

# Índice

1. Atividades do emissor	
1.1 Histórico do emissor	1
1.2 Descrição das principais atividades do emissor e de suas controladas	7
1.3 Informações relacionadas aos segmentos operacionais	9
1.4 Produção/Comercialização/Mercados	10
1.5 Principais clientes	14
1.6 Efeitos relevantes da regulação estatal	15
1.7 Receitas relevantes no país sede do emissor e no exterior	17
1.8 Efeitos relevantes de regulação estrangeira	18
1.9 Informações ambientais sociais e de governança corporativa (ASG)	19
1.10 Informações de sociedade de economia mista	22
1.11 Aquisição ou alienação de ativo relevante	23
1.12 Operações societárias/Aumento ou redução de capital	24
1.13 Acordos de acionistas	25
1.14 Alterações significativas na condução dos negócios	26
1.15 Contratos relevantes celebrados pelo emissor e suas controladas	27
1.16 Outras informações relevantes	28
2. Comentário dos diretores	
2.1 Condições financeiras e patrimoniais	29
2.2 Resultados operacional e financeiro	42
2.3 Mudanças nas práticas contábeis/Opiniões modificadas e ênfases	46
2.4 Efeitos relevantes nas DFs	47
2.5 Medições não contábeis	48
2.6 Eventos subsequentes as DFs	51
2.7 Destinação de resultados	52
2.8 Itens relevantes não evidenciados nas DFs	54
2.9 Comentários sobre itens não evidenciados	55
2.10 Planos de negócios	56
2.11 Outros fatores que influenciaram de maneira relevantes o desempenho operacional	61
3. Projeções	
3.1 Projeções divulgadas e premissas	62
3.2 Acompanhamento das projeções	63

# Índice

4. Fatores de risco	
4.1 Descrição dos fatores de risco	64
4.2 Indicação dos 5 (cinco) principais fatores de risco	75
4.3 Descrição dos principais riscos de mercado	76
4.4 Processos não sigilosos relevantes	79
4.5 Valor total provisionado dos processos não sigilosos relevantes	83
4.6 Processos sigilosos relevantes	84
4.7 Outras contingências relevantes	85
5. Política de gerenciamento de riscos e controles internos	
5.1 Descrição do gerenciamento de riscos e riscos de mercado	86
5.2 Descrição dos controles internos	87
5.3 Programa de integridade	91
5.4 Alterações significativas	94
5.5 Outras informações relevantes	95
6. Controle e grupo econômico	
6.1/2 Posição acionária	96
6.3 Distribuição de capital	113
6.4 Participação em sociedades	114
6.5 Organograma dos acionistas e do grupo econômico	115
6.6 Outras informações relevantes	117
7. Assembleia geral e administração	
7.1 Principais características dos órgãos de administração e do conselho fiscal	118
7.1D Descrição das principais características dos órgãos de administração e do conselho fiscal	119
7.2 Informações relacionadas ao conselho de administração	120
7.3 Composição e experiências profissionais da administração e do conselho fiscal	121
7.4 Composição dos comitês	139
7.5 Relações familiares	142
7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle	143
7.7 Acordos/seguros de administradores	144
7.8 Outras informações relevantes	145
8. Remuneração dos administradores	
8.1 Política ou prática de remuneração	146

## Índice

8.2 Remuneração total por órgão	151
8.3 Remuneração variável	155
8.4 Plano de remuneração baseado em ações	157
8.5 Remuneração baseada em ações (Opções de compra de ações)	161
8.6 Outorga de opções de compra de ações	163
8.7 Opções em aberto	164
8.8 Opções exercidas e ações entregues	165
8.9 Diluição potencial por outorga de ações	166
8.10 Outorga de ações	167
8.11 Ações entregues	169
8.12 Precificação das ações/opções	170
8.13 Participações detidas por órgão	171
8.14 Planos de previdência	172
8.15 Remuneração mínima, média e máxima	173
8.16 Mecanismos de remuneração/indenização	174
8.17 Percentual partes relacionadas na remuneração	175
8.18 Remuneração - Outras funções	176
8.19 Remuneração reconhecida do controlador/controlada	177
8.20 Outras informações relevantes	178
9. Auditores	
9.1 / 9.2 Identificação e remuneração	179
9.3 Independência e conflito de interesses dos auditores	182
9.4 Outras informações relevantes	183
10. Recursos humanos	
10.1A Descrição dos recursos humanos	184
10.1 Descrição dos recursos humanos	186
10.2 Alterações relevantes	187
10.3(d) Políticas e práticas de remuneração dos empregados	188
10.3 Políticas e práticas de remuneração dos empregados	189
10.4 Relações entre emissor e sindicatos	192
10.5 Outras informações relevantes	193
11. Transações com partes relacionadas	

Índice

11.1 Regras, políticas e práticas	194
11.2 Transações com partes relacionadas	196
11.2 Itens 'n.' e 'o.'	208
11.3 Outras informações relevantes	209
12. Capital social e Valores mobiliários	
12.1 Informações sobre o capital social	210
12.2 Emissores estrangeiros - Direitos e regras	211
12.3 Outros valores mobiliários emitidos no Brasil	212
12.4 Número de titulares de valores mobiliários	213
12.5 Mercados de negociação no Brasil	214
12.6 Negociação em mercados estrangeiros	215
12.7 Títulos emitidos no exterior	216
12.8 Destinação de recursos de ofertas públicas	217
12.9 Outras informações relevantes	218
13. Responsáveis pelo formulário	
13.1 Identificação dos Responsáveis pelo Conteúdo do FRE	219
13.1 Declaração do diretor presidente	220
13.1 Declaração do diretor de relações com investidores	221
13.2 Identificação dos Responsáveis pelo Conteúdo do FRE, em caso de alteração dos Responsáveis após a Entrega Anual	222



## 1.1 Histórico do emissor

### 1.1. Atividades do emissor

#### Breve histórico do emissor

Fundada em novembro de **1939** em Porto Alegre, RS, com o nome de Forjas Taurus, a atualmente denominada Taurus Armas S.A., fabricante de armas leves e maior produtora de revólveres do mundo, completou 84 anos de história em 2023. Apresentamos, a seguir, um pouco dessa história.

#### Anos 30

No **final dos anos 30**, o ambiente político e econômico estava repleto de incertezas, já que a conjuntura europeia apontava para iminentes conflitos que acabariam por afetar toda a geopolítica mundial. Apesar de esses temores chegarem ao Brasil, o ambiente econômico nacional se mostrava propício ao empreendedorismo. O País havia sido uma das primeiras nações a superar as dificuldades da Crise de 29 e o governo de Getúlio Vargas procurava investir forte no desenvolvimento industrial brasileiro. É em tal contexto que, em 1939, surge a Forjas Taurus (atual Taurus Armas S.A.).

A Forjas Taurus Ltda. (atual Taurus Armas S.A.) nasce quando os amigos João Kluwe Júnior, Ademar Orlando Zanchi, Oscar Henrique Purper, Eugênio Ervin Hausen, Herbert Müller e João Guilherme Wallig decidem criar sua empresa. Encomendaram o maquinário da Alemanha mas, com o início da Segunda Guerra Mundial, as compras foram suspensas. Como não existiam fornecedores no Brasil, os empresários decidiram fabricar suas próprias máquinas, a princípio destinadas apenas ao uso interno, e mais tarde, comercializadas para outras empresas.

Na esteira da Guerra, o fornecimento de petróleo foi comprometido, forçando a empresa a construir fornos de gaseificação. Com a escassez do aço, a Taurus passou a confeccionar produtos com sucata.

#### Anos 40

Com o fim da Segunda Guerra, a importação de máquinas ficou mais fácil e mais barata, dificultando a comercialização dos produtos nacionais. Diante do novo cenário, a Empresa voltou ao seu objetivo original, redirecionando investimentos e começando a fabricar revólveres e ferramentas manuais. Em 27 de junho de **1949**, a Forjas Taurus (atual Taurus Armas S.A.) transformou-se em uma **Sociedade Anônima**, dando início a um novo ciclo de crescimento.

#### Anos 50

A fabricação e a venda de armas se intensificam e, em pouco tempo, a produção e a demanda crescem. O parque industrial da Companhia é ampliado e tem início a construção de uma nova fábrica.

#### Anos 60

Concluída a ampliação do parque industrial, foi construída uma nova fábrica, na zona norte de Porto Alegre. Entretanto, a **década de 60** foi marcada por grandes tensões políticas no País, que resultaram em regulamentação extremamente rígida para a comercialização de armas.

#### Anos 70

No **início dos anos 70**, a Forjas Taurus (atual Taurus Armas S.A.) passou seu controle acionário para uma empresa estrangeira. Também nessa época, incorporou os equipamentos da tradicional marca de ferramentas inglesa Ifesteel. Surgia, então, a Taurus Ferramentas Ltda., em

## 1.1 Histórico do emissor

São Leopoldo. Em **1977**, as ações da Taurus voltaram ao controle de uma empresa nacional, a Polimetral – Indústria e Comércio de Produtos Metálicos Ltda.

### Anos 80

Em julho de **1980**, a Companhia adquiriu a totalidade das ações da subsidiária brasileira da Indústria e Comércio Beretta S.A., de capital italiano, sediada em São Paulo, especializada na fabricação de pistolas e metralhadoras. Com isso, a Taurus passou a imprimir a sua marca em pistolas semiautomáticas, aumentando sua capacidade de produção e linha de produtos.

Em **1981**, nascia a Taurus International Manufacturing Inc. (TIMI), em Miami, Flórida, EUA, criada para impulsionar o crescimento no mercado norte-americano. Dois anos depois, surgia a Taurus Blindagem Ltda., empresa do grupo responsável pela produção de escudos e coletes à prova de balas.

Em março de **1982**, a Companhia fez seu registro na CVM (Comissão de Valores Mobiliários) e listou suas ações na Bolsa de Valores de São Paulo (atual B3).

Em agosto de **1986**, a Taurus iniciou, por meio da Taurus Blindagens, a produção de capacetes da fábrica Induma – Metais e Plásticos Ltda.

### Anos 90

Em **1990**, a Taurus Blindagens foi transferida para Guarulhos, São Paulo. Um ano depois, foi adquirida a Mecnótica Indústria e Comércio de Equipamentos e Produtos Óticos, detentora da famosa marca de óculos e capacetes para motociclismo Champion.

Em **1994**, o Inmetro aprovou o selo ISO 9000 série 9001 para a Taurus. Posteriormente, o Underwrites Laboratories (UL) ratificou a certificação, com o reconhecimento nos Estados Unidos. A certificação ISO 9000 do Instituto Brasileiro de Qualidade Nuclear (IBQN) veio em **1995**, junto com a certificação do RWTÜV – Rheinisch Westfälischer Technischer Überwachungs-Verein e V., de Essen, Alemanha.

### Anos 2000

Em **2000**, a Taurus International foi escolhida pelos membros da Academia de Indústria de Esportes de Tiro americana como a “Fábrica do Ano”, e suas pistolas e revólveres Titanium Millennium e Total Titanium como “Arma do Ano”. Em **2001**, recebeu o troféu “Fabricante do Ano” da Associação Nacional de Atacadistas de Artigos Esportivos dos EUA (Nasge) e, em **2003**, conquistou novas premiações, destacando-se a Taurus Copper Bullet.45 e a 480 Raging Bull.

Em plena fase de diversificação de suas atividades, em **2004**, a Taurus consolidava dois novos negócios: assumia o controle operacional da Wotan, de Gravataí, formando a Taurus Wotan, e associava-se à Famastil, de Gramado, criando a Famastil Taurus.

Em **2005**, a pistola PT 24/7 recebeu o prêmio “Golden Bullseye Award” de Handgun of the Year (Arma do Ano), nos Estados Unidos, concedido pela American Rifleman.

Em **2008**, a Empresa investiu na ampliação da produção de armas longas na unidade de São Leopoldo.

### Anos 2010

Em **2011**, foi realizada importante reestruturação societária, alterando a composição do capital social. A Companhia passou a ser caracterizada como uma corporação com controle difuso, porém com um acionista de referência. Além disso, teve início amplo processo de aprimoramento da governança corporativa, com a adesão, em julho de 2011, ao **Nível 2 de**

## 1.1 Histórico do emissor

**governança corporativa** da B3, com as decorrentes vantagens e garantias asseguradas aos seus acionistas, incrementando sua imagem institucional no mercado de capitais.

Nesse ano, a Taurus comemorou a sétima conquista do Prêmio “Handgun of the Year”, considerado o mais importante da Indústria de Armas dos Estados Unidos. A pistola PT 740, foi reconhecida pelo *design* inovador, avanços tecnológicos no uso de materiais, ergonomia e segurança.

Em **2012**, foram adquiridas duas empresas: (i) a Steelinject (tecnologia M.I.M. - Metal Injection Molding) no Brasil; e (ii) a Heritage nos EUA, empresa de alta rentabilidade, com atuação em nichos especiais do mercado de armas. Também nesse ano foi realizada a transferência da unidade industrial da Heritage de Opa Locka (FL) nos EUA, para a unidade da TIMI – Taurus International Manufacturing, Inc. em Hialeah, na Região da Grande Miami (FL) nos EUA.

Em **2013**, os ajustes em termos de produção industrial tiveram continuidade com a transferência, no Brasil, da unidade industrial da Steelinject (injetados metálicos) para São Leopoldo (RS).

Uma série de eventos alheios aos negócios culminaram, em **2014**, em dificuldades de gestão e custos extraordinários relevantes para o resultado. A reapresentação das Demonstrações Financeiras de 2012 e Informações Trimestrais de 2012 e 2013, e o processo do aumento de capital que, após confirmação pelo CADE, resultou em alteração do controle da Companhia, foram alguns dos fatores relevantes que tornaram o ano atípico e complexo, tanto na esfera societária, como nas áreas mercadológica e operacional.

A transferência do site de Porto Alegre, incluindo a área administrativa, para São Leopoldo, foi efetivada em **2016**, consolidando em uma única unidade industrial a produção de armas no Brasil, além da unidade nos EUA. Outro destaque foi a adoção do sistema ERP SAP, que teve seu “go live” em janeiro de 2016, visando controles mais eficientes, além do gerenciamento das informações e sinergias.

No aspecto financeiro, após negociações com as principais instituições credoras da Companhia, em dezembro de 2016, foi concluído o processo de reperfilamento de dívida, alongando o prazo de vencimento de dívidas que totalizavam US\$ 150,7 milhões a serem pagos em cinco anos, com dois anos de carência do principal.

Em **2017** a Taurus completou a unificação de suas plantas em São Leopoldo e estabilizou sua produção, além de concluir o desenvolvimento de fornecedores locais e de toda sua logística operacional e industrial. O ano foi marcado também, no Brasil, pelos primeiros embarques da Pistola Hammer e do Fuzil T4, que tiveram como destino Oriente Médio e Ásia. Nos EUA, destaque para o início das entregas da Pistola Spectrum, primeira pistola Taurus desenvolvida e produzida naquele país.

Com relação ao endividamento bancário, apesar dos esforços proferidos durante o ano, o cronograma acordado para pagamento de juros ao sindicato de bancos não foi cumprido. Dessa forma, a dívida com o Sindicato retornou para o curto prazo em 31 de dezembro de 2017.

O ano de **2018** teve início com a posse de nova diretoria reforçando as ações detalhadas no plano estratégico, com o objetivo de recuperar os indicadores operacionais e financeiros da Companhia e posicionar a Taurus entre as maiores e melhores fabricantes de armas leves do mundo.

Em julho/2018, foi concluída a renegociação da dívida com o Sindicato de bancos credores, conduzida por consultoria externa especializada, envolvendo a revisão do perfil de dívidas com um grupo de credores e a 3ª emissão pública de debêntures da Taurus. A renegociação

## 1.1 Histórico do emissor

proporcionou redução de 50% da taxa de juros em relação à vigente anteriormente, representando redução de mais de R\$ 120 milhões em encargos em cinco anos, além do alongamento do perfil da dívida.

A operação de capacetes foi colocada à venda, assim como ativos fixos que não estão em utilização, como a área da antiga unidade industrial em Porto Alegre, RS.

O processo industrial foi revisto, foram feitas novas negociações com fornecedores, eliminando dívidas anteriores e fazendo uma seleção de parceiros confiáveis e de qualidade. Os lançamentos de produtos voltaram a fazer parte do dia a dia das operações, com intensa renovação do portfólio. Com o revólver Taurus Raging Hunter, lançado no final de 2018, a Companhia ganhou o American Handgun of the Year 2019.

Em **2019** foram concluídas as obras e iniciada a produção de armas na nova fábrica dos EUA, localizada em Bainbridge, no estado da Georgia. A transferência da fábrica de Miami para a nova unidade foi acompanhada de mudanças em processos operacionais e de gestão. A fábrica da Georgia tem capacidade de produção de até 800 mil armas/ano, dobrando a capacidade de 400 mil unidades/ano da antiga instalação da Flórida.

### Anos 2020

Em **2020**, com o início da pandemia, foram necessárias adequações dos processos aos padrões de distanciamento e higiene estabelecidos, o que foi realizado rapidamente pela Taurus. A Companhia também atuou no sentido de apoiar a comunidade, realizando doações de máscaras e equipamentos hospitalares. Como Empresa Estratégica de Defesa, a Taurus não paralisou suas operações em qualquer momento.

A demanda por armas leves nos EUA, principal destino dos produtos Taurus, atingiu patamares recordes e a Companhia se mostrou plenamente apta a atender o mercado, com aumento de produção e vendas.

O acerto da estratégia adotada se refletiu nos resultados e permitiu que, depois de 5 anos, fosse revertido o Patrimônio Líquido negativo. Com o *turn-around* iniciado em 2018, o ano de 2020 encontrou a Companhia com novos padrões de gestão, processos de produção robustos e adequada estrutura de logística e de distribuição, o que se traduziu em resultados sólidos.

A forte geração de caixa permitiu equacionar a questão do endividamento, com o grau de alavancagem financeira medida pelo indicador dívida líquida/Ebitda atingindo 1,7x, ante 11,2x em 2018.

A Companhia unificou as engenharias do Brasil e dos EUA no CITE – Centro Integrado de Tecnologia e Engenharia. A equipe do CITE nos EUA tem a missão de reportar o que o consumidor está desejando em termos de inovação e a equipe do Brasil transforma isso em produtos.

Também em 2020, foi firmada *joint venture* com o grupo siderúrgico indiano Jindal visando a fabricação de armas na Índia. No Brasil, foi criada *joint venture* com a Joalmi Indústria Metalúrgica Ltda. para fabricação e comercialização de carregadores e outros componentes estampados de armas leves. Ainda no decorrer do ano, teve início a ampliação do complexo industrial da Companhia em São Leopoldo, com a construção do condomínio industrial da Taurus.

A liderança mundial da Taurus em vendas de armas curtas se consolidou em **2021**. Foram feitos investimentos em estrutura física, pesquisa & desenvolvimento e renovação do parque fabril, de acordo com agressivo plano de automação industrial. Em 2021 foi entregue a infraestrutura do complexo industrial de fornecedores e dado novo passo no projeto de ampliação, com a

## 1.1 Histórico do emissor

aquisição de área de 100 mil m<sup>2</sup> vizinha à unidade industrial de São Leopoldo, RS, para construção de novas instalações do complexo industrial.

A Companhia seguiu apresentando ao mercado novos produtos inovadores. Em maio, foi realizado o lançamento simultâneo, no Brasil e nos EUA, da GX4, da primeira pistola microcompacta da Taurus, marcando a entrada da Companhia nesse segmento de mercado de maior valor agregado. A pistola GX4 foi premiada nos EUA como “Melhor Nova Arma de 2021” e “Melhor Novo Produto Geral”, pela NASGW (National Association of Sporting Goods Wholesalers).

Com sólidos fundamentos e estrutura operacional ágil e eficiente, a Taurus seguiu se beneficiando da forte demanda por armas nos EUA e registrou, em 2021, volumes recordes de produção e vendas de armas e de resultados. No ano, a Companhia apresentou lucro bruto de R\$ 1,3 bilhão, com margem bruta de 48,1%, Ebitda ajustado (lucro antes dos juros, impostos, depreciação e amortização, desconsiderando o resultado das operações descontinuadas e da equivalência operacional) de R\$ 1,0 bilhão com margem de 36,6%, e lucro líquido de R\$ 635,1 milhões.

O sucesso do plano estratégico de reestruturação da Companhia levou ao cumprimento, antes do previsto, do objetivo de retomar o pagamento de remuneração aos acionistas. Após nove anos sem pagar dividendos, a Companhia distribuiu a seus acionistas 100% do lucro líquido ajustado do exercício de 2021, com o pagamento de R\$ 1,6244 por ação ordinária e preferencial realizado em abril de 2022.

Em novembro/21, foi inaugurada em Brasília a primeira loja conceito da Taurus, em área de 1,8 mil m<sup>2</sup>.

Em **2022**, a Taurus consolidou patamar de rentabilidade das operações bastante favorável a partir de modelo de negócio que proporciona forte geração de caixa, permitindo cumprir com as obrigações financeiras, reduzir sobremaneira a alavancagem financeira e financiar seus investimentos.

O reconhecimento do mercado internacional se traduziu em três importantes prêmios recebidos em 2022: a pistola GX4 ganhou o Handgun of the Year (Arma do Ano) 2022, da revista americana GUNS & AMMO, e o Best Value Handgun (melhor custo x benefício), da Ballistic's; enquanto o revólver Taurus 856 Executive Grade conquistou o Golden Bullseye, da NRA (National Rifle Association).

Foi lançada a pistola GX4 Graphene, primeira arma do mundo com a tecnologia de utilização do grafeno em sua produção, o que colocou a Taurus e o Brasil em destaque na indústria mundial de armamentos. A Companhia fez investimentos na área fabril, com a aquisição de modernos maquinários e equipamentos, inclusive para a instalação do primeiro sistema autônomo de manufatura da Companhia, e na ampliação da área física, com a construção do novo pavilhão com cerca de 2 mil m<sup>2</sup>, localizado na área adquirida pela Taurus no final de 2021. Em 30 de novembro de 2022, foi inaugurada a loja AMTT na cidade de São Paulo.

Do mesmo modo que a Companhia rapidamente atendeu a demanda sem precedentes verificada no período da pandemia, se mostrou também preparada para a conjuntura menos favorável de **2023**. Nos EUA, o comportamento do mercado ocorreu como esperado, resgatando a tendência de alta da demanda em relação aos patamares pré-pandemia. Já no mercado nacional, as vendas foram interrompidas em função da falta de regulamentação. Após a publicação do Decreto 11.366 em 1º de janeiro de 2023, com a expectativa inicial de que sua regulamentação fosse estabelecida até abril, a indefinição jurídica com relação ao setor no Brasil permaneceu durante todo o ano. Apenas em dezembro foi publicada a regulamentação que

## 1.1 Histórico do emissor

definiu aspectos até então pendentes, a exemplo das autorizações de novas aquisições de armas por parte dos CACs (colecionadores, atiradores desportivos e caçadores) e a possibilidade de novos registros. Contudo, o processo de compras de armas de fogo, inclusive os calibres restritos por parte de Polícias Militares, Corpos de Bombeiros Militares e do Gabinete de Segurança Institucional da Presidência da República, ainda seguia sob revisão no início de 2024.

No início de maio/23, a Taurus divulgou seu primeiro Relatório Anual de Sustentabilidade, se consolidando, mais uma vez, pioneira na área de segurança e defesa, agora como a primeira empresa do setor que adotou a pauta ESG.

O CITE – Centro Integrado de Tecnologia e Engenharia Brasil/EUA, desenvolveu o .38 TPC (Taurus Pistol Caliber), novo calibre para pistola, inédito no mundo. O novo calibre está dentro do limite máximo de energia estabelecido pela legislação brasileira, de modo a se posicionar no espaço deixado pelo calibre 9mm, que passou a ser de uso restrito no Brasil. Novas versões de pistolas G2C e GX4 .38 TPC, aguardam liberações para produção e comercialização.

Foi realizada operação de reestruturação societária, aprovada em assembleia geral realizada em 29/12/23, com o objetivo de reduzir em quase 100% os mútuos entre as empresas do grupo, melhorar a estrutura organizacional, a alocação de recursos, simplificar processos e reduzir custos.

Em **2024**, a Taurus completou 85 anos de sua fundação. Foi um ano desafiador para a Companhia em função das condições de mercado, que vão aos poucos se alinhando após passar por condições atípicas, com a questão regulatória no Brasil e o gradual processo de retorno a níveis mais normalizados de demanda nos EUA, após a alta sem precedentes no período de pandemia.

A Companhia lançou no mercado brasileiro armas com o calibre exclusivo da Taurus .38 TPC, inédito a nível mundial, foi realizado com sucesso no início do 3T24, havendo a possibilidade de disponibilizar esses produtos também para mercados no exterior. As pistolas com esse calibre já atingiram 56% do total de pistolas registradas no Sistema Nacional de Armas (SINARM).

A unidade industrial na Índia entrou em operação no decorrer do ano, contribuindo de forma positiva para os números da Companhia. Foi também em 2024 que a unidade da JD Taurus, iniciou suas vendas no mercado civil e por meio de participação em licitações locais. A Taurus passou com sucesso nos testes de performance do processo da mega licitação de 425 mil fuzis para o Exército desse país, maior licitação de fuzis já realizada no mundo. O relatório final dos testes, elaborado pelo comitê da licitação, está previsto para ser divulgado em 2025 quando, então, terá início a fase comercial do processo.

Em linha com o planejamento de crescimento dos negócios e maior internacionalização da Taurus, teve continuidade no ano o processo iniciado ainda no segundo semestre de 2023, a partir do “MoU” e “Term sheet” assinados com a Scopa Military Industries na Arábia Saudita, visando a possível instalação de uma operação industrial nesse país. O projeto da criação da *joint venture*, com Plano de localização e transferência de tecnologia, foi apresentado às autoridades sauditas.

Adicionalmente, novas vias de crescimento para a Taurus estão sendo trabalhadas, como o projeto estratégico de ampliação do portfólio de produtos voltados para o segmento militar. O plano é ter um portfólio militar completo, com submetralhadoras e metralhadoras até o calibre .50mm. Para tal, consideramos a criação de uma nova unidade de negócios que pode ter estrutura interna na fábrica do Brasil e/ou envolver a realização de M&A.

## 1.2 Descrição das principais atividades do emissor e de suas controladas

### 1.2 Descrever sumariamente as atividades principais desenvolvidas pelo emissor e suas controladas

Classificada como Empresa Estratégica de Defesa, a principal atividade da Taurus é a produção e comercialização de armas leves. Conta com unidades industriais no Brasil (em São Leopoldo, RS, onde fica sua sede), nos EUA (Bainbridge, Estado da Georgia) e, por meio da *joint venture* JD Taurus, na Índia. A unidade industrial mais recente, na Índia, iniciou sua operação em março/24, com a fabricação de lotes-piloto de armas, acompanha por uma equipe de profissionais brasileiros da Taurus.

Está em estudo a criação de uma *joint venture* na Arábia Saudita. Após celebração de Memorando de Entendimentos (MoU) em junho/23 com a empresa Scopa Military Industries, uma das mais proeminentes empresas de defesa do Reino da Arábia Saudita, foi assinado em 28/12/2023 *Term Sheet* não vinculante, que estabelece as premissas iniciais para avançar com o estudo de viabilidade da constituição de uma *joint venture* nesse país. Caso confirmada, a *joint venture* na Arábia Saudita terá por objetivo a fabricação de armas Taurus e a comercialização em toda a região do “GCC” (Cooperation Council for the Arab States of the Gulf).

Os EUA representam o principal mercado consumidor para as armas Taurus, seguido pelo mercado brasileiro e exportações para mais de 100 países.

A inovação e os constantes lançamentos de produtos e modelos são aspectos relevantes da estratégia da Companhia, que criou a 3ª geração de pistolas, ao lançar, em 2022, a primeira arma do mundo com grafeno, e se mantém como a maior fabricante mundial de revólveres.

A Companhia produz também peças de metal injetado (M.I.M. – Metal Injection Molding), cuja produção é destinada a uso próprio da Companhia, na produção de suas armas, além de realizar vendas para terceiros a partir de encomendas.

Adicionalmente, a Taurus Armas S.A. conta com subsidiária dedicada à produção e comercialização de capacetes. Essa operação foi colocada à venda em 2018, quando seus resultados passaram a ser apresentados nas demonstrações financeiras da Taurus Armas S.A. como “operações descontinuadas”. No entanto, como a operação não foi alienada até a data deste Formulário, também de acordo com as normas contábeis, seus resultados voltaram a ser consolidados nas demonstrações financeiras da Taurus Armas S.A. a partir de janeiro de 2021. Tal classificação é meramente contábil e a operação mantém atividade normal.

A companhia emissora, Taurus Armas S.A., atua na (i) fabricação e comercialização de revólveres, pistolas e armas táticas, incluindo carabinas, fuzis e metralhadoras; e (ii) participação em outras empresas. A Companhia conta com as seguintes empresas controladas:

- Polimetal Metalurgia e Plásticos Ltda.: (i) industrialização de peças metálicas por encomenda; (ii) caldeiraria industrial; (iii) usinagem de metais sob encomenda; e (iv) participação em outras empresas.
- Taurus Holdings, Inc.: opera nos Estados Unidos da América, por meio das seguintes controladas integrais e respectivas atividades:
  - a) Taurus International Manufacturing, Inc.: fabricação de pistolas e comercialização de revólveres e pistolas (inclusive aquelas adquiridas de sua controladora Taurus Armas S.A.), sob a marca Taurus, nos mercados norte-americano e canadense; e
  - b) Braztech International, L.C.: comercialização de revólveres, pistolas e armas longas, sob a marca Taurus, nos mercados norte-americano e canadense; e.
  - c) Heritage Manufact., Inc.: fabricação e comercialização de revólveres.

## 1.2 Descrição das principais atividades do emissor e de suas controladas

- Taurus Investimentos Imobiliários Ltda.: (i) compra, venda e locação de imóveis próprios;
- Taurus Helmets Indústria de Capacetes Ltda.: (i) fabricação e comercialização de capacetes para motociclistas; (ii) participação em outras empresas.
- T. Investments Co. Inc.: subsidiária com sede no Panamá, criada para adquirir os créditos da Hunter Douglas N.V. perante a Wotan Máquinas LTDA e fazer as devidas liquidações financeiras.
- Taurus Máquinas-Ferramentas Ltda.: (i) Fabricação de equipamentos e acessórios para segurança pessoal e profissional (Operação descontinuada).
- AMTT Taurus Com. Varejista Ltda.: (i) Comércio varejista de armas e munições.



## 1.3 Informações relacionadas aos segmentos operacionais

**1.3 Em relação a cada segmento operacional que tenha sido divulgado nas últimas demonstrações financeiras de encerramento de exercício social ou, quando houver, nas demonstrações financeiras consolidadas, indicar as seguintes informações:**

**a) produtos e serviços comercializados**

Armas & Acessórios: O segmento contempla armas curtas (revólveres e pistolas de uso de segurança pública, privada, uso restrito militar e civil), armas longas (rifles, carabinas e espingardas), além de submetralhadoras. As operações são realizadas nas unidades industriais do Brasil, em São Leopoldo/RS, e dos Estados Unidos, no estado da Georgia. A Joint Venture Taurus JM foi criada para a fabricação de carregadores para as armas produzidas pela Companhia.

M.I.M – Metal Injection Molding: Produção de peças de metal injetadas (M.I.M. - *Metal Injection Molding*), cuja produção é direcionada para utilização própria, na área de armas & acessórios e, em menor escala, sob encomenda para terceiros. A aquisição de novo forno elétrico contínuo de MIM, previsto para começar a operar no segundo semestre de 2024, permitirá à Companhia dobrar sua capacidade instalada no segmento e, assim, ampliar a venda para terceiros em diferentes negócios e mercados, criando novo centro de negócios da Taurus.

Capacetes: O processo de produção de capacetes utiliza-se das seguintes fases: injeção (a partir do ABS - Acrylonitrile Butadiene Styrene), pintura e acabamento (a partir de peças já injetadas, através de processo de pintura manual e automatizada), costura (a partir de tecidos, espuma e chapas de policarbonatos, utilizando-se máquinas de corte, costura e balancim) e montagem final; essas operações são realizadas pela Taurus Helmets Ltda. (antiga Taurus Blindagens Ltda.), empresa brasileira pioneira na fabricação de capacetes no país. São mais de 40 anos no mercado, com mais de 12 mil pontos de vendas de capacetes e acessórios, além de e-commerce.

**b) receita proveniente do segmento e sua participação na receita líquida do emissor**

2024		
	Receita líquida (R\$ milhões)	% na receita total
Armas	1.521,8	91,0%
M.I.M. e outros	15,6	0,9%
Capacetes	135,3	8,1%
<b>TOTAL</b>	<b>1.672,7</b>	<b>100,0%</b>

**c) lucro ou prejuízo resultante do segmento e sua participação no lucro líquido do emissor**

2024		
	Resultado (R\$ milhões)	% no resultado
Armas	68,8	89,8%
Capacetes	(3,8)	-4,9%
Outros	11,5	15,1%
<b>TOTAL</b>	<b>76,6</b>	<b>100,0%</b>

## 1.4 Produção/Comercialização/Mercados

**1.4 Em relação aos produtos e serviços que correspondam aos segmentos operacionais divulgados no item 1.3, descrever:**

**a) características do processo de produção**

A Companhia independe de marcas comerciais, franquias, concessões ou contratos de assistência técnica pertencentes a terceiros. Não existem riscos aparentes e esperados de paralisação no processo produtivo em função da falta de matéria prima ou de energia. Em todas as fases de fabricação, é exercido rigoroso controle de qualidade, desde a matéria prima utilizada até o produto final.

No parque fabril da Companhia, encontram-se máquinas modernas mescladas com outras que estão em uso há mais tempo, mas em plena capacidade de produção, devido à periódica manutenção preventiva e corretiva. A Taurus vem investindo em maquinário com tecnologia de ponta, fazendo a renovação e ampliação de seu parque fabril, de modo a ampliar a eficiência e capacidade de produção. Detém tecnologia própria, em fase operacional, sedimentada e aperfeiçoada continuamente a partir de investimentos substanciais no aprimoramento de processos produtivos e na melhoria da qualidade dos produtos.

Frente a eventuais possibilidades de fortuitos com incêndios, a Companhia realiza, periodicamente, treinamentos de prevenção e combate, com orientações técnicas de profissionais experientes e testes de simulação em nossas instalações, dispondo, ainda, de brigadas de incêndio de prontidão, sempre buscando a minoração de riscos.

Armas e M.I.M. (sendo esse segundo, uma etapa da produção de armas)

O processo de produção de armas, por se tratar de uma indústria eminentemente metalúrgica, utiliza as seguintes fases básicas e processos de transformação:

- (i) forjamento, a partir de várias formas de perfis, em diferentes materiais, tais como aço, aço inox, alumínio, titânio e magnésio;
- (ii) usinagem, em tornos CNC, centros de usinagem CNC, fresadoras, furadeiras e brochadeiras, utilizando como matéria prima forjados, perfis de aço e alumínio;
- (iii) *Metal Injection Molding* - MIM, em que pequenas peças são injetadas em moldes desenvolvidos pela Taurus e sinterizadas em fornos;
- (iv) acabamento, lixamento, jateamento e polimento;
- (v) tratamento térmico e tratamento superficial; e
- (vi) montagem final, composta de diversos processos de montagem, ajustes e calibrações.

Os processos manuais de lixamento estão sendo substituídos por um processo automatizado, com células robotizadas de lixamento, o que garante maior qualidade e produtividade. Cabe mencionar que parte do processo pode ocorrer na cadeia de fornecimento.

Tanto os processos de produção de armas quanto os de projeção de produtos são constantemente incrementados com inovações tecnológicas surgidas nos setores nos quais a Companhia atua, com o fim de proporcionar melhor qualidade e eficiência. O CITE – Centro Integrado de Tecnologia e Engenharia Brasil/EUA está continuamente trabalhando em pesquisa e desenvolvimento, visando a utilização de novos materiais, incorporação de tecnologia e desenvolvimento de processos eficiente de produção, de modo a oferecer ao consumidor produtos de qualidade, inovadores e a preços competitivos. Em 2024, a Companhia aproveitou oportunidades de mercado para ganhar *market share* em alguns segmentos, a partir de diversos lançamentos realizados no decorrer do ano. Foram 14 lançamentos no Brasil e, no mercado norte-americano, 16 lançamentos em 2024, com as marcas Taurus, Rossi e Heritage.

Exemplo de atuação do CITE é o desenvolvimento em andamento de um composto – matéria prima do M.I.M. – próprio da Taurus. O novo composto mitigará a dependência de fornecedor externo, ampliando a autossuficiência da Companhia. Em termos de desenvolvimento e utilização de novos materiais, a Taurus foi a primeira empresa de armas no mundo a utilizar o grafeno na composição de componentes injetados e no tratamento superficial das peças

## 1.4 Produção/Comercialização/Mercados

metálicas, proporcionando mais resistência e durabilidade para a arma. Estão também em andamento pesquisas com a utilização de nióbio e Diamond Like Carbon (DLC).

Em 2024, a Taurus produziu 922 mil armas, sendo 701 mil na unidade industrial brasileira e 221 mil na fábrica localizada no estado da Geórgia, nos EUA. Em sua sede no Brasil, a produtividade no ano de 2024 foi de 412 armas/homem.

A operação na unidade industrial da JD Taurus, na Índia, teve início em março/2024 com a fabricação assistida de lotes-piloto de armas. A fábrica da Índia tem atualmente capacidade de montagem de aproximadamente de 1.150 armas/dia, sendo que a infraestrutura criada conta com a possibilidade da realização de *ramp up*, conforme a demanda.

### Capacetes

O processo de produção de capacetes utiliza as seguintes fases:

- (i) injeção em ABS;
- (ii) pintura, por meio de processos ora manual, ora automatizado;
- (iii) acabamento;
- (iv) costura, a partir de tecidos, espuma e chapas de policarbonatos, utilizando-se de máquinas de corte, costura e balancim; e
- (v) montagem final.

