de Administração criará, no âmbito de cada Programa, as regras aplicáveis aos casos de desligamento, aposentadoria, falecimento ou invalidez permanente de Participantes, podendo, a seu exclusivo critério, sempre que julgar que os interesses sociais serão mais bem atendidos por tal medida, conferir tratamento diferenciado e mais benéfico a determinado Participante.

**8.5 Remuneração Baseada em Ações (Opções de Compra de Ações)****Exercício Social: 31/12/2023**

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	6,00	4,45		10,45
Nº de membros remunerados	6,00	4,45		10,45
Diluição potencial em caso de exercício de todas as opções em aberto	0,000000	0,450000		0,45
Esclarecimento				----
<b>PREÇO MÉDIO PONDERADO DE EXERCÍCIO DE CADA UM DOS SEGUINTE GRUPOS DE OPÇÕES</b>				
Em aberto no início do exercício social	0,00	12783925,00		12.783.925,00
Perdidas e expiradas durante o exercício social	0,00	0,00		0,00
Exercidas durante o exercício social	0,00	0,00		0,00

**Exercício Social: 31/12/2022**

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	6,00	3,00		9,00
Nº de membros remunerados	6,00	3,00		9,00
Diluição potencial em caso de exercício de todas as opções em aberto	0,000000	0,000000		0,00
Esclarecimento				----
<b>PREÇO MÉDIO PONDERADO DE EXERCÍCIO DE CADA UM DOS SEGUINTE GRUPOS DE OPÇÕES</b>				
Em aberto no início do exercício social	0,00	0,00		0,00
Perdidas e expiradas durante o exercício social	0,00	0,00		0,00
Exercidas durante o exercício social	0,00	0,00		0,00

**Exercício Social: 31/12/2021**

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	6,00	4,33		10,33
Nº de membros remunerados	6,00	4,33		10,33
Diluição potencial em caso de exercício de todas as opções em aberto	0,000000	0,000000		0,00
Esclarecimento				----
<b>PREÇO MÉDIO PONDERADO DE EXERCÍCIO DE CADA UM DOS SEGUINTE GRUPOS DE OPÇÕES</b>				
Em aberto no início do exercício social	0,00	0,00		0,00
Perdidas e expiradas durante o exercício social	0,00	0,00		0,00
Exercidas durante o exercício social	0,00	0,00		0,00

## 8.6 Outorga de opções de compra de ações

8.6. Em relação à cada outorga de opções de compra de ações realizada nos 3 últimos exercícios sociais e previstas para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária, elaborar tabela com o seguinte conteúdo: a) órgão; b) número total de membros; c) número de membros remunerados; d) data de outorga; e) quantidade de opções outorgadas; f) prazo para que as opções se tornem exercíveis; g) prazo máximo para exercício das opções; h) prazo de restrição à transferência das ações recebidas em decorrência do exercício das opções; i) valor justo das opções na data da outorga; j) multiplicação da quantidade de ações outorgadas pelo valor justo das opções na data da outorga.

<b>Exercício social Corrente - 2023</b>	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Estatutária</b>
Nº total de membros	0	4
Nº total de membros remunerados	0	4
Data de outorga	0	Abril de 2023
Quantidade de opções outorgadas	0	572.500
Prazo para que as opções se tornem exercíveis	0	Abril de 2023
Prazo máximo para exercício das opções	0	Abril de 2023
Prazo de restrição à transferência das ações recebidas em decorrência do exercício das opções	0	Abril de 2023
Valor justo das opções na data da outorga	0	R\$ 24,14
Multiplicação da quantidade de ações outorgadas pelo valor justo das opções na data da outorga	0	R\$ 13.820.150,00

<b>3º Programa – Plano de Opções de Compra – Exercício Social encerrado em 31/12/2022</b>	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Estatutária</b>
Nº total de membros	0	0
Nº total de membros remunerados	0	0
Data de outorga	0	0
Quantidade de opções outorgadas	0	0
Prazo para que as opções se tornem exercíveis	0	0
Prazo máximo para exercício das opções	0	0
Prazo de restrição à transferência das ações recebidas em decorrência do exercício das opções	0	0
Valor justo das opções na data da outorga	0	0
Multiplicação da quantidade de ações outorgadas pelo valor justo das opções na data da outorga	0	0

<b>2º Programa – Plano de Opções de Compra – Exercício Social encerrado em 31/12/2021</b>	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Estatutária</b>
Nº total de membros	0	0
Nº total de membros remunerados	0	0
Data de outorga	0	0
Quantidade de opções outorgadas	0	0
Prazo para que as opções se tornem exercíveis	0	0
Prazo máximo para exercício das opções	0	0
Prazo de restrição à transferência das ações recebidas em decorrência do exercício das opções	0	0
Valor justo das opções na data da outorga	0	0
Multiplicação da quantidade de ações outorgadas pelo valor justo das opções na data da outorga	0	0



## 8.6 Outorga de opções de compra de ações

<b>1º Programa – Plano de Opções de Compra – Exercício Social encerrado em 31/12/2021</b>	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Estatutária</b>
Nº total de membros	0	5
Nº total de membros remunerados	0	5
Data de outorga	0	Abril de 2021
Quantidade de opções outorgadas	0	2.385.000
Prazo para que as opções se tornem exercíveis	0	Abril de 2023
Prazo máximo para exercício das opções	0	Abril de 2029
Prazo de restrição à transferência das ações recebidas em decorrência do exercício das opções	0	Sem restrições
Valor justo das opções na data da outorga	0	R\$ 24,14
Multiplicação da quantidade de ações outorgadas pelo valor justo das opções na data da outorga	0	R\$ 57.573.900,00

<b>Plano de <i>Phantom Shares</i> – Exercício Social encerrado em 31/12/2021</b>	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Estatutária</b>
Nº total de membros	0	4
Nº total de membros remunerados	0	4
Data de outorga	0	Abril de 2021
Quantidade de opções outorgadas	0	780.000
Prazo para que as opções se tornem exercíveis	0	Dezembro de 2021
Prazo máximo para exercício das opções	0	Dezembro de 2021
Prazo de restrição à transferência das ações recebidas em decorrência do exercício das opções	0	Sem restrições
Valor justo das opções na data da outorga	0	R\$ 25,00
Multiplicação da quantidade de ações outorgadas pelo valor justo das opções na data da outorga	0	R\$ 19.500.000,00

<b>Exercício Social encerrado em 31/12/2020</b>	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Estatutária</b>
Nº total de membros	0	0
Nº total de membros remunerados	0	0
Data de outorga	0	0
Quantidade de opções outorgadas	0	0
Prazo para que as opções se tornem exercíveis	0	0
Prazo máximo para exercício das opções	0	0
Prazo de restrição à transferência das ações recebidas em decorrência do exercício das opções	0	0
Valor justo das opções na data da outorga	0	0
Multiplicação da quantidade de ações outorgadas pelo valor justo das opções na data da outorga	0	0

## 8.7 Opções em aberto

### 8.7 Em relação às opções em aberto do conselho de administração e da diretoria estatutária ao final do último exercício social, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:

Opções em aberto ao final do exercício social encerrado em 31/12/2022 relativas à outorga de 27/04/2021.

	Conselho da Administração	Diretoria Estatutária
No total de membros	0	4
No total de membros remunerados	0	4
<b>Opções ainda não exercíveis</b>		<b>0</b>
Quantidade	0	2.185.000
Data em que se tornarão exercíveis	0	Abril de 2023
Prazo máximo para exercício das opções	0	Abril de 2023
Prazo de restrição à transferência das ações	0	Sem restrição
Preço médio ponderado de exercício	0	R\$ 22,33
Valor justo das opções no último dia do exercício social	0	R\$ 13,32
<b>Opções exercíveis</b>		
Quantidade	0	0
Prazo máximo para exercício das opções	0	0
Prazo de restrição à transferência das ações	0	0
Preço médio ponderado de exercício	0	0
Valor justo do total das opções no último dia do exercício social	0	0

## 8.8 Opções exercidas e ações entregues

**8.8** Em relação às opções exercidas e ações entregues relativas à remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, nos 3 últimos exercícios sociais, elaborar tabela com o seguinte conteúdo: a) órgão; b) número total de membros; c) número de membros remunerados; d) número de ações; e) preço médio ponderado de exercício; f) preço médio ponderado de mercado das ações relativas às opções exercidas; g) multiplicação do total das opções exercidas pela diferença entre o preço médio ponderado de exercício e o preço médio ponderado de mercado das ações relativas às opções exercidas

Não se aplica, pois, no exercício de 2020 a Companhia não possuía plano de remuneração baseado em ações. Em 26/04/2021, foi aprovado em AGE o Plano de remuneração baseado em ações atualmente em vigor. No entanto, não houve opções exercidas ou ações entregues durante os exercícios de 2021 e 2022.