A Companhia é líder no mercado de capacetes no Brasil. Tendo desenvolvido um moderno sistema de testes de impacto e resistência, a Taurus tornou-se a única empresa em toda a América do Sul a possuir um laboratório que atendessem às Normas NBR e SNELL (USA).

### **b) características do processo de distribuição**

#### Armas:

Mercado nacional - rede de representantes que operam na maioria dos estados brasileiros, onde a Taurus atua no mercado civil, lojistas, além do grande atendimento às instituições por meio de venda patrimonial às corporações Brasileiras.

Conta também com duas lojas AMTT, uma localizada em Brasília e outra na cidade de São Paulo, destinada ao segmento de varejo de armas e munições, prestação de serviços de assistência técnica e clube de tiro esportivo.

Mercado norte-americano - operações próprias executadas por controlada, com rede de distribuidores com atuação regional, cobrindo todo o território norte-americano, além de venda direta para as grandes redes de lojas do setor, para os “condomínios de compra”, formados por grupos de lojas menores que se juntam para comprar diretamente da Taurus, e por representantes comerciais.

Demais países - rede de distribuidores, agentes e representantes, que abrange mais de 74 países.

#### Capacetes:

Mercado nacional - rede de representantes que opera em todos os estados brasileiros. As vendas são efetuadas de forma pulverizada, atendendo a clientes de diferentes perfis e mercados, que vão desde pequenos varejos até grandes atacadistas e distribuidores, bem como repartições públicas, por meio de processos licitatórios públicos.

Mercado externo - exportação direta e, para alguns países da América do Sul, por meio de empresa comercial exportadora. Representa menos de 1% do total comercializado.

1.4 Produção/Comercialização/Mercados

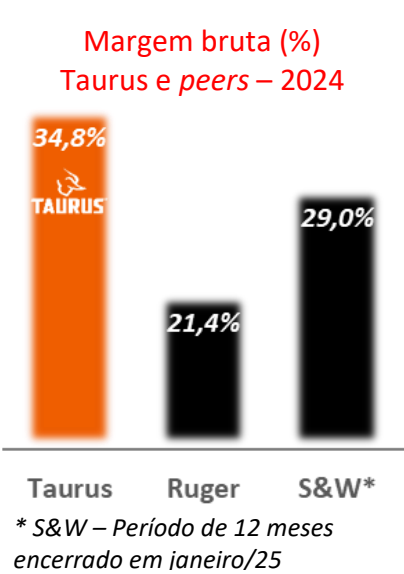
MIM (metal injection molding ou peças de metal injetadas)

A produção e venda para terceiros é realizada sob encomenda.

c) características dos mercados de atuação, em especial (i) participação em cada um dos mercados; e (ii) condições de competição nos mercados

Armas

Principal produto da Taurus, a comercialização de armas & acessórios em 2024 totalizou R\$ 1.521,8 milhões, representando 91,0% da receita consolidada no exercício. Os produtos são vendidos no mercado nacional (9,6% da receita líquida de armas em 2024) e ao mercado externo (90,4% da receita líquida consolidada em 2024), com destaque para o mercado norte-americano, que respondeu no ano por 82,5% da receita líquida da venda de armas & acessórios. No mercado doméstico, as vendas de armas destinam-se a atender o mercado governamental, policiais, magistrados e CACs (caçadores, atiradores e colecionadores).



Nos EUA, principal mercado da Companhia, as vendas atendem o mercado civil, enquanto em outros países, se destinam ao mercado civil e, principalmente, licitações de forças militares e policiais. Essas vendas normalmente envolvem ciclos de vendas e desenvolvimentos mais longos, incluindo fases de aprovação de orçamento, apresentação, negociação, envio de amostras, testes, revisões, aprovações, entre outras etapas.

Esse é um segmento que segue diversas normas e regulamentações específicas, tanto no Brasil como no exterior. Todas as exportações de armas da Taurus são previamente autorizadas pelo Ministério das Relações Exteriores e Ministério da Defesa.

Em 2024, a Taurus manteve posição de destaque no cenário mundial do setor. Considerando empresas internacionais do setor listadas em bolsa de valores e cujos resultados, portanto, são divulgados publicamente, em 2024 a Taurus preservou a posição de *player* com a maior margem bruta, contando com custo bastante competitivo de produção.

Capacetes

Os produtos são vendidos basicamente no mercado interno. Com mercado pulverizado, a Companhia se posiciona entre os líderes do segmento no mercado nacional.

d) eventual sazonalidade

Os segmentos de atuação da Companhia não são sazonais. Ainda assim, há certa oscilação no volume de vendas de armas no mercado norte-americano, em função de períodos de caça e outros fatores.

e) principais insumos e matérias primas

Armas

Na fabricação de revólveres, pistolas e armas longas são utilizados, preponderantemente, aço e polímeros diversos, tratando-se de uma indústria eminentemente metalúrgica. Os controles e as regulamentações governamentais exercidos sobre a fabricação, a comercialização, o registro e a posse de armas de fogo e de munição não se estendem às atividades dos principais fornecedores.

## 1.4 Produção/Comercialização/Mercados

As matérias primas e outros insumos utilizados no processo produtivo são obtidos, em sua maioria, no âmbito nacional e a preços de mercado, inexistindo riscos reais de paralisação, em razão da grande quantidade de fornecedores. Há considerável grau de volatilidade nos preços dos insumos e matérias primas, em especial, quanto à cotação dos minérios utilizados no processo produtivo, fortemente influenciado pelo mercado internacional.

### Capacetes

Na década de 1980, a Companhia desenvolveu os primeiros modelos em fibra de vidro e utilizando o Kevlar® como matéria prima. Atualmente, na fabricação de capacetes, são utilizadas matérias primas de alta qualidade atestadas pelo INMETRO, na forma das principais normas veículas pelas Portarias INMETRO/MDIC n.º 456 de 01.12.2010; n.º 118 de 05.05.2009; n.º 265 de 30.06.2008; e n.º 66 de 20.02.2008.

A Companhia possui completo e moderno laboratório, dentro das mais rigorosas normas de segurança, para testes de seus produtos em prol da qualidade e da segurança.

As matérias-primas e outros insumos utilizados no processo produtivo são obtidos, em sua maioria, no Brasil, a preços de mercado e não existem riscos reais de paralisação dos processos produtivos em razão da diversidade de fornecedores.

## 1.5 Principais clientes

**1.5 Identificar se há clientes que sejam responsáveis por mais de 10% da receita líquida total do emissor, informando:**

A companhia declara que, no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, não possui clientes que, individualmente, representem 10% ou mais da sua receita líquida consolidada.

Assim, não se aplica o fornecimento das informações previstas nas alíneas “a” e “b” abaixo:

**a) montante total de receitas provenientes do cliente**

**b) segmentos operacionais afetados pelas receitas provenientes do cliente**

## 1.6 Efeitos relevantes da regulação estatal

### 1.6 Descrever os efeitos relevantes da regulação estatal sobre as atividades do emissor, comentando especificamente

#### a) necessidade de autorizações governamentais para o exercício das atividades e histórico de relação com a administração pública para obtenção de tais autorizações

Considerando que os negócios com armas da Companhia se enquadram como atividade de elevado interesse nacional ligado à segurança pública e à proteção física dos cidadãos, o setor sofre intensa regulamentação e rígido controle governamental do governo brasileiro. A fabricação, o comércio local, a exportação e a importação de armas e munições se submetem à fiscalização e ao consentimento de diversos órgãos públicos de segurança. As exportações de armas são realizadas com autorização prévia do Ministério da Defesa e do Ministério das Relações Exteriores.

Em relação a questões ambientais, a Companhia mantém um canal aberto de comunicação com os representantes dos órgãos Municipais, Estaduais e Federais. Todas as unidades de negócio possuem Licença Ambiental ou se encontram em processo de licenciamento (ou renovação) de acordo com a Legislação vigente.

Segue descrição, por unidade de negócio, dos licenciamentos ambientais e demais registros aos quais as Empresas Taurus estão vinculadas:

- Taurus Armas S.A.: Fabricação de armas. Possui licença ambiental, autorização para compra, estocagem e utilização de produtos químicos e controlados.

#### Licenças e autorizações necessárias para o funcionamento da unidade:

- Certificado de Licença de Funcionamento (CLF) emitido pela Polícia Federal: 2020-00564301
- Registro IBAMA: nº 40009
- Título de Registro do Exército para fabricação de armas
- Licença de Operação: nº 00188/2022

#### Para o transporte de armas:

- CR – Certificado de Registro do Exército, pelas empresas transportadoras;
- Guia de tráfego

#### Para a exportação de armas:

- Para cada exportação a Taurus solicita autorização de negociação preliminar com o país interessado junto ao Ministério das Relações Exteriores. Assim, cada operação de exportação é precedida de emissão de autorização de negociação preliminar com o país interessado na aquisição.

#### b) principais aspectos relacionados ao cumprimento das obrigações legais e regulatórias ligadas a questões ambientais e sociais pelo emissor

O Brasil possui legislação específica com relação à proteção do meio ambiente. Os Governos Federal, Estadual e Municipal têm poderes para defender e proteger o meio ambiente, bem como para promulgar leis relativas à matéria. Em virtude disso, as operações realizadas no Brasil estão sujeitas a uma lista de normas ambientais e procedimentos de licenciamento.

A ausência de licença ambiental válida é classificada como crime ambiental. Quaisquer atrasos ou negativas da autoridade responsável pelo licenciamento na emissão ou renovação de licenças, bem como a incapacidade de cumprir com os requisitos ambientais estipulados durante o processo de licenciamento, poderão prejudicar ou mesmo impedir a construção e desenvolvimento regular de uma atividade.

O licenciamento ambiental para as atividades de fabricação de armas, capacetes e blindagens, forjados e máquinas operatrizes podem estar sujeitas, dentre outras exigências, à elaboração prévia de Estudo de Impacto Ambiental (EIA) e de Relatório de Impacto Ambiental (RIMA), bem como à implementação de medidas de diminuição e/ou compensação, por impactos causados ao meio ambiente em virtude das atividades ou empreendimento. Como medida de compensação, a empresa deverá alocar fundos para implementação e manutenção de áreas de conservação.

A Taurus está comprometida em conduzir suas atividades de forma a incorporar, como valores centrais, segurança, saúde e proteção ao meio ambiente, por meio da sustentabilidade, responsabilidade social e gerenciamento correto de todas as suas ações. O Conselho de Administração aponta programas e aloca os recursos necessários para assegurar que todos os empregados estejam cientes e trabalhem em conformidade com os princípios de saúde, segurança e meio ambiente. A administração integra

## 1.6 Efeitos relevantes da regulação estatal

estes princípios, espelhando-os em um sistema de gestão ambiental e é responsável por sua adoção com o objetivo de evitar lesões, danos a ativos e de minimizar quaisquer efeitos sobre o meio ambiente e, ao mesmo tempo, respeitar a biodiversidade e as comunidades locais.

A Companhia adota as práticas de ESG integradas a sua estratégia corporativa, orientando decisões com responsabilidade socioambiental, ética na governança e compromisso com a perenidade de seus negócios.

A Taurus, cumpre com todas as regulamentações locais relativas à saúde, à segurança e à proteção do meio ambiente, inclusive laboral, além de definir práticas e padrões internos.

Esses padrões e práticas serão comuns em todas as áreas geográficas de atuação, salvo especial tratamento adaptado a peculiaridades locais, e são projetados levando em conta as tendências na legislação e nos padrões internacionais.

É mantida, regularmente, comunicação com os grupos de interesse e comunidades, compartilhando conhecimento e reportando o desempenho da Companhia e o efeito de suas atividades e produtos sobre as pessoas e sobre o meio ambiente de forma confiável e transparente. Adicionalmente, são estabelecidos sistematicamente metas e objetivos para o aprimoramento contínuo nessas áreas com a pesquisa de novas abordagens e soluções técnicas. O desempenho em relação a tais objetivos é avaliado e as medidas corretivas necessárias são aplicadas, sempre que necessários.

### **c) dependência de patentes, marcas, licenças, concessões, franquias, contratos de *royalties* relevantes para o desenvolvimento das atividades**

A Taurus tem na pesquisa e desenvolvimento um dos alicerces de sua estratégia. São realizadas pesquisas e desenvolvidos tecnologia, uso de novos materiais e novos produtos a partir de programas preestabelecidos. Dessa forma, a Companhia opera com tecnologia própria, sedimentada e aperfeiçoada continuamente por meio de investimentos substanciais no aprimoramento de processos produtivos e na melhoria da qualidade dos produtos. A Companhia independe de marcas de terceiros, bem como de concessões, contratos de *royalties* e licenças, salvo para a marca Rossi, para a qual a Taurus é licenciada.

### **d) contribuições financeiras, com indicação dos respectivos valores, efetuadas diretamente ou por meio de terceiros:**

**i. em favor de ocupantes ou candidatos a cargos políticos**

**ii. em favor de partidos políticos**

**iii. para custear o exercício de atividade de influência em decisões de políticas públicas, notadamente no conteúdo de atos normativos**

A Taurus não realizou contribuições financeiras, direta ou indiretamente, para qualquer desses grupos, salvo doações para a ANIAM (Associação Nacional da Indústria de Armas e Munições), conforme esclarecido no item de transações com partes relacionadas.



1.7 Receitas relevantes no país sede do emissor e no exterior

1.7. Em relação aos países dos quais o emissor obtém receitas relevantes, identificar:

a) receita proveniente dos clientes atribuídos ao país sede do emissor e sua participação na receita líquida total do emissor

A receita líquida total de vendas realizadas no Brasil no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024 foi de R\$ 296,9 milhões, o que representa 17,87% da receita consolidada da Companhia no exercício.

b) receita proveniente dos clientes atribuídos a cada país estrangeiro e sua participação na receita líquida total do emissor

PAÍS	2024	
	Receita (R\$ milhões)	% da receita total
Estados Unidos	1.256,2	75,1%
Resto do mundo (exceto Brasil)	119,6	7,2%

## 1.8 Efeitos relevantes de regulação estrangeira

### **1.8. Em relação aos países estrangeiros divulgados no item 1.7, descrever impactos relevantes decorrentes da regulação desses países nos negócios do emissor**

Em âmbito internacional, atuamos por meio da exportação de produtos ligados ao setor de segurança, dentre outros, a diversos países, cujas regulamentações e modelos de fiscalização diferem tenuamente das brasileiras, em face do relevante interesse público em exercer pleno controle de tão importante atividade relativa ao tema da segurança pública.

A maior parte da receita da Companhia provém de vendas de armas realizadas para clientes fora do Brasil. A regulação desses países sobre as importações de armas influencia as atividades da Companhia que, além de atender de forma individual às legislações e exigências de cada país, monitora permanentemente as alterações pertinentes em relação às mesmas, se resguardando da possibilidade de deixar de cumprir com os requisitos suficientes e necessários das novas alterações normativas.

## 1.9 Informações ambientais sociais e de governança corporativa (ASG)

### 1.9. Em relação a informações ambientais, sociais e de governança corporativa (ASG), indicar:

#### a) se o emissor divulga informações ASG em relatório anual ou outro documento específico para esta finalidade

A Taurus divulgou na data de 11 de dezembro de 2024 o segundo relatório de sustentabilidade com informações relacionadas às unidades Taurus Armas S.A. e Polimetal Metalurgia e Plásticos Ltda., localizadas na cidade de São Leopoldo, no estado do Rio Grande do Sul, referente ao período de janeiro a dezembro de 2023.

#### b) a metodologia ou padrão seguidos na elaboração desse relatório ou documento

As informações prestadas no Relatório de Sustentabilidade seguem as métricas abordadas no padrão GRI e SASB.

#### c) Se esse relatório ou documento é auditado ou revisado por entidade independente, identificando essa entidade, se for o caso:

Foi firmado um contrato com a consultoria KPMG para revisão do relatório de sustentabilidade.

#### d) a página na rede mundial de computadores onde o relatório ou documento pode ser encontrado

<https://www.taurusri.com.br/>

#### e) se o relatório ou documento produzido considera a divulgação de uma matriz de materialidade e indicadores chave de desempenho ASG, e quais são os indicadores materiais para o emissor

O Relatório de Sustentabilidade considera a elaboração de uma matriz de materialidade. Após as avaliações de envolvimento de *stakeholders* e *benchmarking* de *players*, foram listados 12 temas materiais compreendidos entre ambiental, social e governança avaliados com base nas metodologias GRI e SASB.

Governança - os indicadores que avaliam este impacto são: governança corporativa; ética empresarial; segurança de dados.

Social - os indicadores são avaliados por meio dos seguintes temas: saúde e segurança de colaboradores; diversidade, inclusão e engajamento de colaboradores; direitos humanos e relação com comunidades; segurança, qualidade e inovação de produtos; fornecimento de matéria-prima e insumos.

Ambiental – indicadores focados nos seguintes temas: gestão de resíduos; gestão de água; emissões de gases de efeito estufa; gestão de energia.

#### f) se o relatório ou documento considera os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) estabelecidos pela Organização das Nações Unidas e quais são os ODS materiais para o negócio do emissor

Priorizamos sete Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), são eles

ODS 3 - Saúde e Bem-Estar

Garantimos ambientes de trabalho seguros e saudáveis por meio de treinamentos, programas preventivos e controle de riscos, promovendo o bem-estar de nossos colaboradores.

ODS 4 - Educação de Qualidade

Apoiamos o desenvolvimento contínuo de nossos times, com programas de capacitação técnica, formações acadêmicas e projetos de inclusão, como o Jovem Aprendiz e o programa “Educação Continuada Taurus”.

ODS 5 - Igualdade de Gênero

Reforçamos nosso compromisso com a inclusão e diversidade, combatendo discriminações e promovendo a

## 1.9 Informações ambientais sociais e de governança corporativa (ASG)

igualdade no ambiente de trabalho, com foco na valorização de talentos diversos.

### ODS 8 - Trabalho Decente e Crescimento Econômico

Investimos no fortalecimento das economias locais, priorizando fornecedores regionais, como meta 80% locais e promovemos empregos seguros e dignos, fomentando o desenvolvimento sustentável.

### ODS 9 - Indústria, Inovação e Infraestrutura

Com a adoção de tecnologias avançadas, como grafeno, nióbio e práticas da Indústria 4.0, lideramos com inovação o segmento, o que aumenta a eficiência e minimiza impactos ambientais.

### ODS 10 - Redução das Desigualdades

Nossas iniciativas incluem a capacitação de pessoas em vulnerabilidade social e a promoção da inclusão no ambiente corporativo, contribuindo para uma sociedade mais igualitária. Um exemplo disso é o programa Taurus do Bem, que reforça o compromisso da empresa voltado a redução de desigualdades, onde promove a inclusão, o apoio a comunidades vulneráveis e a capacitação profissional. Iniciativas assim que minimizam as desigualdades, garantem impacto social positivo alinhado as operações da empresa, com princípios de equidade e justiça social.

### ODS 12 - Consumo e Produção Responsáveis

Com foco na economia circular e na gestão de resíduos, reduzimos desperdícios e reutilizamos recursos, criando um modelo de produção mais eficiente e sustentável.

### ODS 13 – Ação contra a mudança global do clima

Ao adotar esses princípios, seguimos firmes em nosso compromisso de alinhar as demandas do presente às necessidades das futuras gerações, sempre em parceria com nossos stakeholders, com ética e transparência.

### **g) se o relatório ou documento considera as recomendações da Força-Tarefa para Divulgações Financeiras Relacionadas às Mudanças Climáticas (TCFD) ou recomendações de divulgações financeiras de outras entidades reconhecidas e que sejam relacionadas a questões climáticas**

A Companhia utiliza a metodologia do GHG Protocol, norma internacional mais amplamente reconhecida e utilizada para calcular emissões de GEE, recomendada pela TCFD.

### **h) se o emissor realiza inventários de emissão de gases do efeito estufa, indicando, se for o caso, o escopo das emissões inventariadas e a página na rede mundial de computadores onde informações adicionais podem ser encontradas**

O Inventário de Gases de Efeito Estufa foi elaborado a partir do Greenhouse Gas Protocol (GHG Protocol). Os limites operacionais do inventário englobam as fontes relacionadas a emissões de GEE diretas da queima de combustíveis diretamente ligadas à operação (Escopo 1) e emissões de GEE indiretas do consumo de eletricidade diretamente ligado à operação (Escopo 2). As informações podem ser encontradas em [www.taurusri.com.br](http://www.taurusri.com.br), junto ao Relatório de Sustentabilidade.

### **i) explicação do emissor sobre as seguintes condutas, se for o caso:**

#### **i. a não divulgação de informações ASG**

Não se aplica.

#### **ii. a não adoção de matriz de materialidade**

## 1.9 Informações ambientais sociais e de governança corporativa (ASG)

Não se aplica.

### **iii. a não adoção de indicadores-chave de desempenho ASG**

Não se aplica.

### **iv. a não realização de auditoria ou revisão sobre as informações ASG divulgadas**

Não se aplica.

### **v. a não consideração dos ODS ou a não adoção das recomendações relacionadas a questões climáticas, emanadas pela TCFD ou outras entidades reconhecidas, nas informações ASG divulgadas**

Não se aplica.

### **vi. a não realização de inventários de emissão de gases do efeito estufa**

Não se aplica.

## **1.10 Informações de sociedade de economia mista**

### **1.10 - Indicar, caso o emissor seja sociedade de economia mista**

Não se aplica, visto que a Taurus não é sociedade de economia mista.

## **1.11 Aquisição ou alienação de ativo relevante**

**1.11. Indicar a aquisição ou alienação de qualquer ativo relevante que não se enquadre como operação normal nos negócios do emissor**

Não houve aquisições ou alienações relevantes no exercício social encerrado em 31/12/2024.

## 1.12 Operações societárias/Aumento ou redução de capital

**1.12. Indicar operações de fusão, cisão, incorporação, incorporação de ações, aumento ou redução de capital envolvendo o emissor e os documentos em que informações mais detalhadas possam ser encontradas.**

Não foram realizadas, em 2024, operações de fusão, cisão, incorporação, incorporação de ações, aumento ou redução de capital envolvendo o emissor.



## **1.13 Acordos de acionistas**

**1.13. Indicar a celebração, extinção ou modificação de acordos de acionistas e os documentos em que informações mais detalhadas possam ser encontradas.**

Na data deste Formulário de Referência não há acordo entre acionistas da Taurus Armas S.A.

## 1.14 Alterações significativas na condução dos negócios

### 1.14. Indicar alterações significativas na forma de condução dos negócios do emissor

A fase de reestruturação da Companhia, iniciada em 2018, quando a atual Diretoria assumiu a gestão dos negócios, levou à mudança do perfil operacional e financeiro da Taurus. No decorrer dos últimos anos, a Companhia consolidou posição de sólida estrutura de capital, com baixa alavancagem financeira; desempenho operacional consistente, confirmando a característica de forte geradora de caixa.

A atual fase do planejamento da Companhia está voltada para o crescimento das operações e dos negócios, foco no desenvolvimento e utilização de tecnologia, pesquisa e desenvolvimento de materiais, processos e produtos, sempre visando a evolução da operação com crescente eficiência, baixos custos e inovação.

Em 2023, a gestão da Taurus atuou no sentido de adequar a Companhia a fatores externos impostos pela conjuntura do mercado, tendo em vista a indefinição jurídica que paralisou o mercado doméstico de armas no decorrer de todo o exercício, e a retomada a uma situação de demanda mais normalizada nos EUA, após a alta sem precedentes verificada a partir do período de pandemia, assim como um processo de ajuste do nível de estoques da cadeia de vendas nesse país, de modo a aumentar o giro e, assim, se proteger do custo financeiro deflagrado com a alta da inflação norte-americana. Foi mantida forte gestão de custos e despesas e ampliada a participação de revólveres de 31% em 2022 para cerca de 40% do total da produção de armas em 2023, em razão da maior demanda pelo produto no mercado norte-americano.

Com os principais investimentos voltados para a modernização fabril já concluídos, em 2023 o volume de recursos voltados a investimentos foi reduzido, passando de R\$ 213,9 milhões em 2022 para R\$ 116,1 milhões. Até 2022, os investimentos realizados foram integralmente financiados com geração própria de recursos e, em 2023, 77,4% dos R\$ 116,1 milhões investidos no decorrer do exercício foram financiados com recursos da linha de crédito para inovação obtida junto à Finep. A perspectiva da gestão é de manter em 2025 esse padrão de investimentos, concentrado basicamente nos projetos que contam com o financiamento da Finep. Em 2023, a Companhia recebeu 51% do total dessa linha de crédito de R\$ 175,7 milhões aprovada pela Finep. Em 2024, foram recebidos mais 41% desse valor.

Não houve, no entanto, alteração significativa na condução dos negócios em 2024, uma vez que a Companhia continua seguindo seu planejamento estratégico.

## **1.15 Contratos relevantes celebrados pelo emissor e suas controladas**

**1.15. - Identificar os contratos relevantes celebrados pelo emissor e suas controladas não diretamente relacionados com suas atividades operacionais**

No último exercício social a Companhia e suas controladas não celebraram contratos relevantes alheios a suas atividades operacionais.

## 1.16 Outras informações relevantes

### 1.16. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes

#### Aumento de capital – 2025

Em Assembleia Geral Extraordinária (AGE) realizada em 29 de abril de 2025, foi aprovado o aumento do capital social da Companhia mediante capitalização de parcela do saldo da conta de Reserva Estatutária (prevista no art. 41 do Estatuto Social), no montante de R\$ 100.000.000,00 (cem milhões de reais), com emissão de 12.663.443 (doze milhões, seiscentos e sessenta e três mil, quatrocentos e quarenta e três) novas ações, sendo 4.644.531 (quatro milhões, seiscentos e quarenta e quatro mil, quinhentos e trinta e uma) ordinárias e 8.018.912 (oito milhões, dezoito mil, novecentas e doze) preferenciais, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal, a serem bonificadas aos acionistas. As novas ações foram atribuídas aos acionistas a título de bonificação, à razão de 10%, ou seja, na proporção de 1 (uma) nova ação para cada 10 (dez) ações detidas pelo acionista em 7 de maio de 2025. As ações passaram a ser negociadas ex-bonificação a partir de 8 de maio de 2025. O crédito das ações decorrentes da bonificação aos acionistas foi realizado em 12/05/2025, com as novas ações fazendo jus a quaisquer dividendos e/ou juros sobre o capital próprio que vierem a ser declarados a partir de 08/05/2025 (inclusive).

Com o aumento de capital realizado, o valor do capital social da Companhia passou a ser de R\$ 548.100.952,53 (quinhentos e quarenta e oito milhões, cem mil, novecentos e cinquenta e dois reais e cinquenta e três centavos), representado por 139.297.877 (cento e trinta e nove milhões, duzentas e noventa e sete mil, oitocentas e setenta e sete) ações, sendo 51.089.845 (cinquenta e um milhões, oitenta e nove mil, oitocentas e quarenta e cinco) ações ordinárias e 88.208.032 (oitenta e oito milhões, duzentas e oito e trinta e duas) ações preferenciais, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.

2.1 Condições financeiras e patrimoniais

2.1 Os diretores devem comentar sobre:

a) Condições financeiras e patrimoniais gerais.

A Taurus encerrou o exercício de 2024 mantendo sua estrutura sólida e situação financeira e patrimonial confortável, apesar de ter sido um ano de desafios para o setor.

A Companhia passou por um grande *turnaround* a partir de 2018. Foi realizada a readequação de processos, estabelecido maior foco em qualidade e inovação de produtos com base em P&D e desenvolvimento de tecnologia, realizados lançamentos constantes de produtos que vão ao encontro da demanda dos consumidores, criado mix de produtos de maior valor agregado, mantida forte gestão de custos e despesas. Ao mesmo tempo, a questão financeira, com alto grau de endividamento do passado, foi plenamente equacionada, com cumprimento do pagamento de suas obrigações, redução do endividamento e drástica redução do grau de alavancagem financeira.

No encerramento do exercício de 2024, a Taurus registrava dívida bancária bruta de R\$ 747,5 milhões, sendo 79,3% denominada em dólares. O montante total supera em R\$ 218,5 milhões a posição registrada em 31/12/2023. O saldo de caixa e equivalentes aumentou em R\$ 85,6 milhões (+41,9%) no decorrer do exercício, atingindo R\$ 289,9 milhões ao final de 2024. Com isso a dívida bancária líquida em 31/12/2024 era de R\$ 457,6 milhões, o que representa alta de 41,0%, ou R\$ 133,1 milhões, frente à posição registrada ao final do ano anterior, basicamente devido ao aumento dos saques cambiais registrados no curto prazo. O desempenho está diretamente relacionado à desvalorização do real de 27,9% no período.

Parcela de 74,2% (R\$ 554,3 milhões) da dívida bancária bruta tinha seu vencimento no curto prazo em 31/12/24. Porém, R\$ 554,0 milhões desse montante, ou praticamente sua totalidade, são operações de saques cambiais que podem ser renovadas a cada vencimento. Assim, no encerramento do exercício, a dívida bruta bancária que efetivamente tinha seu vencimento no curto prazo era quase nula, representada por apenas R\$ 0,3 milhão.

Além de operações de saques cambiais, a Companhia centra suas novas captações basicamente no empréstimo da Financiadora de Estudos e Projetos (Finep), voltado para o financiamento de investimentos em inovação. A linha de crédito aprovada em março de 2023 é de R\$ 175,1 milhões, com carência de 36 meses e pagamento em 108 parcelas mensais. Até 31/12/24, a Companhia tinha recebido quatro parcelas dessa linha de crédito da Finep, somando R\$ 162 milhões, o que representa 92,2% do montante total aprovado.

R\$ milhões	31/12/2024	31/12/2023	Var. %
Empréstimos e financiamentos	0,3	14,1	-97,9%
Saques cambiais	554,0	398,9	38,9%
<b>Curto prazo</b>	<b>554,3</b>	<b>413,0</b>	<b>34,2%</b>
Saques cambiais + Empréstimos e financiamentos	193,2	116,0	66,6%
<b>Longo prazo</b>	<b>193,2</b>	<b>116,0</b>	<b>66,6%</b>
<b>Endividamento bruto</b>	<b>747,5</b>	<b>529,0</b>	<b>41,3%</b>
Caixa e aplicações financeiras	289,9	204,3	41,9%
<b>Endividamento líquido</b>	<b>457,7</b>	<b>324,6</b>	<b>41,0%</b>
<b>Cotação do dólar Ptax na data (R\$)</b>	<b>6,19</b>	<b>4,84</b>	<b>27,9%</b>
<b>Endividamento bruto convertido em dólares (US\$ milhões)</b>	<b>120,7</b>	<b>109,3</b>	<b>10,4%</b>
<b>Endividamento líquido convertido em dólares (US\$ milhões)</b>	<b>73,9</b>	<b>67,1</b>	<b>10,1%</b>

Dado a atual geração de caixa da Taurus e demais indicadores de resultados, a Companhia conta, atualmente, com linhas de créditos suficientes para a rolagem dos valores de sua dívida bancária em boas condições.

A Taurus vem também mantendo situação de liquidez confortável. Em 31/12/2024, o grau de alavancagem

2.1 Condições financeiras e patrimoniais

financeira medido pelo indicador dívida líquida/Ebitda ajustado ao final do exercício de 2024, de 1,83 vez.

O índice de liquidez corrente era de 1,5 em 31/12/2024, mantendo o patamar verificado ao final do ano anterior, sinalizando que a Companhia apresentou plenas condições de cumprir com suas obrigações de curto prazo no período. O indicador de liquidez seca, que exclui o valor em estoques, era de 0,8 ao final de 2024, acima da posição verificada ao final de 2023, de 0,7. A liquidez geral de 1,3 em 31/12/2024 reafirma o bom nível de liquidez financeira da Companhia, e sua capacidade de cumprir com suas obrigações a curto e longo prazo.

Indicador	31/12/2024	31/12/2023
Liquidez Corrente	1,5	1,5
Liquidez Seca	0,8	0,7
Liquidez Geral	1,3	1,3

b. Estrutura de capital

O Patrimônio Líquido da Taurus em 31 de dezembro de 2024 totalizava R\$ 1.294,4 milhões, aumento de 18,6% frente os R\$ 1.091,8 milhões apurado ao final do exercício social anterior, contando com a seguinte estrutura:

R\$ mil	31/12/2024	31/12/2023
Passivo Circulante	1.016.957	800.467
Passivo Não Circulante	317.329	261.589
Patrimônio Líquido	1.294.361	1.091.805
TOTAL	2.628.647	2.153.861
Capital próprio	49,24%	50,7%
Capital de terceiros	50,76%	49,3%

A estrutura de capital da Taurus, com 49,2% de capital próprio ao final de 2024, se mostra equilibrada, adequada para manutenção e continuidade das atividades da Companhia. A maior parte da dívida da Companhia é composta de linhas de capital de giro em operações cambiais (ACC), com possibilidade de renovação automática, e, para financiamento de investimento em inovação tem sido utilizado a linha de crédito obtida junto à Finep.

c. Capacidade de pagamento em relação aos compromissos financeiros assumidos

A geração de caixa proveniente das atividades operacionais e a posição de liquidez financeira da Companhia embasam a posição da diretoria em afirmar que a Taurus tem plena capacidade de honrar com seus compromissos financeiros.

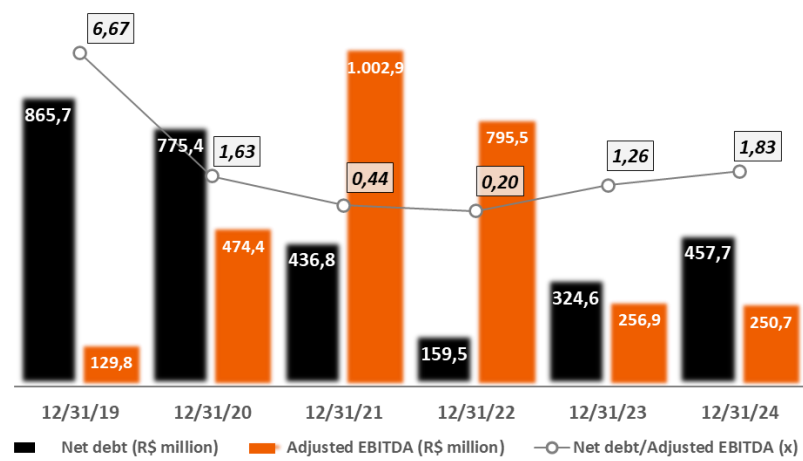
Ao final de 2024 as disponibilidades e aplicações financeiras da Companhia somavam R\$ 289,9 milhões, com aumento de 41,9% ou R\$ 85,6 milhões em relação à posição em 31/12/2023. Além disso, o endividamento bruto em 31/12/2024 era de R\$ 747,5 milhões, registrando aumento de 41,3% em relação ao período anterior, com dívida concentrada, principalmente, em operações de saques cambiais de curto prazo que podem ser renovadas a cada vencimento. A dívida bancária líquida em 31/12/2024, deduzidas as disponibilidades, era de R\$ 457,7 milhões.

Com geração operacional de caixa medida pelo Ebitda ajustado de R\$ 250,7 milhões em 2024, a alavancagem financeira medida pelo indicador dívida líquida/Ebitda ajustado era de 1,83 no encerramento do exercício de 2024, conforme pode ser verificado no gráfico a seguir. Esse indicador demonstra que a geração de caixa medida pelo Ebitda ajustado de 2024 permitiria pagar integralmente a dívida bruta bancária no prazo de 1,83 ano (cerca de 22 meses).

O cálculo do Ebitda ajustado está detalhado no item 2.5 deste Formulário de Referência.

2.1 Condições financeiras e patrimoniais

Grau de alavancagem financeira: Dívida líquida / Ebitda ajustado



d) Fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes utilizadas

Tendo em vista seu perfil exportador, a Companhia se utiliza principalmente de adiantamentos de contrato de câmbio ACC (Adiantamento do Contrato de Câmbio) para financiar seu capital de giro, devido ao seu custo mais atrativo.

Com a retomada de seu acesso ao mercado de crédito, além de operações de saques cambiais, a Companhia centra suas novas captações principalmente nesse empréstimo da Finep (Financiadora de Estudos e Projetos). Em março de 2023, a Companhia teve aprovado um projeto de inovação apresentado à FINEP – Financiadora de Estudos de Projetos. Com foco estratégico baseado na inovação e no desenvolvimento tecnológico e contando com sólida estrutura operacional e financeira, a Taurus conquistou posição que a permitiu acessar esse tipo de financiamento incentivado, a taxas extremamente competitivas. A linha de crédito concedida é de R\$ 175,7 milhões, com prazo de carência de 36 meses.

Os investimentos realizados no decorrer do ano de 2024 totalizaram R\$ 128,9 milhões e foram direcionados, basicamente, para a aquisição de máquinas, equipamentos e ferramentas e para o desenvolvimento de novos produtos. Do montante total investido no decorrer em 2024, cerca de 44% foram financiados pela linha de crédito de inovação da Finep, sendo os demais 56% financiados com geração própria de caixa. No entanto, a parcela do Capex em 2024 financiada com recursos da Finep é ainda preliminar, uma vez que as comprovações de desembolsos referentes aos meses de setembro, outubro, novembro e dezembro de 2024 não foram submetidas a análise da Finep na presente data desse documento.

e. Fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes que pretende utilizar para cobertura de deficiências de liquidez

A gestão mantém firme a posição positiva no fluxo de caixa garantindo liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações, sem causar perdas ou assumir o risco de prejudicar a reputação da Companhia. Sendo assim, considera não haver cenário provável de deficiência ou liquidez.

Atualmente, dado a posição e a geração de caixa da Taurus, a Companhia tem linhas de créditos suficientes para a rolagem em boas condições dos valores de sua dívida bancária.

f. Níveis de endividamento e as características de tais dívidas

Conforme quadro apresentado no item 2.1.a., a Taurus encerrou o exercício de 2024 com dívida líquida de R\$ 457,7 milhões, tendo ampliado sua dívida bruta em R\$ 218,6 milhões e seu montante em caixa e aplicações financeiras em R\$ 85,6 milhões no decorrer do exercício.