## 8.9 Diluição potencial por outorga de ações

**8.9 Em relação à remuneração baseada em ações, sob a forma de ações a serem entregues diretamente aos beneficiários, reconhecida no resultado dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:**

Exercício social Corrente – previsão 2023	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária
Nº total de membros	0	4
Nº total de membros remunerados	0	4
Diluição potencial em caso de outorga de todas as ações aos beneficiários	0	0,45%

Exercício Social encerrado em 31/12/2022	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária
Nº total de membros	0	0
Nº total de membros remunerados	0	0
Diluição potencial em caso de outorga de todas as ações aos beneficiários	0	0

Exercício Social encerrado em 31/12/2021	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária
Nº total de membros	0	0
Nº total de membros remunerados	0	0
Diluição potencial em caso de outorga de todas as ações aos beneficiários	0	0

Exercício Social encerrado em 31/12/2020	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária
Nº total de membros	0	0
Nº total de membros remunerados	0	0
Diluição potencial em caso de outorga de todas as ações aos beneficiários	0	0

## 8.10 Outorga de ações

**8.10. Em relação a cada outorga de ações realizada nos 3 últimos exercícios sociais e previstas para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:**

<b>Exercício social Corrente - 2023</b>	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Estatutária</b>
No total de membros	0	4
No total de membros remunerados	0	4
Data de outorga	0	Abril de 2023
Quantidade de ações outorgadas	0	572.500
Prazo máximo para entrega das ações	0	Abril de 2023
Prazo de restrição à transferência das ações	0	Sem restrição
Valor justo das ações na data da outorga	0	R\$ 24,14
Multiplicação da quantidade de ações outorgadas pelo valor justo das ações na data da outorga	0	R\$ 13.820.150,00

<b>3º Programa – Plano de Opções de Compra – Exercício Social encerrado em 31/12/2022</b>	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Estatutária</b>
No total de membros	0	0
No total de membros remunerados	0	0
Data de outorga	0	0
Quantidade de ações outorgadas	0	0
Prazo máximo para entrega das ações	0	0
Prazo de restrição à transferência das ações	0	0
Valor justo das ações na data da outorga	0	0
Multiplicação da quantidade de ações outorgadas pelo valor justo das ações na data da outorga	0	0

<b>2º Programa – Plano de Opções de Compra – Exercício Social encerrado em 31/12/2021</b>	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Estatutária</b>
No total de membros	0	0
No total de membros remunerados	0	0
Data de outorga	0	0
Quantidade de ações outorgadas	0	0
Prazo máximo para entrega das ações	0	0
Prazo de restrição à transferência das ações	0	0
Valor justo das ações na data da outorga	0	0
Multiplicação da quantidade de ações outorgadas pelo valor justo das ações na data da outorga	0	0

<b>1º Programa – Plano de Opções de Compra – Exercício Social encerrado em 31/12/2021</b>	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Estatutária</b>
Nº total de membros	0	5
Nº total de membros remunerados	0	5
Data de outorga	0	Abril de 2021
Quantidade de opções outorgadas	0	2.385.000
Prazo para que as opções se tornem exercíveis	0	Abril de 2023
Prazo máximo para exercício das opções	0	Abril de 2029
Prazo de restrição à transferência das ações recebidas em decorrência do exercício das opções	0	Sem restrições
Valor justo das opções na data da outorga	0	R\$ 24,14
Multiplicação da quantidade de ações outorgadas pelo valor justo das opções na data da outorga	0	R\$ 57.573.900,000

## 8.10 Outorga de ações

<b>Plano de <i>Phantom Shares</i> – Exercício Social encerrado em 31/12/2021</b>	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Estatutária</b>
Nº total de membros	0	4
Nº total de membros remunerados	0	4
Data de outorga	0	Abril de 2021
Quantidade de opções outorgadas	0	780.000
Prazo para que as opções se tornem exercíveis	0	Dezembro de 2021
Prazo máximo para exercício das opções	0	Dezembro de 2021
Prazo de restrição à transferência das ações recebidas em decorrência do exercício das opções	0	Sem restrições
Valor justo das opções na data da outorga	0	R\$ 25,00
Multiplicação da quantidade de ações outorgadas pelo valor justodas opções na data da outorga	0	R\$ 19.500.000,00

<b>Exercício Social encerrado em 31/12/2020</b>	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Estatutária</b>
No total de membros	0	0
No total de membros remunerados	0	0
Data de outorga	0	0
Quantidade de ações outorgadas	0	0
Prazo máximo para entrega das ações	0	0
Prazo de restrição à transferência das ações	0	0
Valor justo das ações na data da outorga	0	0
Multiplicação da quantidade de ações outorgadas pelo valor justo das ações na data da outorga	0	0

## 8.11 Ações entregues

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

Não se aplica, pois a Companhia não possuía remuneração baseada em ações a serem entregues nos últimos 3 últimos exercícios sociais.

8.12 Precificação das ações/opções

**8.12 Descrição sumária das informações necessárias para a compreensão dos dados divulgados nos itens 8.5 a 8.11, tal como a explicação do método de precificação do valor das ações e das opções, indicando, no mínimo:**

**a. modelo de precificação**

O modelo de precificação utilizado para a mensuração do valor das opções outorgadas é o Black, Scholes& Merton.

**b. dados e premissas utilizadas no modelo de precificação, incluindo o preço médio ponderado das ações, preço de exercício, volatilidade esperada, prazo de vida da opção, dividendos esperados e a taxa de juros livre de risco**

Dados aplicáveis ao Plano de Opção:

	01/04/2023	01/04/2025	01/04/2027	01/04/2029	Total/Média
Preço médio ponderado (R\$/ação)	24,14	24,14	24,14	24,14	24,14
Preço de exercício na data base (R\$/ação)	20,82	20,82	20,82	20,82	20,82
Vida opção até exercício (anos)	2,01	4,01	6,01	8,01	4,96
Volatilidade (%a.a.)	70,90%	88,20%	101,89%	99,36%	89,78%
Taxa de dividendo (%a.a.)	0,00%	2,78%	4,03%	4,76%	2,85%
Taxa livre de risco (%a.a.)	6,50%	7,77%	8,31%	8,61%	7,78%

**c. método utilizado e as premissas assumidas para incorporar os efeitos esperados de exercício antecipado**

Não há opção de exercício antecipado no Plano de Opção.

**d. forma de determinação da volatilidade esperada**

Dados aplicáveis ao Plano de Opção: a volatilidade de TASA3 (ações ON) e TASA4 (ações PN) foi obtida diretamente no sistema Economática. No entanto, TASA3 tem um histórico de negociação limitado e liquidez diária muito mais baixa que TASA4. Em razão disso, o histórico de volatilidade de TASA3 está disponível somente para até três anos. Dado que as cotações das duas espécies são fortemente correlacionadas, optou-se por usar a volatilidade de TASA4 para ambas as espécies.

**e. se alguma outra característica da opção foi incorporada na mensuração de seu valor justo**

Dados aplicáveis ao Plano de Opção: não se aplica.



8.13 Participações detidas por órgão

8.13. Ações ou cotas direta ou indiretamente detidas, no Brasil ou no exterior, e outros valores mobiliários conversíveis em ações ou cotas, emitidos pela Companhia, seus controladores diretos ou indiretos, sociedades controladas ou sob controle comum, por membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal agrupados por órgão.

Posição em 31 de dezembro de 2022:

Órgão	Emissor dos Valores Mobiliários	Quantidade de Ações		Total
		ON	PN	
Conselho de Administração	Taurus Armas S.A.	0	32.400	32.400
Diretoria	Taurus Armas S.A.	0	588.100	588.100
Conselho Fiscal	Taurus Armas S.A.	0	0	0

## **8.14 Planos de previdência**

**8.14 Em relação aos planos de previdência em vigor conferidos aos membros do conselho de administração e aos diretores estatutários, incluir as seguintes informações:**

Não se aplica, pois a Companhia não oferece planos de previdência aos membros do conselho de administração e aos diretores estatutários.