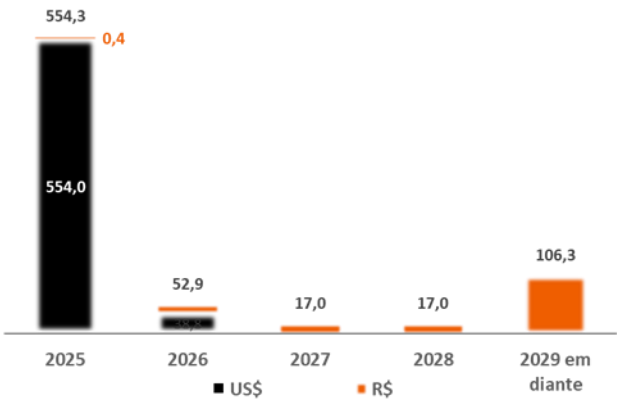
Em 31/12/2024, do total de R\$ 747m5 milhões da dívida bruta registrada, a parcela de 74,2% (R\$ 554,3 milhões) está registrada como dívida bancária com vencimento no curto prazo. Desta parcela, 99,9% (R\$ 554,0 milhões) é referente a saques cambiais (ACC) que podem ser renovados a cada vencimento. Com isso, a parcela da dívida que efetivamente tem vencimento nos 12 meses subsequentes é de R\$ 0,3 milhão,

2.1 Condições financeiras e patrimoniais

que representa apenas 0,04% da dívida bruta total na data.

Do total da dívida bruta bancária no encerramento do exercício de 2024, 79,3% eram dívidas tomadas em moeda estrangeira, pela Companhia e pela sua subsidiária norte-americana.

Perfil da dívida bancária (R\$ milhões)



i. Contratos de empréstimos e financiamentos relevantes

Os principais empréstimos e financiamentos são representados por dívidas tomadas em dólares norte-americanos para financiamento de capital de giro, na forma de ACCs.

R\$ mil	Moeda	Tx juros	Vencimento	Valor contábil em 31/12/2024
Adiantamento de Câmbio	USD	9,09%	16/06/2025	553.951
FINEP	R\$	TJLP	15/03/2035	154.823
Capital de Giro	USD	SOFR	15/06/2026	38.764
Passivo circulante				554.318
Passivo não circulante				193.220
TOTAL				747.538

ii. Outras relações de longo prazo com instituições financeiras

Considerando o alongamento do perfil de vencimento da dívida bancária e o baixo nível de alavancagem consolidado nos últimos anos, foi possível o retorno da Companhia ao mercado de crédito. Com isso, uma linha de crédito foi aprovada pela Finep, no valor de R\$ 175,7 milhões, com carência de 36 meses e pagamento em 108 parcelas mensais. Até 31/12/24, a Companhia tinha recebido quatro parcelas dessa linha de crédito da Finep, somando R\$ 162 milhões, o que representa 92,2% do montante total aprovado.

iii. Grau de subordinação entre as dívidas

A Companhia não possui dívidas subordinadas.

Em eventual concurso universal de credores, após a realização dos ativos da Companhia, serão satisfeitos, nos termos da lei, os créditos trabalhistas, previdenciários e fiscais, com preferência em relação aos credores que contem com garantia real, flutuante e quirografários.

iv. Eventuais restrições impostas ao emissor, em especial, em relação a limites de endividamento e contratação de novas dívidas, à distribuição de dividendos, à alienação de ativos, à emissão de novos valores mobiliários e à alienação de controle societário

Com a dissolução da dívida Sindicalizada em dezembro de 2022, a Companhia não possui mais quaisquer das restrições acima, apenas os Covenants Financeiros (caso o índice obtido pela razão entre a dívida líquida e o Ebitda seja superior a 3,0 (três inteiros) ou o índice obtido pela razão entre o Ebitda e a Despesa Financeira



2.1 Condições financeiras e patrimoniais

Líquida seja igual ou inferior a 1,2 (um inteiro e vinte centésimos)).

g. Limites de utilização dos financiamentos já contratados

Até o final do exercício de 2024, a Companhia recebeu 92,2% (R\$ 162 milhões) do valor total aprovado pela Finep.

h. Alterações significativas em cada item das demonstrações de resultado e de fluxo de caixa

As demonstrações contábeis da Companhia e empresas consolidadas foram elaboradas conforme as normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). A seguir, são destacadas as alterações comparativas mais relevantes das principais contas.

A seguir, é comentado o desempenho da Companhia no exercício social encerrado em 31/12/2024, considerando os principais dados de suas demonstrações de resultado e fluxo de caixa, incluindo tabelas comparativas com relação ao desempenho no exercício social de 2023 e gráficos que, em alguns casos, apresentam a evolução no decorrer dos últimos anos.

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

PRINCIPAIS INDICADORES ECONÔMICO-FINANCEIROS

R\$ milhões	2024x2023		
	2024	2023	Var. %
Receita operacional líquida	1.672,7	1.781,9	-6,1%
Mercado interno	296,9	297,6	-0,2%
Mercado externo	1.375,8	1.484,3	-7,3%
CPV	-1.090,3	-1.150,7	-5,2%
Lucro bruto	582,4	631,2	-7,7%
Margem bruta (%)	34,8%	35,4%	-0,6 p.p.
Despesas operacionais	-373,5	-412,5	-9,5%
Resultado antes do resultado financeiro e tributos	209,0	218,7	-4,4%
Resultado financeiro líquido	-130,0	-10,0	1200,0%
IR e Contribuição Social	-2,4	-55,9	-95,7%
Resultado líquido das operações continuadas	76,6	152,8	-49,9%
Resultado líquido das operações descontinuadas	0,0	0,0	-
<b>Resultado líquido</b>	<b>76,6</b>	<b>152,8</b>	<b>-49,9%</b>
Ebitda ajustado*	250,7	256,9	-2,4%
Margem Ebitda ajustado*	15,0%	14,4%	0,6 p.p.
Dívida líquida (no final do período)	457,7	324,6	41,0%

Obs.: As demonstrações de resultados completas podem ser obtidas no site de RI da Companhia (<https://ri.taurusarmas.com.br>), da CVM ([cvm.gov.br](http://cvm.gov.br)) e da B3 ([www.b3.com.br](http://www.b3.com.br)).

RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

Condições de mercado e produção

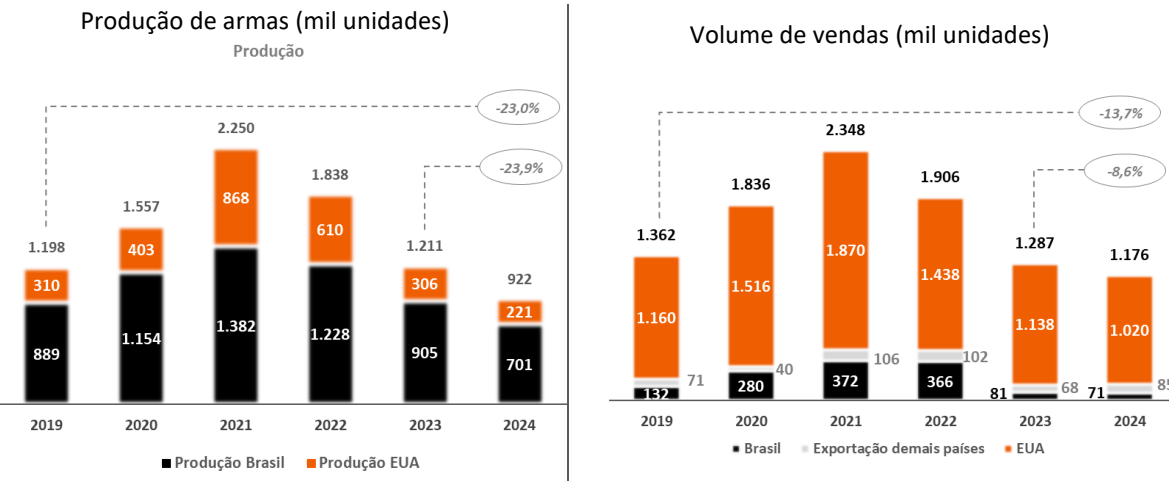
O indicador de desempenho do mercado de armas nos EUA, Adjusted NICS (National Instant Criminal Background System), que representa o número de pessoas que têm intenção de adquirir uma arma nesse país, atingiu 4,5 milhões no 4T24, totalizando no ano 15,2 milhões. Comparando com os mesmos períodos do ano anterior, verificou-se redução de 5,9% em relação ao 4T23 e de 3,8% no ano. A evolução indica que, ainda que 2024 não tenha sido um exercício especialmente favorável para o setor, confirmou as expectativas

2.1 Condições financeiras e patrimoniais

de crescimento da demanda frente ao observado no pré-pandemia. Considerando o Adjusted NICS de 2019, o desempenho do resultado acumulado no ano de 2024 foi 15,5% acima daquele registrado nos doze meses 2019 e o segundo maior desde 2000, quando esse indicador começou a ser apurado.

A posse do Presidentes Donald Trump em janeiro de 2025 traz consigo a adoção de uma política econômica voltada para o crescimento. O combate à inflação é apontado como prioridade e a meta é aumentar o nível de atividade econômica, com incentivo ao consumo interno e investimentos. Esse direcionamento pode se mostrar positivo para o mercado de armas. Em janeiro de 2025, o Adjusted NICS apresentou incremento de aproximadamente 1% em relação ao mesmo período de 2024.

O mercado brasileiro em 2024 não mostrou reação significativa após a definição dos aspectos regulamentares do setor. A publicação de Portarias, normas e suas atualizações após a publicação do Decreto 11.615/23 ao final de julho de 2023, que revogou o Decreto anterior de 1º de janeiro do mesmo ano, foram concluídas apenas em meados de 2024 e, ainda, todas as etapas do processo referente à atual legislação têm sido morosas. Também o poder de compra da população local, pressionado pela alta da inflação, pressiona o mercado. A demanda no mercado local, portanto, seguiu retraída durante todo o exercício.



O volume acompanhou o atual perfil do mercado, inclusive considerando o modelo adotado pela cadeia de vendas nos EUA de trabalhar com maior giro de estoques face ao aumento da inflação nesse país. Ao mesmo tempo, nos últimos trimestres a Companhia atuou no sentido de reduzir seus estoques de produtos acabados, considerando a maior demanda por armas no mercado norte-americano durante esse período, por motivos sazonais.

No acumulado do ano, o volume de vendas em 2024 foi de 1.176 mil armas, 8,6% abaixo do verificado em 2023. Foi verificado aumento das exportações para outros países de 25,0%, o que compensou parcialmente as menores vendas nos EUA e no Brasil em razão das condições de mercado. Nos EUA, de acordo com o Adjusted NICS, o número de consultas visando a aquisição de armas teve redução de 3,8% em 2024 frente a 2023. Ainda que o número total de unidades vendidas pela Taurus nesse país também tenha apresentado recuo no período, a Companhia aproveitou oportunidades de mercado para ganhar *market share* em alguns segmentos, a partir de diversos lançamentos realizados no decorrer do ano. Foram 14 lançamentos no Brasil e, no mercado norte-americano, 16 lançamentos em 2024, com as marcas Taurus, Rossi e Heritage.

Com a marca Heritage, a Companhia ampliou sua oferta de produtos na categoria de armas longas, lançando um rifle de ferrolho e dois modelos de *shotguns*. A Rossi expandiu seu portfólio com o rifle R95 para vários novos calibres e introduziu o novo rifle Lightweight Carbine (LWC) em quatro novos calibres, preenchendo uma lacuna anteriormente existente no mercado. Com a marca Taurus, também foram colocados no mercado novos modelos, incluindo o 608 Competition, a pistola 22TUC e o revólver 650.

Além desses lançamentos acima citados, após a apresentação e venda para os distribuidores e lojistas em dezembro/2024, a nova pistola GX2 estava disponível para o consumidor, simultaneamente no Brasil e nos

2.1 Condições financeiras e patrimoniais

EUA, no dia 02/01/2025. Todas as indicações sobre esses lançamentos apontam para um impacto positivo duradouro nos negócios.

Com relação às exportações para outros países além dos EUA, o volume de vendas no 4T24 foi de 19 mil unidades, próximo dos volumes realizados no segundo e terceiro trimestre de 2024. Os principais destinos das vendas no trimestre foram Guatemala, Filipinas e África do Sul. No acumulado de janeiro a dezembro de 2024, as exportações para os demais países totalizaram 85 mil unidades, superando em 25% o volume de vendas do exercício de 2023.

Na Índia, com relação à megalicitação de 425 mil fuzis realizada pelo governo, a Taurus realizou com sucesso a última etapa dos testes de performance, que se deu em dezembro/24 na região montanhosa do país, em temperaturas extremamente baixas. O comitê da licitação está elaborando o relatório final dos testes, cuja divulgação está prevista até o final de março para, então, prosseguir com a fase comercial do processo.

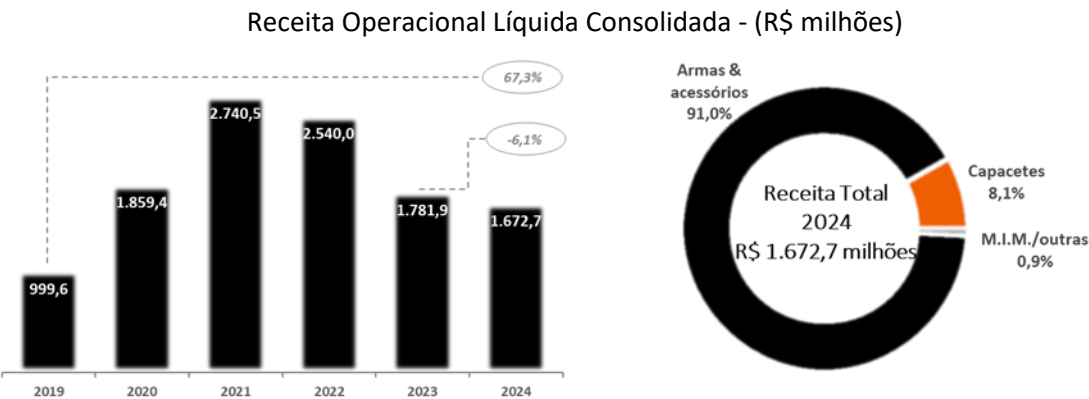
O mercado indiano no setor militar conta com outras possibilidades de negócios, as quais estão continuamente sendo avaliadas pela Companhia. A Taurus está participando de outras licitações no país que devem ser concluídas no decorrer de 2025 e representam potencial de venda de 18 mil pistolas e 11 mil fuzis/armas longas.

A operação da JD Taurus na Índia segue sua curva de aprendizagem, com a equipe técnica local absorvendo com sucesso a transferência de tecnologia da Taurus. Sua equipe administrativa está sendo ampliada de modo a fortalecer a gestão das operações e, assim, expandir sua presença nos mercados civil e militar da região. Já foram entregues ao Comando do Norte do Exército Indiano 550 submetralhadoras T9, produzidas localmente, dentro do programa de incentivo à indústria “Make in India”. Para 2025, de acordo com o cronograma estabelecido para a operação, estão previstos os lançamentos de novos modelos de armas voltados para o mercado civil.

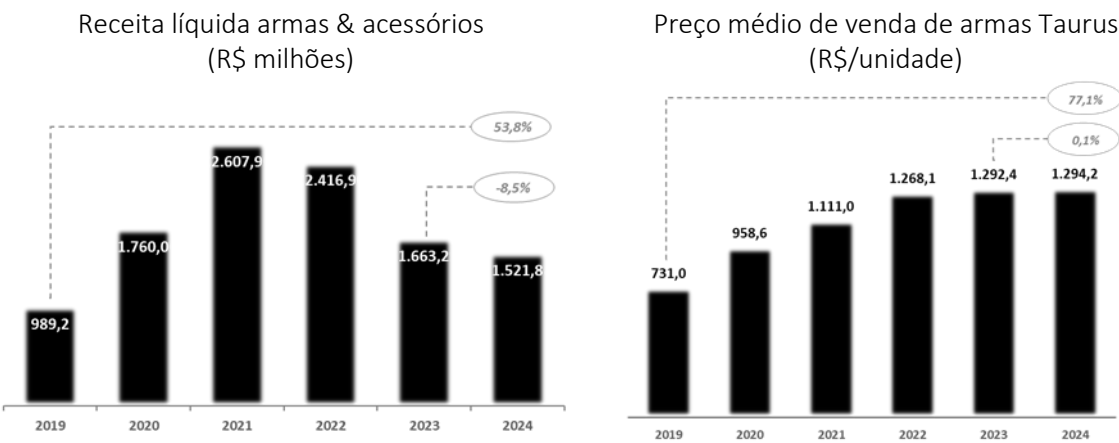
Receita líquida

Além de armas & acessórios – principal segmento de atuação e responsável por 91,0% da receita da Companhia no exercício de 2024 –, a receita operacional líquida da Taurus é também composta por capacetes e pelo resultado das vendas de M.I.M. (peças de metal injetado ou *metal injection molding*, na sigla em inglês). Os segmentos de capacetes e M.I.M., com pequena representatividade no resultado consolidado da Companhia, responderam por 8,1% e 0,9%, respectivamente.

O desempenho consolidado de 2024 foi influenciado pelas condições de mercado, conforme comentadas acima. A Taurus apurou receita total de R\$ 1.672,7 milhões no exercício de 2024, o que representa redução de -6,1% ante 2023, influenciado pelo menor volume de vendas de armas. Considerando a receita obtida em 2019, ano anterior à pandemia, a receita líquida consolidada da Companhia apresentou crescimento de 67,3%, a despeito da redução de 13,7% no volume de vendas de armas verificada no mesmo período. O resultado se deve ao maior preço médio dos produtos da Taurus, consequência da evolução do mix de produtos da Companhia, que continuamente incorpora lançamentos, além da variação cambial, com a desvalorização do real de 36,6% no período, tendo por base o dólar médio nos dois anos em questão, o que se reflete de forma positiva sobre a receita das vendas realizadas no exterior, quando convertidas em reais.



2.1 Condições financeiras e patrimoniais



No exercício de 2024, a receita de armas & acessórios foi de R\$ 1.521,8 milhões, resultado -8,5% abaixo do apurado em 2023. Foi verificada redução da receita proveniente das vendas nos EUA e no Brasil, e aumento nas exportações para outros países, cuja participação na receita do segmento, no entanto, não é muito significativa (7,3% em 2024).

O preço médio de venda em 2024 ficou em R\$ 1.294,2/arma, estável (+0,1%) em relação ao registrado no ano de 2023. Considerando o preço médio obtido em 2019, período anterior ao crescimento sem precedentes da demanda nos EUA durante a pandemia, o aumento foi de 77,1%, 40,6 p.p. superior à desvalorização de 36,5% do real em relação ao dólar no mesmo período, considerando a cotação do dólar na taxa média do ano de 2019 (R\$ 3,95) ante a média de 2024 (R\$ 5,39). A taxa de crescimento anual composta (CAGR) do preço médio de venda das armas Taurus de 2019 a 2024 é de 12,1%/ano. A evolução está relacionada ao mix, com o contínuo lançamento de produtos que incorporam inovação e tecnologia.

A estratégia de atuação da Taurus no mercado inclui, como um de seus aspectos chave, a realização de investimentos em pesquisa e inovação, com atenção às demandas do consumidor, apresentando continuamente novidades ao mercado. Esse posicionamento é essencial tanto nos momentos de alta, como também em períodos nos quais o mercado se apresenta mais estável. Dessa forma, a marca Taurus reforça, cada vez mais, sua imagem de empresa inovadora, que oferece ao consumidor produtos de qualidade a preços competitivos, se destacando no cenário mundial do setor.

Em 2024, a receita de armas referente à venda de novos produtos representou 19,8% do total da receita do segmento. A estratégia da Companhia também inclui o contínuo acompanhamento de oportunidades nos diferentes mercados, a manutenção e o desenvolvimento de novos relacionamentos nos países onde atua, assim como a participação nas principais feiras e eventos do setor no Brasil e no mundo.

CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS E LUCRO BRUTO

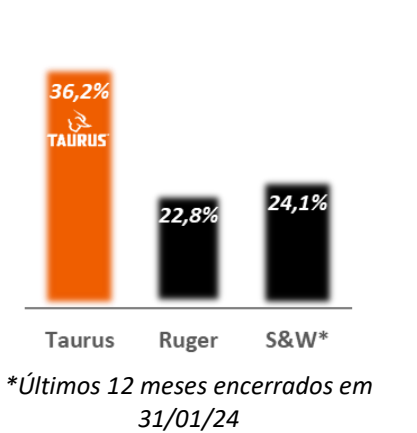
Nos 12 meses de 2024, o custo dos produtos vendidos totalizou R\$ 1.090,3, o que representa recuo de -5,2% ante 2023, mesmo com a inflação medida pelo IPCA de 4,8% no período e a pressão exercida pela alta do dólar sobre os custos da subsidiária norte-americana, quando convertidos em reais. A maior diluição dos custos fixos e a forte disciplina na gestão de custos proporcionaram o desempenho alcançado.

Considerando a redução da receita líquida frente ao exercício anterior, o lucro bruto atingiu R\$ 582,43 milhões em 2024, com margem bruta de 34,8%, o que indica retração de -7,7% no resultado bruto e de -0,6 p.p. na margem. Ao verificar-se a evolução do desempenho bruto frente a 2019, a Companhia registrou alta de 71,0% no lucro bruto e ganho de 0,7 p.p. em sua margem.

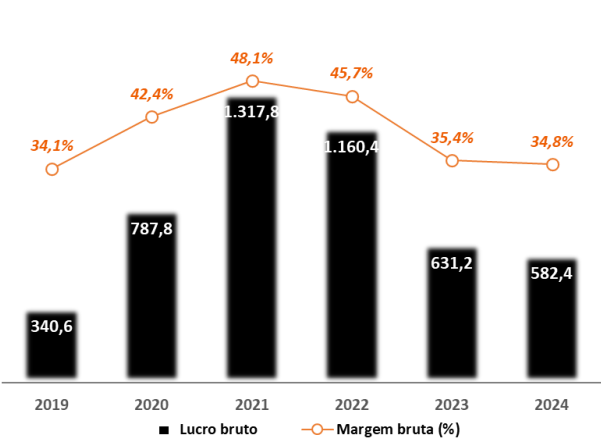
Em relação a empresas norte-americanas do setor que, por serem listadas em bolsa, divulgam seus resultados, a Taurus mantém posição de destaque em termos de rentabilidade bruta. A margem bruta de 36,2% da Companhia em 2024 segue maior do que a divulgada por essas empresas (Ruger e Smith&Wesson).

2.1 Condições financeiras e patrimoniais

Margem bruta 2023  
Taurus e empresas estrangeiras do setor



Lucro Bruto (R\$ milhões) e Margem Bruta (%)



DESPESAS OPERACIONAIS

Assim como nos custos, a firme gestão sobre as despesas operacionais é prioridade na Taurus, visando garantir rentabilidade operacional e adequar suas operações e atividades em relação à conjuntura do mercado. Mesmo com a inflação acumulada de 4,8% em 2024, assim como a alta do dólar frente à moeda nacional, considerando a cotação média nos períodos, de 7,9% entre o exercício de 2024 e 2023 – fator que exerce pressão sobre as despesas da Taurus USA quando convertidas em reais, a Companhia obteve redução das despesas operacionais tanto na comparação entre o último trimestre como do acumulado do ano de 2024 frente a 2023.

O total das despesas operacionais em 2024 foi de R\$ 373,5 milhões, que apresentaram redução de R\$ 39,0 milhões (-9,5%) em relação ao exercício anterior. As despesas com vendas apresentaram recuo de R\$ 23,89 milhões (-10,7%) no período, refletindo o menor volume de vendas e, também, a reestruturação realizada na área comercial e de marketing, visando maior controle de tais despesas, considerando inclusive aquelas realizadas em dólares a partir da unidade da Taurus nos EUA. O aumento expressivo de outras receitas operacionais, principalmente representadas por créditos fiscais, em especial no 4T24, levaram a conta de outras receitas/despesas operacionais a apresentar saldo líquido de receita de R\$ 47,8 milhões em 2024. Comparado ao ano anterior, as “outras receitas operacionais líquidas” aumentaram em R\$ 11,6 milhões ou 32,0%. Adicionalmente, o resultado da equivalência patrimonial, que foi uma despesa em 2023, foi revertido para receita de R\$ 3,8 milhões em 2024, contribuindo para reduzir o total das despesas operacionais no ano.

	2024	2023	2024x2023 Var. %
Despesas com vendas	199,5	223,3	-10,7%
Despesas gerais e administrativas	221,3	220,9	0,2%
Perdas/(receita) pela não recuperabilidade de ativos	4,2	1,7	147,1%
Outras despesas/(receitas) operacionais	-47,8	-36,2	32,0%
Equivalência patrimonial	-3,8	2,8	-
<b>Despesas operacionais</b>	<b>373,5</b>	<b>412,5</b>	<b>-9,5%</b>
Desp. Operacionais/Receita Op. Líquida (%)	22,3%	23,1%	-0,8 p.p.
Cotação do dólar Ptax médio no período (R\$)	5,39	5,00	7,9%

EBITDA AJUSTADO

Comentamos aqui sobre o **Ebitda ajustado** (sigla em inglês para lucro antes dos juros, impostos, depreciação e amortização), cujo cálculo não considera o resultado das operações descontinuadas e da equivalência patrimonial, uma vez que a Companhia entende que tais resultados não estão diretamente ligados ao desempenho das atividades operacionais da Taurus. No acumulado do ano, foi também excluída a despesa não recorrente de R\$ 1,9 milhão registrada no 2T24, referente aos desembolsos realizados pela Companhia

2.1 Condições financeiras e patrimoniais

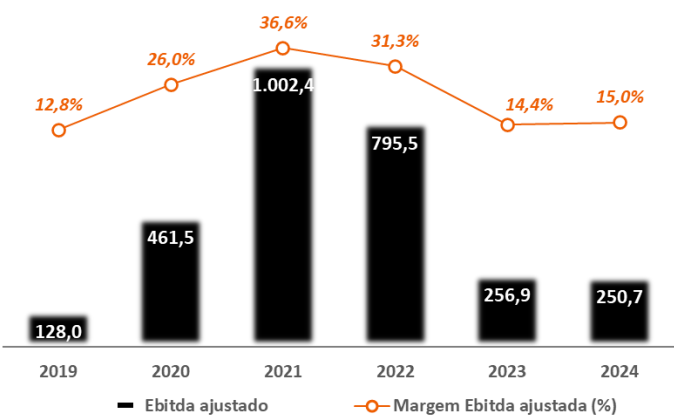
no apoio à sociedade e, especialmente, seus colaboradores, em função das enchentes ocorridas no Rio Grande do Sul. O cálculo desse indicador é apresentado em tabela a seguir.

As medidas adotadas pela Companhia em termos de contenção de custos e despesas contribuíram para reduzir as pressões de mercado sobre a rentabilidade operacional da Companhia medida pelo Ebitda ajustado. No exercício de 2024, o Ebitda ajustado foi de R\$ 250,7 milhões, com margem de 15,0%. Em relação ao resultado observado no ano anterior, o desempenho em 2024 representa redução de -2,5% em termos de valor e alta de 0,6 p.p. na margem.

Cálculo do Ebitda ajustado – Reconciliação de acordo com a Res. CVM 156/22

R\$ milhões	2024	2023	2024x2023 Var. %
Resultado líquido	76,6	152,8	-49,9%
Impostos	2,4	55,9	-95,7%
Resultado financeiro líquido	130,0	10,0	1200,0%
Depreciação e amortização	43,6	35,4	23,2%
Ebitda	252,6	254,1	-0,6%
Margem Ebitda	15,1%	14,3%	0,8 p.p.
Resultado das operações descontinuadas	0,0	0,0	-
Resultado da equivalência operacional	-3,8	2,8	-
Despesas de ajuda social (enchentes)	1,9	-	-
Ebitda ajustado	250,7	256,9	-2,4%
Margem Ebitda ajustado	15,0%	14,4%	0,6 p.p.

Ebitda ajustado (R\$ milhões) e sua Margem (%)



O Ebitda ajustado (sigla em inglês para lucro antes dos juros, impostos, depreciação e amortização - Lajida) não é uma medida financeira segundo o BR GAAP, as Normas Internacionais de Contabilidade ou o IFRS e não deve ser considerado isoladamente como medida de desempenho operacional ou alternativa ao fluxo de caixa operacional como medida de liquidez. Esse indicador é uma medida gerencial, apresentado de forma a oferecer informações adicionais sobre a geração operacional de caixa.

RESULTADO FINANCEIRO

O resultado financeiro líquido exerceu significativa pressão sobre o desempenho da Taurus no acumulado do exercício de 2024, em função da grande desvalorização do real frente ao dólar norte-americano no período. As variações cambiais, tanto ativas (receitas) como passivas (despesas), têm forte influência sobre o resultado financeiro da Companhia, uma vez que o dólar é a moeda original da maior parte de seu faturamento (82,3% em 2024), assim como também é a moeda na qual está registrada a maior parte de sua dívida bancária (79,3% em 31/12/2024). A desvalorização da moeda nacional se reflete na forma de variação cambial ativa (receita)

2.1 Condições financeiras e patrimoniais

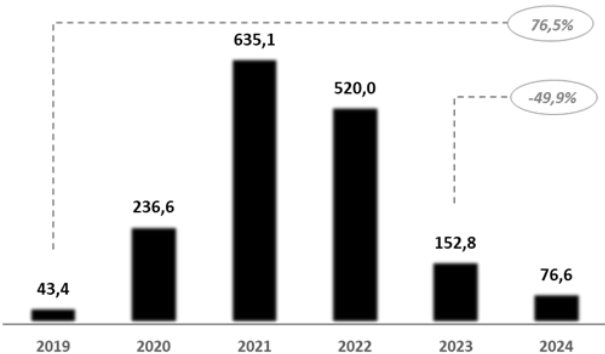
sobre a carteira de clientes e sobre o caixa em dólares da subsidiária norte-americana, e na forma de variação cambial passiva (despesa) sobre as obrigações financeiras relativas à dívida bancária da Companhia em dólares. **As variações cambiais, no entanto,** são registros contábeis sem efeito caixa e incidem sobre contas de balanço, apuradas na data de encerramento do período, de modo que tal registro contábil considera a taxa de câmbio nessa data, e não a taxa média de câmbio do período.

A pressão da desvalorização do real se verifica no resultado financeiro do acumulado do exercício de 2024, já que a base em moeda estrangeira passiva da Companhia em 31/12/24 era maior do que a base ativa na mesma data. Enquanto em 2023 a moeda nacional tinha apresentado valorização de 7,3% no ano, o que contribuiu para que a Taurus registrasse saldo líquido de despesa financeira de apenas R\$ 10,0 milhões naquele ano, em 2024 a despesa financeira líquida totalizou R\$ 130,0 milhões, sendo R\$ 97,1 milhões exclusivamente proveniente do saldo líquido de variações cambiais.

R\$ milhões	2024	2023	2024x2023 Var. %
<b>(+) Receitas financeiras</b>	<b>127,4</b>	<b>159,4</b>	<b>-20,1%</b>
<i>Variações cambiais ativas</i>	81,1	123,7	-34,4%
<i>Juros e outras receitas</i>	46,3	35,8	29,3%
<b>(-) Despesas financeiras</b>	<b>257,4</b>	<b>169,4</b>	<b>51,9%</b>
<i>Variações cambiais passivas</i>	178,2	112,1	59,0%
<i>Juros e outras despesas</i>	79,2	57,3	38,2%
<b>(+/-) Resultado financeiro líquido</b>	<b>-130,0</b>	<b>-10,0</b>	<b>1200,0%</b>
<b>Cotação dólar Ptax no final do período (R\$)</b>	<b>6,19</b>	<b>4,84</b>	<b>27,9%</b>

LUCRO LÍQUIDO

No mercado de armas no Brasil, ainda não foi observada a retomada da demanda, que vem se mantendo reprimida desde o início de 2023, quando da publicação do primeiro decreto do atual governo sobre o setor, mesmo que a maior parte das questões jurídicas já tenham sido definidas. Assim, as vendas da Taurus seguem retraídas no País. Nos EUA, o mercado vem confirmando a tendência de alta a partir da base verifica em 2019, antes da pandemia, mas a demanda ainda se mostrou inferior à verificada nos últimos três anos.



Com agilidade e flexibilidade operacional, a Taurus rapidamente agiu para se adequar às condições atuais do mercado, adotando rígido processo de controle de custos e despesas, buscando preservar rentabilidade, e buscando novas oportunidades no mercado mundial, além de manter a dedicação à pesquisa, inovação e desenvolvimento de processos e produtos, de modo a seguir apresentando produtos que atendam as demandas dos consumidores com qualidade e baixo custo. A Companhia conta com um dos mais baixos custos de produção do setor no mundo, de modo que, dentre as empresas mundiais do setor que divulgam seus resultados, a Taurus permanece se destacando como a de maior rentabilidade bruta. Assim, ainda que seus resultados em 2024 tenham sido penalizados pela menor demanda, o desempenho do ano confirma a eficiência operacional da Companhia.

A significativa desvalorização do real em relação ao dólar norte-americano impactou o resultado da Companhia, elevando suas despesas financeiras líquidas, que oneraram o resultado do exercício de 2024 em R\$ 130,0 milhões, ante despesa financeira líquida de apenas R\$ 10,0 milhões no ano de 2023. Com isso, a Taurus apurou lucro líquido de R\$ 76,6 milhões, o que representa redução de -49,9% frente ao exercício de 2023. Comparando com o resultado obtido pela Companhia em 2019, período anterior à pandemia, o lucro líquido da Companhia aumentou em 76,5%.

## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

### FLUXO DE CAIXA

Fluxo de Caixa (em R\$ milhões)	2024	2023
<b>Caixa Líquido Atividades Operacionais</b>	<b>225,5</b>	<b>143,9</b>
Caixa Gerado nas Operações	301,8	228,9
Lucro Líquido antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	79,0	208,7
Depreciação e Amortização	43,6	35,4
Custo do Ativo Permanente Baixado	3,9	4,7
Provisão para Impairment de Ativo Mantido para Venda	-	1,6
Equivalência Patrimonial	(3,8)	2,8
Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	4,2	1,7
Plano de Pagamento Baseado em Ações	12,2	11,3
Provisão de Juros sobre Empréstimos e Mútuos	54,3	37,6
Variação Cambial S/ Empréstimos e Outros	125,5	(44,7)
Provisão para Perda de Estoques	(0,5)	(4,6)
Avaliação a valor justo	-	(18,0)
Provisão para Contingências	(10,0)	2,7
Provisão para Garantias	0,2	(2,9)
Variações nos Ativos e Passivos	(54,9)	(17,4)
(Aumento) Redução em Clientes	(51,4)	131,0
(Aumento) Redução em Estoques	4,8	(49,3)
Redução (Aumento) em Outras Contas a Receber	(93,2)	(16,9)
(Redução) Aumento em Fornecedores	23,1	(4,3)
Aumento (Redução) em Contas a Pagar e Provisões	61,8	(77,9)
Outros	(21,4)	(67,6)
Ativo e Passivo Mantidos para Venda	-	2,3
Pagamento de Imposto de Renda e Contribuição Social	(21,4)	(69,9)
<b>Caixa Líquido Atividades de Investimento</b>	<b>(192,1)</b>	<b>(132,6)</b>
Créditos com Empresas Ligadas	(6,3)	(12,9)
Em Investimentos	-	(5,0)
No Imobilizado	(109,4)	(104,8)
No Intangível	(20,2)	(16,4)
Aplicações Financeiras	(56,3)	6,5
<b>Caixa Líquido Atividades de Financiamento</b>	<b>(3,9)</b>	<b>(135,4)</b>
Pagamento Juros s/ Capital Próprio e Dividendos	(38,3)	(176,7)
Empréstimos e Mútuos Tomados	2.193,9	870,6
Pagamentos de Empréstimos e Mútuos	(2.107,4)	(789,3)
Ações em Tesouraria	(4,4)	(6,8)
Débitos c/ Empresas Ligadas	0,2	0,2
Pagamento de Juros sobre Empréstimos e Mútuos	(47,9)	(33,4)
Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	(0,3)	6,2
Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	29,3	(117,9)
Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	83,4	201,2
Saldo Final de Caixa e Equivalentes	112,6	83,4

#### Caixa líquido gerado nas atividades operacionais

Em 2024, a Taurus gerou saldo de caixa líquido nas atividades operacionais de R\$ 225,5 milhões a partir do caixa gerado nas operações de R\$ 307,4 milhões, e a utilização de caixa de -R\$ 60,5 milhões em função de variações nos Ativos e Passivos e de -R\$ 21,4 milhões em “outros”. O caixa líquido gerados pela Companhia com suas atividades operacionais no exercício de 2024 foi 56,7% superior ao apurado no ano anterior.

O caixa gerado nas operações totalizou R\$ 307,4 milhões, ante R\$ 228,9 milhões em 2023, principalmente em função do registro de R\$ 125,5 milhões a título de variação cambial sobre empréstimos e outros, além de R\$ 79,0 milhões de lucro líquido antes do imposto de renda e contribuição social e R\$ 54,3 milhões relativos a provisão de juros sobre empréstimos e mútuos.

Ao mesmo tempo, o saldo das variações em Ativos e Passivos e o Pagamento de Imposto de Renda e



## 2.1 Condições financeiras e patrimoniais

Contribuição Social compensaram parcialmente a geração de caixa das operações, registrando em 2024 utilização de caixa de -R\$ 60,5 milhões e -R\$ 21,4 milhões, respectivamente.

### Caixa líquido utilizado nas atividades de investimento

No exercício de 2024, o caixa líquido utilizado nas atividades de investimento da Companhia foi de -R\$ 192,1 milhões, ante -R\$ 132,6 milhões em 2023. A principal destinação de recursos foi de -R\$ 101,2 milhões para investimentos em imobilizado.