8.15 Remuneração mínima, média e máxima

Valores anuais

	Diretoria Estatutária			Conselho de Administração			Conselho Fiscal	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2022	31/12/2020
Nº de membros	3,00	4,33	4,75	6,00	6,00	5.25	3,00	3,00
Nº de membros remunerados	3,00	4,33	4,75	6,00	6,00	5.25	3,00	3,00
Valor da maior remuneraçãoReal	5.763.158,00	15.846.028,48	11.108.306,47	300.000,00	280.000,00	240.000,00	139.558,00	81.362,50
Valor da menor remuneraçãoReal	224.100,00	901.545,15	451.206,47	120.000,00	100.000,00	15.000,00	139.558,00	81.362,50
Valor médio da remuneraçãoReal	3.084.539,53	5.536.870,72	3.836.882,39	174.000,00	154.000,00	112.571,43	139.558,00	81.362,50

Observações e esclarecimentos

	Diretoria Estatutária	
	Observação	Esclarecimento

	Conselho de Administração	
	Observação	Esclarecimento

	Conselho Fiscal	
	Observação	Esclarecimento

## 8.16 Mecanismos de remuneração/indenização

**8.16 Descrever arranjos contratuais, apólices de seguros ou outros instrumentos que estruturam mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria indicando quais as consequências financeiras para a Companhia.**

Para os membros do **Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária** são previstos os seguintes mecanismos de indenização:

- Apólice de seguro denominada D&O – Directors and Officers. O valor pago a título de prêmio líquido do seguro D&O é atualmente de R\$1.000.019,18 (um milhão, dezenove reais e dezoito centavos);

Para a **Diretoria Estatutária** são previstos, ainda, em contrato:

- Seguro saúde e vida, sendo estendido de acordo com o contrato individual;
- Em caso de destituição imotivada ou de não renovação de contratos individuais ao término do prazo ajustado, está prevista indenização correspondente a 30 (trinta) parcelas fixas mensais individuais, de acordo com valor mensal pago no momento da rescisão. Em caso de renúncia, não se aplica esse mecanismo de indenização.

8.17 Percentual partes relacionadas na remuneração

8.17. Em relação aos três últimos exercícios sociais e à previsão para o exercício social corrente, indicar o percentual da remuneração total de cada órgão reconhecida no resultado da Companhia referente a membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal que sejam partes relacionadas aos controladores, diretos ou indiretos, conforme definido pelas regras contábeis que tratam desse assunto.

Exercício	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal
Previsão 2023	0%	0%	0%
2022	0%	0%	0%
2021	0%	0%	0%
2020	26,39%	37,90%	0%

## 8.18 Remuneração - Outras funções

**8.18. Em relação aos três últimos exercícios e à previsão para o exercício social corrente, indicar os valores reconhecidos no resultado da Companhia como remuneração de membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal, agrupados por órgão, por qualquer razão que não a função que ocupam, como por exemplo, comissões e serviços de consultoria ou assessoria prestados**

Não se aplica, pois os membros do Conselho de Administração e da Diretoria não receberam outra remuneração além daquela referente aos cargos que ocupam na Companhia nos três últimos exercícios e não há previsão para receberem no exercício de 2023.

## 8.19 Remuneração reconhecida do controlador/controlada

8.19. Em relação aos três últimos exercícios sociais e à previsão para o exercício social corrente indicar os valores reconhecidos no resultado de controladores, diretos ou indiretos, de sociedades sob controle comum e de controladas da Companhia, como remuneração de membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal da Companhia, agrupados por órgão, especificando a que título tais valores foram atribuídos a tais indivíduos:

Remuneração recebida em função do exercício do cargo no emissor

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
<b>2023 - previsão</b>				
Controladores diretos e indiretos	-	-	-	-
Controladas do emissor	-	-	-	-
Sociedades sob controle comum	-	-	-	-
<b>2022</b>				
Controladores diretos e indiretos	-	-	-	-
Controladas do emissor	-	-	-	-
Sociedades sob controle comum	-	-	-	-
<b>2021</b>				
Controladores diretos e indiretos				
Controladas do emissor	-	-	-	-
Sociedades sob controle comum	-	-	-	-
<b>2020</b>				
Controladores diretos e indiretos	-	586.205,50	-	586.205,50
Controladas do emissor	-	-	-	-
Sociedades sob controle comum	-	-	-	-

Demais remunerações recebidas a título do cargo ocupado no controlador da Companhia

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
<b>2023 - previsão</b>				
Controladores diretos e indiretos	-	-	-	-
Controladas do emissor	-	-	-	-
Sociedades sob controle comum	-	-	-	-
<b>2022</b>				
Controladores diretos e indiretos	-	-	-	-
Controladas do emissor	-	-	-	-
Sociedades sob controle comum	-	-	-	-
<b>2021</b>				
Controladores diretos e indiretos				
Controladas do emissor	-	-	-	-
Sociedades sob controle comum	-	-	-	-
<b>2020</b>				
Controladores diretos e indiretos	-	891.334,03	-	891.334,03
Controladas do emissor	-	-	-	-
Sociedades sob controle comum	-	-	-	-

## **8.20 Outras informações relevantes**

### **8.20 – Outras informações julgadas relevantes**

Não há outras informações relevantes além das já apresentadas nesta seção 8.



**9.1/9.2 Identificação e Remuneração**

Código CVM do Auditor	004189		
Razão Social		Tipo Auditor	CPF/CNPJ
KPMG Auditores Independentes Ltda		Juridica	57.755.217/0005-52
Data de contratação do serviço		Data de início da prestação de serviço	
15/03/2004		15/03/2004	
Descrição dos serviços prestados			
Auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, com o objetivo de emitir parecer contemplando o balanço patrimonial e as respectivas demonstrações de resultado, das mutações do patrimônio líquido, do fluxo de caixa e do valor adicionado, através de revisões trimestrais e anuais.			
Montante total da remuneração dos auditores independentes, segregada por serviços, no último exercício social			
R\$ 155.000,00 (cento e cinquenta e cinco mil reais)			
Justificativa da substituição			
Rodízio obrigatório			
Razão apresentada pelo auditor em caso da discordância da justificativa			
Não houve discordância da justificativa do emissor			

Código CVM do Auditor	004715		
Razão Social		Tipo Auditor	CPF/CNPJ
ERNST & YOUNG AUDITORES INDEPENDENTES S/S Ltda		Juridica	61.366.936/0001-25
Data de contratação do serviço		Data de início da prestação de serviço	
18/04/2012		18/04/2012	
Descrição dos serviços prestados			
Serviços relacionados à auditoria externa durante o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2013, não tendo realizado quaisquer outros trabalhos à Companhia e/ou às suas controladas, exceto pelos procedimentos necessários e adicionais relativos ao refazimento das Demonstrações Financeiras do exercício encerrado em 31 de dezembro de 2012 para reapresentação espontânea.			
Montante total da remuneração dos auditores independentes, segregada por serviços, no último exercício social			
R\$ 1.060.619,35			
Justificativa da substituição			
Promover o rodízio saudável do processo, gerenciar custos e promover o alinhamento com a mesma empresa de auditoria externa do acionista controlador da Companhia, dentro das melhores práticas de governança corporativa.			
Razão apresentada pelo auditor em caso da discordância da justificativa			
Não houve discordância da justificativa do emissor			

Código CVM do Auditor	004189		
Razão Social		Tipo Auditor	CPF/CNPJ
KPMG Auditores Independentes Ltda		Juridica	57.755.217/0005-52
Data de contratação do serviço		Data de início da prestação de serviço	
31/03/2015		31/03/2015	
Descrição dos serviços prestados			
Serviço de auditoria externa relacionado ao exame das demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas referentes ao(s) exercício(s) de 2016, 2017 e 2018 e revisão especial das informações trimestrais (ITR) de tal(tais) exercício(s). Serviço de consultoria tributária (compliance tributário) no Brasil e nos Estados Unidos e diagnóstico sobre os possíveis impactos de novos pronunciamentos contábeis, a partir de contratos firmados em 2018.			
Montante total da remuneração dos auditores independentes, segregada por serviços, no último exercício social			
Auditoria das demonstrações financeiras anuais e revisão especial das demonstrações trimestrais (ITR): R\$ 634.006,00 Serviço de consultoria tributária (compliance tributário) no Brasil e nos Estados Unidos e diagnóstico sobre os possíveis impactos de novos pronunciamentos contábeis: R\$ 638.660,00			
Justificativa da substituição			
Não houve substituição em 2018			
Razão apresentada pelo auditor em caso da discordância da justificativa			
Não se aplica			

Código CVM do Auditor	003859		
Razão Social		Tipo Auditor	CPF/CNPJ
DELOITTE TOUCHE TOHMATSU AUDITORES INDEPENDENTES LTDA		Juridica	49.928.567/0010-02
Data de contratação do serviço		Data de início da prestação de serviço	
07/05/2020		31/03/2020	
Descrição dos serviços prestados			
Serviço de auditoria externa relacionado ao exame das demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas referentes os exercícios com encerramento em 31 de dezembro de 2020, 2021 e 2022 e revisão especial das informações trimestrais (ITR) de tais exercícios.			
Auditoria das demonstrações financeiras consolidadas da controlada Taurus Holdings, Inc, efetuada pela firma-membro da Deloitte nos Estados Unidos da América, expressas em USD, elaboradas de acordo com as práticas contábeis geralmente aceitas nos Estados Unidos (USGAAP), para os exercícios com encerramento em 31 de dezembro de 2020, 2021 e 2022. Como parte desse trabalho, também será efetuada revisão de compliance tributário.			
Montante total da remuneração dos auditores independentes, segregada por serviços, no último exercício social			

<p>Auditoria externa relacionados ao exame das demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas referentes ao exercício de 2022 e revisão especial das informações trimestrais (ITR) do exercício: R\$ 1.013.410,00.</p> <p>Auditoria das demonstrações financeiras da controlada Taurus Holdings, Inc, efetuada pela firma-membro da Deloitte nos Estados Unidos, expressas em USD, elaboradas de acordo com as práticas contábeis geralmente aceitas nos Estados Unidos (USGAAP): R\$ 919.098,00 (Obs: USD 176,150,00 - utilizada a taxa de 5,2177 do final de dezembro 2022.).</p> <p>Revisões de impostos e de determinadas operações à luz da legislação tributária (compliance tributário) e societária, além de outras assegurações: R\$ 162,9 mil (aproximadamente 15% da remuneração global dos serviços prestados pela auditoria externa).</p>
<b>Justificativa da substituição</b>
Não se aplica, não houve alteração.
<b>Razão apresentada pelo auditor em caso da discordância da justificativa</b>
Não se aplica, não houve alteração.

.....

### 9.3 Independência e conflito de interesses dos auditores

**9.3 Caso os auditores ou pessoas a eles ligadas, segundo as normas de independência do Conselho Federal de Contabilidade, tenham sido contratados pelo emissor ou pessoas de seu grupo econômico, para prestar outros serviços além da auditoria, descrever a política ou procedimentos adotados pelo emissor para evitar a existência de conflito de interesse, perda de independência ou objetividade de seus auditores independentes**

A Taurus zela para evitar a existência de conflito de interesse, perda de independência ou objetividade de seus auditores independentes, tendo como prática não acessar seus serviços para qualquer assunto que possa vir a interferir na auditoria das demonstrações financeiras. A contratação dos serviços adicionais à auditoria foi aprovada pela administração e órgãos de governança, de acordo com as políticas internas da Taurus.

Para a realização da contratação desses serviços adicionais, a Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda. apresentou declaração de que conforme suas políticas internas, tais serviços não afetam a independência e objetividade necessárias ao desempenho dos serviços de auditoria externa das demonstrações financeiras.

## **9.4 Outras informações relevantes**

### **9.4. Outras informações relevantes**

Todas as informações relevantes foram divulgadas nos itens anteriores.

10.1A Descrição dos recursos humanos

Quantidade de empregados por declaração de gênero

	Feminino	Masculino	Não binário	Outros	Prefere não responder
Liderança	47	213	0	0	0
Não-liderança	1014	2119	0	0	0
TOTAL = 3.393	1061	2332	0	0	0

Quantidade de empregados por declaração de cor ou raça

	Amarelo	Branco	Preto	Pardo	Indígena	Outros	Prefere não responder
Liderança	0	174	4	1	0	81	0
Não-liderança	0	926	73	19	0	2115	0
TOTAL = 3.393	0	1100	77	20	0	2196	0

Quantidade de empregados por posição e faixa etária

	Abaixo de 30 anos	De 30 a 50 anos	Acima de 50 anos
Liderança	31	208	21
Não-liderança	1187	1615	331
TOTAL = 3.393	1218	1823	352

Quantidade de empregados por posição e localização geográfica

	Norte	Nordeste	Centro-Oeste	Sudeste	Sul	Exterior
Liderança	0	0	0	0	260	0
Não-liderança	0	0	0	0	3133	0
TOTAL = 3.393	0	0	0	0	3393	0

Quantidade de empregados por localização geográfica e declaração de gênero

	Feminino	Masculino	Não binário	Outros	Prefere não responder
Norte	0	0	0	0	0
Nordeste	0	0	0	0	0
Centro-Oeste	0	0	0	0	0
Sudeste	0	0	0	0	0
Sul	1061	2332	0	0	0
Exterior	0	0	0	0	0
TOTAL = 3.393	1061	2332	0	0	0

Quantidade de empregados por localização geográfica e declaração de cor ou raça

	Amarelo	Branco	Preto	Pardo	Indígena	Outros	Prefere não responder
Norte	0	0	0	0	0	0	0
Nordeste	0	0	0	0	0	0	0
Centro-Oeste	0	0	0	0	0	0	0
Sudeste	0	0	0	0	0	0	0
Sul	0	1100	77	20	0	2196	0
Exterior	0	0	0	0	0	0	0

TOTAL = 3.393	0	1100	77	20	0	2196	0
---------------	---	------	----	----	---	------	---

Quantidade de empregados por localização geográfica e faixa etária

	Abaixo de 30 anos	De 30 a 50 anos	Acima de 50 anos
Norte	0	0	0
Nordeste	0	0	0
Centro-Oeste	0	0	0
Sudeste	0	0	0
Sul	1218	1823	352
Exterior	0	0	0
TOTAL = 3.393	1218	1823	352

## 10.1 Descrição dos recursos humanos

10.1. Descrever os recursos humanos do emissor, fornecendo as seguintes informações:

a) número de empregados, total e por grupos, com base na atividade desempenhada, na localização geográfica e em indicadores de diversidade, que, dentro de cada nível hierárquico do emissor, abrangem: i. identidade autodeclarada de gênero; ii. identidade autodeclarada de cor ou raça; iii. faixa etária; iv. outros indicadores de diversidade que o emissor entenda relevantes

Quantidade de empregados por declaração de gênero

	Feminino	Masculino	Não binário	Outros	Prefere não responder
Liderança	47	213			
Não-liderança	1014	2119			
<b>TOTAL = 3393</b>	<b>1061</b>	<b>2332</b>			

Quantidade de empregados por declaração de cor ou raça

	Amarelo	Branco	Preto	Pardo	Indígena	Outros	Prefere não responder
Liderança		174	4	1		81	
Não-liderança		926	73	19		2115	
<b>TOTAL = 3393</b>		<b>1100</b>	<b>77</b>	<b>20</b>		<b>2196</b>	

Quantidade de empregos por posição e faixa etária

	Abaixo de 30 anos	De 30 a 50 anos	Acima de 50 anos
Liderança	31	208	21
Não-liderança	1187	1615	331
<b>TOTAL = 3393</b>	<b>1218</b>	<b>1823</b>	<b>352</b>

Quantidade de empregados por posição e localização geográfica

	Norte	Nordeste	Centro-Oeste	Sudeste	Sul	Exterior
Liderança					260	
Não-liderança					3133	
<b>TOTAL = 3393</b>					<b>3393</b>	

Quantidade de empregados por localização geográfica e gênero

	Feminino	Masculino	Não binário	Outros	Prefere não responder
Norte					
Nordeste					
Centro-Oeste					
Sudeste					
Sul	1061	2332			
Exterior					
<b>TOTAL = 3393</b>	<b>1061</b>	<b>2332</b>			

Quantidade de empregados por localização geográfica e cor ou raça

	Amarelo	Branco	Preto	Pardo	Indígena	Outros	Prefere não responder
Norte							
Nordeste							
Centro-Oeste							



## 10.1 Descrição dos recursos humanos

Sudeste							
Sul		1100	77	20		2196	
Exterior							
<b>TOTAL = 3393</b>		<b>1100</b>	<b>77</b>	<b>20</b>		<b>2196</b>	

### Quantidade de empregados por localização geográfica e faixa etária

	Abaixo de 30 anos	De 30 a 50 anos	Acima de 50 anos
Norte			
Nordeste			
Centro-Oeste			
Sudeste			
Sul	1218	1823	352
Exterior			
<b>TOTAL = 3393</b>	<b>1218</b>	<b>1823</b>	<b>352</b>

### b) número de terceirizados (total, por grupos com base na atividade desempenhada e por localização geográfica)

Não se aplica, pois ao final do exercício de 2022 a Companhia não tinha funcionários terceirizados.