### Caixa líquido utilizado nas atividades de financiamento

Nas atividades de financiamento, o saldo líquido utilizado ao final do exercício de 2024 foi de -R\$ 3,9 milhões, comparado a consumo de caixa de -R\$ 135,4 milhões em 2023. A Companhia utilizou o total de R\$ 2.107,4 milhões em pagamentos de empréstimos no decorrer do ano, além de R\$ 47,9 milhões referentes a pagamentos de juros sobre empréstimos. Adicionalmente, houve a saída de caixa de R\$ 38,3 milhões para pagamento de dividendos aos acionistas referente ao resultado do exercício anterior.

A principal conta com saldo positivo no fluxo de caixa das atividades de financiamento em 2024 é representada por R\$ 2.193,9 milhões de empréstimos tomados no decorrer do exercício, considerando os empréstimos para capital de giro basicamente na forma de ACCs (adiantamentos de contratos de câmbio) e as parcelas recebidas da linha de crédito obtida junto à Finep.

### Variação cambial sobre caixa e equivalentes

A variação cambial sobre caixa e equivalentes em moeda estrangeira, basicamente em função do caixa da unidade norte-americana (subsidiária integral da Taurus), consumiu em 2024 caixa R\$ 0,3 milhão.

### Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa

Ainda que pressionada pelas condições mais adversas de mercado no decorrer do exercício, a geração de caixa da operação da Taurus, compensou o consumo de caixa das atividades de investimento, de financiamento e referente à variação cambial sobre caixas e equivalente, o que permitiu à Companhia registrar aumento líquido de caixa no exercício de 2024 de R\$29,3 milhões.

A Taurus iniciou o exercício social de 2024 com saldo de caixa de R\$ 83,4 milhões e, a partir dos principais movimentos de caixa acima citados, aumentou esse saldo para R\$ 112,6 milhões ao final do exercício.

2.2 Resultados operacional e financeiro

2.2 Os diretores devem comentar

a. resultados das operações do emissor, em especial:

i. descrição de quaisquer componentes importantes da receita

A Taurus é uma multinacional brasileira, cujo foco de atuação é a produção e comercialização de armas leves – armas curtas (revólveres e pistolas de uso de segurança pública, privada, uso restrito militar e civil), armas longas (rifles, carabinas e espingardas), além de submetralhadoras -, com as marcas Taurus, Rossi e Heritage. As armas são fabricadas nas unidades da Companhia no Brasil e nos EUA, e vendidas para mais de 100 países, sendo que o mercado norte-americano é seu maior consumidor. A Companhia conta também com uma operação na Índia, por meio da *joint venture* JD Taurus, cuja unidade industrial iniciou a fabricação de lotes pilotos de armas em março de 2024.

As outras atividades da Taurus são a produção e comercialização de peças de metal injetado (M.I.M. – Metal Injection Molding) e a subsidiária dedicada à fabricação e comercialização de Capacetes, cujo resultado está consolidado nas demonstrações financeiras da Companhia.

As vendas realizadas no mercado norte-americano são responsáveis pela maior parte da receita da Companhia, seguidas pelo mercado nacional e as exportações para outros países, além dos EUA. Dessa forma, a maior parte da receita da Companhia é auferida em moeda estrangeira. No exercício de 2024, da receita total consolidada de R\$ 1.672,7 milhões, o mercado interno respondeu por 17,7% (R\$ 296,9 milhões) enquanto as vendas externas, considerando EUA e as exportações para outros países, totalizaram R\$ 1.375,8 milhões, ou 82,3% da receita total.



ii. fatores que afetaram materialmente os resultados operacionais

As condições de demanda do mercado representaram o principal fator que afetou os resultados operacionais da Companhia em 2024. Em suas unidades industriais do Brasil e dos EUA, a Taurus produziu 922 mil unidades de armas no acumulado de 2024. O volume acompanhou o atual perfil do mercado, inclusive considerando o modelo adotado pela cadeia de vendas nos EUA de trabalhar com maior giro de estoques face ao aumento da inflação nesse país. Ao mesmo tempo, nos últimos trimestres a Companhia atuou no sentido de reduzir seus estoques de produtos acabados.

O indicador de desempenho do mercado de armas nos EUA, Adjusted NICS (National Instant Criminal Background System), que representa o número de pessoas que têm intenção de adquirir uma arma nesse país, atingiu 4,5 milhões no 4T24, totalizando no ano 15,2 milhões. Comparando com os mesmos períodos do ano anterior, verificou-se redução de 5,9% em relação ao 4T23 e de 3,8% no ano. A evolução indica que, ainda que 2024 não tenha sido um exercício especialmente favorável para o setor, confirmou as expectativas de crescimento da demanda frente ao observado no pré-pandemia. Considerando o Adjusted NICS de 2019, o desempenho do resultado acumulado no ano de 2024 foi 15,5% acima daquele registrado nos doze meses 2019 e o segundo maior desde 2000, quando esse indicador começou a ser apurado.

A posse do Presidentes Donald Trump, em janeiro de 2025, traz consigo a adoção de uma política econômica voltada para o crescimento. O combate à inflação é apontado como prioridade e a meta é aumentar o nível de atividade econômica, com incentivo ao consumo interno e investimentos. Esse direcionamento pode se mostrar positivo para o mercado de armas. Em janeiro de 2025, o Adjusted NICS apresentou incremento de aproximadamente 1% em relação ao mesmo período de 2024.

O mercado brasileiro em 2024 não mostrou reação significativa após a definição dos aspectos regulamentares do setor. A publicação de Portarias, normas e suas atualizações após a publicação do Decreto 11.615/23 ao final de julho de 2023, que revogou o Decreto anterior de 1º de janeiro do mesmo ano, foram concluídas apenas em meados de 2024 e, ainda, todas as etapas do processo referente à atual legislação têm sido morosas. Também o poder de compra da população local, pressionado pela alta da inflação, pressiona o

## 2.2 Resultados operacional e financeiro

mercado. A demanda no mercado local, portanto, seguiu retraída durante todo o exercício.

### **b) variações relevantes das receitas atribuíveis a introdução de novos produtos e serviços, alterações de volumes e modificações de preços, taxas de câmbio e inflação.**

#### Volume de vendas

No acumulado do ano de 2024, o volume de vendas de armas foi de 1.176 mil unidades, 8,6% abaixo do verificado em 2023. Foi verificado aumento das exportações para outros países de 25,0% (85 mil unidades), o que compensou parcialmente as menores vendas nos EUA e no Brasil em razão das condições de mercado. Nos EUA, de acordo com o Adjusted NICS, o número de consultas visando a aquisição de armas teve redução de 3,8% em 2024 frente a 2023. Ainda que o número total de unidades vendidas pela Taurus nesse país também tenha apresentado recuo no período, a Companhia aproveitou oportunidades de mercado para ganhar *market share* em alguns segmentos, a partir de diversos lançamentos realizados no decorrer do ano.

A Taurus tem seus produtos presentes em mais de 100 países. Os **demais países para onde a Taurus exporta seus produtos, exceto os EUA**, representam um mercado adicional que a Companhia busca com maior ou menor prioridade, de acordo com as condições do mercado norte-americano, que tende a proporcionar margens mais vantajosas, e a disponibilidade de produtos. Essas exportações são sempre previamente autorizadas pelo Ministério das Relações Exteriores e Ministério da Defesa. As vendas internacionais são voltadas principalmente para licitações de forças de segurança, negócios que normalmente envolvem ciclos de vendas e desenvolvimentos mais longos, incluindo fases de aprovação de orçamento, apresentação, negociação, envio de amostras, testes, revisões, aprovações, entre outras etapas.

Na Índia, a Companhia segue participando da megalicitação de 425 mil fuzis realizada pelo governo desse país. A Taurus realizou com sucesso a última etapa dos testes de performance, que se deu em dezembro/24 na região montanhosa do país, em temperaturas extremamente baixas. O comitê da licitação está elaborando o relatório final dos testes, cuja divulgação está prevista até o final de março para, então, prosseguir com a fase comercial do processo. O mercado indiano conta com outras possibilidades de negócios no setor militar, as quais estão continuamente sendo avaliadas pela Companhia. A Taurus está participando de outras licitações no país que devem ser concluídas no decorrer de 2025 e representam potencial de venda de 18 mil pistolas e 11 mil fuzis/armas longas.

A operação da JD Taurus na Índia segue sua curva de aprendizagem, com a equipe técnica local absorvendo com sucesso a transferência de tecnologia da Taurus. Sua equipe administrativa está sendo ampliada de modo a fortalecer a gestão das operações e, assim, expandir sua presença nos mercados civil e militar da região. Já foram entregues ao Comando do Norte do Exército Indiano 550 submetralhadoras T9, produzidas localmente, dentro do programa de incentivo à indústria "Make in India". Para 2025, de acordo com o cronograma estabelecido para a operação, estão previstos os lançamentos de novos modelos de armas voltados para o mercado civil.

#### Lançamentos

O investimento em P&D é um dos focos estratégicos da Companhia e contribui para reforçar sua capacidade de oferecer produtos que incorporam os desejos do consumidor, com qualidade e baixo custo de produção, propiciando rentabilidade adequada com preço competitivo no mercado. Para isso, a Taurus conta com seu CITE - Centro Integrado de Tecnologia e Engenharia Brasil/EUA. Em 2024, os novos produtos responderam por cerca de 20% da receita operacional líquida.

Com investimentos dedicados à pesquisa e desenvolvimento, constante inovação e lançamento de novos produtos e modelos, em 2024, foram realizados 14 lançamentos no Brasil e 16 lançamentos no mercado norte-americano, com as marcas Taurus, Rossi e Heritage. Nos EUA, com a marca Heritage, a Companhia ampliou sua oferta de produtos na categoria de armas longas, lançando um rifle de ferrolho e dois modelos de *shotguns*. A Rossi expandiu seu portfólio com o rifle R95 para vários novos calibres e introduziu o novo rifle Lightweight Carbine (LWC) em quatro novos calibres, preenchendo uma lacuna anteriormente existente no mercado. Com a marca Taurus, também foram colocados no mercado novos modelos, incluindo o 608 Competition, a pistola 22TUC e o revólver 650.

## 2.2 Resultados operacional e financeiro

Também em 2024 a Companhia lançou o calibre .38 TPC, inédito a nível mundial, desenvolvido pelo CITE – Centro Integrado de Tecnologia e Engenharia. As pistolas com esse calibre já representam 56% do total de pistolas registradas no Sistema Nacional de Armas (SINARM).

### Preços

O preço médio de venda em 2024 ficou em R\$ 1.294,2/arma, estável (+0,1%) em relação ao registrado no ano de 2023. Considerando o preço médio obtido em 2019, período anterior ao crescimento sem precedentes da demanda nos EUA durante a pandemia, o aumento foi de 77,1%, 40,6 p.p. superior à desvalorização de 36,5% do real em relação ao dólar no mesmo período, considerando a cotação do dólar na taxa média do ano de 2019 (R\$ 3,95) ante a média de 2024 (R\$ 5,39). A taxa de crescimento anual composta (CAGR) do preço médio de venda das armas Taurus de 2019 a 2024 é de 12,1%/ano. A evolução está relacionada ao mix, com o contínuo lançamento de produtos que incorporam inovação e tecnologia.

### Câmbio

Tendo sua receita proveniente principalmente de vendas realizadas no exterior (82,3% da receita operacional líquida consolidada em 2024), a variação cambial exerce relevante influência sobre o resultado da Taurus. Ao contabilizar essas vendas em moeda nacional no resultado, existe o ganho ou a perda em razão da desvalorização ou valorização do real. Em 2024, a valorização da moeda nacional frente ao dólar norte-americano de 7,9% considerando a cotação média do dólar Ptax de 2024 em relação à 2023, influenciou de forma positiva a receita da Companhia.

Sobre os custos e despesas da unidade da Companhia nos EUA, a desvalorização cambial do real verificada no decorrer do exercício tem efeito negativo, pressionando essas contas quando convertidas para moeda nacional no resultado consolidado da Companhia.

### **c) impacto da inflação, da variação de preços dos principais insumos e produtos, do câmbio e da taxa de juros no resultado operacional e no resultado financeiro da Companhia.**

O impacto destas variáveis ocorre devido à exposição das atividades operacionais, ativos e passivos da Companhia ao dólar, à inflação e à taxa de juros.

### Câmbio

O endividamento bancário da Companhia é, em sua maior parte, atrelado à moeda norte-americana. As variações cambiais, tanto ativas (receitas) como passivas (despesas), têm forte influência sobre o resultado financeiro da Companhia, uma vez que o dólar é a moeda original da maior parte de seu faturamento (82,3% em 2024), assim como também é a moeda na qual está registrada a maior parte de sua dívida bancária (79,3% em 31/12/2024). A desvalorização da moeda nacional se reflete na forma de variação cambial ativa (receita) sobre a carteira de clientes e sobre o caixa em dólares da subsidiária norte-americana, e na forma de variação cambial passiva (despesa) sobre as obrigações financeiras relativas à dívida bancária da Companhia em dólares. As variações cambiais, no entanto, são registros contábeis sem efeito caixa e incidem sobre contas de balanço, apuradas na data de encerramento do período, de modo que tal registro contábil considera a taxa de câmbio nessa data, e não a taxa média de câmbio do período.

Em 2024, 63,7% das receitas financeiras e 69,2% das despesas financeiras da Companhia estavam relacionadas às variações cambiais ativas e passivas, conforme quadro a seguir. Assim, considerando apenas o saldo das variações cambiais, o resultado da Companhia em 2024 foi pressionado em R\$ 97,1 milhões.

2.2 Resultados operacional e financeiro

<i>R\$ milhões</i>	2024	2023	2024x2023 Var. %
(+) <b>Receitas financeiras</b>	<b>127,4</b>	<b>159,4</b>	-20,1%
<i>Variações cambiais ativas</i>	81,1	123,7	-34,4%
<i>Juros e outras receitas</i>	46,3	35,8	29,3%
(-) <b>Despesas financeiras</b>	<b>257,4</b>	<b>169,4</b>	51,9%
<i>Variações cambiais passivas</i>	178,2	112,1	59,0%
<i>Juros e outras despesas</i>	79,2	57,3	38,2%
<b>(+/-) Resultado financeiro líquido</b>	<b>-130,0</b>	<b>-10,0</b>	1200,0%
<b>Cotação dólar Ptax no final do período (R\$)</b>	<b>6,19</b>	<b>4,84</b>	27,9%

Adicionalmente, o caixa da unidade norte-americana da Taurus, assim como seus custos e despesas, são realizados em dólares e, ao serem consolidados nos resultados da Companhia, são convertidos em moeda nacional, portanto, sofrendo influência da variação cambial.

Inflação e dissídio

A inflação (IPCA) de 4,8% no acumulado de doze meses de 2024, assim como o dissídio de até 4% concedido aos colaboradores no terceiro trimestre de 2024, exerceram pressão sobre os custos e despesas da Companhia em 2024. Ainda assim, considerando a forte disciplina na gestão de seus custos, o custo dos produtos vendidos totalizou R\$ 1.090,3, o que representou recuo de -5,2% ante 2023. Também as despesas operacionais tiveram redução em 2024, totalizando R\$ 373,5 milhões, ante a R\$ 412,5 milhões em 2023 (diminuição de 9,5%).

## 2.3 Mudanças nas práticas contábeis/Opiniões modificadas e ênfases

### 2.3. Os diretores devem opinar:

#### **a. mudanças nas práticas contábeis que tenham resultado em efeitos significativos sobre as informações previstas nos campos 2.1 e 2.2**

Não se aplica, pois não houve mudanças nas práticas contábeis que tenham resultado em efeitos significativos sobre as informações previstas nos campos 2.1 e 2.2 com relação às demonstrações financeiras do exercício de 2024

#### **b. opiniões modificadas e ênfases presentes no parecer do auditor**

Não se aplica, pois não houve opiniões modificadas ou ênfases no parecer do auditor com relação às demonstrações financeiras do exercício de 2024.

## 2.4 Efeitos relevantes nas DFs

### 2.4. Os diretores devem comentar os efeitos relevantes que os eventos abaixo tenham causado ou se espera que venham a causar nas demonstrações financeiras do emissor e em seus resultados

#### a. introdução ou alienação de segmento operacional

M.I.M (moldagem por injeção de metal) é uma tecnologia de processo quase final para a produção de dispositivos de formas complexas com alto rendimento. Atualmente, a Taurus tem a produção de M.I.M. voltada principalmente para consumo próprio, realizando vendas pontuais para terceiros. Em linha com a estratégia da Companhia de investimento em tecnologia de equipamento e em pesquisa e desenvolvimento de materiais, o novo forno elétrico contínuo de M.I.M. foi entregue em 2024. O equipamento de última geração permite a utilização de maior gama de ligas metálicas, proporcionando redução de custos, maior eficiência e ganho de produtividade. Isso permitirá dobrar a capacidade instalada atual do M.I.M., criando a possibilidade de gerar novos negócios para atender diversos segmentos industriais, como de medical devices e automação industrial, em nível global.

Ao mesmo tempo, o CITE está trabalhando fortemente no desenvolvimento de um composto, que é a matéria prima do M.I.M., próprio da Taurus. O novo composto mitigará a dependência da Taurus de fornecedor externo, ampliando a autossuficiência da Companhia.

#### b. constituição, aquisição ou alienação de participação societária

Em julho de 2023, com a aprovação de seu Conselho de Administração, a Companhia celebrou Memorando de Entendimentos (MoU) não vinculante, para permitir o estudo de viabilidade da constituição de uma joint venture no Reino da Arábia Saudita com a empresa Scopa Military (antiga Scopa Defense Trading). Em continuidade ao processo, em 28/12/2023, foi celebrada a assinatura de um Term Sheet não vinculante que estabelece as premissas iniciais para avançar com o estudo de viabilidade da constituição da joint venture. A Arábia Saudita possui atualmente o 5º maior orçamento de defesa no mundo e planeja que até o ano de 2030 ter 50% dos investimentos militares com origem em empresas locais.

O objetivo da joint venture, se obtidas todas as autorizações estatutárias e legais, será a fabricação de armas Taurus nesse país e sua comercialização em toda a região do “GCC” (Cooperation Council for the Arab States of the Gulf), que tem como membros os seguintes países: Arábia Saudita, Bahrein, Catar, Emirados Árabes Unidos, Kuwait e Omã.

Em 2024, foi elaborada proposta de business plan e apresentado às autoridades sauditas o Plano de localização e transferência de tecnologia, contemplando a fabricação, no curto prazo, de pistolas 9mm e fuzis 5.56 e .300 BLK e, no médio e longo prazo, a possibilidade de ampliação de portfólio com a fabricação de armas até o calibre .50, visando atender às demandas internas da Arábia Saudita e dos países membros do GCC.

#### c. eventos ou operações não usuais

A fábrica de armas na Índia, da joint venture da Taurus com o grupo empresarial indiano Jindal – JD Taurus – foi concluída em 2022, seguida pela aquisição e instalação de maquinário e realização de toda a burocracia de registros. Após obter todas as licenças necessárias, a nova unidade industrial da JD Taurus (joint venture da Taurus com o grupo empresarial indiano Jindal) na Índia iniciou suas operações em 2024. A JD Taurus iniciou também no decorrer do ano suas vendas no mercado civil e por meio de participação em licitações locais. O mercado civil indiano tem grande potencial, considerando que o país é o mais populoso do mundo, com 1,4 bilhão de habitantes, conta com uma classe média crescente e o mercado consumidor que mais cresce em termos internacionais. O potencial no segmento de defesa também é amplo, uma vez que a Índia tem efetivo de segurança pública, entre policiais e forças armadas, de cerca de 3,7 milhões, além de em torno de 7 milhões de seguranças privados, em um serviço de crescente demanda no país.

## 2.5 Medições não contábeis

**2.5 Caso o emissor tenha divulgado, no decorrer do último exercício social, ou deseje divulgar neste formulário medições não contábeis, como Lajida (lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização) ou Lajir (lucro antes de juros e imposto de renda), o emissor deve**

**a. informar o valor das medições não contábeis**

Ebitda (ou Lajida)

No Relatório da Administração que acompanha as Demonstrações Financeiras, assim como em relatórios trimestrais de resultados e neste Formulário de Referência, a Companhia divulga o indicador conhecido como Ebitda e Ebitda ajustado, sigla em inglês para lucro antes dos juros, impostos, depreciação e amortização – Lajida em português e sua margem sobre a receita operacional líquida. Tal indicador não é uma medida financeira segundo o BR GAAP, as Normas Internacionais de Contabilidade ou o IFRS e não deve ser considerado isoladamente como medida de desempenho operacional ou alternativa ao fluxo de caixa operacional como medida de liquidez. O Ebitda é uma medida gerencial, apresentado de forma a oferecer informações adicionais sobre a geração operacional de caixa. Outras empresas podem calcular o Ebitda ou Lajida de maneira diferente da aqui apresentada.

2024	1º trimestre (1T24)	2º trimestre (2T24)	3º trimestre (3T24)	4º trimestre (4T24)	Exercício 2024
Ebitda (R\$ milhões)	64,5	56,2	42,2	89,7	252,6
Margem Ebitda	14,4%	13,8%	11,7%	19,7%	15,1%
Ebitda ajustado (R\$ milhões)	64,7	58,0	38,4	89,6	250,7
Margem Ebitda ajustada	14,4%	14,2%	10,7%	19,7%	15,0%

Endividamento e alavancagem financeira

A Companhia considera, em suas divulgações incluindo este Formulário, o conceito não contábil de dívida bancária bruta e dívida bancária líquida. Adicionalmente, é utilizado o indicador Dívida líquida / Ebitda ajustado para avaliar o grau de alavancagem financeira da Companhia.

	31/12/24	31/12/23
Dívida bancária bruta (R\$ milhões)	747,5	529,0
Dívida bancária líquida (R\$ milhões)	457,7	324,6
Ebitda ajustado (R\$ milhões)	250,7	256,9
Dívida líquida/Ebitda ajustado (vezes)	1,83	1,26

**b. fazer as conciliações entre os valores divulgados e os valores das demonstrações financeiras auditadas**

Ebitda

A tabela a seguir demonstra, a partir de dados das demonstrações do resultado, como foram calculados o Ebitda e o Ebitda ajustado, que desconsidera o resultado das operações descontinuadas e da equivalência operacional, já que tais resultados não estão diretamente ligados às atividades operacionais da Taurus. A margem Ebitda e margem Ebitda ajustada são calculadas dividindo esses indicadores pela receita operacional líquida do período, a partir de valores das demonstrações financeiras auditadas.



## 2.5 Medições não contábeis

<i>R\$ milhões</i>	2024	2023	2024x2023 Var. %
Lucro líquido	76,6	152,8	-49,9%
Impostos	2,4	55,9	-95,7%
Resultado financeiro líquido	130,0	10,0	1200,0%
Depreciação e amortização	43,6	35,4	23,2%
<b>Ebitda</b>	<b>252,6</b>	<b>254,1</b>	<b>-0,6%</b>
<i>Margem Ebitda</i>	15,1%	14,3%	0,8 p.p.
Resultado da equivalência operacional	-3,8	2,8	-
Despesas de ajuda social (enchentes)	1,9	-	-
<b>Ebitda ajustado</b>	<b>250,7</b>	<b>256,9</b>	<b>-2,5%</b>
<i>Margem Ebitda ajustado</i>	15,0%	14,4%	0,6 p.p.
Receita Operacional Líquida	1.672,7	1.781,9	-6,1%

### Endividamento e alavancagem financeira

A tabela a seguir, apresenta os dados de balanço auditados utilizados para cálculo da dívida bruta e dívida líquida bancária da Companhia.

<i>R\$ milhões</i>	31/12/2024	31/12/2023	Var. %
Empréstimos e financiamentos	0,3	14,1	-97,9%
Saques cambiais	554,0	398,9	38,9%
<b>Curto prazo</b>	<b>554,3</b>	<b>413,0</b>	<b>34,2%</b>
Saques cambiais + Empréstimos e financiamentos	193,2	116,0	66,6%
<b>Longo prazo</b>	<b>193,2</b>	<b>116,0</b>	<b>66,6%</b>
<b>Endividamento bruto</b>	<b>747,5</b>	<b>529,0</b>	<b>41,3%</b>
Caixa e aplicações financeiras	289,9	204,3	41,9%
<b>Endividamento líquido</b>	<b>457,7</b>	<b>324,6</b>	<b>41,0%</b>
Cotação do dólar Ptax na data (R\$)	6,19	4,84	27,9%
Endividamento bruto convertido em dólares (US\$ milhões)	120,7	109,3	10,4%
Endividamento líquido convertido em dólares (US\$ milhões)	73,9	67,1	10,1%

O grau de alavancagem financeira é medido a partir da divisão do valor do endividamento líquido no final do período pelo Ebitda ajustado do exercício. Assim, em 31/12/2024 temos:

Dívida líquida: R\$ 457,7 milhões

Ebitda ajustado: R\$ 250,7 milhões

Alavancagem financeira:  $457,7/250,5 = 1,83$

### c) explicar o motivo pelo qual entende que tal medição é mais apropriada para a correta compreensão da sua condição financeira e do resultado de suas operações

A Companhia utiliza o Ebitda ajustado (sigla em inglês para lucro antes dos juros, impostos, depreciação e amortização), ou Lajida ajustado, como medida do desempenho operacional. Entendemos que esse indicador representa medida adequada com relação à capacidade de gerar recursos a partir das atividades operacionais da Companhia, sem considerar os impactos das operações financeiras, do pagamento de impostos e dos ajustes contábeis. Os ajustes realizados expurgam, ainda, o resultado das operações descontinuadas e da equivalência patrimonial, uma vez que a Companhia entende que tais resultados não estão ligados ao desempenho das atividades operacionais da Taurus.

O indicador é também amplamente utilizado por investidores e analistas para avaliar o desempenho das operações e comparar o desempenho entre diferentes Companhias, ainda que não represente a real geração

## 2.5 Medições não contábeis

de caixa da Companhia e, portanto, não dever ser usado como tal.

A dívida líquida bancária expressa o valor total de dívida que a Companhia mantém com instituições financeiras, deduzindo desse montante os valores que a Companhia tem disponível, representados pelo saldo das contas de Caixa e equivalentes de caixa do Ativo circulante e de Aplicações financeiras avaliadas ao custo amortizado que, ainda que estejam classificadas no Ativo não circulante, representam o saldo de aplicações caso resgatadas na data do encerramento do balanço. O indicador é utilizado no mercado para avaliar o endividamento da Companhia com instituições financeiras.

O grau de alavancagem financeira medido pela dívida líquida / Ebitda ajustado, que utiliza os dois indicadores comentados acima, dividindo o primeiro pelo segundo, medindo o quanto da geração de caixa operacional (Ebitda ajustado) da Companhia seria necessário para quitar integralmente a dívida líquida na data. Indica, portanto, o quanto a Companhia está alavancada com dívida financeira em relação à sua capacidade de geração de caixa a partir das atividades operacionais. Assim, como a Taurus encerrou o exercício de 2024 com esse índice de alavancagem em 1,83, o Ebitda gerado em período equivalente a 1,83 ano, ou cerca de 22 meses, seria suficiente para quitar integralmente a dívida líquida bancária registrada em 31/12/2024.

Esse indicador de medição de alavancagem financeira é bastante utilizado por investidores e analistas para avaliar a capacidade da Companhia em cumprir com suas obrigações perante as instituições financeiras, assim como para comparar a situação financeira de diferentes empresas.

## 2.6 Eventos subsequentes as DFs

**2.6 - Identificar e comentar qualquer evento subsequente às últimas demonstrações financeiras de encerramento de exercício social que as altere substancialmente**

Não se aplica, pois não ocorreu qualquer evento subsequente à 31/12/2024 que tenha alterado substancialmente as demonstrações financeiras.

## 2.7 Destinação de resultados

### 2.7 - Os diretores devem comentar a destinação dos resultados sociais, indicando

#### a. Regras sobre retenção de lucros

As regras sobre retenção de lucros estão previstas nos artigos 38 e 39 do Estatuto Social da Companhia.

Nos termos do artigo 38, do resultado obtido ao final do exercício serão descontados eventuais prejuízos acumulados, caso existam, assim como o montante correspondente à provisão para o imposto de renda, antes de qualquer distribuição de participação.

Após as mencionadas deduções, o Conselho de Administração, em conformidade com a legislação societária, poderá destinar uma participação nos lucros aos administradores, limitada a 10% dos lucros remanescentes e sem ultrapassar sua remuneração global anual.

Para que os administradores façam jus a essa participação, é necessário que os acionistas recebam o dividendo obrigatório conforme artigo 39, parágrafo 1º do Estatuto Social. O valor destinado será distribuído entre os administradores conforme deliberação do Conselho de Administração.

No exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024 foi apurado resultado positivo no montante de R\$ 76.592.317,21 (setenta e seis milhões quinhentos e noventa e dois mil trezentos e dezessete reais e vinte e um centavos), o qual foi destinado para reserva legal (5% do lucro líquido), ajuste de avaliação patrimonial, distribuição de dividendos obrigatórios (35% do lucro líquido) e reserva de lucros/reserva estatutária.

#### b. Regras sobre distribuição de dividendos

De acordo com o Estatuto Social da Companhia, a distribuição a título de dividendo aos acionistas é em quantia não inferior a 35% (trinta e cinco por cento) do lucro líquido ajustado (distribuível) na forma do art. 40 Parágrafo 1º e a Companhia poderá, ainda, pagar juros sobre o capital próprio, na forma e limites da legislação aplicável.

#### c. Periodicidade das distribuições de dividendos

Ao final do exercício social de cada ano, são levantadas as demonstrações financeiras da Companhia, as quais são submetidas ao Conselho de Administração e à Assembleia Geral.

Juntamente com as demonstrações do exercício, o Conselho de Administração apresenta à Assembleia Geral Ordinária uma proposta sobre a destinação do lucro líquido, conforme previsto no Estatuto e na legislação aplicável. Além da distribuição de dividendos anuais, há a possibilidade de distribuição de dividendos intercalares, com base nos lucros apurados em balancetes levantados ao longo do exercício, assim como de dividendos intermediários utilizando lucros acumulados ou reservas disponíveis. A Companhia também pode efetuar o pagamento de juros sobre o capital próprio, respeitando os limites legais. Qualquer valor distribuído a título de dividendos intercalares, intermediários ou juros sobre o capital próprio será considerado parte do dividendo mínimo obrigatório referente ao exercício em que ocorrer a distribuição.

#### d. Eventuais restrições à distribuição de dividendos impostas por legislação ou regulamentação especial aplicável ao emissor, assim como contratos, decisões judiciais, administrativas ou arbitrais

Não há restrições à distribuição de dividendos, além daquelas estabelecidas pela Lei das S.A. e o Estatuto Social, conforme detalhado neste item 2.7 do Formulário de Referência.

## 2.7 Destinação de resultados

**e. Se o emissor possui uma política de destinação de resultados formalmente aprovada, informando órgão responsável pela aprovação, data da aprovação e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado**

A Companhia não possui uma política de destinação de resultados formalmente aprovada, sendo as práticas sobre o tema definidas no Estatuto Social da Companhia, conforme informações apresentadas nos itens anteriores.

## 2.8 Itens relevantes não evidenciados nas DFs

**2.8 Os diretores devem descrever os itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras do emissor, evidenciando:**

**a. os ativos e passivos detidos pelo emissor, direta ou indiretamente, que não aparecem no seu balanço patrimonial (*off-balance sheet items*), tais como: i) carteiras de recebíveis baixadas sobre as quais a entidade não tenha retido nem transferido substancialmente os riscos e benefícios da propriedade do ativo transferido, indicando respectivos passivos; ii) contratos futuros de compra e venda de produtos ou serviços; iii) contratos de construção não terminada; e iv) contratos de recebimentos futuros de financiamentos.**

**b. outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras**

Não se aplica, pois não existem informações a reportar em relação ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024 que não estejam evidenciados nas demonstrações financeiras.

## 2.9 Comentários sobre itens não evidenciados

### 2.9 Comentários sobre itens não evidenciados nas demonstrações financeiras.

a. como tais itens alteram ou poderão vir a alterar as receitas, as despesas, o resultado operacional, as despesas financeiras ou outros itens das demonstrações financeiras do emissor

b. natureza e o propósito da operação

c. natureza e montante das obrigações assumidas e dos direitos gerados em favor do emissor em decorrência da operação

Não se aplica pois não há outros itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras da Companhia, encerradas em 31 de dezembro de 2024.

2.10 Planos de negócios

2.10. Comentário dos diretores sobre principais elementos do plano de negócios da Companhia, explorando especificamente os seguintes tópicos:

a. Investimentos, incluindo:

i. descrição quantitativa e qualitativa dos investimentos em andamento e dos investimentos previstos

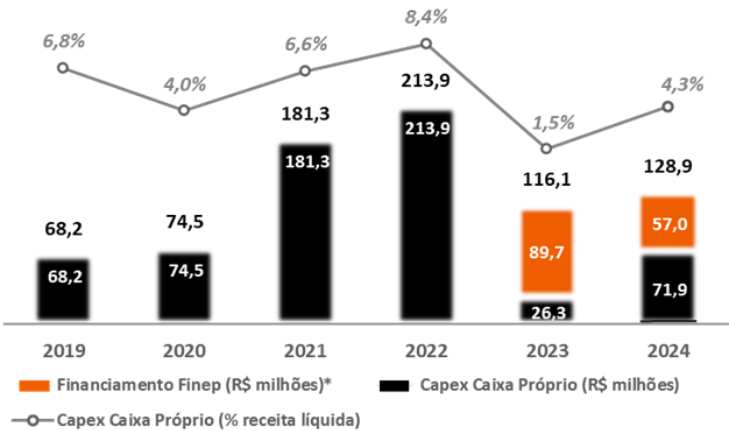
Os planos de negócios da Companhia são elaborados a partir de sondagens efetuadas nos mercados de atuação que servem de base para o planejamento de produtos, processos industriais, investimentos, projeções de rentabilidade, retorno de capital investido e fonte de suprimento de recursos. Por serem projeções e perspectivas de negócios, envolvem riscos, incertezas e premissas, portanto, dependem de circunstâncias que podem ou não ocorrer.

A partir de 2023, a Taurus reduziu o volume de investimentos, uma vez que, entre os anos de 2019 e 2022, a Companhia realizou a maior parte dos projetos voltados para a melhoria de processos e modernização fabril. No decorrer desses anos, os investimentos totalizaram R\$ 654,0 milhões, sendo que até 2022, a totalidade dos recursos (R\$ 537,9 milhões) destinados aos investimentos foram financiados exclusivamente com geração de caixa própria. A partir de 2023, a Companhia passou a utilizar também os recursos obtidos com a Finep para financiar seus investimentos.

A linha de crédito da Finep é destinada ao financiamento de 90% do “Plano Estratégico de Inovação para Competitividade da Taurus”, principalmente atrelado à construção de espaço exclusivo para o Centro Integrado de Tecnologia e Engenharia – CITE, que mantém equipe de colaboradores com formação em diferentes áreas da engenharia voltada a atividades de P&D de produtos, materiais e processos. O novo prédio contará com laboratórios metrológicos e metalúrgicos, espaço de testes, ferramentaria dedicada ao desenvolvimento de novos produtos e espaço de *tryout* (desenvolvimento de novos processos) com laboratórios de automação e de implementação de novas tecnologias com foco no conceito IoT. Dado a relevância da tecnologia no cenário atual, o P&D representa um alicerce da estratégia da Taurus, de modo que manter uma área bem estruturada em termos de pessoal, instalações e estrutura dedicadas à inovação de seus produtos e atualização de seus processos e ferramentas é um meio de garantir sua relevância no mercado mundial e seu crescimento sustentável.

Os investimentos realizados no decorrer do ano de 2024 totalizaram R\$ 128,9 milhões e foram direcionados, basicamente, para a aquisição de máquinas, equipamentos e ferramentas e para o desenvolvimento de novos produtos. Do montante total investido no decorrer em 2024, cerca de 44% foram financiados pela linha de crédito de inovação da Finep\*, sendo os demais 56% financiados com geração própria de caixa. Dessa forma, conforme pode ser verificado no gráfico abaixo, o Capex financiado com capital próprio em 2024 é equivalente a apenas 4,3% da receita líquida do exercício.

Capex (R\$ milhões) e representatividade do Capex financiado com geração própria na receita líquida



\*A parcela do Capex em 2024 financiada com recursos da Finep é ainda preliminar, uma vez que, na data deste documento, as comprovações de desembolsos referentes aos meses de setembro, outubro, novembro e



## 2.10 Planos de negócios

*dezembro de 2024 ainda não foram submetidas a análise da Finep.*

Como parte de sua estratégia de estar sempre à frente em termos de desenvolvimento de tecnologia, de processos e de uso de novos materiais, o que envolve, também, a formação de sua equipe, a Companhia desenvolve parcerias com centros de pesquisa de universidades, a saber:

- Universidade do Vale do Rio dos Sinos – UNISINOS, com o programa de MBE na Indústria 4.0 e Transformação Digital, o Mestrado em Engenharia e Sistemas de Produção, além de parcerias para graduações.
- Universidade Federal de Santa Catarina - UFSC - Pesquisa sobre materiais para utilização no processo Metal Injection Molding (M.I.M.) que visa otimizar os parâmetros de fabricação, assegurando qualidade superior aos produtos, redução de operações que não agregam valor e minimização do desperdício de materiais.
- Universidade de Caxias do Sul - UCS - Pesquisa de aplicação de grafeno nas peças dos produtos.
- FURG-SAP - Universidade Federal do Rio Grande, Campus Santo Antônio da Patrulha – Mestrado em Engenharia de Materiais.

Um projeto de investimento em andamento é a Taurus Shooting Academy, por uma estrutura moderna que incluirá quatro linhas de tiro. As obras do complexo estão em estágio avançado

A Taurus também investe em inovação nos processos de gestão, de forma a garantir eficiência e confiabilidade de seus números. Em 2024, foi realizado o trabalho de implantação do SAP na Taurus USA. Foram 11 meses de trabalho intenso, com o empenho de mais de 60 colaboradores no Brasil e nos EUA, que exigiu a parada programada nas atividades de produção naquele país durante os primeiros quinze dias do ano de 2025, quando, então, se deu seu “go-live”.