### c) índice de rotatividade

O índice de rotatividade (medido pela relação entre quantidade de pessoas desligadas e de pessoas contratadas por substituição) foi obtido pela média dos índices de janeiro a dezembro. No exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022, o índice de rotatividade de nossa Companhia e de nossas controladas foi de 2,09%.

## 10.2 Alterações relevantes

**10.2. Comentar qualquer alteração relevante ocorrida com relação aos números divulgados no item 10.1 acima**

Não ocorreram alterações relevantes com relação às informações divulgadas no item 10.1.

## 10.3 Políticas e práticas de remuneração dos empregados

### 10.3. Descrever as políticas e práticas de remuneração dos empregados do emissor, informando

#### a) Política de salários e remuneração variável

A Companhia tem como política de remuneração pagar a média de mercado de grandes empresas. Acompanha o mercado por meio de pesquisas salariais anuais. Quanto à remuneração variável (PLR), todas as unidades possuem contrato negociado entre comissão de empregados e sindicato. A remuneração variável é baseada em indicadores de resultado.

#### b) Política de benefícios

Descrição dos principais benefícios fornecidos pela Companhia:

##### Auxílio creche

Benefício concedido por 18 meses, a contar do retorno a licença maternidade, limitado a 22 meses da criança.

##### TaurusPrev

Opção de complemento à aposentadoria a partir de dois anos de tempo de serviço. Os planos são divididos em básico e especial. O básico é um pecúlio ao cônjuge de 50% do último salário, em caso de falecimento do titular, e o especial é a formação de reserva que garante uma renda complementar de aposentadoria, mediante a contribuição de 5% do salário por parte do empregado e a participação proporcional por parte da Companhia.

Teve uma data de corte em 2016 (quem tinha continua, mas funcionários admitidos após essa data, não tem direito ao benefício).

##### Seguro de Vida

Indenização por invalidez total ou parcial, morte e auxílio funeral. O funcionário que optar por esse benefício, contribui com uma porcentagem de seu salário.

Atualmente apenas para vigilantes. Teve uma data de corte em 2016 (quem tinha continua, mas funcionários admitidos após essa data, não tem direito ao benefício).

##### Incentivo à Educação

Subsídio de 30% para cursos relacionados ao cargo. Para usufruir do benefício, é preciso ter mais de dois anos de empresa.

Programa Educacional de Excelência em Pesquisa e Inovação – PROET: visa a qualificação acadêmica e profissional, por meio de parcerias universitárias que garantem até 70% de reembolso no valor do curso.

##### Restaurante

Todas as unidades oferecem alimentação em restaurante no local por empresa terceirizada, sendo os descontos realizados conforme legislação.

## 10.3 Políticas e práticas de remuneração dos empregados

### Auxílio funeral

A cobertura é realizada para os colaboradores conforme acordo coletivo.

### Vale transporte

De acordo com a exigência legal, o funcionário contribui com 6% de seu salário.

### Planos de saúde

É oferecido para os funcionários e seus dependentes, possui cobertura ambulatorial, hospitalar e odontológica. O funcionário contribui com coparticipação na mensalidade, consultas e exames.

### Ambulatórios

Ambulatórios médicos nas unidades, além do controle de saúde clínica, quando são realizados exames periódicos de controle de riscos ocupacionais.

### Empréstimo Consignado e adiantamento de salário

Para todos os funcionários com mais de seis meses de empresa. Onde o valor da parcela não poderá ultrapassar o percentual estipulado na legislação vigente.

### Posto Bancário

Agência interna para facilitar o atendimento de todos os funcionários, com isenção de taxa de manutenção de conta.

### **c) características dos planos de remuneração baseados em ações dos empregados não-administradores**

Não se aplica, pois, na data deste Formulário de Referência, a Companhia não mantém planos de remuneração baseados em ações para empregados não administradores.

**d) razão entre: (i) a maior remuneração individual (considerando a composição da remuneração com todos os itens descritos no campo 8.2.d) reconhecida no resultado do emissor no último exercício social, incluindo a remuneração de administrador estatutário, se for o caso; e (ii) a mediana da remuneração individual dos empregados do emissor no Brasil, desconsiderando-se a maior remuneração individual, conforme reconhecida em seu resultado no último exercício social**

A razão entre a maior remuneração individual e a mediana da remuneração individual dos empregados da Companhia, conforme reconhecido no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, é de 170,75.

## 10.4 Relações entre emissor e sindicatos

### 10.4. Descrever as relações entre o emissor e sindicatos, indicando se houve paralisações e greves nos três últimos exercícios sociais

A Companhia e suas controladas mantêm bom relacionamento com todos os sindicatos dos empregados, por meio da área de Recursos Humanos. Sempre que necessário são realizadas reuniões para que sejam debatidas negociações, esclarecimentos, dentre outros, seja por imposição de lei ou outros assuntos, oriundos de ambas as partes.

Nos últimos três exercícios sociais, não ocorreram greves ou paralizações nas unidades da Companhia.

Abaixo, segue breve resumo da relação das Empresas Taurus com os sindicatos:

Unidades de São Leopoldo / RS		
Patronal	Metalúrgicas, Mecânica e de Material Elétrico e Eletrônico de São Leopoldo	Representante Adilso Klaus
Empregados	Sindicato dos trabalhadores nas Indústrias Metalúrgicas, Mecânicas e de Material Elétrico de São Leopoldo	Dirigente – Taurus Armas: 07 Dirigentes – Polimetal: 01
Unidades de Mandirituba / PR		
Patronal	Sindicato das Indústrias de Material Plástico do Estado do Paraná	Não há representantes
Empregados	Sindicato dos Trabalhadores nas Indústrias Químicas e Farmacêuticas do Estado do Paraná.	Não há representantes

## 10.5 Outras informações relevantes

### 10.5. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes.

Todas as informações relevantes estão relatadas nos itens anteriores.

## 11.1 Regras, políticas e práticas

**11.1. Descrever as regras, políticas e práticas do emissor quanto à realização de transações com partes relacionadas, conforme definidas pelas regras contábeis que tratam desse assunto, indicando, quando houver uma política formal adotada pelo emissor, o órgão responsável por sua aprovação, data da aprovação e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado.**

A Companhia possui uma Política de Transações com Partes Relacionadas, aprovada pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 22/07/2015, com vigência imediata e prazo indeterminado. A Política pode ser acessada em [www.taurusri.com.br](http://www.taurusri.com.br) e atende as práticas recomendadas pelo Código Brasileiro de Governança Corporativa do IBGC.

A Política institui as diretrizes e procedimentos a serem observados pela Taurus Armas S.A., suas controladas, coligadas, subsidiárias, funcionários, administradores e acionistas, em transações com partes relacionadas, nos termos da legislação e regulamentação aplicáveis, com o objetivo de dar transparência do processo e assegurar que todas as decisões sejam tomadas preservando os interesses da Companhia e de seus acionistas.

A Política da Companhia define responsabilidades aos Administradores, como:

Diretor Presidente – submeter transações com partes relacionadas ao Conselho de Administração e garantir que sejam detalhadas por escrito; realizadas a preços, prazos e taxas usuais no mercado ou de negociações anteriores que representem condições comutativas; e sejam claramente refletidos e divulgados nas demonstrações financeiras

Conselho de Administração - Aprovar a Política de Transações com Partes Relacionadas, assim como todas as transações com Partes Relacionadas e analisar eventual descumprimento da Política.

Comitê de Gestão e Governança Corporativa - Propor e manter atualizadas as diretrizes/regras da Política, analisar eventuais violações à Política e, na hipótese de identificado seu descumprimento, encaminhar parecer para o Conselho de Administração.

Diretor de Relações com Investidores - Garantir a disseminação da Política, divulgar as transações relevantes com Partes Relacionadas.

São vedadas transações com partes relacionadas em condições diversas às de mercado, que envolvam remuneração não justificável ou desproporcional, e concessões diretas de empréstimos ao controlador, administradores e demais Partes Relacionadas. Não é permitindo, ainda, participações societárias relevantes de administradores e funcionários em negócios de natureza particular ou pessoal que interfiram ou conflitem com os interesses da Companhia ou que resultem da utilização de informações confidenciais obtidas em razão do exercício do cargo ou função que ocupem na Companhia.

A Política estabelece também normas e diretrizes com relação a situações envolvendo conflito de interesses. O administrador da Companhia que estiver envolvido em qualquer situação que represente potencial conflito de interesse deverá manifestar tal conflito de interesse e abster-se de votar em deliberações sobre a matéria. Qualquer transação com a Companhia em que esteja, de alguma forma, envolvido, só poderá se dar em condições razoáveis ou equitativas, idênticas às que prevalecem no mercado.

Vale destacar as operações da Companhia com seu controlador. Com a homologação do aumento de capital em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 20 de agosto de 2014, a Companhia Brasileira de Cartuchos – “CBC”, passou a ser acionista majoritário da Taurus Armas S.A. Em 11 de fevereiro de 2015, o Conselho Administrativo de Defesa Econômica (“CADE”), emitiu certidão informando a conclusão e arquivamento do processo para permissão do exercício dos direitos políticos da totalidade das ações detidas pela Companhia Brasileira de Cartuchos (“CBC”) sobre a Taurus.

Além de operações referentes à venda de armas para comercialização e compra de munições, em 24 de fevereiro de 2017, foi aprovada pelo Conselho de Administração da Companhia a transferência temporária da fabricação de determinados modelos de armas longas junto à CBC, conforme fato relevante divulgado na mesma data. A vigência do contrato será de 36 (trinta e seis) meses. Além da produção de determinadas armas longas do portfólio da Companhia, o contrato prevê também a locação de máquinas e equipamentos para a fabricação das armas longas de propriedade da Companhia. As condições estabelecidas foram determinadas com base em condições de

## 11.1 Regras, políticas e práticas

mercado, de acordo com as normas e procedimentos estabelecidos pela Política de Transações com Partes Relacionadas da Companhia. De acordo com as condições pactuadas no contrato, a comercialização das referidas armas longas continuará sendo realizada pela Taurus, sendo efetivada apenas a transferência temporária de licença de operação e processos de fabricação.

A responsabilidade pela assistência técnica e garantia dos produtos será integralmente da fabricante das armas, nos termos do contrato. Ainda, a CBC somente poderá produzir e/ou comercializar as armas longas objeto do contrato durante a vigência do mesmo, não sendo permitida a manutenção de operação das referidas armas após o término do contrato.

Os principais objetivos do contrato são: (I) aumentar a eficiência da operação de armas longas tendo em vista os menores custos de produção da unidade industrial da CBC em Montenegro-RS, em comparação com os custos incorridos pela Companhia; (II) permitir que a Companhia possa focar seus esforços na produção de revólveres, pistolas e armas táticas, que representam a maior parte de sua produção e melhores margens operacionais; (III) viabilizar o atendimento da demanda global de armas longas, considerando a maior capacidade instalada de fabricação da CBC; e, consequentemente, (iv) a otimização da distribuição destas armas junto a vários mercados.



11.2 Transações com partes relacionadas

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido Real	Saldo existente	Montante Real	Duração	Taxa de juros cobrados
ABIMDE – Assoc. Bras. das Ind. de Materiais de Defesa e Segurança	01/01/2022	14.000,00	0	14.000,00	Prazo indeterminado	
Relação com o emissor	Entidade civil sem fins lucrativos					
Objeto contrato	Contribuições como associada da Associação					
Garantia e seguros	Não aplicável					
Rescisão ou extinção	Não aplicável					
Natureza e razão para a operação	Não aplicável					
Posição contratual do emissor	Devedor					
Especificação Posição Contratual						
ANIAM - Assoc. Nac. da Ind. de Armas e Munições	01/01/2022	735.000,00	0	735.000,00	Prazo indeterminado	
Relação com o emissor	Entidade civil sem fins lucrativos					
Objeto contrato	Contribuições como associada da Associação					
Garantia e seguros	Não aplicável					
Rescisão ou extinção	Não aplicável					
Natureza e razão para a operação	Não aplicável					
Posição contratual do emissor	Devedor					
Especificação Posição Contratual						
CBC Brasil Comércio e Distribuição	03/01/2022	383.657.000,00	137.066.000,00	383.657.000,00	31/12/2022	

11.2 Transações com partes relacionadas

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido Real	Saldo existente	Montante Real	Duração	Taxa de juros cobrados
Relação com o emissor	Pessoas jurídicas ligadas ao controlador da Taurus Armas S.A.					
Objeto contrato	Compra e venda de mercadorias sob demanda					
Garantia e seguros	N/A					
Rescisão ou extinção	-					
Natureza e razão para a operação	-					
Posição contratual do emissor	Credor					
Especificação Posição Contratual						
Companhia Brasileira de Cartuchos	03/01/2022	4.313.000,00	0	4.313.000,00	-	0
Relação com o emissor	Pessoas jurídicas ligadas ao controlador da Taurus Armas S.A.					
Objeto contrato	Contrato De Fornecimento De Tecnologia (Know-How) e Outras Avenças					
Garantia e seguros	N/A					
Rescisão ou extinção	"O Contrato foi celebrado por prazo indeterminado, podendo ser rescindido a qualquer momento, por qualquer das partes, mediante simples comunicação por escrito com 180 dias de antecedência da data em que pretender efetivar a extinção do contrato."					
Natureza e razão para a operação	-					
Posição contratual do emissor	Credor					
Especificação Posição Contratual						
Companhia Brasileira de Cartuchos	03/01/2022	56.510.000,00	17.758.000,00	56.510.000,00	31/12/2022	
Relação com o emissor	Pessoas jurídicas ligadas ao controlador da Taurus Armas S.A.					
Objeto contrato	Compra e venda de mercadorias sob demanda					
Garantia e seguros	N/A					

11.2 Transações com partes relacionadas

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido Real	Saldo existente	Montante Real	Duração	Taxa de juros cobrados
Rescisão ou extinção	-					
Natureza e razão para a operação	-					
Posição contratual do emissor	Credor					
Especificação Posição Contratual						
Companhia Brasileira de Cartuchos	03/01/2022	56.510.000,00	17.758.000,00	56.510.000,00	31/12/2022	
Relação com o emissor	Pessoas jurídicas ligadas ao controlador da Taurus Armas S.A.					
Objeto contrato	Compra e venda de mercadorias sob demanda					
Garantia e seguros	N/A					
Rescisão ou extinção	-					
Natureza e razão para a operação	-					
Posição contratual do emissor	Devedor					
Especificação Posição Contratual						
GN Importações	03/01/2022	51.000,00	0	0	Prazo Indeterminado	
Relação com o emissor	Sociedade controlada pelo Sr. Guilherme Nuhs e Sra. Mara Nuhs, integrantes da família do Presidente da Companhia, Salesio Nuhs, porém sem qualquer participação acionária na Controladora.					
Objeto contrato	Fornecimento de acessórios marca Taurus e royalties pelo uso do Marketplace					
Garantia e seguros	Não aplicável					
Rescisão ou extinção	Por iniciativa de uma das partes, com aviso prévio de 60 dias					
Natureza e razão para a operação	Não aplicável					
Posição contratual do emissor	Credor					

11.2 Transações com partes relacionadas

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido Real	Saldo existente	Montante Real	Duração	Taxa de juros cobrados
Especificação Posição Contratual						
SBCF – Soc. Bras. de Conservação da Fauna	01/01/2022	64.000,00	0	64.000,00	Prazo indeterminado	
Relação com o emissor	Entidade civil sem fins lucrativos					
Objeto contrato	Contribuições como associada da Sociedade					
Garantia e seguros	Não aplicável					
Rescisão ou extinção	Não aplicável					
Natureza e razão para a operação	Não aplicável					
Posição contratual do emissor	Devedor					
Especificação Posição Contratual						
Taurus JM Indústria de Peças	03/01/2022	10.913.000,00	0	10.913.000,00	31/12/2022	
Relação com o emissor	Coligada com controle compartilhado					
Objeto contrato	Compra de mercadorias sob demanda					
Garantia e seguros	N/A					
Rescisão ou extinção	-					
Natureza e razão para a operação	-					
Posição contratual do emissor	Devedor					
Especificação Posição Contratual						
Taurus JM Indústria de Peças	03/01/2022	0,00	1.806.000,00	0	Indeterminado	100% CDI

11.2 Transações com partes relacionadas

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido Real	Saldo existente	Montante Real	Duração	Taxa de juros cobrados
Relação com o emissor	Coligada com controle compartilhado					
Objeto contrato	Contrato de mútuo					
Garantia e seguros	N/A					
Rescisão ou extinção	-					
Natureza e razão para a operação	Os contratos de mútuo são instrumentos de otimização e gerenciamento do caixa consolidado da Companhia.					
Posição contratual do emissor	Devedor					
Especificação Posição Contratual						

## 11.2 Itens 'n.' e 'o.'

**11.2. Com exceção das operações que se enquadrem nas hipóteses do art. 3º, II, “a”, “b” e “c”, do anexo 30- XXXIII, informar, em relação às transações com partes relacionadas que, segundo as normas contábeis, devam ser divulgadas nas demonstrações financeiras individuais ou consolidadas do emissor e que tenham sido celebradas no último exercício social ou estejam em vigor no exercício social corrente**

### **n) medidas tomadas para tratar de conflitos de interesses**

Além da Política de Transações com Partes Relacionadas adotada pela Companhia, para tratar transações com partes relacionadas e eventuais conflitos de interesse, adotamos práticas de governança corporativa recomendadas e/ou exigidas pela legislação, incluindo diretrizes do Código Brasileiro de Governança Corporativa – Companhias Abertas.