### ii. fontes de financiamento dos investimentos

A maior parte dos investimentos realizados entre 2019 e 2022 haviam sido financiados com recursos próprios a partir da forte geração de caixa da Companhia. Em março/2023, após exigente processo de avaliação, a Taurus obteve a aprovação de linha de crédito da FINEP (Financiadora de Estudos e Projetos, como Empresa Pública vinculada ao Ministério do Planejamento), em condições bastante vantajosas para a Companhia. A linha de crédito da Finep é voltada exclusivamente para inovação, e será direcionada para o financiamento de 90% do Plano Estratégico de Inovação para Competitividade (PEI) da Taurus.

O montante de financiamento aprovado, com liberação em seis parcelas semestrais, é de R\$ 175,7 milhões, o que representa 90% do valor total do Projeto. Até 31/12/24, a Companhia tinha recebido quatro parcelas dessa linha de crédito da Finep, somando R\$ 162 milhões, o que representa 92,2% do montante total aprovado.

Como citado anteriormente no item 2.10.a.i, os investimentos realizados em 2024 totalizaram 128,9 milhões, em que, de forma preliminar, 44% foram financiados pela linha de crédito de inovação pela Finep e 56% foram financiados com geração própria de caixa. O Capex financiado com capital próprio no exercício de 2024 corresponde a apenas 4,5% da receita líquida da Companhia no exercício.

### iii. desinvestimentos relevantes em andamento e desinvestimentos previstos

A Companhia segue na busca da realização da venda de sua operação de capacetes, Taurus Helmets Indústria de Capacetes Ltda. A operação permanece em atividade, com seus resultados consolidados nas demonstrações financeiras da Taurus. Em 31 de dezembro de 2024, o grupo de ativos e passivos mantidos para venda referentes à empresa permanecia classificado como ativos mantidos para venda. Também estão à venda ativos imobiliários fora de uso, com destaque para a área da antiga fábrica de Porto Alegre.

## 2.10 Planos de negócios

**b. desde que já divulgada, indicar a aquisição de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que possam influenciar materialmente a capacidade produtiva do emissor**

No item 2.4.a deste Formulário de Referência foi comentado sobre a aquisição de novo forno elétrico contínuo de M.I.M., entregue durante o exercício de 2024. M.I.M. (moldagem por injeção de metal) é uma tecnologia de processo quase final para a produção de dispositivos de formas complexas com alto rendimento. O equipamento de última geração permite a utilização de maior gama de ligas metálicas, proporcionando redução de custos, maior eficiência e ganho de produtividade. Isso permitirá dobrar a capacidade instalada atual do M.I.M., criando a possibilidade de gerar novos negócios para atender diversos segmentos industriais, como de *medical devices* e automação industrial, em nível global.

**c. novos produtos e serviços, indicando: i) descrição das pesquisas em andamento já divulgadas; ii) montantes totais gastos pelo emissor em pesquisas para desenvolvimento de novos produtos ou serviços; iii) projetos em desenvolvimento já divulgados; iv) montantes totais gastos pelo emissor no desenvolvimento de novos produtos ou serviços.**

Criado em 2019, o Centro Integrado de Tecnologia e Engenharia Brasil/EUA (CITE) é peça chave da estratégia da Taurus, contando com 250 engenheiros nas áreas de produtos, processos e qualidade. O CITE unificou a engenharia da Taurus nos dois países, com a equipe dos EUA tendo como missão identificar as demandas do consumidor em termos de inovação e a equipe do Brasil, transformar isso em produtos com qualidade e baixo custo de produção. Os projetos do CITE continuarão acontecendo, de modo a oferecer ao mercado produtos inovadores, de qualidade e sempre pautados no compromisso da Taurus com a excelência.

A estratégia para manter o destaque da Taurus no mercado mundial de armas envolve o foco na inovação, com investimento no desenvolvimento de tecnologia de materiais, de produtos, de processos e de equipamentos que garantam crescente qualidade e eficiência na linha de produção. Os investimentos em P&D se transformam, cada vez mais, em aspectos que consolidam a diferenciação da Taurus no mercado mundial. Os frequentes lançamentos, especialmente nas feiras internacionais de defesa e segurança, fazem parte da estratégia de atrair crescente interesse do consumidor pelos produtos da Taurus.

A Taurus está desenvolvendo projeto para a aplicação de nano partículas de nióbio na composição de materiais a serem utilizados em peças e revestimentos metálicos. O desenvolvimento da tecnologia para uso do nióbio se somará à utilização do grafeno, formando novo marco tecnológico dos materiais utilizados para fabricação dos armamentos Taurus. Isso permitirá o desenvolvimento de armas cada vez mais leves e resistentes, ampliando as vantagens competitivas e o pioneirismo Taurus na aplicação de nanotecnologia em armas leves.

Outro projeto em desenvolvimento envolve a capacidade de utilização de tecnologia de aplicação de DLC (Diamond Like Carbon) no Brasil.

Em 2023, a Taurus destinou R\$ 107,9 milhões, ou 83,7% dos investimentos realizados no ano, para o desenvolvimento de novos produtos. Em termos de lançamentos, foram lançados em 2024 14 modelos no Brasil e 16 modelos no mercado norte-americano.

**d. oportunidades inseridas no plano de negócios do emissor relacionadas a questões ASG**

A Taurus conta com processos sólidos de gestão, de operação e de governança corporativa, assim como um planejamento estratégico bem definido para os próximos anos baseado no desenvolvimento de pessoas, investimento em tecnologia e inovação e foco em um ambiente colaborativo junto à sociedade. Para reafirmar esse compromisso, em dezembro de 2024, a Taurus divulgou a 2ª edição de seu Relatório de Sustentabilidade, relativo ao exercício de 2023, destacando um ano de importantes conquistas e transformações. A Companhia deu passos significativos em direção à sustentabilidade, como a implantação do sistema de reuso de água, o envio de 98,5% dos resíduos para reaproveitamento ou tratamento e os avanços tecnológicos no uso de materiais como o grafeno e pesquisas com o nióbio.

Durante as enchentes no Rio Grande do Sul, a Taurus arrecadou e distribuiu mais de 1,8 milhão de kg de donativos, beneficiando a comunidade afetada. A Companhia também reafirma sua missão de promover a

2.10 Planos de negócios

inclusão e o desenvolvimento social, visando transformar vidas, por meio de iniciativas como o projeto “Taurus do Bem – Respeitando as Diferenças em Prol da Igualdade”, realizado em parceria com a APAE e o SENAI.

Esses aspectos – pessoas, tecnologia & inovação – se somam ao engajamento de um ambiente colaborativo para formar o tripé que sustenta nossa visão ASG. Como indústria estratégica de defesa, a Taurus é, essencialmente, voltada para os temas ASG. A segurança nacional, a segurança pública e a segurança das pessoas são temas relacionados à estabilidade e sustentabilidade social, por meio da defesa da liberdade, dos direitos humanos e da ética.

O empenho no desenvolvimento de tecnologia e inovação promove impactos positivos na economia, na sociedade e no meio ambiente. Esse aporte possibilita o aumento da qualificação das pessoas, torna os processos mais eficientes e reduz a geração de resíduos e efluentes e a emissão de poluentes, além de promover a economia de energia e agregar valor às reservas minerais brasileiras. Como exemplo, temos o desenvolvimento de materiais à base de grafeno e nióbio, gerando empregos e incentivando programas de inclusão social, pontos fundamentais das aplicações de boas práticas ASG. Além disso, esses investimentos garantem a contribuição para a economia circular e a eficiência no uso de materiais, devido ao desenvolvimento de formas de minimizar a extração de recursos naturais e maximizar o reuso, aumentando a eficiência de processos e uso dos produtos.

Com foco nos pilares de desenvolvimento de pessoas, tecnologia e inovação, e o engajamento em um ambiente colaborativo, a Taurus segue com iniciativas que reafirmam seu compromisso com um futuro mais sustentável, responsável e alinhado às exigências globais. Nesse sentido, em 2023, a Companhia apresentou seus compromissos com a sociedade, conforme a seguir:

Ambiental

Reduzir em até 30%

a emissão de gases de efeito estufa até 2040 e neutralizar os gases de efeito estufa até 2050

Implantação de 25%

de reuso de água até 2030.

Redução e envio de resíduos para aterro de 50%

até 2030.

Social

Aumentar em 20%

a participação de PCDs até 2030

Atingir 80%

dos operadores capacitados no Projeto Trilhar

Ter participação ativa na sociedade municipal/estadual/ federal em situações de força maior/crise

Governança corporativa

Desenvolver 80%

de fornecedores locais

Ampliar a pesquisa e desenvolvimento de novos materiais

Aumentar a participação do uso de matéria prima própria no processo MIM

Informações mais detalhadas podem ser acessadas no [Relatório de Sustentabilidade da Taurus, clicando aqui.](#)

A Taurus avançou de forma estratégica em sua agenda ESG ao receber o Certificado Comerc-Sinerconsult, que reconhece o uso de energia proveniente de fontes renováveis. Em 2024, essa iniciativa permitiu à Companhia evitar a emissão de aproximadamente 1.141 toneladas de CO<sub>2</sub> equivalente (tCO<sub>2</sub>eq), reforçando seu alinhamento com as melhores práticas ambientais adotadas globalmente por empresas comprometidas com a transição energética.

A utilização de energia renovável tem se consolidado como uma frente estratégica dentro do plano de sustentabilidade da Taurus, contribuindo de forma direta para a redução da pegada de carbono e para a geração de valor de longo prazo. A



## 2.10 Planos de negócios

Companhia segue comprometida com a meta de neutralizar suas emissões de gases de efeito estufa até 2050, em linha com as expectativas de investidores, reguladores e *stakeholders*.

Como parte das ações voltadas à disseminação da cultura de sustentabilidade em suas operações, a empresa também realizou a substituição de equipamentos de movimentação interna, trocando modelos movidos a combustão por versões elétricas. A iniciativa representa melhoria importante na eficiência energética e na redução de emissões diretas nos ambientes produtivos.

Essas medidas compõem uma agenda ESG que prioriza a inovação com responsabilidade, a gestão de riscos climáticos e a geração sustentável de valor. A Taurus mantém seu foco em eficiência operacional e competitividade, enquanto assegura a continuidade de seu compromisso com a responsabilidade ambiental e social.

A Companhia seguirá evoluindo de forma consistente, sustentando um posicionamento estratégico alinhado às demandas de um mercado cada vez mais orientado por critérios ambientais, sociais e de governança.

Informações mais detalhadas podem ser acessadas no [Relatório de Sustentabilidade da Taurus, clicando aqui](#).

## **2.11 Outros fatores que influenciaram de maneira relevantes o desempenho operacional**

**2.11 Comentar sobre outros fatores que influenciaram de maneira relevante o desempenho operacional e que não tenham sido identificados ou comentados nos demais itens desta seção**

Não existem outros fatores que influenciaram de maneira relevante o desempenho operacional da Companhia e que não tenham sido identificados ou comentados nos demais itens desta seção.

### **3.1 Projeções divulgadas e premissas**

#### **3. Projeções**

##### **3.1. As projeções devem identificar**

- a) objeto da projeção;**
- b) período projetado e o prazo de validade da projeção;**
- c) premissas da projeção, com a indicação de quais podem ser influenciadas pela administração do emissor e quais escapam ao seu controle;**
- d) valores dos indicadores que são objeto da previsão.**

Não se aplica, pois a Companhia optou por não divulgar projeções.

## 3.2 Acompanhamento das projeções

**3.2. Na hipótese de o emissor ter divulgado, durante os 3 últimos exercícios sociais, projeções sobre a evolução de seus indicadores**

- a) informar quais estão sendo substituídas por novas projeções incluídas no formulário e quais delas estão sendo repetidas no formulário**
- b) quanto às projeções relativas a períodos já transcorridos, comparar os dados projetados com o efetivo desempenho dos indicadores, indicando com clareza as razões que levaram a desvios nas projeções**
- c) quanto às projeções relativas a períodos ainda em curso, informar se as projeções permanecem válidas na data de entrega do formulário e, quando for o caso, explicar por que elas foram abandonadas ou substituídas**

Não se aplica, visto que a Companhia optou por não divulgar projeções com relação a qualquer indicador de seus resultados nos últimos três exercícios sociais.

## 4.1 Descrição dos fatores de risco

### 4. Fatores de risco

**4.1. Descrever fatores de risco com efetivo potencial de influenciar a decisão de investimento, observando as categorias abaixo e, dentro delas, a ordem decrescente de relevância:**

**a) relacionados ao emissor**

***A concentração geográfica das vendas, com maior parte da receita proveniente do mercado norte-americano, deixa a Companhia com maior grau de exposição a eventuais limitações ou impedimentos legais para a comercialização de armas nesse país, assim como a outros fatores de mercado que levem à contração da demanda nos EUA.***

Os EUA têm o maior mercado mundial de armas leves e, consequentemente, também a maior parte das vendas da Companhia é direcionada ao atendimento do mercado civil norte americano.

Se por algum motivo - seja ele técnico, regulatório, fiscal, operacional, mercadológico etc. – a Companhia não tiver condições de acessar o mercado norte americano, ou esse acesso seja ntia de que tais recurso fortemente limitado, as vendas totais e o resultado da Companhia serão afetados de forma negativa, podendo provocar redução de receita, geração de caixa e afetar o resultado da Companhia.

***A expressiva participação das vendas externas faz com que as variações cambiais do Real frente à moeda norte-americana tenham influência relevante sobre a receita da Companhia, que é contabilizada em moeda nacional. Também a maior parte da dívida bancária é registrada em moeda estrangeira, de modo que a variação cambial influencia diretamente no montante em Reais da dívida total, assim como as despesas financeiras referentes aos pagamentos periódicos dos juros e parcelas do principal dessa dívida.***

Com 83,4% da receita operacional líquida do exercício de 2024 proveniente de vendas no exterior (EUA mais exportação para outros países), a variação cambial influencia a receita da Companhia e, portanto, seus resultados.

Ao mesmo tempo, em 31/12/2024, 79,3% a dívida da Companhia era registrada em moeda estrangeira. Ainda que as receitas em dólares atuem como *hedge* natural para tal dívida, o valor registrado da dívida em moeda nacional aumenta ou diminui em função da variação cambial, assim como o valor relativo ao pagamento dos custos dessa dívida.

Adicionalmente, a Companhia tem uma subsidiária integral nos EUA, de modo que os custos e as despesas dessa unidade são incorridos em dólares e contabilizados em reais e, portanto, sofrendo influência da taxa de câmbio.

Fortes variações na cotação do dólar norte-americano frente à moeda nacional podem, assim, afetar os resultados da Companhia. A valorização do real implica em redução do saldo da dívida, quando convertida para a moeda nacional, e pressão sobre a receita e os custos e despesas da unidade norte-americana da Taurus. De forma inversa, a desvalorização do real frente à moeda norte-americana tem efeito positivo sobre a receita e gastos da unidade norte-americana e negativo sobre o endividamento. Com a ressalva que o endividamento, há poucos anos um fator de risco relevante para a Taurus, foi equacionado a partir da forte geração de caixa da Companhia.

***O sucesso da Companhia depende, notadamente, da qualidade, confiabilidade e segurança de seus produtos.***



## 4.1 Descrição dos fatores de risco

Em razão do principal segmento de atuação da Taurus, falhas no controle de qualidade podem causar danos reputacionais, financeiros e de imagem à Companhia que podem, inclusive, comprometer o seu desempenho geral e, no limite, a continuidade de suas atividades.

***O não atendimento integral de normas específicas da indústria pode prejudicar a atividade operacional e/ou comercial e, consequentemente, o desempenho da Companhia.***

No caso de eventual descumprimento de algum aspecto da regulamentação em vigor, a Companhia pode ser impedida de produzir e/ou comercializar seus produtos. Existem também exigências e licenças especiais para a exportação, seguindo regras e acordos internacionais. O não cumprimento das normas vigentes e/ou a não obtenção de autorizações, especialmente para a exportação (considerando que a maior parte da receita da Companhia advém das vendas externas), podem levar a perdas de negócios e afetar materialmente as atividades de forma adversa. Os riscos relacionados à legislação do setor estão detalhados no subitem “h)” deste item 4.1.

***A Companhia está sujeita a litígios diversos, sejam relacionadas aos produtos ou às atividades administrativas e operacionais em geral.***

A Companhia está sujeita a processos administrativos e judiciais de natureza civil, administrativa, trabalhista, fiscal e ambiental que demandem a dedicação de tempo de profissionais e executivos e recursos financeiros, eventualmente, envolvendo grandes montantes. Tais litígios têm a possibilidade de abalar a imagem da Companhia, prejudicar as vendas e causar prejuízos financeiros. Os processos judiciais em curso nos quais a Companhia é parte e os riscos a eles associados podem ser encontrados nas seções

4.4 a 4.6 deste Formulário de Referência.

***A terceirização de determinadas atividades, inclusive com a atuação de terceiros em nome da Companhia, pode levar à menor aderência às regras, normas e padrões estabelecidos pela Companhia, assim como pode representar menor garantia de continuidade de tais atividades.***

A Taurus possui procedimentos internos de verificação de regularidade fiscal, administrativa e legal de todos os terceiros com quem contrata. Eventuais falhas ou procedimentos não adequados por parte de terceiros prejudica a imagem destes, bem como suas atividades e, consequentemente, seus resultados. Adicionalmente, a interrupção da prestação de serviços por parte de empresas terceirizadas afeta a qualidade e a continuidade dos negócios, pondo em risco a capacidade da Companhia de cumprir com compromissos comerciais.

A perda ou o vencimento de acordos com terceiros contratados ou a impossibilidade de renovar esses acordos ou negociar novos acordos com outros provedores em condições comparáveis podem prejudicar o desempenho comercial e financeiro da Companhia.

A Companhia frequentemente é representada por terceiros, como representantes de vendas independentes, consultores, agentes e distribuidores. Todos os agentes e distribuidores internacionais da Companhia têm sua conformidade administrativa e legal, inclusive quanto à aderência a legislação anticorrupção aplicável e de boas práticas de mercado previamente avaliadas pelo departamento jurídico. As ações desses agentes podem afetar adversamente os resultados da Companhia, caso ingressem em acordos pouco rentáveis ou até prejudiciais para os negócios, ou se os conduzirem de maneira que venha a prejudicar a imagem da Taurus no mercado.

## 4.1 Descrição dos fatores de risco

***A interrupção/redução das atividades nas unidades industriais, seja no Brasil ou nos EUA, assim como a ocorrência de quaisquer fatores que prejudiquem o estoque de produtos ou que dificultem ou impeçam a logística de transporte de produtos, pode afetar adversamente a Companhia. Adicionalmente, as apólices de seguro poderão não ser suficientes para cobrir os prejuízos relacionados às atividades.***

A Companhia mantém atualmente duas unidades industriais, sendo uma no Rio Grande do Sul, Brasil, e outra na Georgia, EUA. Adicionalmente, a joint venture JD Taurus, localizada na Índia, iniciou suas operações em março de 2024 com a produção de lotes piloto de armas. A Companhia também tem participação em outra joint venture localizada no Rio Grande do Sul, Brasil, dedicada à fabricação de carregadores, cuja produção é estratégica para o portfólio de produtos. A interrupção ou redução das atividades em qualquer uma dessas unidades operacionais, seja por motivos de força maior, como desastres naturais, seja por outros motivos que não seja possível contornar, como greves, problemas de transporte, não recebimento de matérias primas, entre outros, pode afetar negativamente os resultados da Companhia.

Adicionalmente, as apólices de seguro contratadas pela Companhia podem não ser suficientes para cobrir eventuais sinistros em seus ativos ou perdas por lucros cessantes em função de interrupção na produção e/ou comercialização decorrente de tais danos. A Companhia pode ainda não ser capaz de renovar as apólices de seguro. Ambas as situações podem afetar adversamente os negócios e os resultados.

***A realização de parcerias ou alianças pode ser importante para o desenvolvimento dos negócios e crescimento da Companhia, tais parcerias podem não ser bem-sucedidas.***

A Companhia tem e pode vir a fazer no futuro alianças ou parcerias estratégicas com outras empresas para se beneficiar de oportunidades de negócios consideradas atrativas. No entanto, não há garantia de que tais parcerias ou alianças estratégicas ocorrerão, quando ocorrerão ou, em ocorrendo, se terão sucesso. A capacidade de ampliar os negócios com êxito por meio de parcerias ou alianças estratégicas bem-sucedidas depende de diversos fatores, muitos dos quais fora do controle da Taurus, incluindo a capacidade de negociar condições favoráveis para a Companhia em tais parcerias ou alianças. Além disso, as expectativas quanto aos benefícios resultantes de parcerias atuais ou futuras poderão não se concretizar. A impossibilidade de desenvolver com sucesso parcerias ou alianças estratégicas poderá impactar adversamente os negócios.

***A Companhia poderá captar novos recursos no mercado de valores mobiliários, o que poderá acarretar a diluição da participação de seus atuais acionistas.***

A Companhia poderá voltar a recorrer ao mercado de capitais como forma de aumentar seu capital e financiar suas atividades, com a emissão de novas ações. Qualquer emissão adicional poderá resultar na diluição da participação de acionistas, no caso dos acionistas que não optarem por acompanhar o aumento de capital, como lhes é garantido o direito por lei, adquirindo novas ações.

***A Companhia pagou dividendos referente ao exercício encerrado em 31/12/2021 pela primeira vez depois de nove exercícios sociais. Também referente ao exercício de 2022, 2023 e 2024 os resultados da Companhia permitiram o pagamento de dividendos, conforme apurado no balanço. No entanto, em função de resultados adversos ou outros fatores, a Companhia pode***

## 4.1 Descrição dos fatores de risco

### ***voltar a não remunerar seus acionistas.***

Se a Companhia vier a registrar prejuízos ou caso de seu Conselho de Administração informar à assembleia geral de acionistas que o pagamento de proventos é incompatível com a situação econômico-financeira da Taurus em exercícios futuros e a assembleia assim concordar, poderá não haver qualquer tipo de pagamento de remuneração aos titulares de suas ações.

### **b) relacionado a suas controladas e coligadas**

#### ***O desempenho da Companhia depende dos resultados de subsidiárias e controladas, os quais podem não ser favoráveis ou não estarem disponíveis.***

A Companhia controla diversas sociedades, sendo que a capacidade de cumprir com suas obrigações financeiras depende do fluxo de caixa e dos lucros de suas subsidiárias e controladas, bem como da distribuição desses lucros. A maior parte da receita da Taurus provém das vendas no mercado norte-americano, a partir de resultado de subsidiária nesse país.

Tais recursos podem não estar disponíveis, comprometendo o cumprimento das obrigações financeiras e para o pagamento de dividendos aos titulares de valores mobiliários da Companhia. A não disponibilização desses recursos ou a sua insuficiência pode causar efeito adverso relevante na situação financeira e nos resultados operacionais da Companhia.

### **c) relacionado a seus fornecedores**

#### ***Os negócios podem ser prejudicados por eventual falha ou interrupção no fornecimento de materiais.***

Os negócios da Taurus demandam o fornecimento estável e adequado de matérias primas. Tal fornecimento pode apresentar atrasos ou mesmo interrupção, ainda que temporária, o que tem o potencial de afetar negativamente o processo industrial e, portanto, os negócios.

Em casos de greves, eventos de força maior ou quaisquer outros fatores que impeçam um ou vários fornecedores de manter a entrega regular dos materiais, a operação pode ser temporariamente afetada. Ainda, em crises econômicas do mercado como um todo, ou setoriais, em relação às atividades meio e/ou fim do grupo de fornecedores em geral, a Companhia pode encontrar dificuldades em obter de fornecedores atuais a qualidade e/ou a quantidade de suprimento dos materiais que necessita, assim como de encontrar substitutos adequados para tais fornecedores.

No segmento de Defesa e Segurança, principal área de atuação da Taurus, existe relativa concentração de fornecedores, inclusive em razão das especificações exigidas, isso pode representar um risco de dependência em relação a fornecedores estratégicos. Especialmente nesses casos, a Companhia pode não ser capazes de obter as matérias primas de que precisa em suas operações em quantidade suficiente, com a qualidade exigida, no prazo demandado e em condições de preço adequadas.

Eventuais aumentos excessivos de preços ou dificuldades em estabelecer/renovar acordos com fornecedores em condições adequadas para a Companhia pode levar à redução da rentabilidade das operações. Dificuldades com fornecedores podem também causar atrasos e perdas de pedidos dos clientes, perdas de receitas e custos extras de fabricação, podendo prejudicar a imagem da Companhia, suas atividades e seu desempenho de maneira adversa. De modo a garantir a acelerada produção sem percalços, a Taurus conta com estoque com volume suficiente de suas principais matérias primas para manter a operação por cerca de três meses,

## 4.1 Descrição dos fatores de risco

além de seis meses de pedidos firmes para seus fornecedores.

### d) relacionado a seus clientes

#### ***A conjuntura política e econômica do Brasil e de outros países onde a Taurus atua pode influenciar o desempenho das vendas***

O foco dos negócios da Taurus está ligado ao setor de segurança – pública, militar e privada – e, portanto, suas vendas têm importante grau de correlação com os investimentos dessa área, tanto no Brasil como nos demais países nos quais a Companhia atua.

As vendas nos EUA são direcionadas, basicamente, para o consumidor pessoa física. Assim, a política interna desse país com relação ao porte de armas, assim como o apetite do consumidor norte-americano para esse tipo de produto, a imagem das marcas da Taurus com esse público e a conjuntura econômica norte-americana têm forte potencial para afetar as vendas, impactando os resultados.

Tendo em vista que o principal mercado consumidor de armas é o norte-americano, sempre que há risco de restrição ao uso de armas, risco político, risco de terrorismo, risco de catástrofes naturais ou, se de fato ocorrerem, verifica-se antecipação de compras, que pode não se sustentar ao longo do tempo, voltando aos patamares normais de crescimento.

Havendo aumento da curva de demanda no mercado norte-americano, seguido de repentina e inesperada retração, a Companhia poderá realizar investimentos para adequar sua produção de modo a suprir as necessidades imediatas do mercado e, posteriormente, ter que arcar com a não realização do retorno esperado em relação aos investimentos realizados, o que poderia afetar negativamente os resultados.

#### ***Eventuais litígios envolvendo a Companhia em decorrência de incidentes com produtos de Defesa e Segurança poderão afetar o caixa, ou ainda, prejudicar a reputação da Taurus***

A Companhia pode ser alvo de litígios decorrentes de incidentes envolvendo os produtos que comercializa. Ainda que os processos de fabricação dos produtos de Defesa e Segurança sigam rígidas normas e padrões de qualidade e segurança, caso reste comprovada a responsabilidade da Taurus em decorrência de falha ou mau funcionamento de seus produtos, a Companhia pode ter que arcar com o pagamento de elevadas indenizações e custos processuais, o que pode afetar adversamente o caixa, assim como a imagem, com efeito adverso sobre vendas futuras e, portanto, sobre o desempenho.

### e) relacionados à regulação do setor de atuação

#### ***Mudanças na legislação brasileira, com maior restrição ou proibição de atividades relacionadas ao setor, podem comprometer ou impedir a manutenção das atividades da Companhia.***

O tratamento legislativo conferido ao setor da indústria e do comércio de produtos e materiais bélicos (produtos de Defesa e Segurança) pode vir a sofrer profundas mudanças em termos de restrição e/ou proibição das atividades a ele inerentes.

No caso de ser estabelecida legislação mais restritiva ou impeditiva em relação às atividades do setor no Brasil, as vendas da Companhia no mercado nacional podem ser afetadas e pode haver a necessidade de readequar a estrutura produtiva, inclusive avaliando a viabilidade de manutenção de atividades industriais no Brasil, o que poderia afetar o desempenho dos negócios.

## 4.1 Descrição dos fatores de risco

A título de exemplo, durante todo o ano de 2023 o mercado brasileiro de armas esteve paralisado. Após a publicação do Decreto 11.366 em 1º de janeiro de 2023, com a expectativa inicial de que sua regulamentação fosse estabelecida até abril, a indefinição jurídica com relação ao setor no Brasil permaneceu até dezembro, quando se deu a publicação de regulamentação que definiu aspectos até então pendentes.

Outro exemplo é o episódio do “Referendo do Desarmamento”, ocorrido em 2005, no qual o Senado Federal submeteu à consulta pública a proibição, ou não, da comercialização de armas de fogo e munição em todo o território nacional. Na ocasião, a opinião pública optou pela continuidade da comercialização dos referidos produtos.

***O setor de atuação da Taurus - Defesa e Segurança - é submetido à regulação no âmbito local e internacional e a manutenção das atividades da Companhia depende de atender rigorosamente tais regulamentações.***

O setor de indústria e comércio de produtos e materiais bélicos em que a Companhia atua (produtos de Defesa e Segurança) é rigorosamente controlado pela Administração Pública, uma vez que atividades relacionadas ao setor constituem relevante interesse de segurança nacional. Também todas as exportações precisam ser aprovadas pelo Ministério da Defesa e Ministério das Relações, seguindo também acordos internacionais dos quais o Brasil é signatário.

Eventuais alterações adotadas nesse complexo e específico sistema regulatório pode influenciar direta e negativamente as atividades da Companhia. Tais alterações podem ocorrer por meio de mudanças relacionadas aos procedimentos legais de concessão de autorizações para fabricação, importação, exportação, desembaraço alfandegário, comercialização e tráfego de materiais bélicos e correlatos. Além disso, a produção de armas de fogo é fiscalizada pelo Exército Brasileiro por meio do DFPC – Departamento de Fiscalização de Produtos Controlados. Eventual incapacidade de atender plenamente à regulamentação atual ou outras que venham a ser criadas pode impedir que a Companhia mantenha suas atividades.

Novas exigências podem também acarretar aumento de custos e/ou desestímulo das vendas de produtos, o que poderia prejudicar os resultados.

***Mudanças na regulamentação ambiental com relação às atividades do setor podem demandar novos investimentos e/ou maiores despesas recorrentes e o eventual descumprimento de tais normas pode resultar em responsabilizações cíveis, criminais e administrativas.***

A Companhia está sujeita à legislação ambiental editada por quaisquer dos três níveis de entes da Federação, assim como a seus regulamentos, autorizações e licenças que abrangem, dentre outras questões, a destinação dos resíduos e das descargas de poluentes na água e no solo.

Qualquer descumprimento de tais normas ou falha na obtenção ou na renovação de atos de consentimento do poder público pode resultar na aplicação de responsabilizações cíveis, criminais e administrativas, tais como imposição de multas, reparação dos danos, cancelamento de licenças e revogação de autorizações, além da repercussão negativa para a imagem da Companhia.

A Taurus dedica recursos financeiros e operacionais para cumprir as exigências normativas e do poder público. Devido à possibilidade de novos regulamentos ou de outros eventos não previstos, especialmente considerando que as normas ambientais se tornem mais rigorosas no Brasil, o montante de recursos e o prazo necessários para futuras adequações voltadas à manutenção da

## 4.1 Descrição dos fatores de risco

conformidade com tais normas pode aumentar e afetar de forma adversa a disponibilidade de recursos para investimentos nas atividades operacionais, comerciais e outros, o que pode afetar o desempenho e os resultados.

### f) relacionados aos países estrangeiros onde a Companhia atua

***Eventual deterioração das condições econômicas e da estrutura do mercado norte-americana podem afetar negativamente nossos resultados.***

Assim como já comentando neste item 4.1., a receita da Taurus provém, em sua maior parte, das vendas realizadas no mercado norte-americano e, portanto, eventuais alterações na legislação desse país sobre armas – com maiores restrições à comercialização e /ou posse de armas – ou retração da demanda em razão de condições econômicas, teriam efeito adverso sobre o desempenho e os resultados da Companhia.

***A atuação da Companhia em países estrangeiros depende do regulamento desses países com relação às atividades da Taurus, bem como de suas políticas de importação.***

A principal atividade da Companhia – produção e comercialização de armas leves – está diretamente relacionada às imposições regulatórias dos países nos quais a Taurus atua, inclusive as políticas de importação por eles adotadas. Eventuais alterações dos tratamentos normativos estrangeiros ou mesmo de cunho supranacional podem provocar a constrição, limitação ou proibição das atividades de produção e comércio dos produtos da Companhia nesses países, o que afetaria negativamente os resultados.

A instituição de barreiras protetivas por países nos quais a Companhia atua pode limitar ou suprimir as exportações para tais países, afetando diretamente o faturamento e, conseqüentemente, o resultado.

***Eventuais restrições ou limitações à repatriação de lucros nos países nos quais a Taurus atua fora do Brasil podem prejudicar o desempenho dos negócios.***

Parte das operações da Companhia estão localizadas no exterior. Atualmente, não há qualquer restrição à repatriação de lucros para o Brasil nos países nos quais a Companhia atua. Contudo, não há garantia de que restrições não venham a ser impostas. Caso isso ocorra, os resultados poderão ser negativamente afetados.

### g) relacionados a seus acionistas, em especial os acionistas controladores

***Os interesses dos acionistas controladores da Companhia podem ser conflitantes com os interesses dos seus demais acionistas.***

A Taurus tem, na data deste formulário, um acionista controlador, que tem poderes para:

- eleger a maioria de membros de nosso Conselho de Administração, Conselho Fiscal e nomear os diretores executivos, definindo a política da administração;
- vender ou transferir sua participação acionária na nossa Companhia; e
- determinar o resultado de deliberações que exijam a aprovação dos acionistas, incluindo transações com partes relacionadas, reorganizações societárias, alterações estatutárias, aquisição e alienação de ativos, bem como parcerias e condições e valores para pagamento

## 4.1 Descrição dos fatores de risco

de dividendos futuros, entre outros.

Quaisquer das decisões do controlador, ainda que tomadas visando o melhor interesse da Companhia, podem ser conflitantes com os interesses de parte dos acionistas minoritários e podem resultar em conflitos entre os acionistas.

***O nível de liquidez do mercado de capitais brasileiro e, especialmente, das ações da Taurus, assim como o nível de volatilidade das cotações e, no caso das ações ON da Companhia, o limitado free float, podem limitar a capacidade de investidores para negociar as ações da Companhia pelo preço que considerem adequado e/ou no tempo desejado.***

O mercado de valores mobiliários brasileiro é consideravelmente menor, menos líquido, mais volátil e mais concentrado do que alguns dos mercados relevantes de valores mobiliários internacionais. As ações da Taurus, considerada uma empresa “small cap” (pequena capitalização), em especial, tendem a ter maior volatilidade em preço e menor liquidez. Essas características podem limitar a capacidade de os acionistas da Companhia obterem êxito na negociação de suas ações no preço e na data desejados, afetando adversamente os preços de negociação das ações de emissão da Companhia.

Adicionalmente, fatores alheios ao controle da Companhia, tais como recomendações de analistas de mercado ou alterações nas condições do mercado financeiro, podem ter efeito na cotação das ações da Companhia.

***A Taurus não pode garantir que acionistas com posições relevantes permanecerão titulares de suas posições na Companhia e a eventual saída desses acionistas poderá afetar adversamente a cotação de suas ações.***

A saída ou diminuição de participação de acionistas com maiores posições no capital social da Taurus, ou mesmo a percepção do mercado de que tais vendas podem vir a ocorrer, podem impactar adversamente o valor de mercado das ações da Companhia.

### h) relacionados a seus administradores

***A perda de membros de executivos e/ou a incapacidade de atrair, reter e treinar pessoal chave pode afetar a continuidade da adoção do plano estratégico, a condução dos negócios e os resultados.***

Não é possível garantir que a Companhia terá sucesso em reter os atuais executivos. Na hipótese de membros da administração virem a deixar seus cargos, também não há garantia que a Companhia tenha êxito em contratar e reter substitutos com as qualificações adequadas. Caso a Companhia não tenha êxito em reter e atrair administradores qualificados, a continuidade do plano estratégico, que se confirmou acertado, visto a posição de estabilidade e resultados sólidos que a Companhia vem apresentando, e a eficiência das operações e gestão geral dos negócios poderão ser afetadas, trazendo potencial impacto negativo os resultados da Companhia.

***Membros do Conselho de Administração podem, por diferentes motivos, deixar esse órgão de gestão, assim como podem ser eleitos outros membros que venham a definir planos diferentes para a Companhia.***

Eventuais alterações de membros do Conselho de Administração podem levar à determinação de nova estratégia que, mesmo visando os melhores interesses da Companhia, demore ou venha

## 4.1 Descrição dos fatores de risco

*até mesmo a não ter sucesso, prejudicando temporariamente ou no longo prazo o desempenho dos negócios e, portanto, o resultado da Companhia.*

### i) relacionados ao setor de atuação

***A maior participação de empresas estrangeiras do setor bélico no Brasil teria impacto sobre as vendas da Taurus no mercado nacional.***

A Companhia atua com foco na produção e comercialização de armas, com vendas no mercado nacional e internacional. No mercado internacional, atuam também empresas de diferentes países e a concorrência se dá em função da diferenciação e qualidade dos produtos, mix oferecido, reconhecimento da marca e preço. A Taurus pode perder ou não conseguir aumentar sua participação no mercado perante os concorrentes internacionais atuais ou novos entrantes, caso não seja capaz de acompanhar a evolução das demandas do consumidor e a evolução tecnológica do setor. Se a Companhia não for capaz de atender à demanda de forma competitiva, poderia perder espaço no mercado internacional para competidores, o que levaria à redução da receita e da rentabilidade de suas atividades, prejudicando seus resultados. Se a Companhia não for capaz de ampliar sua participação no mercado internacional, corre o risco de não atingir suas metas de expansão dos negócios e, portanto, também o crescimento da geração de valor para seus acionistas.

No Brasil, a concorrência no setor é bastante restrita. Com poucos produtores locais, o maior concorrente no setor atua no segmento de armas pesadas, que não é o foco da Taurus. O mercado brasileiro de armas é relativamente protegido com relação à entrada de empresas de outros países em função de barreiras legais e econômicas, ainda que não exista a efetiva proibição para empresas estrangeiras ingressarem no mercado.