De acordo com a Política para Transações com Partes Relacionadas, é vedado ao administrador intervir em quaisquer operações sociais em que tiver interesse conflitante com o da Companhia, bem como nas deliberações que a respeito tomarem os demais administradores, sendo obrigado a cientificá-los de seu impedimento.

Havendo conflito de interesses as partes, ou qualquer terceiro que tenha conhecimento de tal conflito, deverão manifestar o seu conflito de interesse, explicando seu envolvimento e fornecendo detalhes acerca da situação, somente poderá contatar com a Companhia em condições razoáveis ou equitativas, idênticas à que prevalecem no mercado ou em que a Companhia contrataria com terceiros e abster-se de votar em deliberações sobre a matéria.

Quando de sua posse, os administradores devem assinar um documento afirmando que receberam, leram e se comprometem a seguir a Política para Transações com Partes Relacionadas e demais situações envolvendo Conflitos de Interesse.

### **o) demonstração do caráter estritamente comutativo das condições pactuadas ou o pagamento compensatório adequado**

A Companhia conta com a Política de Transações com Partes Relacionadas, aprovada pelo Conselho de Administração em 20 de julho de 2015, que estabelece diretrizes a serem observadas pela Companhia e pessoas a ela vinculadas, a fim de assegurar que todas as decisões, especialmente aquelas envolvendo partes relacionadas e outras situações com potencial conflito de interesses, sejam tomadas preservando os interesses da Companhia e de seus acionistas. As práticas aplicam-se a todos os administradores e colaboradores da Companhia TAURUS, nas relações com clientes, acionistas, fornecedores, prestadores de serviços, concorrentes, órgãos públicos, sociedade e o público em geral, conforme detalhado no item 16.1. deste Formulário.

A operação apresentada no item 11.2. deste Formulário segue estritamente as regras estabelecidas no Código de Ética e na Política de Transações com Partes Relacionadas da Companhia e, também, foi elaborado parecer técnico jurídico que foi levado à apreciação do Conselho de Administração da Companhia, que aprovou o contrato celebrado em reunião realizada no dia 24 de fevereiro de 2017.

A Taurus é uma empresa privada brasileira que se dedica à fabricação, comércio e exportação de diversos produtos, com preponderância de armas curtas (revólveres e pistolas), enquanto a CBC é uma empresa privada brasileira que se dedica à fabricação, comércio e exportação de diversos produtos, com preponderância de armas longas e munições. Assim, como a TAURUS é proprietária de todas as licenças de operação e processos de fabricação dos modelos de armas longas da marca ROSSI, conclui-se que a transferência das licenças e processo de fabricação de tais armas à CBC atenderia o interesse comercial de ambas as partes com maior eficiência. Além disso, a CBC se obrigou, também, a honrar compromissos financeiros assumidos pela Taurus com a Rossi, no que tange ao pagamento de royalties e transferência de tecnologia.

## 11.3 Outras informações relevantes

### 11.3. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes

Todas as informações relevantes foram divulgadas nos itens anteriores.

12.1 Informações sobre o capital social

Tipo Capital	Capital Integralizado	
Data da autorização ou aprovação	Prazo de integralização	Valor do capital
30/04/2024		448.100.952,53
Quantidade de ações ordinárias	Quantidade de ações preferenciais	Quantidade total de ações
46.445.314	80.189.120	126.634.434

Tipo Capital	Capital Emitido	
Data da autorização ou aprovação	Prazo de integralização	Valor do capital
30/04/2024		448.100.952,53
Quantidade de ações ordinárias	Quantidade de ações preferenciais	Quantidade total de ações
46.445.314	80.189.120	126.634.434

Tipo Capital	Capital Subscrito	
Data da autorização ou aprovação	Prazo de integralização	Valor do capital
30/04/2024		448.100.952,53
Quantidade de ações ordinárias	Quantidade de ações preferenciais	Quantidade total de ações
46.445.314	80.189.120	126.634.434

Tipo Capital	Capital Autorizado	
Data da autorização ou aprovação	Prazo de integralização	Valor do capital
19/04/2022		0,00
Quantidade de ações ordinárias	Quantidade de ações preferenciais	Quantidade total de ações
15.045.793	169.427.529	184.473.322



## **12.2 Emissores estrangeiros - Direitos e regras**

**12.2 – Emissores estrangeiros devem descrever os direitos de cada classe e espécie de ação emitida e as regras de seu país de origem e do país em que as ações estejam custodiadas no tocante a:**

Não se aplica, tendo em vista que a Companhia não é emissor estrangeiro.

## 12.3 Outros valores mobiliários emitidos no Brasil

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

Não há outros valores emitidos no Brasil além das ações, que não tenham vencido ou sido resgatados.

## 12.4 Número de titulares de valores mobiliários

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

Não se aplica, pois a empresa não tem outros valores mobiliários emitidos no Brasil que não sejam ações e que não tenham vencido ou sido resgatados.

## 12.5 Mercados de negociação no Brasil

### 12.5. Indicar os mercados brasileiros nos quais valores mobiliários do emissor são admitidos à negociação

As ações de emissão da Companhia são negociadas no Nível II da B3.

## 12.6 Negociação em mercados estrangeiros

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

A Companhia não possui valores mobiliários negociados em mercados estrangeiros.

## 12.7 Títulos emitidos no exterior

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

A Companhia não possui títulos emitidos no exterior

## 12.8 Destinação de recursos de ofertas públicas

**12.8. Caso o emissor tenha feito oferta pública de distribuição de valores mobiliários nos últimos 3 exercícios sociais, indicar:**

Não se aplica, uma vez que nos últimos três exercícios sociais não houve oferta pública de distribuição de valores mobiliários da Companhia.

## 12.9 Outras informações relevantes

### 12.9. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes

Todas as informações relevantes relacionadas ao capital social e valores mobiliários da Companhia foram divulgadas nos subitens anteriores desta seção 12.



13.1 Identificação dos Responsáveis pelo Conteúdo do FRE

Nome do responsável pelo conteúdo do formulário	Cargo do responsável	Status	Justificativa
Salésio Nuhs	Diretor Presidente	Registrado	
Sergio Castilho Sgrillo Filho	Diretor de Relações com Investidores	Registrado	

### 13.1 Declaração do diretor presidente

#### Declaração do Diretor Presidente

#### Para fins do item 13.1. do Formulário de Referência

Eu, **Salesio Nuhs**, CPF 437.953.159-72, brasileiro, casado, industrial, na qualidade de Diretor Presidente da Taurus Armas S.A., companhia aberta de capital autorizado, inscrita no CNPJ nº 92.781.335/0001-02, declaro que:

- (i) Revisei este formulário de referência de 2023;
- (ii) todas as informações contidas neste formulário atendem ao disposto na Resolução CVM nº 80, em especial aos Artigos. 15 a 20; e
- (iii) as informações nele contidas retratam de modo verdadeiro, preciso e completo as atividades do emissor e dos riscos inerentes às suas atividades.

São Leopoldo, 31 de maio de 2023

---

**Salesio Nuhs**

Diretor Presidente

### 13.1 Declaração do diretor presidente

#### Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: 698EE1BCD33A42FDB44047D7CA76AEC1

Status: Concluído

Assunto: Complete com a DocuSign: 7150\_TASA\_FRE\_13.1\_Declaracao\_Salesio\_2023 (marcas).docx

Envelope fonte:

Documentar páginas: 1

Assinaturas: 1

Remetente do envelope:

Certificar páginas: 5

Rubrica: 0

Fernando Araujo de Souza

Assinatura guiada: Ativado

AV SÃO BORJA 2181

Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado

SÃO LEOPOLDO, 93035-411

Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

fernando.araujo@taurus.com.br

Endereço IP: 179.185.227.158

#### Rastreamento de registros

Status: Original

Portador: Fernando Araujo de Souza

Local: DocuSign

12/05/2023 13:57:55

fernando.araujo@taurus.com.br

#### Eventos do signatário

#### Assinatura

#### Registro de hora e data

Salesio Nuhs

DocuSigned by:  
  
8B7B3581D6234D1...

Enviado: 12/05/2023 13:58:57

salesio.nuhs@taurus.com.br

Visualizado: 12/05/2023 15:43:10

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)

Assinado: 12/05/2023 15:43:36

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 187.90.196.7

Assinado com o uso do celular

#### Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 12/05/2023 15:43:10

ID: f02ca330-fe86-48e3-8c1f-e4c88163ba1e

#### Eventos do signatário presencial

#### Assinatura

#### Registro de hora e data

#### Eventos de entrega do editor

#### Status

#### Registro de hora e data

#### Evento de entrega do agente

#### Status

#### Registro de hora e data

#### Eventos de entrega intermediários

#### Status

#### Registro de hora e data

#### Eventos de entrega certificados

#### Status

#### Registro de hora e data

#### Eventos de cópia

#### Status

#### Registro de hora e data

Ricardo Guimarães Martins

**Copiado**

Enviado: 12/05/2023 15:43:38

ricardo.martins@taurus.com.br

Visualizado: 12/05/2023 15:45:17

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)

#### Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 10/06/2022 10:32:55

ID: 425aa691-365e-4ba0-a46f-14e0bfa534

#### Eventos com testemunhas

#### Assinatura

#### Registro de hora e data

#### Eventos do tabelião

#### Assinatura

#### Registro de hora e data

#### Eventos de resumo do envelope

#### Status

#### Carimbo de data/hora

Envelope enviado

Com hash/criptografado

12/05/2023 13:58:57

Entrega certificada

Segurança verificada

12/05/2023 15:43:10

Assinatura concluída

Segurança verificada

12/05/2023 15:43:36

Concluído

Segurança verificada

12/05/2023 15:43:38

Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora
13.1 Declaração do diretor presidente		
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico		

## **13.1 Declaração do diretor presidente**

### **ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE**

From time to time, TAURUS ARMAS S.A. (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

#### **Getting paper copies**

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

#### **Withdrawing your consent**

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

#### **Consequences of changing your mind**

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

#### **All notices and disclosures will be sent to you electronically**

### 13.1 Declaração do diretor presidente

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

#### **How to contact TAURUS ARMAS S.A.:**

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: [juridico@taurus.com.br](mailto:juridico@taurus.com.br)

#### **To advise TAURUS ARMAS S.A. of your new email address**

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at [juridico@taurus.com.br](mailto:juridico@taurus.com.br) and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. [juridico@taurus.com.br](mailto:juridico@taurus.com.br)

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

#### **To request paper copies from TAURUS ARMAS S.A.**

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to [juridico@taurus.com.br](mailto:juridico@taurus.com.br) and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number.

#### **To withdraw your consent with TAURUS ARMAS S.A.**

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

### 13.1 Declaração do diretor presidente

- i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;
- ii. send us an email to [juridico@taurus.com.br](mailto:juridico@taurus.com.br) and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. . .

#### Required hardware and software

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

#### Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures', you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify TAURUS ARMAS S.A. as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by TAURUS ARMAS S.A. during the course of your relationship with TAURUS ARMAS S.A..

### 13.1 Declaração do diretor de relações com investidores

## Declaração do Diretor de Relações com Investidores Para fins do item 13.1. do Formulário de Referência

Eu, Sergio Castilho Sgrillo Filho, CPF nº 904.896.160-20, brasileiro, casado, administrador, na qualidade de Diretor Financeiro e de Relações com Investidores da Taurus Armas S.A., companhia aberta de capital autorizado, inscrita no CNPJ nº 92.781.335/0001-02, declaro que:

- (i) Revisei este formulário de referência de 2023;
- (ii) todas as informações contidas neste Formulário atendem ao disposto na Resolução CVM nº 80, em especial aos Artigos 15 a 20; e
- (iii) as informações nele contidas retratam de modo verdadeiro, preciso e completo as atividades do emissor e dos riscos inerentes às suas atividades.

São Leopoldo, 31 de maio de 2023

---

**Sergio Castilho Sgrillo Filho**

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores



**13.1 Declaração do diretor de relações com investidores****Certificado de Conclusão**

Identificação de envelope: A356DF4FD4F745E78ED3028DD996B45A

Status: Concluído

Assunto: Complete com a DocuSign: 7149\_TASA\_FRE\_13.2\_Declaracao\_Sergio\_2023\_(marcas).docx

Envelope fonte:

Documentar páginas: 1

Assinaturas: 1

Remetente do envelope:

Certificar páginas: 5

Rubrica: 0

Fernando Araujo de Souza

Assinatura guiada: Ativado

AV SÃO BORJA 2181

Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado

SÃO LEOPOLDO, 93035-411

Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

fernando.araujo@taurus.com.br

Endereço IP: 179.185.227.158

**Rastreamento de registros**

Status: Original

Portador: Fernando Araujo de Souza

Local: DocuSign

12/05/2023 13:54:33

fernando.araujo@taurus.com.br

**Eventos do signatário****Assinatura****Registro de hora e data**

Sergio Castilho Sgrillo Filho

sergio.sgrillo@taurus.com.br

Sergio Sgrillo Filho

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)

DocuSigned by:



513339773856478...

Enviado: 12/05/2023 13:57:49

Visualizado: 12/05/2023 14:10:52

Assinado: 12/05/2023 14:11:02

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 179.185.227.158

**Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:**

Aceito: 30/05/2022 10:25:16

ID: 65a356db-dc6f-44c1-b36e-77f3ca0e32eb

**Eventos do signatário presencial****Assinatura****Registro de hora e data****Eventos de entrega do editor****Status****Registro de hora e data****Evento de entrega do agente****Status****Registro de hora e data****Eventos de entrega intermediários****Status****Registro de hora e data****Eventos de entrega certificados****Status****Registro de hora e data****Eventos de cópia****Status****Registro de hora e data**

Ricardo Guimarães Martins

**Copiado**

Enviado: 12/05/2023 14:11:04

ricardo.martins@taurus.com.br

Visualizado: 12/05/2023 14:19:30

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)

**Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:**

Aceito: 10/06/2022 10:32:55

ID: 425aa691-365e-4ba0-a46f-14e0bfaff534

**Eventos com testemunhas****Assinatura****Registro de hora e data****Eventos do tabelião****Assinatura****Registro de hora e data****Eventos de resumo do envelope****Status****Carimbo de data/hora**

Envelope enviado

Com hash/criptografado

12/05/2023 13:57:49

Entrega certificada

Segurança verificada

12/05/2023 14:10:52

Assinatura concluída

Segurança verificada

12/05/2023 14:11:02

Concluído

Segurança verificada

12/05/2023 14:11:04

Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora
13.1 Declaração do diretor de relações com investidores		
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico		

## **13.1 Declaração do diretor de relações com investidores**

### **ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE**

From time to time, TAURUS ARMAS S.A. (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

#### **Getting paper copies**

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

#### **Withdrawing your consent**

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

#### **Consequences of changing your mind**

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

#### **All notices and disclosures will be sent to you electronically**

### 13.1 Declaração do diretor de relações com investidores

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

#### **How to contact TAURUS ARMAS S.A.:**

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: [juridico@taurus.com.br](mailto:juridico@taurus.com.br)

#### **To advise TAURUS ARMAS S.A. of your new email address**

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at [juridico@taurus.com.br](mailto:juridico@taurus.com.br) and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. [juridico@taurus.com.br](mailto:juridico@taurus.com.br)

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

#### **To request paper copies from TAURUS ARMAS S.A.**

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to [juridico@taurus.com.br](mailto:juridico@taurus.com.br) and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number.

#### **To withdraw your consent with TAURUS ARMAS S.A.**

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

### 13.1 Declaração do diretor de relações com investidores

- i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;
- ii. send us an email to [juridico@taurus.com.br](mailto:juridico@taurus.com.br) and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. . .

#### Required hardware and software

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

#### Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures', you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify TAURUS ARMAS S.A. as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by TAURUS ARMAS S.A. during the course of your relationship with TAURUS ARMAS S.A..