No caso de empresas estrangeiras atuantes nos mesmos segmentos da Taurus (armas leves) virem a se estabelecer no mercado brasileiro, haveria maior pressão da concorrência e possível perda de parcela do mercado, hoje da Companhia. Poderia também haver pressão sobre os preços, com os novos entrantes buscando ganhar fatia de mercado e, assim, forçando a redução na atual rentabilidade das operações. Isso poderia levar à eventual redução das vendas e contração das margens, afetando negativamente os negócios.

### j) relacionados a questões sociais

***As operações da Taurus estão sujeitas a extensa regulamentação relacionada aos direitos humanos e pode expor a Companhia a responsabilidades caso a Companhia não seja capaz de cumprir tais regulamentações, assim como contingências referentes a questões sociais.***

As atividades da Taurus se submetem a grande variedade de leis, regulamentações e exigências de licenças federais, estaduais e municipais relacionadas a questões sociais e de direitos humanos, o que deixa a Companhia exposta, em caso de não cumprimento, a reparações cíveis e a sanções criminais e administrativas. Em vista disso, a Taurus consolida em seu Código de Ética os valores ligados à dignidade da pessoa humana que carrega em sua atuação junto aos seus colaboradores, clientes, acionistas, fornecedores e comunidade local, como os de responsabilidade com a vida, o meio ambiente, o respeito e a cidadania.

Nesse sentido, tais leis e regulamentações decorrem dos potenciais e efetivos impactos adversos de atividades empresariais nos direitos humanos dos *stakeholders* envolvidos nas operações, incluindo funcionários, clientes, fornecedores, investidores e comunidade local, sendo conectados direta ou indiretamente às atividades da Companhia, podendo acarretar



## 4.1 Descrição dos fatores de risco

modificações operacionais para mitigar impactos sociais reais ou potenciais no ambiente e/ou na saúde dos funcionários.

Não é possível prever se haverá necessidade de incorrer em gastos futuros significativos para cumprir eventuais adequações às leis relacionadas aos direitos humanos. A Companhia tem a obrigação de eliminar impactos resultantes de suas atividades operacionais e pode vir, em caso de descumprimentos legais, a ter que pagar multas, bem como, responder a processos judiciais relacionados a questões sociais, o que pode impactar a imagem e os resultados. É preciso garantir condições dignas de trabalho aos funcionários, zelar pela saúde, segurança e bem-estar em conformidade com leis e regulamentos, em conformidade aos direitos humanos. Conforme consolidado em seu Código de Ética, é responsabilidade da Companhia garantir um local de trabalho livre de riscos, hostilidade e discriminação para que não acarretem contingências legais, prevenindo incidentes de saúde e segurança do trabalho, evitando a inibição da capacidade de atração e retenção de talentos, além de impactos em negociações com entidades associativas e sindicais.

O não cumprimento dessas leis e regulamentações pode sujeitar a multas administrativas, interrupção compulsória de atividades e sanções criminais, além da obrigação de sanar os danos e pagar indenizações, sem qualquer teto. Não é possível prever se novas regras mais limitantes ou interpretações mais restritivas e rígidas das leis e regulamentos existentes serão adotadas, o que poderia levar ao dispêndio de recursos adicionais para adequação à legislação. Os custos relativos ao cumprimento de leis sociais e de saúde e segurança, atuais e futuras, podem afetar negativamente os resultados.

### k) relacionados a questões ambientais

***As operações da Taurus estão sujeitas a extensa regulamentação ambiental e pode expor a Companhia a responsabilidades, caso não seja capaz de cumprir tais regulamentações.***

As atividades da Taurus se submetem a grande variedade de leis, regulamentações e exigências de licenças federais, estaduais e municipais relacionadas a questões ambientais, o que deixa a Companhia exposta a reparações civis, sanções criminais e ordens de fechamento por descumprimento, dentre outras sanções administrativas.

Tais leis, regulamentações e licenças exigem a aquisição e instalação de dispendiosos equipamentos para controle da poluição, ou que sejam feitas modificações operacionais para mitigar impactos reais ou potenciais no ambiente e/ou na saúde dos funcionários.

Não é possível prever se será necessário incorrer em gastos futuros significativos para cumprir as leis ambientais. A Companhia tem a obrigação de eliminar a contaminação resultante de suas atividades operacionais e pode ter que pagar multas, bem como, responder a processos judiciais relacionados a questões ambientais, o que pode impactar seus resultados.

O não cumprimento dessas leis e regulamentações (incluindo a não obtenção ou manutenção das licenças ambientais relevantes, bem como o não cumprimento das condicionantes técnicas impostas no processo de licenciamento ambiental) pode sujeitar a multas administrativas, interrupção compulsória de atividades e sanções criminais, além da obrigação de sanar os danos e pagar indenizações ambientais e a terceiros, sem qualquer teto.

Nos termos das leis ambientais brasileiras, A legislação ambiental atribui responsabilidade objetiva à Companhia por todos os custos relacionados a qualquer contaminação em suas atuais ou antigas instalações, assim como em locais de descarte de resíduos de terceiros contratados

## 4.1 Descrição dos fatores de risco

pela Companhia. Também pode ser considerada responsável pela contaminação do solo ou águas subterrâneas, ou outros tipos de dano ambiental, nas áreas do parque fabril ou em comunidades ao redor dele.

Não é possível prever se novas regras mais limitantes ou interpretações mais restritivas e rígidas das leis e regulamentos existentes serão adotadas, o que pode nos levar a dispendar recursos adicionais para adequação à legislação ambiental. Os custos relativos ao cumprimento das leis ambientais e de saúde e segurança, inclusive laborais, atuais e futuras, bem como obrigações originárias de descartes de resíduos passados ou futuros, ou a exposição a substâncias perigosas, podem afetar negativamente os resultados. A Companhia pode, ainda, ser forçada a interromper certas atividades operacionais até que medidas corretivas sejam adotadas.

### **l) relacionados a questões climáticas, incluindo riscos físicos e de transição**

***As operações da Taurus estão sujeitas a regulamentações relacionadas às mudanças climáticas e podem expor a Companhia a responsabilidades, caso não seja capaz de cumprir tais regulamentações, assim como contingências referentes às questões climáticas.***

A implementação de novas regulações, leis ou políticas governamentais relacionadas à mitigação das mudanças climáticas, ou a regulamentação do mercado de carbono, vinculados também aos chamados riscos de transição, podem impactar em custos para adequação a tais legislações ou regulamentações. A ausência ou gestão inadequada das questões climáticas, em cumprimento dessas regulações, leis ou políticas específicas, poderão acarretar sanções jurídicas, além de impactos reputacionais negativos.

As alterações climáticas podem impactar a Companhia em função de eventos climáticos extremos que ameacem a integridade das estruturas e ativos, afetando, direta ou indiretamente, as operações e/ou cadeia produtiva. Tais eventos não podem ser previstos e poderão gerar custos para restauração dos danos, podendo impactar os resultados.

### **m) relacionados a outras questões não compreendidas nos itens anteriores**

Não existem outras informações a serem incluídas.

## 4.2 Indicação dos 5 (cinco) principais fatores de risco

### 4.2. Indicar os 5 (cinco) principais fatores de risco, dentre aqueles enumerados no campo 4.1, independentemente da categoria em que estejam inseridos

1. A concentração geográfica das vendas, com maior parte da receita proveniente do mercado norte- americano, deixa a Companhia com alto grau de exposição a eventuais limitações ou impedimentos legais para a comercialização de armas nesse país, assim como a outros fatores que levem à contração da demanda nos EUA.
2. O sucesso da Companhia depende, notadamente, da qualidade, confiabilidade e segurança de seus produtos. Em razão do principal segmento de atuação da Taurus, eventual falha no controle de qualidade poderá causar danos reputacionais, financeiros e de imagem à Companhia.
3. O desempenho da Companhia depende dos resultados de subsidiárias e controladas, os quais podem não ser favoráveis ou não estarem disponíveis. A Companhia controla diversas sociedades, sendo que a capacidade de cumprir com suas obrigações financeiras depende do fluxo de caixa e dos lucros de suas subsidiárias e controladas, bem como da distribuição desses lucros. A maior parte da receita da Taurus provém das vendas no mercado norte-americano, a partir de resultado de subsidiária nesse país.
4. Mudanças na legislação brasileira, com maior restrição ou proibição de atividades relacionadas ao setor, podem comprometer ou impedir a manutenção das atividades da Companhia. O tratamento legislativo conferido ao setor da indústria e do comércio de produtos e materiais bélicos (produtos de Defesa e Segurança) pode vir a sofrer profundas mudanças em termos de restrição e/ou proibição das atividades a ele inerentes. No caso de ser estabelecida legislação mais restritiva ou impeditiva em relação às atividades do setor no Brasil, as vendas da Companhia no mercado nacional podem ser afetadas e pode haver a necessidade de readequar a estrutura produtiva, inclusive avaliando a viabilidade de manutenção de atividades industriais no Brasil, o que poderia afetar o desempenho dos negócios.
5. A expressiva participação das vendas externas faz com que as variações cambiais do Real frente à moeda norte-americana tenham influência relevante sobre a receita da Companhia, que é contabilizada em moeda nacional. Também a maior parte da dívida bancária é registrada em moeda estrangeira, de modo que a variação cambial influencia diretamente no montante em Reais da dívida total, assim como as despesas financeiras referentes aos pagamentos periódicos dos juros e parcelas do principal dessa dívida.

## 4.3 Descrição dos principais riscos de mercado

### 4.3. Descrever, quantitativa e qualitativamente, os principais riscos de mercado a que o emissor está exposto, inclusive em relação a riscos cambiais e a taxas de juros.

Assim como toda Companhia, a Taurus está exposta a riscos de mercado, ou potenciais perdas resultantes da flutuação das condições do mercado em geral, que atuam de forma sistêmica, como o risco de variação da taxa de câmbio, das taxas de juros, dos preços de ações e mesmo de crédito, em função de condições macroeconômicas.

#### Conjuntura econômica

Eventual instabilidade do cenário político-econômico do País ou dos países onde a Companhia atua poderá afetar de forma adversa os resultados operacionais, a situação econômico-financeira e a cotação das ações da Taurus.

As políticas governamentais e as ações referentes à economia brasileira se refletem nas atividades das companhias. Uma conjuntura econômica recessiva, a eventual não aprovação pelo Congresso de reformas essenciais ao crescimento da economia brasileira, a ocorrência de alta da inflação, a oscilação da taxa de juros, entre outros fatores, representam riscos ao mercado em geral. Os fornecedores da Companhia podem vir a ter dificuldades para manter suas atividades, criando a necessidade de buscar novos fornecedores. As polícias e as forças armadas, principais clientes da Taurus no mercado brasileiro, podem reduzir sua compras de armas em razão de contenção de despesas governamentais. O aumento das taxas de juros pode onerar as despesas financeiras e, também, reduzir o interesse do investidor no mercado de renda variável, reduzindo a liquidez e pressionando a cotação das ações.

Da mesma forma, a retração econômica em outros países onde a Companhia atua pode ter efeitos adversos sobre as vendas, os resultados e sobre a cotação das ações da Taurus. A economia brasileira é afetada por condições de mercado e econômicas internacionais em geral, especialmente as condições econômicas dos Estados Unidos. Também, o mercado de títulos e valores mobiliários emitidos por companhias brasileiras é influenciado, em vários graus, pela economia global e pelas condições do mercado. Crises econômicas ou a adoção de determinadas políticas econômicas em outros países, como o aumento das taxas de juros, especialmente nos EUA, podem reduzir a demanda do investidor por títulos e valores mobiliários de companhias brasileiras, afetando negativamente o preço das ações.

#### Políticas governamentais relacionadas a armas

As vendas da Taurus e, portanto, o desempenho de seus negócios, podem ser afetados negativamente por políticas mais restritivas em relação à posse de armas, tanto no Brasil como nos demais países onde a Companhia atua, especialmente os EUA, responsável pela maior parte da receita da Companhia.

No Brasil, conforme esperado, em uma das primeiras ações do atual governo, em 1º de janeiro de 2023, o Presidente assinou o Decreto nº 11.366 que limitou os quantitativos de aquisição de armas de fogo de uso permitido por CACs (coleccionadores, atiradores desportivos e caçadores) e particulares, bem como suspendeu os registros para aquisição de armas de fogo de uso restrito e suas munições, assim como a autorização para a abertura de novos clubes e escolas de tiro. Foi instituído um grupo de trabalho responsável por estabelecer nova regulamentação do Estatuto do Desarmamento, com expectativa de que tal regulamentação fosse publicada até abril/23. No entanto, ainda que tenha sido publicado o Decreto nº 11.615, em 21 de julho de 2023, que definiu termos gerais para o comércio, registro e aquisição de armas de fogo, a indefinição jurídica permaneceu durante todo o ano, principalmente quanto aos aspectos operacionais que restaram

4.3 Descrição dos principais riscos de mercado

pendentes como autorizações de novas aquisições de armas por parte dos CACs e a possibilidade de novos registros, o que apenas voltou a ser tratado em 22 de dezembro de 2023 através da Portaria nº 166 – COLOG/C Ex. Ainda assim, a regulamentação publicada em dezembro/23 não esclareceu todos os assuntos. Na data deste Formulário, o processo de compras de armas de fogo, inclusive os calibres restritos por parte de Polícias Militares, Corpos de Bombeiros Militares e do Gabinete de Segurança Institucional da Presidência da República, ainda está sob revisão. Ainda que a regulamentação em vigor não seja a mais positiva para o setor, quase todos os aspectos estão definidos, o que permite que o mercado doméstico possa finalmente ser retomado. Como da insegurança jurídica em razão da falta de regulamentação, o mercado doméstico ficou paralisado no decorrer de 2023. A receita da Taurus com a venda de armas no Brasil recuou em -18,8% no ano, passando de R\$ 180,0 milhões em 2023 para R\$ 146,1 milhões em 2024.

Nos EUA, a 2ª Emenda à Constituição, que garante o direito da população e dos policiais à legítima defesa, seja por meio de manter ou portar armas ou qualquer equipamento, tem sido um dos temas centrais nos debates entre os representantes dos dois principais partidos desse país, Republicanos e Democratas. Considerando os principais segmentos de mercado nos quais a Taurus atua, o risco de que quaisquer medidas de controle de armas que possam ser adotadas nos EUA venham a afetar negativamente os negócios da Companhia é baixo, pois os aspectos de maior discussão envolvem outras categorias de armamentos.

Variação cambial

A desvalorização do Real frente ao dólar norte-americano e a outras moedas pode criar pressão inflacionária adicional no Brasil levando ao aumento da taxa de juros, o que pode afetar negativamente a economia brasileira como um todo. Já a excessiva valorização do Real pode levar à deterioração da balança de pagamentos do País e obstruir o aumento das exportações.

O endividamento bancário da Companhia ao final do exercício de 2024 é tomado basicamente em moeda estrangeira (R\$ 592,7 milhões ou 79,3% da dívida bancária bruta total em 31/12/2024) e, portanto, a desvalorização do real frente ao dólar norte-americano representa aumento da dívida e de seu custo em moeda nacional, pressionando as despesas financeiras e, assim, também o resultado da Companhia. Por outro lado, como a receita da Taurus é, em sua maior parte (R\$ 1.375,8 milhões ou 82,3% da receita operacional líquida do exercício encerrado em 31/12/2024), proveniente de vendas no exterior, a desvalorização do real proporciona ganho da receita quando contabilizada em moeda nacional.

Em 31 de dezembro de 2024 a Companhia estava exposta principalmente a variações entre o Real e o Dólar. Abaixo é demonstrada a exposição líquida e a análise de sensibilidade relacionada aos itens monetários registrados em moeda estrangeira em 31 de dezembro de 2024.

Essa análise considera variação de 25% e de 50% nas projeções de cotação futura das moedas nos vencimentos dos instrumentos, conforme divulgado pelo boletim Focus do Banco Central. Essas variações representam a avaliação da administração sobre a mudança razoavelmente possível na taxa de câmbio projetada.

Moedas e índices		Taxa projetada	Variação de +/- 25%	Variação de +/- 50%
Dólar norte americano	Baixa	6,0500	4,5375	3,0250
Dólar norte americano	Alta	6,0500	7,5625	9,0750

### 4.3 Descrição dos principais riscos de mercado

		Consolidado		
		Saldo em 2024 - em Dólar	Variação de +/- 25%	Variação de +/- 50%
<b>Ativo - Baixa do dólar</b>				
Contas a receber	Dólar - U\$	34.368	(51.982)	(103.964)
<b>Passivo - Alta do dólar</b>				
Empréstimos e financiamentos	Dólar - U\$	(6.260)	(9.468)	(18.937)
Fornecedores	Dólar - U\$	(11.796)	(17.842)	(35.684)
Adiantamentos de câmbio	Dólar - U\$	(89.458)	(135.305)	(270.611)

#### Taxa de Juros

A Companhia está sujeita ao risco de taxas de juros que é referente ao risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A exposição da Companhia ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de curto e longo prazo da Companhia sujeitas a taxas de juros variáveis, principalmente CDI.

Os resultados da Companhia estão suscetíveis a variações das taxas de juros incidentes sobre aplicações financeiras, empréstimos e financiamentos com taxas de juros variáveis, atreladas principalmente ao CDI.

Abaixo é demonstrada a análise de sensibilidade relacionada aos itens financeiros sujeitos a juros variáveis em 31 de dezembro de 2023. Essa análise considera variação de 25% e 50% na taxa de juros vigente no final do exercício. Essas variações representam a avaliação da administração sobre a mudança razoavelmente possível na taxa de juros.

Indexador	Indexador em 31-12-2024	Variação de +/- 25%	Variação de +/- 50%
CDI - baixa	12,15%	9,11%	6,08%
CDI - alta	12,15%	15,19%	18,23%
TJLP - alta	7,43%	9,29%	11,15%
SOFR dia - alta	4,50%	5,62%	6,74%
SOFR 6 meses - baixa	5,46%	4,09%	2,73%
SELIC - alta	12,25%	15,31%	18,38%

		Consolidado		
		Ganho (Perda)		
Indexador		Saldo 31-12-2024	Variação de +/- 25%	Variação de +/- 50%
<b>Ativo</b>				
Aplicações financeiras	CDI - baixa	242.721	(7.379)	(14.733)
<b>Passivo</b>				
Empréstimos	CDI - alta	-	-	-
Empréstimos	TJLP - alta	(154.823)	(2.880)	(5.759)
Empréstimos	SOFR dia - alta	(38.764)	(436)	(870)

#### 4.4 Processos não sigilosos relevantes

4.4. Descrever os processos judiciais, administrativos ou arbitrais em que o emissor ou suas controladas sejam parte, discriminando entre trabalhistas, tributários, cíveis, ambientais e outros: (i) que não estejam sob sigilo, e (ii) que sejam relevantes para os negócios do emissor ou de suas controladas, indicando

##### **Processos tributários**

Execução Fiscal n. 0026050-46.2016.8.21.0033 (033/1.16.0014529-9)	
a. juízo	4ª Vara Cível de São Leopoldo
b. instância	1ª
c. data da instauração	06/10/2016
d. partes do processo	Autor: Município de São Leopoldo Réu: Polimetal Metalurgia e Plásticos Ltda.
e. valores, bens ou direitos dos envolvidos	R\$ 13.697.857,03
f. principais fatos	Cobrança de ISS
g. resumo das decisões de mérito proferidas	Embargos procedente.
h. estágio do processo	Recursal
i. chance de perda	Possível
j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante	Valor significativo.
k. análise do impacto em caso de perda	R\$22.639.818.10

Execução Fiscal nº 5000112-85.2021.8.21.0033 (5004008-39.2021.8.21.0033)	
a. juízo	3ª Vara Cível de São Leopoldo
b. instância	1ª
c. data da instauração	2021
d. partes do processo	Autor: Estado do Rio Grande do Sul Réu: Taurus Armas S.A.
e. valores, bens ou direitos dos envolvidos	R\$ 5.336.563,87
f. principais fatos	Glosa de créditos ICMS
g. resumo das decisões de mérito proferidas	Sentença de parcial procedência
h. estágio do processo	Recursal
i. chance de perda	Possível
j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante	Valor significativo.
k. análise do impacto em caso de perda	R\$8.121.439,42

##### **Processos Cíveis e Comerciais**

Processo Judicial n. 015/1.05.0004978-0	
a. juízo	2ª Vara Cível de Gravataí
b. instância	1ª
c. data da instauração	30/01/2018 (reautuação como cumprimento de sentença)
d. partes do processo	Autor: T. Investments Co. Inc. e Taurus Máquina-Ferramentas Ltda. Réu: Wotan Máquinas Ltda.
e. valores, bens ou direitos dos envolvidos	R\$4.430.000,00
f. principais fatos	Cumprimento de Sentença – Acordo

#### 4.4 Processos não sigilosos relevantes

<b>g. resumo das decisões de mérito proferidas</b>	Não houve decisão de mérito.
<b>h. estágio do processo</b>	Cumprimento do acordo
<b>i. chance de perda</b>	Possível
<b>j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante</b>	Valor significativo a título de ganho.
<b>k. análise do impacto em caso de perda</b>	R\$4.430.000,00

Processo Judicial n. 1027591-62.2017.8.26.0053	
<b>a. juízo</b>	10ª Vara da Fazenda Pública do Estado de São Paulo
<b>b. instância</b>	1ª
<b>c. data da instauração</b>	22/06/2017
<b>d. partes do processo</b>	Autor: Estado de São Paulo
	Réu: Taurus Armas S.A.
<b>e. valores, bens ou direitos dos envolvidos</b>	R\$ 28.814.871,28
<b>f. principais fatos</b>	Indenização
<b>g. resumo das decisões de mérito proferidas</b>	Não houve decisão de mérito.
<b>h. estágio do processo</b>	Instrução.
<b>i. chance de perda</b>	Possível
<b>j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante</b>	Valor significativo.
<b>k. análise do impacto em caso de perda</b>	R\$31.373.271,79

Processo Judicial n. 0700342-12.2021.8.07.0018	
<b>a. juízo</b>	1ª Vara da Fazenda Pública TJDF
<b>b. instância</b>	1ª
<b>c. data da instauração</b>	01/02/2021
<b>d. partes do processo</b>	Autor: Ministério Público do Distrito Federal
	Réu: Taurus Armas S.A.
<b>e. valores, bens ou direitos dos envolvidos</b>	R\$ 54.820.630,77
<b>f. principais fatos</b>	Ação Civil Pública Indenizatória pautada em processo administrativo da PM do Distrito Federal.
<b>g. resumo das decisões de mérito proferidas</b>	Não houve decisão de mérito.
<b>h. estágio do processo</b>	Instrução
<b>i. chance de perda</b>	Possível
<b>j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante</b>	Valor significativo.
<b>k. análise do impacto em caso de perda</b>	R\$68.989.510,42

Processo Judicial n. 2006.34.00.007567-7 (0007480-39.2006.4.01.3400)	
<b>a. juízo</b>	13ª Vara Federal da Seção Judiciária do Distrito Federal
<b>b. instância</b>	2ª
<b>c. data da instauração</b>	07/03/2006
<b>d. partes do processo</b>	Autor: Taurus Armas S.A.
	Réu: União Federal e Glock America S.A.
<b>e. valores, bens ou direitos dos envolvidos</b>	R\$ 5.118.750,00
<b>f. principais fatos</b>	Anulação da Licitação e Indenização
<b>g. resumo das decisões de mérito proferidas</b>	Sentença improcedente (honorários de sucumbência).



#### 4.4 Processos não sigilosos relevantes

<b>h. estágio do processo</b>	Recursal
<b>i. chance de perda</b>	Provável (R\$138.687,09) Possível (R\$1.109.496,68)
<b>j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante</b>	Valor significativo.
<b>k. análise do impacto em caso de perda</b>	R\$ 1.248.183,77

#### **Processos trabalhistas**

Reclamatória Trabalhista n. 0020984-78.2015.5.04.0022	
<b>a. juízo</b>	22ª Vara do Trabalho de Porto Alegre (RS)
<b>b. instância</b>	1ª
<b>c. data da instauração</b>	02/09/2015
<b>d. partes do processo</b>	Autor: M.A. C.
	Réu: T. A. S.A.
<b>e. valores, bens ou direitos dos envolvidos</b>	R\$ 8.700.000,00
<b>f. principais fatos</b>	Horas extras, adicional de sobreaviso, nulidade do regime compensatório, adicional de insalubridade e periculosidade, indenização e danos morais.
<b>g. resumo das decisões de mérito proferidas</b>	Sentença de parcial procedência
<b>h. estágio do processo</b>	Recursal
<b>i. chance de perda</b>	Provável
<b>j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante</b>	Valor significativo.
<b>k. análise do impacto em caso de perda</b>	R\$126.647,43

#### **Processos Administrativos**

Auto de Infração n. 11065-720.453/2016-93	
<b>a. juízo</b>	Delegacia Regional de Julgamento em Ribeirão Preto (SP)
<b>b. instância</b>	1ª
<b>c. data da instauração</b>	15/03/2016
<b>d. partes do processo</b>	Autor: Receita Federal do Brasil
	Réu: Polimetal Metalurgia e Plásticos Ltda.
<b>e. valores, bens ou direitos dos envolvidos</b>	R\$ 3.737.893,21
<b>f. principais fatos</b>	Glosa de créditos de prejuízo fiscal e base negativa
<b>g. resumo das decisões de mérito proferidas</b>	Impugnação improcedente.
<b>h. estágio do processo</b>	Recursal (Recurso Voluntário)
<b>i. chance de perda</b>	Possível
<b>j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante</b>	Valor significativo.
<b>k. análise do impacto em caso de perda</b>	R\$5.889.580,50

Processo Administrativo n. 11065.721.776/2016-02	
<b>a. juízo</b>	Conselho Administrativo de Recursos Fiscais
<b>b. instância</b>	2ª
<b>c. data da instauração</b>	24/06/2016
<b>d. partes do processo</b>	Autor: União Federal
	Réu: Taurus Armas S.A.

#### 4.4 Processos não sigilosos relevantes

e. valores, bens ou direitos dos envolvidos	R\$ 6.468.601,56
f. principais fatos	Glosa de créditos de base negativa de IRPJ e cobrança de IRPJ (Income Tax relativo ao Ano-Calendário de 2010 (DIPJ 2011))
g. resumo das decisões de mérito proferidas	Impugnação parcialmente procedente, mantendo a glosa de créditos.
h. estágio do processo	Recursal (Recurso Voluntário)
i. chance de perda	Possível
j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante	Valor significativo.
k. análise do impacto em caso de perda	R\$11.458.584,07

Processo Administrativo n. CSMAM 002/30/2016	
a. juízo	Administrativo Polícia Militar do Estado de São Paulo
b. instância	1ª

c. data da instauração	Ano 2016
d. partes do processo	Autor: PM Estado de São Paulo Réu: Taurus Armas S.A.
e. valores, bens ou direitos dos envolvidos	R\$25.087.535,80
f. principais fatos	Descumprimento de contrato licitatório de fornecimento à PM do Estado de São Paulo.
g. resumo das decisões de mérito proferidas	Não houve decisão de mérito.
h. estágio do processo	Instrução.
i. chance de perda	Possível
j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante	Valor significativo.
k. análise do impacto em caso de perda	R\$25.087.535,80

#### Processos Ambientais

Ação Civil Pública n.º 0000241-05.2001.8.16.0038	
a. juízo	Vara da Fazenda Pública da Comarca de Rio Grande (PR)
b. instância	1ª
c. data da instauração	22/05/2001
d. partes do processo	Autor: Ministério Público do Estado do Paraná Réu: Taurus Blindagens Ltda. e Outros
e. valores, bens ou direitos dos envolvidos	1.000.000,00
f. principais fatos	Ação Civil Pública com questionamento acerca da legalidade quanto à implantação das empresas Taurus Plast Produtos Plásticos Ltda, Taurus Blindagens Ltda em área de preservação permanente.
g. resumo das decisões de mérito proferidas	Não houve decisão de mérito.
h. estágio do processo	Instrução.
i. chance de perda	Possível (estimado na efetivação dos serviços) (Provável 120.000,00)
j. motivo pelo qual o processo é considerado relevante	Valores e eventuais medidas significativas.
k. análise do impacto em caso de perda	R\$ 120.000,00

## 4.5 Valor total provisionado dos processos não sigilosos relevantes

### 4.5 – Indicar o valor total provisionado, se houver, dos processos descritos no item 4.4

Ao final do exercício de 2024, a Companhia mantinha R\$ 179,5 milhões provisionados para os processos relevantes informados no item 4.4.

4.6 Processos sigilosos relevantes

4.6. Em relação aos processos sigilosos relevantes em que o emissor ou suas controladas sejam parte e que não tenham sido divulgados no item 4.4 acima, analisar o impacto em caso de perda e informar os valores envolvidos

Processo Judicial	
Valores, bens ou direitos dos envolvidos	Nada consta
Análise do impacto em caso de perda	Nada consta

## 4.7 Outras contingências relevantes

### 4.7. Descrever outras contingências relevantes não abrangidas pelos itens anteriores

Na data deste Formulário de Referência, não existem outras contingências relevantes não abrangidas pelos itens anteriores.

## 5.1 Descrição do gerenciamento de riscos e riscos de mercado

### 5.1. Em relação aos riscos indicados nos itens 4.1 e 4.3, informar:

**a) se o emissor possui uma política formalizada de gerenciamento de riscos, destacando, em caso afirmativo, o órgão que a aprovou e a data de sua aprovação, e, em caso negativo, as razões pelas quais o emissor não adotou uma política.**

Na data de publicação deste Formulário, não há na Companhia uma política de Gerenciamento de Riscos formalizada.

Contamos, porém, com processos estabelecidos e com um Comitê de Auditoria e Riscos (CAR) estatutário, formado por três membros do Conselho de Administração, sendo dois independentes. A Companhia também possui departamento de Controles Internos e Gestão de Riscos instalado pelo Comitê de Auditoria e Gestão de Riscos (CAR) estatutário, atendendo as exigências normativas de controle e requisitos de controles internos requeridos. Esta área tem a atribuição de verificar e auditar os processos, procedimentos e aderência da Companhia e de sua gestão, assim como mapear os riscos, identificar quebras ou fragilidades de controles internos, reportando de acordo com o grau da fragilidade ou ausência de controle identificada ao CAR (Comitê de Auditoria e Riscos) e à Direção, conforme o tipo de reporte a ser feito sobre os temas, assim como as recomendações para mitigação dos pontos constatados. O Conselho de Administração também acompanha os pontos relativos a controles internos e gestão de riscos por meio do Comitê de Auditoria e Gestão de Riscos (CAR).

A Diretoria deve facilitar e assegurar o acesso dos membros do CAR, dos auditores internos por meio da área de controles internos e gestão de riscos e dos auditores externos às instalações da Companhia, assim como às informações e documentos necessários ao desempenho de suas funções.

### **b) os objetivos e estratégias da política de gerenciamento de riscos, quando houver, incluindo:**

- I. os riscos para os quais se busca proteção**
- II. os instrumentos utilizados para proteção**
- III. a estrutura organizacional de gerenciamento de riscos**

Não se aplica, já que, na data deste Formulário de Referência, a Companhia não tem uma Política de Gerenciamento de Riscos formalizada.

### **c) a adequação da estrutura operacional e de controles internos para verificação da efetividade da política adotada**

Não se aplica, já que, na data deste Formulário de Referência, a Companhia não tem uma Política de Gerenciamento de Riscos formalizada.

## 5.2 Descrição dos controles internos

### 5.2. Em relação aos controles adotados pelo emissor para assegurar a elaboração de demonstrações financeiras confiáveis, indicar:

#### a) As principais práticas de controles internos e o grau de eficiência de tais controles, indicando eventuais imperfeições e as providências adotadas para corrigi-las.

A Diretoria avalia que o ambiente de controles internos da Companhia incorpora bom grau de confiança e está preparado para prevenir e detectar eventuais falhas. O nível de automação garante eficiência e segurança dos processos, suportando a elaboração de demonstrações financeiras confiáveis. A Companhia busca a contínua evolução de seus controles internos de forma a garantir a confiabilidade de suas demonstrações financeiras, conforme as normas e princípios contábeis estabelecidos.

O ERP SAP, principal ferramenta utilizada, requer elevado nível de parametrizações para os perfis de acesso, segregações de função, alçadas de aprovação etc. Para elaboração das demonstrações financeiras a prática é a adoção da revisão de lançamentos contábeis, que contempla análise e conciliação das contas dos grupos de receitas, estoques, despesas, custo etc., tendo como base premissas de monitoramento e cruzamento das informações. No final desse processo, as demonstrações financeiras são apreciadas pelo Conselho Fiscal e Conselho de Administração da Companhia.

Eventuais imperfeições dos controles são tratadas primeiramente em nível operacional e, num segundo momento, pode envolver áreas de apoio, como a Controladoria, visando aprimorar os controles estabelecidos, ou ainda propor que novos procedimentos sejam criados de modo a fortalecer a estrutura de controle. Em uma terceira instância, pode haver o reporte ao Comitê de Auditoria e Risco, Conselho Fiscal e ao Conselho de Administração, juntamente com os planos de ação, responsáveis e prazos estabelecidos para correção dos pontos.

O Diretor Financeiro e de Relações com Investidores acompanha o processo de elaboração, avalia e aprova as demonstrações financeiras, que são revisadas pela auditoria independente e apresentadas para avaliação do Comitê de Auditoria e Risco e Conselho Fiscal. Antes da divulgação, as demonstrações financeiras são aprovadas também pelo Conselho de Administração.

A gestão considera os controles internos satisfatórios, garantindo confiabilidade das demonstrações financeiras.

#### b) As estruturas organizacionais envolvidas

Cada área e instância desempenha papel relevante no fornecimento dos dados que subsidiarão a elaboração das demonstrações financeiras.

Em um primeiro momento, os controles internos estão a cargo dos gerentes operacionais que administram os processos em suas respectivas áreas e instituem controles visando mitigar potenciais riscos de falhas. Cabe a eles supervisionar os processos e adotar ações corretivas para resolver eventuais deficiências que venham a ser detectadas nos controles de apuração dos dados.

Em segunda instância, a área de Controladoria monitora os controles executados pelos gerentes operacionais. Essa área consolida os dados e avalia a performance e os indicadores que auxiliam na gestão. O processo é acompanhado pelo Diretor Financeiro e de Relações com Investidores. Os

## 5.2 Descrição dos controles internos

dados são, então, reportados ao Comitê de Auditoria e Risco que, por sua vez, se reporta ao Conselho de Administração da Companhia e ao Conselho Fiscal.

**c) Se, e como, a eficiência dos controles internos é supervisionada pela administração do emissor, indicando o cargo das pessoas responsáveis pelo referido acompanhamento.**

Eventuais deficiências são monitoradas pela área de controladoria e reportadas ao Comitê de Auditoria e Risco, o qual é composto por três membros do Conselho de Administração da Companhia, sendo dois independentes.

**d) Deficiências e recomendações sobre os controles internos presentes no relatório circunstanciado, preparado e encaminhado ao emissor pelo auditor independente, nos termos da regulamentação emitida pela CVM que trata do registro e do exercício da atividade de auditoria independente.**

### 1. DEFICIÊNCIAS SIGNIFICATIVAS

#### 1.1. AUSÊNCIA DE REVISÃO E APROVAÇÃO NOS LANÇAMENTOS MANUAIS

##### Descrição da deficiência e seus possíveis efeitos

A Companhia não possui políticas nem procedimentos de revisão e aprovação dos lançamentos manuais que são registrados diretamente no sistema contábil, sendo suscetível assim a maior margem de erros nos saldos contábeis e consequentemente em suas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Atualmente, os controles que endereçam riscos relacionados a lançamentos contábeis constituem-se de reconciliações dos saldos contábeis.

##### Recomendação

Desenhar e implementar uma política e procedimentos de revisão e aprovação para as inclusões, alterações e exclusões dos lançamentos manuais efetuadas no sistema contábil, incluindo controles para a inclusão de documentação suporte mínima e a avaliação de determinação de diferentes alçadas de aprovação com base na relevância e complexidade dos lançamentos, mantendo uma segregação de função. Destacamos que o sistema SAP possui recursos de postagem e aprovação de lançamentos manuais no livro contábil, que pode ser avaliado para implementação pela Companhia.

##### Comentários da Administração

Recomendação acatada. Estamos analisando uma solução automatizada para revisão/aprovação de lançamentos manuais sem aumento de quadro ou custos para a Companhia.

#### 1.2. DEFICIÊNCIAS NO PROCESSO DE FECHAMENTO CONTÁBIL DO COMPONENTE TAURUS USA

##### Descrição da deficiência e seus possíveis efeitos

O componente da Companhia que está localizado nos Estados Unidos não possui um processo de fechamento contábil bem definido e adequado, havendo falta de revisão das conciliações



## 5.2 Descrição dos controles internos

contábeis, não sendo identificado procedimentos formais de acompanhamento, revisões e aprovações sobre os saldos contábeis. Para o ano de 2024, esta deficiência ocasionou em diversos ajustes identificados pela auditoria e corrigidos pela Companhia no decorrer do período de fechamento, diferentes versões de balancetes e a um ajuste não realizado relacionado a provisão de rebates no valor de um crédito no resultado de R\$11.146. O ajuste não realizado foi considerado como imaterial pela Diretoria e não foi ajustado em suas demonstrações financeiras consolidadas.

### Recomendação

Recomendamos que a Companhia desenhe, implemente e formalize um processo formal de fechamento contábil no componente dos Estados Unidos, com prazos claros para a preparação e revisão das conciliações contábeis, tal como, para revisão dos demais processos do fechamento contábil. Este processo e controle deve ter uma segregação de função de modo a assegurar quanto a qualidade das informações e que quaisquer diferenças sejam ajustadas dentro do prazo determinado.

### Comentários da Administração

Considerando as situações já identificadas pela Taurus e reforçadas pelas ponderações da auditoria externa, efetuamos a readequação da equipe TUSA, inclusive com algumas alterações na estrutura dos profissionais locais. Adicionalmente informamos que a equipe do Brasil atuará em conjunto com a equipe americana para sanear as situações identificadas.

## 1.3. DEFICIÊNCIA NO CONTROLE DE GESTÃO DE ACESSOS

### Descrição da deficiência e seus possíveis efeitos

Identificamos deficiências relacionadas aos controles de gestão de acesso para o SAP 4/HANA, incluindo acessos privilegiados indevidos em que havia acessos concedidos por tempo indeterminado; concessão de acesso sem formalização em que acessos concedidos sem a devida formalização de solicitação e/ou aprovação. Além disso, identificamos que não há controles implementados sobre a revogação de acesso de profissionais transferidos, revisão de acessos e matriz de segregação de funções.

### Recomendação

Recomendamos que a Companhia remova todos os acessos indevidos identificados e, caso existam casos para os quais não seja possível a exclusão dos acessos, criar controle para monitoramento da utilização visando validar que atividades indevidas não foram realizadas pelos usuários com acessos privilegiados, por meio de controle de liberação, documentação, aprovação e revisão dos logs de acesso, além disso, recomendamos que a Companhia implemente um controle robusto de gestão de acessos no SAP, contemplando os processos de concessão, alteração e revogação de acessos (incluindo controle sobre usuários de profissionais transferidos), com base em solicitações autorizadas e aprovadas por responsáveis e que também a Companhia estabeleça um controle periódico de revisão de acessos, com foco em identificar acessos incompatíveis com as funções dos usuários, além de elaborar, implementar e manter uma matriz de segregação de funções (SoD), integrando-a com o processo de concessão de acessos para prevenir conflitos de interesse e acessos indevidos.

## 5.2 Descrição dos controles internos

### Comentários da Administração

Recomendação acatada. Removemos todos os usuários com permissão de SAP\_ALL, tanto no ambiente 500 (TASA) quanto no ambiente 600 (TUSA). Além disto, estamos em processo de aquisição do SAP Cloud IAG (“Identity Access Governance”) que nos apoiará na gestão de identidade, controle de acessos, criação de perfis e monitoramento de acessos privilegiados (“firefighter”). A previsão é de concluir a implementação no segundo semestre de 2025.

#### **e) Comentários dos diretores sobre as deficiências apontadas no relatório circunstanciado preparado pelo auditor independente e sobre as medidas corretivas adotadas.**

A Diretoria tem conhecimento do relatório e, portanto, das deficiências apontadas em seus controles internos e vem trabalhando com as diversas áreas em planos de ação para adequar os processos conforme comentários prévios para cada item acima. Tem, também, monitorado as alterações realizadas e a consistência das novas medidas adotadas, em conjunto com a área de Controles Internos.

## 5.3 Programa de integridade

**5.3. Em relação aos mecanismos e procedimentos internos de integridade adotados pelo emissor para prevenir, detectar e sanar desvios, fraudes, irregularidades e atos ilícitos praticados contra a administração pública, nacional ou estrangeira, informar:**

**a) se o emissor possui regras, políticas, procedimentos ou práticas voltadas para a prevenção, detecção e remediação de fraudes e ilícitos praticados contra a administração pública, identificando, em caso positivo:**

**i. os principais mecanismos e procedimentos de integridade adotados e sua adequação ao perfil e riscos identificados pelo emissor, informando com que frequência os riscos são reavaliados e as políticas, procedimentos e as práticas são adaptadas**

**ii. as estruturas organizacionais envolvidas no monitoramento do funcionamento e da eficiência dos mecanismos e procedimentos internos de integridade, indicando suas atribuições, se sua criação foi formalmente aprovada, órgãos do emissor a que se reportam, e os mecanismos de garantia da independência de seus dirigentes, se existentes**

**iii. se o emissor possui código de ética ou de conduta formalmente aprovado, indicando:**

Existe o **Código de Ética** da Taurus, que aborda os valores que orientam a Companhia, como conduta pessoal e profissional dos colaboradores, e tem o intuito de apoiar o constante crescimento e busca pela excelência e a integridade. É um documento que reúne as principais orientações éticas para condução dos negócios, ou seja, descreve as principais orientações em relação ao comportamento ético esperado dos administradores e colaboradores.

A Companhia tem também o **Manual Anticorrupção**, documento específico relacionado a fraudes e ilícitos praticados contra a administração pública. O Manual detalha os procedimentos anticorrupção praticados pela Companhia e o entendimento de quais são os atos que podem ser associados à prática de corrupção ou atos lesivos contra a administração pública nacional ou estrangeira. Aprovado pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 26 de julho de 2016, o documento faz parte do **Programa de Integridade** da Taurus e tem como principal referência a Lei nº 12.846, de 1º de agosto de 2013, conhecida como Lei Anticorrupção, a qual estabelece punição a atos de corrupção contra a administração pública nacional e estrangeira.

O Manual trata especificamente de corrupção ou ato lesivo envolvendo órgãos públicos, mas o conceito se aplica à corrupção envolvendo qualquer entidade, seja pública ou privada. A distinção se faz por conta das disposições da lei promulgada, que faz referência específica a órgãos e funcionários públicos. O documento se destina a todos que, direta ou indiretamente, têm relacionamento com a Taurus, administradores e colaboradores, e suplementa, mas não substitui o Código de Ética.

Além de membros da administração e empregados, o Manual Anticorrupção é extensivo aos terceiros que representam a Taurus, tais como consultores, prestadores de serviços, parceiros de negócios, fornecedores, que deverão ter inclusas, em seus respectivos contratos, cláusulas que assegurem o cumprimento da Lei Anticorrupção.

No caso de identificado qualquer caso de corrupção, o colaborador terá seu contrato de trabalho rescindido e, dependendo da gravidade do ato, responderá judicialmente por suas ações. Se empregado terceirizado, a empresa prestadora de serviços terá seu contrato rescindido e responderá judicialmente pela ação, caso o ato tenha relação com a Taurus.

O Manual Anticorrupção determina regras e procedimentos como:

- vedação de oferecimento de vantagens indevidas a agente público, nacional ou estrangeiro;
- obrigatoriedade de que reuniões com agente público nacional ou estrangeiro, independente do assunto, seja registrada na agenda de reuniões com agentes públicos e/ou em ata de reunião;
- proibição de dar, prometer ou oferecer presentes ou brindes em troca de tratamento favorável inapropriado;

### 5.3 Programa de integridade

- vedação a pagar, prometer ou oferecer a agente público, nacional ou estrangeiro, despesas com entretenimento, tais como jogos e shows, viagens e hospedagens;
- normas para que a participação da Taurus em processos licitatórios seja realizada de forma íntegra, correta, idônea, honesta e de boa-fé;
- Vedação a dificultar atividade de investigação ou fiscalização de órgãos, entidades ou agentes públicos, ou intervir em sua atuação, inclusive no âmbito das agências reguladoras e dos órgãos de fiscalização do sistema financeiro nacional;
- Normas relacionadas a doações e patrocínios.

O Manual Anticorrupção da Taurus está vigente e disponível no site da Companhia (<https://ri.taurusarmas.com.br/> no menu “governança corporativa”, “códigos e políticas”).

**iii. se o emissor possui código de ética ou de conduta formalmente aprovado, indicando:**

- **se ele se aplica a todos os diretores, conselheiros fiscais, conselheiros de administração e empregados e se abrange também terceiros, tais como fornecedores, prestadores de serviço, agentes intermediários e associados**

O Código de Ética se aplica a todos os administradores e colaboradores da Companhia, nas relações com clientes, acionistas, fornecedores, prestadores de serviços, concorrentes, órgãos públicos, sociedade e o público em geral.

- **se e com que frequência os diretores, conselheiros fiscais, conselheiros de administração e empregados são treinados em relação ao código de ética ou de conduta e às demais normas relacionadas ao tema**

Não há frequência regular de treinamento relativo ao Código de Ética, que é apresentado a cada administrador e empregado no momento de sua entrada na Companhia. Ainda assim, é responsabilidade dos administradores e colaboradores conhecer e aplicar integralmente o Código de Ética, fortalecendo os princípios e valores ali estabelecidos.

- **as sanções aplicáveis na hipótese de violação ao código ou a outras normas relativas ao assunto, identificando o documento onde essas sanções estão previstas**

As condutas que estiverem em desacordo com o Código de Ética estarão sujeitas a medidas disciplinares, conforme contrato de trabalho e legislação trabalhista, civil ou criminal.

- **órgão que aprovou o código, data da aprovação e, caso o emissor divulgue o código de conduta, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado**

O Código de Ética da Taurus foi originalmente aprovado pelo Conselho de Administração em sua reunião realizada em 4 de julho de 2011 e revisado em 26 de julho de 2016. Está vigente e disponível no site de Relações com Investidores da Companhia, <https://ri.taurusarmas.com.br/> no menu “governança corporativa”, códigos e políticas.

**b) se o emissor possui canal de denúncia, indicando, em caso positivo:**

A Taurus tem um canal para esclarecimento de dúvidas sobre o Código de Ética, manifestações diversas e denúncias que funciona 24 horas por dia, 7 dias por semana, 365 dias por ano. Os registros de denúncias, sugestões e dúvidas podem ser realizados por meio de ligação telefônica (0800), de site ou de aplicativo. As ligações são sempre gratuitas, de qualquer lugar do país. O IP do computador utilizado para o contato não é registrado, assim como o telefone de origem de ligações não é rastreado. A gestão da Taurus considera importante, além de denúncias de possíveis violações relacionadas ao Código, também conhecer os questionamentos, para que possa orientar e corrigir eventuais desvios.

### 5.3 Programa de integridade

- **se o canal de denúncias é interno ou se está a cargo de terceiros**

É mantido um contrato com empresa independente especializada, que garante o sigilo e confidencialidade dos contatos realizados. Todos os atendentes são especialmente treinados para extraírem o máximo de informações possíveis de cada ligação, o que otimiza o aproveitamento dos relatos recebidos, economizando tempo e recursos durante o processo de investigação.

- **se o canal está aberto para o recebimento de denúncias de terceiros ou se recebe denúncias somente de empregados**

O canal está aberto para todos, sejam empregados, terceiros, clientes, fornecedores e público em geral. Os contatos estão disponíveis no Código de Ética e no Manual Anticorrupção da Taurus, que pode ser acessado no site da Companhia (<https://ri.taurusarmas.com.br/>) no menu “governança corporativa”, “códigos e políticas”)

- **se há mecanismos de anonimato e de proteção a denunciante de boa-fé**

O contato com o canal de denúncias pode ser feito de forma anônima e o sigilo do caso será garantido. Não será tolerada qualquer retaliação contra quem fizer um questionamento ou, de boa-fé, denunciar algum comportamento possivelmente inadequado.

- **órgão do emissor responsável pela apuração de denúncias**

Comitê de Ética.

**c) número de casos confirmados nos últimos 3 (três) exercícios sociais de desvios, fraudes, irregularidades e atos ilícitos praticados contra a administração pública e medidas corretivas adotadas**

O emissor não possui casos confirmados nos últimos 3 (três) exercícios sociais desvios, fraudes, irregularidades e atos ilícitos praticados contra a administração pública ou medidas corretivas.

**d) caso o emissor não possua regras, políticas, procedimentos ou práticas voltadas para a prevenção, detecção e remediação de desvios, fraudes, irregularidades e atos ilícitos praticados contra a administração pública, identificar as razões pelas quais o emissor não adotou controles nesse sentido**

Não se aplica.

## 5.4 Alterações significativas

**5.4. Informar se, em relação ao último exercício social, houve alterações significativas nos principais riscos a que o emissor está exposto ou na política de gerenciamento de riscos adotada, comentando, ainda, eventuais expectativas de redução ou aumento na exposição do emissor a tais riscos.**

Não aplicável. Em relação ao último exercício social, não houve alterações significativas nos principais riscos aos quais a Companhia está exposta ou na política de gerenciamentos de riscos adotada.

## 5.5 Outras informações relevantes

### 5.5. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes

Todas as informações relevantes relacionadas a gerenciamento de riscos e controles internos foram divulgadas nos demais subitens da seção 5 deste Formulário de Referência.

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
BYK PARTICIPAÇÕES S.A.						
24.713.697/0001-06	Brasil	Não	Sim	12/05/2025		
Não						
25.835.198	50,585	224.095	0,255	26.059.293	18,760	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
CBC BRASIL COMÉRCIO E DISTRIBUIÇÃO LTDA						
61.482.725/0001-58	Brasil	Não	Sim	12/05/2025		
Não						
739.744	1,448	0	0,000	739.744	0,533	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
GIBRALTAR INCORPORAÇÕES E PARTICIPAÇÕES LTDA						
39.504.062/0001-76	Brasil	Não	Sim	12/05/2025		
Não						
15.961.881	31,253	11.909.156	13,559	27.871.037	20,065	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				



6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
LUIZ BARSÍ FILHO					
006.541.838-72	Brasil	Não	Não	12/05/2025	
Não					
1.816.650	3,557	9.473.640	10,786	11.290.290	8,128
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social	
TOTAL	0	0.000			
AÇÕES EM TESOURARIA					
0	0,000	96.584	0,110	96.584	0,070
OUTROS					
6.719.102	13,156	66.130.887	75,290	72.849.989	52,445
TOTAL					
51.072.575	36,767	87.834.362	63,233	138.906.937	100,000

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
BYK PARTICIPAÇÕES S.A.				24.713.697/0001-06		
BERNARDO SIMÕES BIRMANN						
099.054.297-19	Brasil	Não	Sim	26/09/2024		
Não						
325.831	4,796	5.212	0,077	331.043	2,436	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
CBC AMMO LLC						
05.876.564/0001-06	Estados Unidos	Não	Não	26/09/2024		
Não						
6.433.668	94,693	6.346.496	93,410	12.780.164	94,051	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
INDÚSTRIA DE MATERIAL BÉLICO DO BRASIL (IMBEL)						
00.444.232/0001-39	Brasil	Não	Não	26/09/2024		
Não						
34.756	0,512	5.431	0,080	40.187	0,296	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
BYK PARTICIPAÇÕES S.A.				24.713.697/0001-06		
MIRIAM BIRMANN						
011.215.878-10	Brasil	Não	Não	26/09/2024		
Não						
0	0,000	437.116	6,434	437.116	3,217	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
AÇÕES EM TESOURARIA						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
OUTROS						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
TOTAL						
6.794.255	50,000	6.794.255	50,000	13.588.510	100,000	

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
CBC BRASIL COMÉRCIO E DISTRIBUIÇÃO LTDA				61.482.725/0001-58		
BERNARDO SIMÕES BIRMANN						
099.054.297-19	Brasil	Não	Não	03/08/2022		
Não						
1	1,000	0	0,000	1	1,000	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
COMPANHIA BRASILEIRA DE CARTUCHOS S.A. (CBC) E CBC BRASIL COMÉRCIO E DISTRIBUIÇÃO LTDA.						
57.494.031/0010-54	Brasil	Não	Sim	03/08/2022		
Não						
99	99,000	0	0,000	99	99,000	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
AÇÕES EM TESOOURARIA						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
OUTROS						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
TOTAL						

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
CBC BRASIL COMÉRCIO E DISTRIBUIÇÃO LTDA				61.482.725/0001-58		
100	100,000	0	0,000	100	100,000	

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
GIBRALTAR INCORPORAÇÕES E PARTICIPAÇÕES LTDA				39.504.062/0001-76		
COMPANHIA BRASILEIRA DE CARTUCHOS S.A. (CBC) E CBC BRASIL COMÉRCIO E DISTRIBUIÇÃO LTDA.						
57.494.031/0010-54	Brasil	Não	Sim	03/08/2022		
Não						
100	100,000	0	0,000	100	100,000	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
AÇÕES EM TESOURARIA						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
OUTROS						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
TOTAL						
100	100,000	0	0,000	100	100,000	

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA			CPF/CNPJ acionista		Composição capital social
COMPANHIA BRASILEIRA DE CARTUCHOS S.A. (CBC) E CBC BRASIL COMÉRCIO E DISTRIBUIÇÃO LTDA.				57.494.031/0010-54	
BERNARDO SIMÕES BIRMANN					
099.054.297-19	Brasil	Não	Não	03/08/2022	
Não					
249	2,490	0	0,000	249	2,490
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social	
TOTAL	0	0.000			
CBC GLOBAL AMMUNITION LLC					
28.597.093/0001-00	Estados Unidos	Não	Sim	03/08/2022	
Não					
9.409	94,090	0	0,000	9.409	94,090
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social	
TOTAL	0	0.000			
INDÚSTRIA DE MATERIAL BÉLICO DO BRASIL (IMBEL)					
00.444.232/0001-39	Brasil	Não	Não	03/08/2022	
Não					
34	0,340	0	0,000	34	0,340
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social	
TOTAL	0	0.000			

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
COMPANHIA BRASILEIRA DE CARTUCHOS S.A. (CBC) E CBC BRASIL COMÉRCIO E DISTRIBUIÇÃO LTDA.				57.494.031/0010-54		
THAIS NEVES BIRMANN						
631.584.770-68	Brasil	Não	Não	03/08/2022		
Não						
308	3,080	0	0,000	308	3,080	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
AÇÕES EM TESOURARIA						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
OUTROS						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
TOTAL						
10.000	100,000	0	0,000	10.000	100,000	



6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA			CPF/CNPJ acionista		Composição capital social
COMPANHIA BRASILEIRA DE CARTUCHOS S.A. (CBC) E CBC BRASIL COMÉRCIO E DISTRIBUIÇÃO LTDA.			57.494.031/0010-54		
BERNARDO SIMÕES BIRMANN					
099.054.297-19	Brasil	Não	Não	03/08/2022	
Não					
249	2,490	0	0,000	249	2,490
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social	
TOTAL	0	0.000			
CBC GLOBAL AMMUNITION LLC					
28.597.093/0001-00	Estados Unidos	Não	Sim	03/08/2022	
Não					
9.409	94,090	0	0,000	9.409	94,090
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social	
TOTAL	0	0.000			
INDÚSTRIA DE MATERIAL BÉLICO DO BRASIL (IMBEL)					
00.444.232/0001-39	Brasil	Não	Não	03/08/2022	
Não					
34	0,340	0	0,000	34	0,340
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social	
TOTAL	0	0.000			

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
COMPANHIA BRASILEIRA DE CARTUCHOS S.A. (CBC) E CBC BRASIL COMÉRCIO E DISTRIBUIÇÃO LTDA.				57.494.031/0010-54		
THAIS NEVES BIRMANN						
631.584.770-68	Brasil	Não	Não	03/08/2022		
Não						
308	3,080	0	0,000	308	3,080	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
AÇÕES EM TESOURARIA						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
OUTROS						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
TOTAL						
10.000	100,000	0	0,000	10.000	100,000	

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
CBC AMMO LLC				05.876.564/0001-06		
AÇÕES EM TESOURARIA						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
OUTROS						
100	100,000	0	0,000	100	100,000	
TOTAL						
100	100,000	0	0,000	100	100,000	

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
CBC GLOBAL AMMUNITION LLC				28.597.093/0001-00		
CBC AMMO LLC						
05.876.564/0001-06	Estados Unidos	Não	Sim	03/08/2022		
Não						
100	100,000	0	0,000	100	100,000	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
AÇÕES EM TESOURARIA						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
OUTROS						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
TOTAL						
100	100,000	0	0,000	100	100,000	

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
CBC GLOBAL AMMUNITION LLC				28.597.093/0001-00		
CBC AMMO LLC						
05.876.564/0001-06	Norte-americana	Não	Sim	22/02/2016		
Não						
100	100,000	0	0,000	100	100,000	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
AÇÕES EM TESOURARIA						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
OUTROS						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
TOTAL						
100	100,000	0	0,000	100	100,000	

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
INDÚSTRIA DE MATERIAL BÉLICO DO BRASIL (IMBEL)				00.444.232/0001-39		
AÇÕES EM TESOURARIA						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
OUTROS						
100	100,000	0	0,000	100	100,000	
TOTAL						
100	100,000	0	0,000	100	100,000	

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
CBC AMMO LLC				05.876.564/0001-06		
AÇÕES EM TESOURARIA						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
OUTROS						
100	100,000	0	0,000	100	100,000	
TOTAL						
100	100,000	0	0,000	100	100,000	

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
CBC AMMO LLC				05.876.564/0001-06		
AÇÕES EM TESOURARIA						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
OUTROS						
100	100,000	0	0,000	100	100,000	
TOTAL						
100	100,000	0	0,000	100	100,000	



6.3 Distribuição de capital

Data da última assembleia / Data da última alteração	29/04/2025
Quantidade acionistas pessoa física	98.391
Quantidade acionistas pessoa jurídica	349
Quantidade investidores institucionais	10

Ações em Circulação

Ações em circulação correspondente a todas ações do emissor com exceção das de titularidade do controlador, das pessoas a ele vinculadas, dos administradores do emissor e das ações mantidas em tesouraria

Quantidade ordinárias	8.546.641	16,734%
Quantidade preferenciais	74.322.257	84,616%
Total	82.868.898	59,658%

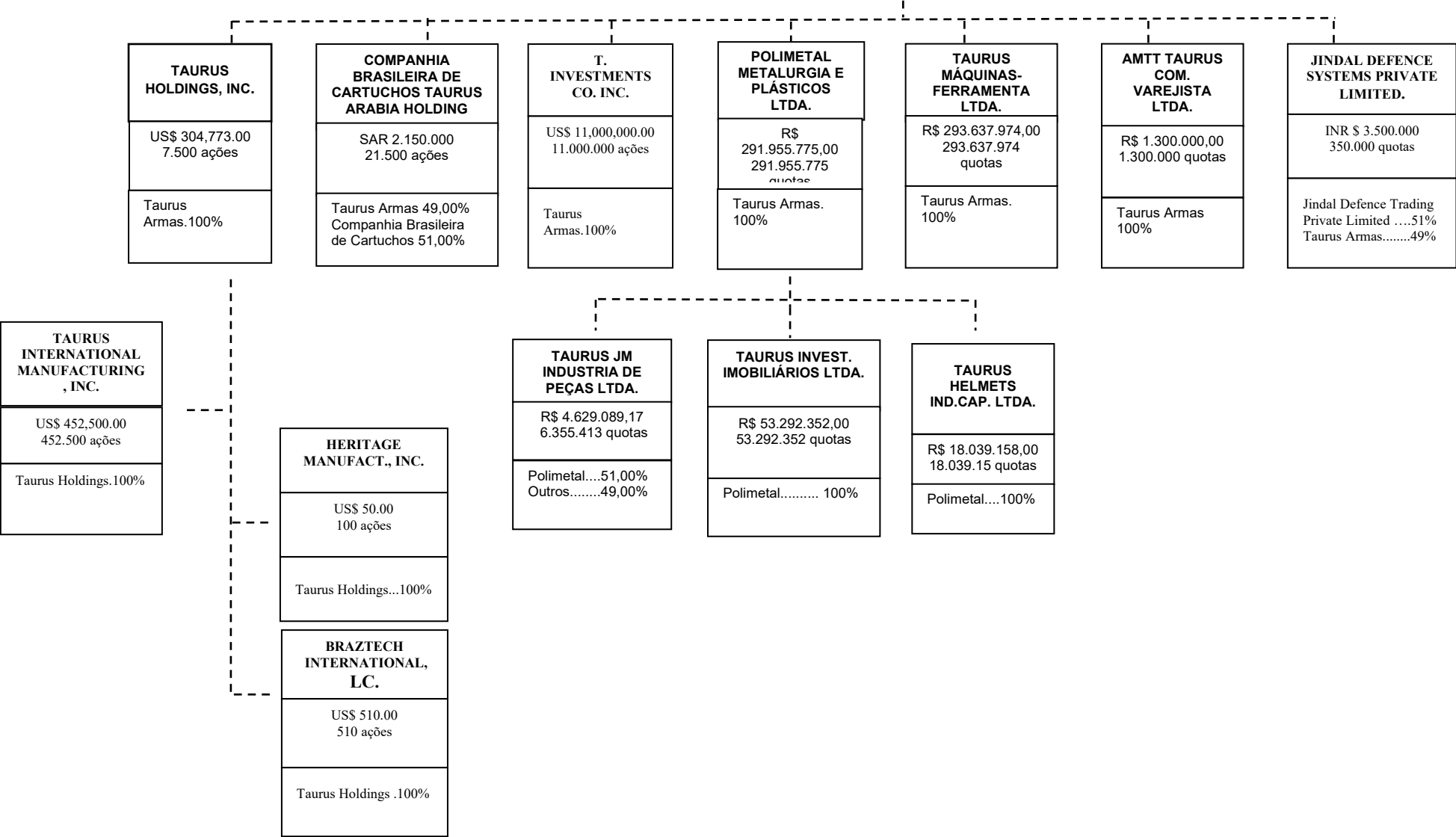
6.4 Participação em sociedades

Denominação Social	CNPJ	Participação do emisor (%)
TAURUS HOLDINGS, INC.	00.000.000/0000-00	100,000000
AMTT TAURUS COMERCIO VAREJISTA LTDA.	48.031.857/0001-03	100,000000
T. INVESTMENTS CO. INC.	00.000.000/0000-00	100,000000
COMPANHIA BRASILEIRA DE CARTUCHOS TAURUS ARABIA	00.000.000/0000-00	49
POLIMETAL METALURGIA E PLÁSTICOS LTDA	89.545.511/0001-00	100
TAURUS MÁQUINAS-FERRAMENTA LTDA	90.420.811/0001-34	100
JINDAL DEFENCE SYSTEMS PRIVATE LIMITED	00.000.000/0000-00	49
TAURUS INTERNATIONAL MANUFACTURING, INC.	00.000.000/0000-00	100
BRAZTECH INTERNATIONAL, LC	00.000.000/0000-00	100
HERITAGE MANUFACTURING, INC.	00.000.000/0000-00	100
TAURUS INVESTIMENTOS IMOBILIÁRIOS LTDA.	09.587.633/0001-12	100
TAURUS HELMETS INDÚSTRIA DE CAPACETES LTDA.	04.290.323/0001-18	100
TAURUS JM INDÚSTRIA DE PEÇAS LTDA.	23.491.060/0002-30	51

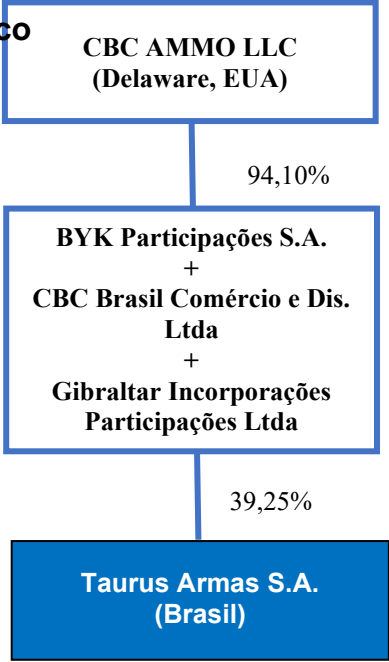
6.5 Organograma dos acionistas e do grupo econômico

ORGANOGRAMA: Taurus Armas S.A  
Data Base: 12.05.2025

TAURUS ARMAS S.A. Companhia Aberta	
Capital Social R\$ 548.100.952,53 51.089.845 Ações Ordinárias 88.208.032 Ações Preferenciais	
Ações Ordinárias: BYK Participações S/A ..... 50,57% CBC Brasil Com. E Distribuição Ltda ..... 1,45% Gibraltar Incorporações e Part. Ltda ..... 31,24% Outros ..... 16,74%	Ações Preferenciais: BYK Participações S/A..... 0,25% Gibraltar Incorporações e Part. Ltda ..... 13,50% Luiz Barsi Filho ..... 11,16% Tesouraria ..... 0,11% Outros.....74,98%



6.5 Organograma dos acionistas e do grupo econômico



## 6.6 Outras informações relevantes

### 6.6. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes

Em 06 de março de 2025, a Companhia divulgou que seus acionistas controladores Gibraltar Incorporações e Participações Ltda. (“Gibraltar”) e BYK Participações S.A. (“BYK”) celebraram o Instrumento Particular de Contrato de Alienação Fiduciária de Ações em Garantia e Outras Avenças nº 27/25 (“Contrato de Alienação Fiduciária”) com o Banco BTG Pactual S.A. em 27 de fevereiro de 2025. Em razão do referido Contrato de Alienação Fiduciária, houve o estabelecimento dos seguintes gravames sobre as ações de emissão da Companhia detidas pela Gibraltar e pela BYK: (i) alienação fiduciária de 8.000.000 (oito milhões) de ações preferenciais de emissão da Companhia detidas pela Gibraltar, representativas de 6,32% (seis inteiros e trinta e dois centésimos por cento) do capital social total da Companhia e de 9,97% (nove inteiros e noventa e sete por cento) das ações preferenciais da Companhia; e (ii) alienação fiduciária de 7.700.000 (sete milhões e setecentas mil) ações ordinárias de emissão da Companhia detidas pela BYK, representativas de 6,08% (seis inteiros e oito por cento) do capital social total da Companhia e de 16,58% (dezesesseis inteiros e cinquenta e oito por cento) das ações ordinárias da Companhia. As disposições que regulam as garantias em questão constam do Contrato de Alienação Fiduciária e de acordo com as informações recebidas de Gibraltar e BYK, o negócio não objetivou alterar a composição do controle ou a estrutura administrativa da Companhia.

### ***Comentário referente ao item 6.4.***

No item 6.4 deste Formulário de Referência, na apresentação das sociedades nas quais o emissor tem participação, tal participação é indireta nos seguintes casos:

#### Participação por meio da Taurus Holdings, Inc.:

Taurus International Manufacturing, Inc  
Braztech International, LC  
Heritage Manufacturing, Inc.

#### Participação por meio da Polimetal Metalurgia e Plásticos Ltda

Taurus Investimentos Imobiliários Ltda.  
Taurus Helmets Indústria de Capacetes Ltda.  
Taurus JM Indústria de Peças Ltda.

## 7.1 Principais características dos órgãos de administração e do conselho fiscal

**7.1. Descrever as principais características dos órgãos de administração e do conselho fiscal do emissor, identificando:**

**a) principais características das políticas de indicação e preenchimento de cargos, se houver, e, caso o emissor a divulgue, locais na rede mundial de computadores em que o documento pode ser consultado**

Na data deste Formulário de Referência, a Taurus não possui política de indicação.

**b) se há mecanismos de avaliação de desempenho, informando, em caso positivo: i. a periodicidade das avaliações e sua abrangência; ii. metodologia adotada e os principais critérios utilizados nas avaliações; iii. se foram contratados serviços de consultoria ou assessoria externos.**

Não há um mecanismo formal de avaliação do Conselho Fiscal, do Conselho de Administração ou de seus Comitês.

Cabe ao Conselho de Administração avaliar a Diretoria, considerando para tal o desempenho dos negócios e a devida execução das metas e estratégias estabelecidas. O mecanismo de avaliação dos membros da Diretoria está alinhado com as estratégias da Companhia e com os indicadores e metas de desempenho orçamentário. Anualmente, são definidas metas específicas para cada executivo. No final do ano é feita uma avaliação do atendimento das metas individuais e da Companhia.

**c) Regras de identificação e administração de conflitos de interesses**

Até a data deste Formulário de Referência, a Companhia não faz uso de mecanismo específico e formal de identificação de conflitos de interesses, diante do que vigoram, exclusivamente, as hipóteses legais para tanto.

Em conformidade com a Lei das Sociedades por Ações, qualquer membro do Conselho de Administração da Companhia está proibido de votar em qualquer assembleia ou reunião do Conselho de Administração, ou de atuar em qualquer operação ou negócios nos quais tenha interesses conflitantes com os da Companhia. Uma vez identificados, os conflitos de interesses são administrados pelo Presidente do Conselho de Administração da Companhia.

**d) por órgão: i. número total de membros, agrupados por identidade autodeclarada de gênero; ii. número total de membros, agrupados por identidade autodeclarada de cor ou raça; iii. número total de membros agrupados por outros atributos de diversidade que o emissor entenda relevantes.**

Resposta em tabela separada.

**e) se houver, objetivos específicos que o emissor possua com relação à diversidade de gênero, cor ou raça ou outros atributos entre os membros de seus órgãos de administração e de seu conselho fiscal**

Não se aplica.

**f) papel dos órgãos de administração na avaliação, gerenciamento e supervisão dos riscos e oportunidades relacionados ao clima**

Para garantir o posicionamento estratégico destas ações, foi criado um Comitê ESG, formado pela diretoria executiva e gestores de áreas estratégicas, que atuam para que os projetos sejam mensurados de forma mais assertiva e gerem melhores resultados, incluindo projetos relacionados à emissão de Gases de Efeito Estufa. O objetivo é reforçar as ações ESG que a empresa já aplicava e implementar novas iniciativas pensando no desenvolvimento das pessoas, investimento em tecnologia e inovação, em um ambiente colaborativo entre pessoas, empresa e sociedade.

7.1D Descrição das principais características dos órgãos de administração e do conselho fiscal

Quantidade de membros por declaração de gênero

	Feminino	Masculino	Não binário	Outros	Prefere não responder
Diretoria	0	4	0	0	0
Conselho de Administração - Efetivos	0	5	0	0	0
Conselho de Administração - Suplentes	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica
Conselho Fiscal - Efetivos	0	5	0	0	0
Conselho Fiscal - Suplentes	0	5	0	0	0
TOTAL = 19	0	19	0	0	0

Quantidade de membros por declaração de cor e raça

	Amarelo	Branco	Preto	Pardo	Indígena	Outros	Prefere não responder
Diretoria	0	4	0	0	0	0	0
Conselho de Administração - Efetivos	0	4	0	0	0	1	0
Conselho de Administração - Suplentes	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica
Conselho Fiscal - Efetivos	0	5	0	0	0	0	0
Conselho Fiscal - Suplentes	0	5	0	0	0	0	0
TOTAL = 19	0	18	0	0	0	1	0

Quantidade de membros - Pessoas com Deficiência

	Pessoas com Deficiência	Pessoas sem Deficiência	Prefere não responder
Diretoria	0	4	0
Conselho de Administração - Efetivos	0	5	0
Conselho de Administração - Suplentes	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica
Conselho Fiscal - Efetivos	0	5	0
Conselho Fiscal - Suplentes	0	5	0
TOTAL = 19	0	19	0

## 7.2 Informações relacionadas ao conselho de administração

### 7.2. Em relação especificamente ao conselho de administração, indicar:

#### a) órgãos e comitês permanentes que se reportem ao conselho de administração

A Companhia conta com Comitê de Auditoria e Riscos (CAR) de assessoria ao Conselho de Administração, instituído conforme artigo 27 do Estatuto Social da Companhia na AGE realizada em 21 de setembro de 2020.

É formado, em sua maioria, por membros independentes e coordenado por um conselheiro independente; possui ao menos um de seus membros independentes com experiência comprovada na área contábil-societária, de controles internos, financeira e de auditoria, cumulativamente; e possui orçamento próprio para a contratação de consultores para assuntos contábeis, jurídicos ou outros temas, quando necessária a opinião de um especialista externo.

O Comitê de Auditoria e Risco (CAR) é formado por no mínimo três e no máximo cinco membros e, na data deste Formulário, era composto por três membros, a saber:

Luciano Luiz Barsi;

Sérgio Laurimar Fioravanti; e

Magno Neves Fonseca

#### b) de que forma o conselho de administração avalia o trabalho da auditoria independente, indicando se o emissor possui uma política de contratação de serviços de extra auditoria com o auditor independente e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado

A Companhia não tem formalizado um mecanismo de avaliação da auditoria independente. Cabe ao Conselho de Administração escolher e destituir os auditores independentes, a partir da manifestação do Comitê de Auditoria e Riscos. Esse Comitê acompanha e avalia a efetividade dos processos de auditoria independente, solicitando esclarecimentos quando assim considerar necessário.

A Companhia também não tem uma política formal e específica com relação à contratação de serviços de extra auditoria com o auditor independente. São adotadas as regras estabelecidas pela Resolução CVM 23/21, além dos padrões definidos no Código de Ética da Companhia.

#### c) se houver, canais instituídos para que questões críticas relacionadas a temas e práticas ASG e de conformidade cheguem ao conhecimento do conselho de administração.

A Taurus tem um canal para esclarecimento de dúvidas sobre o Código de Ética, manifestações diversas e denúncias que funciona 24 horas por dia, 7 dias por semana, 365 dias por ano. Os registros de denúncias, sugestões e dúvidas podem ser realizados por meio de ligação telefônica (0800), de site ou de aplicativo. As ligações são sempre gratuitas, de qualquer lugar do país. O IP do computador utilizado para o contato não é registrado, assim como o telefone de origem de ligações não é rastreado. A gestão da Taurus considera importante, além de denúncias de possíveis violações relacionadas ao Código, também conhecer os questionamentos, para que possa orientar e corrigir eventuais desvios.



7.3 Composição e experiências profissionais da administração e do conselho fiscal

Funcionamento do conselho fiscal: Permanente

Nome	ALEX LEITE DO NASCIMENTO	CPF:	073.778.627-26	Passaporte:		Nacionalidade:	Brasil	Profis são:	Contador	Data de Nascimento:	26/03/1976
Experiência Profissional:	<p>Contador graduado pela Unisuum, com MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria (FGV-RJ), MBA em Compliance, Auditoria e Controladoria (IBMR) e MBA em Normas IFRS e Processos Contábeis (BSSP – em curso). Com especialização em Controladoria e Auditoria, nos últimos 5 anos atua na Gestão Financeira e Controladoria de empresas do setor de Energia Renovável, com presença em seis estados e mais de 30 CNPJ’s ativos , sendo o portfólio dessas empresas composto por UTE’s movidas a Gás Natural ou Biogás, Comercialização de Energia Elétrica (trading), Geração Distribuída de energia elétrica, Produção e comercialização de Biogás, Tratamento e Comercialização de resíduos sólidos urbanos, além de suas Controladoras. Atuando como responsável pela implementação e manutenção de normas de controles internos, pela Auditoria Externa, Implementação de SGI (SAP), Gestão da equipe Contábil &amp; Fiscal, Tesouraria e Auditoria Interna.</p> <p>O Sr. Alex Leite do Nascimento declarou, para todos os fins de direito que, nos últimos 05 anos, não esteve sujeito aos efeitos de qualquer condenação criminal, qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM ou Superintendência de Seguros Privados e qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que tivesse por efeito a suspensão ou a inabilitação para a prática de qualquer atividade profissional ou comercial.</p> <p>O Sr. Alex Leite do Nascimento não é considerado pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM nº 50/2021.</p>										
Órgãos da Administração:											
Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato				
Conselho Fiscal	30/04/2024	Até a AGO 2025	C.F.(Efetivo)Eleito p/Controlador		30/04/2024	Sim	30/04/2024				
Condenações:											
Tipo de Condenação		Descrição da Condenação									
N/A											

Nome

BENJAMIN TEIXEIRA DOURADO

CPF:

812.032.508-78

Passaporte:

Nacionalidade:

Brasil

Profis são:

Economista

Data de Nascimento:

09/05/1956

Experiência Profissional:

Economista, com mestrado em Mestrado em Ciências pelo Instituto de Pesquisas Energéticas e Nuclear – IPEN – USP e em Gestão de Negócios pelo Centro Universitário Sant'Anna, UNI-SANT'ANNA, e especialização em economia empresarial pela Universidade São Judas Tadeu. Na Ordem dos Economistas do Brasil, foi Presidente, de 2015 a 2017, e Membro do Conselho Fiscal, de 2018 a 2020. Teve dois mandatos como Conselheiro do Conselho Regional de Economia (2011/2013 e 2015/2017) e, em 2019, foi seu Presidente. Desenvolveu carreira, principalmente, no meio acadêmico, tendo sido professor de graduação ou pós-graduação em diferentes universidades, incluindo, nos últimos anos: Universidade São Judas Tadeu (2017 – 2018), Faculdade Senai Antoine Skaf (2012 – 2016), Centro Universitário Sant'Anna - UNI-SANT'ANNA (1988 – 2016), Faculdade Sant'Anna de Salto (1999 – 2016).

O Sr. Benjamin Teixeira Dourado declarou, para todos os fins de direito que, nos últimos 05 anos, não esteve sujeito aos efeitos de qualquer condenação criminal, qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM e qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que tivesse por efeito a suspensão ou a inabilitação para a prática de qualquer atividade profissional ou comercial.

O Sr. Benjamin Teixeira Dourado não é considerado pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM nº 50/2021.

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho Fiscal	29/04/2025	Até a AGO 2026	C.F.(Suplent)Eleito p/Controlador			Sim	30/04/2024

Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

Nome

BERNARDO SIMÕES BIRMANN

CPF:

099.054.297-19

Passaporte:

Nacionalidade:

Brasil

Profis são:

Empresário

Data de Nascimento:

10/05/1984

Experiência Profissional:

Experiência administrativa, atuando na administração de várias empresas, de holding de geração de energia, administração e incorporação de empreendimentos imobiliários, consultoria em gestão empresarial, dentre outras, e diversificada carteira de investimentos. Capacidade de gestão de pessoas e de processos administrativos e operacionais, experiência em área comercial com visão estratégica e capacidade de realização, com foco em resultado, excelente capacidade de comunicação, ocupou cargos de responsabilidade executiva e política. Eleito como Conselheiro de Administração, declarou, para todos os fins de direito que, nos últimos 05 anos, não esteve sujeito aos efeitos de qualquer condenação criminal, qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM e qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que tivesse por efeito a suspensão ou a inabilitação para a prática de qualquer atividade profissional ou comercial.

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho de Administração	29/04/2025	Até a AGO 2027	Presidente do Conselho de Administração		29/04/2025	Sim	25/01/2018

Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

**Nome** EDUARDO MINGHELLI      **CPF:** 634.093.640-72      **Passaporte:**      **Nacionalidade:** Brasil      **Profis são:** Engenheiro      **Data de Nascimento:** 08/05/1971

**Experiência Profissional:** MBA em Gestão Empresarial pela FGV (2008), Especialização em Qualidade Total pela Fundação Cristiano Ottoni(MG), Graduação em Engenharia Mecânica pela PUC-RS (2006); 28 anos de experiência em indústrias de porte no segmento de armas(ROSSI E TAURUS), exercendo funções executivas nas áreas industrial, qualidade, marketing, exportação e vendas.O Sr. Eduardo Minghelli declarou, para todos os fins de direito que, nos últimos 05 anos, não esteve sujeito aos efeitos de qualquer condenação criminal, qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM e qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que tivesse por efeito a suspensão ou a inabilitação para a prática de qualquer atividade profissional ou comercial.

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Diretoria	07/05/2025	2 anos	Outros Diretores	Diretor de Novos Negócios e Supply Chain	07/05/2025		02/03/2023

Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

**Nome** HAROLDO ZAGO      **CPF:** 206.982.758-53      **Passaporte:**      **Nacionalidade:** Brasil      **Profis são:** Administrador      **Data de Nascimento:** 10/10/1945

**Experiência Profissional:** Formado em Administração em 1976 pela Faculdade Capital (SP).A sua principal atividade dos últimos 5 anos foi como sócio-diretor na Engecer Ltda., localizada em São Carlos-SP.Já atual nos Conselhos Fiscais de outras companhias como por exemplo: Companhia Brasileira de Cartuchos e BrasilPrev.O Sr. Haroldo Zago, eleito como Conselheiro Fiscal Efetivo, declarou, para todos os fins de direito que, nos últimos 05 anos, não esteve sujeito aos efeitos de qualquer condenação criminal, qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM e qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que tivesse por efeito a suspensão ou a inabilitação para a prática de qualquer atividade profissional ou comercial.

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho Fiscal	29/04/2025	Até AGO de 2026	Pres. C.F.Eleito p/Controlador		29/04/2025	Sim	30/04/2015

Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

Nome

HELDO JORGE DOS SANTOS PEREIRA JUNIOR

CPF:

391.017.545-72

Passaporte:

Nacionalidade:

Brasil

Profis são:

Advogado

Data de Nascimento:

01/01/1968

Experiência Profissional:

Administração de Empresas – Faculdades Católica de Salvador – 1990Direito – Faculdade Candido Mendes Centro (RJ) – 2007Pós-Graduado em Direito Tributário – Universidade Candido Mendes Ribeiro Centro (RJ) – 2009Desde Ago/07, sócio responsável pela área de consultoria tributária e empresarial para o escritório Pereira & Maron Advogados Associados (escritório jurídico com especialização em direito tributário e empresarial). Nos últimos 05 anos, não esteve sujeito aos efeitos de qualquer condenação criminal, qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM e qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que tivesse por efeito a suspensão ou a inabilitação para a prática de qualquer atividade profissional ou comercial

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho Fiscal	29/04/2025	Até AGO de 2026	C.F.(Suplent)Eleito p/Controlador			Sim	30/04/2015

Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

**Nome** HÉRIO PAULO S. ANDRIOLA **CPF:** 410.353.800-72 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profis são:** Contador **Data de Nascimento:** 15/09/1964

**Experiência Profissional:** Sócio da empresa Andriola e Associados desde 2002, Gerente Sênior de Consultoria Tributária na Arthur Andersen até 2002. Gerente de Auditoria na Coopers & Lybrand até 1996. Pósgraduado em Direito Tributário pela Fundação Getúlio Vargas – FGV/RS em 2003. Graduado em Ciências Contábeis pela Universidade de Caxias do Sul – UCS em 1990. Foi membro do Conselho do Fiscal da Vivo Participações S.A. em 2011 e do Conselho Fiscal da CTA -Continental Tobaccos Alliance S.A. em 2021. É consultor tributário de empresas e empresários no setor de alimentos, petroquímicos, tabaco, construção civil, varejistas e metalúrgico para tributos federais e, consultor de negócios em operações de M&A.  
O Sr. Hério Paulo S. Andriola declarou, para todos os fins de direito que, nos últimos 05 anos, não esteve sujeito aos efeitos de qualquer condenação criminal, qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM ou Superintendência de Seguros Privados e qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que tivesse por efeito a suspensão ou a inabilitação para a prática de qualquer atividade profissional ou comercial.  
O Sr. Hério Paulo S. Andriola não é considerado pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM nº 50/2021.

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho Fiscal	29/04/2025	Até a AGO 2026	C.F.(Suplent)Eleito p/preferencialistas			Não	30/04/2024

Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

Nome

JOSÉ PAULO DORNELLES  
CAIROLI

CPF:

213.040.680-72

Passaporte:

Nacionalidade:

Brasil

Profis são:

Engenheiro

Data de Nascimento:

09/03/1952

Experiência Profissional:

Ao se candidatar pela primeira vez a um cargo público em 2014, o Sr. José Paulo Dornelles Cairolí foi eleito Vice Governador do Estado do Rio Grande do Sul, cargo que ocupou entre 2015 e 2018. Nesse período, comandou o Gabinete Especial de Crise durante a “greve nacional dos caminhoneiros” e, em 2017, assumiu temporariamente o cargo de Secretário de Segurança Pública. Entre os anos de 1995 e 2007, foi Diretor para Assuntos do Mercosul do Grupo de Petróleo Ipiranga. Entre 1992 e 1995, foi Diretor Presidente do Banco Regional de Desenvolvimento do Extremo Sul (BRDE). Anteriormente, entre 1975 e 1992, atuou em diversas posições dentro do Grupo de Petróleo Ipiranga, como Gerente do Departamento de Engenharia, Gerente da Divisão de Operações, Diretor Superintendente da Comercial Farroupilha e Diretor de Marketing. O Sr. José Paulo Dornelles Cairolí declarou, para todos os fins de direito, que nos últimos cinco anos não sofreu qualquer condenação criminal, condenação em processo administrativo da CVM ou condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial. Declarou ainda ser pessoa politicamente exposta, de acordo com o estabelecido na regulamentação (Resolução 29/17 do Conselho de Controle de Atividades Financeiras – Coaf), pois foi Vice Governador do Estado do Rio Grande do Sul no período de 01/01/2015 a 31/12/2018, tendo também assumido temporariamente, em 2017, o cargo de Secretário de Segurança Pública desse Estado.

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho de Administração	29/04/2025	Até a AGO de 2027	Conselho de Adm. Independente (Efetivo)		29/04/2025	Sim	21/09/2020

Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

**Nome** LEONARDO BRUM SESTI      **CPF:** 004.067.070-81      **Passaporte:**      **Nacionalidade:** Brasil      **Profis são:** Engenheiro Mecânico      **Data de Nascimento:** 24/01/1985

**Experiência Profissional:** MBA em Gestão de Marketing e Vendas pela São Judas Tadeu. Engenheiro Mecânico pela UNISINOS. 15 anos de experiência na área de engenharia de desenvolvimento, e nos mais diversos processos de transformação metal mecânica. Gerente de Engenharia de Produtos na Taurus Armas (2008/Atual) – empresa especializada no ramo de defesa. Coordenador Técnico na Ciriex-ABUS (2005/2008) – empresa especializada na fabricação de equipamentos de movimentação de cargas.O Sr. Leonardo Brum Sesti, declarou, para todos os fins de direito que, nos últimos 05 anos, não esteve sujeito aos efeitos de qualquer condenação criminal, qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM e qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que tivesse por efeito a suspensão ou a inabilitação para a prática de qualquer atividade profissional ou comercial

**Órgãos da Administração:**

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Diretoria	07/05/2025	2 anos	Outros Diretores	Diretor industrial, pesquisa e desenvolvimento de produtos	07/05/2025		31/03/2020

**Condenações:**

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	



**Nome** LUCIANO LUIZ BARSÍ **CPF:** 082.430.928-62 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profis são:** Contador **Data de Nascimento:** 07/09/1969

**Experiência Profissional:** Executivo com carreira desenvolvida junto a multinacionais de grande porte em engenharia e construção em projetos de implementação industrial, química, petroquímica, mineração, metais, papel e celulose, energia e infraestrutura. Possui expertise em reestruturações e implantações robustas nas áreas de Finanças, Controladoria e Operações. Definição e disseminação de estratégias e táticas de acordo com a cultura organizacional. Gestão da área contábil, sendo responsável pelos processos de subcontratos, contas a pagar, contas a receber, faturamento e fluxo de caixa. Estruturação e apresentação de relatórios consolidados mensais à diretoria do real x orçado, DRE, orçamento anual e projetos de investimentos. Domínio de implantações de Sistema de Qualidade ISO 9001:2008, bem como da manutenção da certificação nos processos de melhoria contínua nas áreas de Recursos Humanos e Comercial. Atuação internacional nos escritórios globais das organizações junto as quais atuou. Gestão de equipes multifuncionais, promovendo ações de desenvolvimento e capacitação, controlando os índices de absenteísmo, horas extras, férias e organização de change over. Conselheiro Fiscal a empresa ETERNIT S.A no período de Abril de 2015 a /Outubro 2016.

**Órgãos da Administração:**

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho Fiscal	29/04/2025	Até AGO 2026	C.F.(Efetivo)Eleito p/preferencialistas		29/04/2025	Não	30/04/2019

**Condenações:**

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

**Nome** MAGNO NEVES FONSECA    **CPF:** 857.205.187-20    **Passaporte:**    **Nacionalidade:** Brasil    **Profis são:** Contador    **Data de Nascimento:** 15/09/1965

**Experiência Profissional:** MBA em Finanças Corporativas pela IBMEC-RJ (2008). Graduado em Ciências Contábeis pela Somley (1988). CEO na MNF Serviços Administrativos e Financeiros (2007/Atual) – Empresa especializada em gestão financeira e administração. Foi Gestor de Recursos na Adipar Participações – (2010/2014) – Empresa especializada em gestão de recursos. Foi Agente Autônomo de Investimentos na ICAP Brasil – (2009/2010) – Maior corretora de valores do mundo presente em mais de 30 países. O Sr. Magno Neves Fonseca, eleito como Conselheiro de Administração, declarou, para todos os fins de direito que, nos últimos 05 anos, não esteve sujeito aos efeitos de qualquer condenação criminal, qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM e qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que tivesse por efeito a suspensão ou a inabilitação para a prática de qualquer atividade profissional ou comercial.

**Órgãos da Administração:**

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho de Administração	29/05/2025	Até a AGO de 2027	Conselho de Adm. Independente (Efetivo)		29/05/2025	Sim	28/04/2017

**Condenações:**

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

Nome

MARCELO MUNHOZ ARUCCHIO

CPF:

064.279.098-19

Passaporte:

Nacionalidade:

Brasil

Profis são:

Industrial

Data de Nascimento:

01/09/1970

Experiência Profissional:

Formado em Tecnologia em Gestão Empreendedora e Eletroeletrônica pela Universidade Paulista, possui MBA em Value Investing. Residente em Itatiba, acumula mais de 36 anos de experiência na indústria, tendo construído sua carreira no grupo Mahle Metal Leve. Atuou como empresário no setor de automação e foi Sócio e Diretor de Segurança e Robótica do Grupo Modena Contric, especializado em Automação Industrial e Robótica. Foi suplente do Conselho Fiscal do Grupo Unipar (2017) e, desde 2011, integra o Conselho de Administração do Grupo Eternit, onde coordena o Comitê Fotovoltaico e a Comissão de Operações. Desde 2022, faz parte do Conselho de Administração do Grupo Paranaapanema, atuando também como Coordenador do Comitê de Operações e membro do Comitê de Auditoria(COAUD). Em 2025, passou a integrar o Conselho de Administração da Companhia Sulamericana de Cerâmica S.A. Além disso, entre 2022 e 2024, foi membro do Conselho de Administração da SABESP, participando ativamente do processo de estatização da companhia e do Comitê de Sustentabilidade. Ao longo de sua trajetória, desenvolveu expertise em diversas áreas estratégicas dos conselhos em que atua, incluindo turnaround, sistemas de produção, ESG (Environmental, Social and Corporate Governance), estrutura de capital, venda de ativos, reestruturação financeira de empresas em crise, recuperação judicial e sucessão executiva. Possui experiência internacional no desenvolvimento e aquisição de novas tecnologias, além da homologação e startup de máquinas e equipamentos em países como Holanda, Alemanha, Itália, França, Inglaterra e Eslováquia. Em 2018, criou o Comitê de Operação do Grupo Eternit, liderando o conselho no momento crítico de transição do Amianto Crisotila para fibras alternativas, após a proibição do material no Brasil em 2017 — decisão que levou a companhia a entrar em processo de recuperação judicial no ano seguinte. O Sr. Marcelo Munhoz Auricchio declarou, para todos os fins de direito que, nos últimos cinco anos, não esteve sujeito aos efeitos de qualquer condenação criminal, qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM, o Banco Central do Brasil ou a Superintendência de Seguros Privados e qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou objeto de decisão final administrativa, que tivesse por efeito a suspensão ou a inabilitação para a prática de qualquer atividade profissional ou comercial. O Sr. Marcelo Munhoz Auricchio não é considerado pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM nº 50/2021.

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho de Administração	29/04/2025	Até a AGO de 2027	Conselho de Adm. Independente (Efetivo)		29/04/2025	Não	29/04/2025

Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

**Nome** MAURO CÉSAR MEDEIROS **CPF:** 097.687.857-72 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profis são:** Economista **Data de Nascimento:** 22/02/1949  
DE MELLO

**Experiência Profissional:** Bacharel em Ciências Econômicas – UFRJ (1973).Diretor Financeiro do Sindicato das Corretoras e DTVM do Rio de Janeiro – 1999/2008Membro do Conselho do Clube Americano do RJ – 2002/2003Presidente do Clube Americano do RJ – 2004/2005Diretor da ANDIMA (2002/2005)Membro do Comitê do SINACOR/BOVESPA – 2003Membro do Comitê do Tesouro Direto/ BOVESPA – 2004Conselheiro Efetivo da ANCOR – 2006/2009Rio de Janeiro Investimentos: Diretor Acionista – Junho/2009 até a presente data.Consultoria Internacional: Consultor - outubro 2007 até a presente data. Implantação em Angola da CMC-Comissão do Mercado de Capitais e da BVDA-Bolsa de Valores e Derivativos de Angola.Geração Futuro Corretora de Valores : Diretor Acionista - 2002 até outubro 2007. O Sr. Mauro César Medeiros de Mello, eleito como Conselheiro Fiscal Efetivo, declarou, para todos os fins de direito que, nos últimos 05 anos, não esteve sujeito aos efeitos de qualquer condenação criminal, qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM e qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que tivesse por efeito a suspensão ou a inabilitação para a prática de qualquer atividade profissional ou comercial.

**Órgãos da Administração:**

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho Fiscal	29/04/2025	Até AGO de 2026	C.F.(Efetivo)Eleito p/Controlador		29/05/2025	Sim	26/04/2013

**Condenações:**

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

Nome

NILDO TEIXEIRA FREIRE

CPF:

324.026.787-04

Passaporte:

Nacionalidade:

Brasil

Profis são:

Contador

Data de Nascimento:

13/11/1951

Experiência Profissional:

Formado em Ciências Contábeis pela Universidade do Estado do Rio de Janeiro (UERJ) e pela Asa (USA) em Business Valuation. Experiência profissional: Arthur Andersen – início em 1975 onde exerceu a função de Sócio-Diretor de Consultoria Fiscal-Financeira. A partir de 2002, sócio encarregado da Divisão de Consultoria Fiscal-Financeira da Deloitte Touche Tohmatsu, até 2010.

O Sr. Nildo Teixeira Freire declarou, para todos os fins de direito que, nos últimos 05 anos, não esteve sujeito aos efeitos de qualquer condenação criminal, qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM ou Superintendência de Seguros Privados e qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que tivesse por efeito a suspensão ou a inabilitação para a prática de qualquer atividade profissional ou comercial.

O Sr. Nildo Teixeira Freire não é considerado pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM nº 50/2021.

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho Fiscal	29/04/2025	Até AGO de 2026	C.F.(Suplent)Eleito p/Controlador			Sim	30/04/2019

Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

Nome

PAULO ROBERTO BELLENTANI BRANDÃO

CPF:

308.840.788-09

Passaporte:

Nacionalidade:

Brasil

Profis são:

Advogado

Data de Nascimento:

30/11/1982

Experiência Profissional:

Advogado, graduado pela Universidade Paulista, e pósgraduado em Estruturas e Operações Empresariais pela Fundação Getúlio Vargas (FGV). Atualmente, sócio do escritório de advocacia Alves Ferreira & Mesquita sociedade de advogados, atuando na esfera do direito societário e mercado de capitais.  
O Sr. Paulo Roberto Bellentani Brandão declarou, para todos os fins de direito que, nos últimos 05 anos, não esteve sujeito aos efeitos de qualquer condenação criminal, qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM ou Superintendência de Seguros Privados e qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que tivesse por efeito a suspensão ou a inabilitação para a prática de qualquer atividade profissional ou comercial.  
O Sr. Paulo Roberto Bellentani Brandão não é considerado pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM nº 50/2021.

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho Fiscal	29/04/2025	Até a AGO 2026	C.F.(Suplent)Eleito p/Minor.Ordinaristas			Não	28/04/2023

Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

Nome

SALÉSIO NUHS

CPF:

437.953.159-72

Passaporte:

Nacionalidade:

Brasil

Profis são:

Industriário

Data de Nascimento:

22/05/1960

Experiência Profissional:

Cursou Ciências Contábeis na FURB em Blumenau - SC e na Unisinos em São Leopoldo - RS, trabalhou por 14 anos na área comercial de uma grande empresa de varejo, ingressou em 1990 na CBC – Companhia Brasileira de Cartuchos, fabricante brasileira de munições com presença global, como Gerente Comercial atuando nas áreas de Marketing, Vendas e Produtos no mercado interno, assumindo em 1997 a Diretoria Comercial. Em 2010 agregou à Diretoria Comercial as funções de Relações Institucionais com grande destaque no executivo e legislativo. Neste período assumiu também a Presidência da ANIAM - Associação Nacional da Indústria de Armas e Munições. O Sr. Salésio Nuhs, eleito como Diretor-Presidente, declarou, para todos os fins de direito, que, nos últimos 05 anos, não esteve sujeito aos efeitos de qualquer condenação criminal, qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM e qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que tivesse por efeito a suspensão ou a inabilitação para a prática de qualquer atividade profissional ou comercial.

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Diretoria	07/05/2025	2 anos	Diretor Presidente / Superintendente		07/05/2025		28/12/2017

Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

**Nome** SERGIO CASTILHO SGRILLO FILHO      **CPF:** 904.896.160-20      **Passaporte:**      **Nacionalidade:** Brasil      **Profis são:** Administrador      **Data de Nascimento:** 04/11/1977

**Experiência Profissional:** Administrador de empresas, possui experiência de mais de 20 anos na área de finanças, tendo atuado em grandes empresas tais como: Sodexo do Brasil, Brookfield e Stihl Ferramentas Motorizadas. Desde 2016 ocupava o cargo de gerente financeiro na Taurus, tendo conduzido as negociações de reestruturação da dívida da Companhia nos últimos dois anos.O Sr. Sergio Castilho Sgrillo Filho declarou, para todos os fins de direito que, nos últimos 05 anos, não esteve sujeito aos efeitos de qualquer condenação criminal, qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM e qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que tivesse por efeito a suspensão ou a inabilitação para a prática de qualquer atividade profissional ou comercial.

**Órgãos da Administração:**

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Diretoria	07/05/2025	2 anos	Diretor Financeiro / Diretor de Relações com Investidores		07/05/2025		02/04/2018

**Condenações:**

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	



**Nome** SÉRGIO LAURIMAR FIORAVANTI

**CPF:** 363.631.380-00

**Passaporte:**

**Nacionalidade:** Brasil

**Profis são:** Contador

**Data de Nascimento:** 28/02/1962

**Experiência Profissional:**

Contador, Auditor e Consultor; Especializado em Finanças Empresariais; 28 anos de experiência profissional em auditoria interna externa, sempre entre as 10 maiores do Brasil; 18 anos de experiência acadêmica; Sócio da empresa de Auditoria e Consultoria Baker Tilly do Brasil SS; Sócio de Auditoria responsável por empresas de capital Aberto e outras empresas, como Tintas Killing, Motrisa, IMEC, Docile, Motormac, Panambra, TMSA, Terramar - holding da Évora, Farmácias São João, Recrusul, Charrua distribuidora de combustíveis, Coopersinos e Elo sistemas; Conselheiro Fiscal Suplente da empresa Tupy S.A, por indicação do BNDESPAR (renovação de indicação pelo quarto ano); Conselheiro fiscal em empresas de diversos segmentos como Ritter Alimentos S.A; Everest hotéis S.A e Azevedo Bento S.A; Professor de graduação e de pós-graduação (MBA-Especialização), atuando nos cursos de Contabilidade, Controladoria e Finanças, Gestão de tributos e Auditoria e Perícia nas seguintes universidades: PUC do Rio Grande do Sul, Unirriter, FACCAT, São Judas e IPA, em especial com disciplinas de I.F.R.S e Gestão de Riscos Corporativos;O Sr. Sérgio Laurimar Fioravanti, eleito como Conselheiro de Administração, declarou, para todos os fins de direito que, nos últimos 05 anos, não esteve sujeito aos efeitos de qualquer condenação criminal, qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM e qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que tivesse por efeito a suspensão ou a inabilitação para a prática de qualquer atividade profissional ou comercial.

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho de Administração	29/04/2025	Até a AGO de 2027	Vice Presidente Cons. de Administração Independente		29/04/2025	Sim	17/03/2017

Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
Processos Administrativos	Supostas irregularidades nos trabalhos de auditoria das DFs da Recrusul S. em 2015 e 2016.

**Nome** VALMIR PEDRO ROSSI      **CPF:** 276.266.790-91      **Passaporte:**      **Nacionalidade:** Brasil      **Profis são:** Contador      **Data de Nascimento:** 10/06/1961

**Experiência Profissional:** Contador, graduado pela Universidade de Passo Fundo (RS), com cursos de especialização em finanças e marketing, além de MBA em Administração Geral pela USP (SP) e em Gestão de Negócios pela UNB – Brasília. Experiência como contador e consultor empresarial, além de possuir mais de 30 (trinta) anos de atuação na empresa Banco do Brasil S.A., chegando a ocupar o cargo de Superintendente Regional para a América Latina.  
O Sr. Valmir Pedro Rossi declarou, para todos os fins de direito que, nos últimos 05 anos, não esteve sujeito aos efeitos de qualquer condenação criminal, qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM ou Superintendência de Seguros Privados e qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que tivesse por efeito a suspensão ou a inabilitação para a prática de qualquer atividade profissional ou comercial.  
O Sr. Valmir Pedro Rossi não é considerado pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM nº 50/2021.

**Órgãos da Administração:**

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho Fiscal	29/05/2025	Até AGO de 2026	C.F.(Efetivo)Eleito p/Minor.Ordinaristas		29/05/2025	Não	28/04/2023

**Condenações:**

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

7.4 Composição dos comitês

**Nome:** LUCIANO LUIZ BARSÍ **CPF:** 082.430.928-62 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profissão:** Contador **Data de Nascimento:** 07/09/1969

**Experiência Profissional:** Executivo com carreira desenvolvida junto a multinacionais de grande porte em engenharia e construção em projetos de implementação industrial, química, petroquímica, mineração, metais, papel e celulose, energia e infraestrutura. Possui expertise em reestruturações e implantações robustas nas áreas de Finanças, Controladoria e Operações. Definição e disseminação de estratégias e táticas de acordo com a cultura organizacional. Gestão da área contábil, sendo responsável pelos processos de subcontratos, contas a pagar, contas a receber, faturamento e fluxo de caixa. Estruturação e apresentação de relatórios consolidados mensais à diretoria do real x orçado, DRE, orçamento anual e projetos de investimentos. Domínio de implantações de Sistema de Qualidade ISO 9001:2008, bem como da manutenção da certificação nos processos de melhoria contínua nas áreas de Recursos Humanos e Comercial. Atuação internacional nos escritórios globais das organizações junto as quais atuou. Gestão de equipes multifuncionais, promovendo ações de desenvolvimento e capacitação, controlando os índices de absenteísmo, horas extras, férias e organização de change over. Conselheiro Fiscal a empresa ETERNIT S.A no período de Abril de 2015 a /Outubro 2016.

Comitês:

Tipo comitê	Tipo auditoria	Cargo ocupado	Data posse	Prazo mandato	Descrição de outros comitês	Descrição de outro cargo/função	Data da eleição	Data de início do primeiro mandato
Outros Comitês		Membro do Comitê (Efetivo)	07/05/2025	2 anos	Comitê de Auditoria e Riscos (CAR)		07/05/2025	26/04/2021

Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

**Nome:**  
MAGNO NEVES  
FONSECA

**CPF:**  
857.205.187-20

**Passaporte:**

**Nacionalidade:**  
Brasil

**Profissão:**  
Contador

**Data de Nascimento:**  
15/09/1965

**Experiência Profissional:**

MBA em Finanças Corporativas pela IBMEC-RJ (2008). Graduado em Ciências Contábeis pela Somley (1988). CEO na MNF Serviços Administrativos e Financeiros (2007/Atual) – Empresa especializada em gestão financeira e administração. Foi Gestor de Recursos na Adipar Participações – (2010/2014) – Empresa especializada em gestão de recursos. Foi Agente Autônomo de Investimentos na ICAP Brasil – (2009/2010) – Maior corretora de valores do mundo presente em mais de 30 países. O Sr. Magno Neves Fonseca, eleito como Conselheiro de Administração, declarou, para todos os fins de direito que, nos últimos 05 anos, não esteve sujeito aos efeitos de qualquer condenação criminal, qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM e qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que tivesse por efeito a suspensão ou a inabilitação para a prática de qualquer atividade profissional ou comercial.

Comitês:

Tipo comitê	Tipo auditoria	Cargo ocupado	Data posse	Prazo mandato	Descrição de outros comitês	Descrição de outro cargo/função	Data da eleição	Data de início do primeiro mandato
Outros Comitês		Membro do Comitê (Efetivo)	07/05/2025	2 anos	Comitê de Auditoria e Risco (CAR)		07/05/2025	26/04/2021

Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

**Nome:** SÉRGIO LAURIMAR FIORAVANTI

**CPF:** 363.631.380-00

**Passaporte:**

**Nacionalidade:** Brasil

**Profissão:** Contador

**Data de Nascimento:** 28/02/1962

**Experiência Profissional:**

Contador, Auditor e Consultor; Especializado em Finanças Empresariais; 28 anos de experiência profissional em auditoria interna externa, sempre entre as 10 maiores do Brasil; 18 anos de experiência acadêmica; Sócio da empresa de Auditoria e Consultoria Baker Tilly do Brasil SS; Sócio de Auditoria responsável por empresas de capital Aberto e outras empresas, como Tintas Killing, Motrisa, IMEC, Docile, Motormac, Panambra, TMSA, Terramar - holding da Évora, Farmácias São João, Recrusul, Charrua distribuidora de combustíveis, Coopersinos e Elo sistemas; Conselheiro Fiscal Suplente da empresa Tupy S.A, por indicação do BNDESPAR (renovação de indicação pelo quarto ano); Conselheiro fiscal em empresas de diversos segmentos como Ritter Alimentos S.A; Everest hotéis S.A e Azevedo Bento S.A; Professor de graduação e de pós-graduação (MBA- Especialização), atuando nos cursos de Contabilidade, Controladoria e Finanças, Gestão de tributos e Auditoria e Perícia nas seguintes universidades: PUC do Rio Grande do Sul, Uniritter, FACCAT, São Judas e IPA, em especial com disciplinas de I.F.R.S e Gestão de Riscos Corporativos;O Sr. Sérgio Laurimar Fioravanti, eleito como Conselheiro de Administração, declarou, para todos os fins de direito que, nos últimos 05 anos, não esteve sujeito aos efeitos de qualquer condenação criminal, qualquer condenação ou aplicação de pena em processo administrativo perante a CVM e qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que tivesse por efeito a suspensão ou a inabilitação para a prática de qualquer atividade profissional ou comercial.

Comitês:

Tipo comitê	Tipo auditoria	Cargo ocupado	Data posse	Prazo mandato	Descrição de outros comitês	Descrição de outro cargo/função	Data da eleição	Data de início do primeiro mandato
Outros Comitês		Presidente do Comitê	07/05/2025	2 anos	Comitê de Auditoria e Riscos (CAR)		07/05/2025	26/04/2021

Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
Processos Administrativos	Supostas irregularidades nos trabalhos de auditoria das DFs da Recrusul S. em 2015 e 2016.

## 7.5 Relações familiares

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

Na data deste formulário de referência, inexistia relação conjugal, união estável ou grau de parentesco até o segundo grau entre os administradores de qualquer empresa do grupo Taurus, inclusive dos controladores da Companhia.

## 7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

Os membros do Conselho Fiscal, do Conselho de Administração e da Diretoria não têm relação de subordinação, prestação de serviço ou controle mantida nos três últimos exercícios sociais com qualquer empresa do grupo Taurus, inclusive dos controladores da Companhia, assim como com fornecedores, clientes, devedores ou credores relevantes.

## 7.7 Acordos/seguros de administradores

**7.7. Descrever as disposições de quaisquer acordos, inclusive apólices de seguro, que prevejam o pagamento ou o reembolso de despesas suportadas pelos administradores, decorrentes da reparação de danos causados a terceiros ou ao emissor, de penalidades impostas por agentes estatais, ou de acordos com o objetivo de encerrar processos administrativos ou judiciais, em virtude do exercício de suas funções.**

A Companhia possui uma apólice de seguro, com vigência no período de 21-09-2024 a 21-09-2025, cujo objeto compreende o pagamento devido a terceiros pelo segurado, em decorrência de sua condição de Diretor ou Administrador da Companhia, a título de perdas decorrentes de reclamações pela prática de qualquer ato danoso por ele praticado durante o período de vigência da apólice ou, quando expressa e contratualmente previsto, em data anterior compreendida no período de retroatividade da garantia. A apólice totaliza o limite máximo de garantia de R\$ 100.000.000,00. O valor total do prêmio do seguro, para o período mencionado, foi de R\$ 418.782,00.



## **7.8 Outras informações relevantes**

### **7.8. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes**

Não há outras informações que a Companhia julgue relevante relativas à assembleia geral e administração.

## 8.1 Política ou prática de remuneração

**8.1. Descrever a política ou prática de remuneração do conselho de administração, da diretoria estatutária e não estatutária, do conselho fiscal, dos comitês estatutários e dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, abordando os seguintes aspectos:**

**a) objetivos da política ou prática de remuneração, informando se a política de remuneração foi formalmente aprovada, órgão responsável por sua aprovação, data da aprovação e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado**

A remuneração atribuída tem por escopo o reconhecimento e a retribuição aos administradores, membros da diretoria não estatutária, do conselho fiscal e dos comitês da Companhia, considerando o impacto do cargo exercido, a responsabilidade decorrente, a capacitação profissional, a competência e a reputação do dirigente, em consonância com o porte da organização e a correspondente prática de mercado. Não há uma política de remuneração formalmente aprovada.

**b) práticas e procedimentos adotados pelo conselho de administração para definir a remuneração individual do conselho de administração e da diretoria, indicando**

**i. os órgãos e comitês do emissor que participam do processo decisório, identificando de que forma participam**

Na presente data, não existem na Companhia comitês específicos que participem ou tenham como função definir a remuneração individual dos Administradores. O Conselho de Administração elabora proposta de remuneração para os próprios conselheiros e para a diretoria, considerando a remuneração em vigor, a inflação do período, a situação econômico-financeira da Companhia e o desempenho dos executivos, tendo para tal apoio de informações e dados que podem ser solicitados ao departamento de Recursos Humanos. A proposta com o valor global previsto a ser destinado para remuneração dos membros da administração no novo exercício social é apresentada para aprovação da Assembleia Geral Ordinária.

A remuneração do conselho fiscal é estabelecida nos termos da Lei nº 6.404/76 e do parágrafo 2º do Artigo 35 do Estatuto Social da Companhia, que estabelece que a remuneração de cada membro em exercício do Conselho Fiscal não poderá ser inferior a 10% (dez por cento) do que for atribuído, em média, a cada Diretor, não computados benefícios, verbas de representação e participação nos lucros.

Não há remuneração específica para os membros de comitês.

**ii. critérios e metodologia utilizada para a fixação da remuneração individual, indicando se há a utilização de estudos para a verificação das práticas de mercado, e, em caso positivo, os critérios de comparação e a abrangência desses estudos**

É realizada comparação com posições semelhantes no mercado, inclusive a remuneração oferecida por outras empresas onde nossos conselheiros eventualmente atuem. Considera-se a remuneração média praticada por empresas de porte similar, a complexidade das atividades necessária para o cargo e as condições da Companhia. Não há, porém, a elaboração de estudos formais ou utilização de metodologia específica para a verificação das práticas de mercado com relação a tais remunerações.

A remuneração fixa individual da Diretoria é definida no momento da admissão do administrador, variando de acordo com a formação, experiência profissional, desafios e responsabilidades do cargo, sendo reavaliada se o Conselho de Administração considerar necessário, tomando em conta a contribuição que o administrador tem prestado à Companhia.

**iii. com que frequência e de que forma o conselho de administração avalia a adequação da política de remuneração do emissor**

Ainda que não exista, na presente data, uma política formal de remuneração, a adequação do modelo e dos valores definidos anualmente é avaliada anualmente pelo Conselho de Administração e, a cada Assembleia

## 8.1 Política ou prática de remuneração

Geral Ordinária, também pelos acionistas, que deliberam sobre a proposta de remuneração dos Administradores.

### c) composição da remuneração, indicando:

#### i. descrição dos diversos elementos que compõem a remuneração, incluindo, em relação a cada um deles:

- **seus objetivos e alinhamento aos interesses de curto, médio e longo prazo do emissor**

A fixação da remuneração dos administradores da Companhia observa o processo previsto no Estatuto Social, sendo o montante global proposto pelo Conselho de Administração, cuja proposta é encaminhada para aprovação em Assembleia Geral Ordinária, realizada anualmente no mês de abril, valendo para o ano em curso, cabendo ao Conselho de Administração estabelecer os critérios e a metodologia para a sua distribuição entre os administradores.

O cálculo considera um estabelecimento de pró-labore que engloba honorários mensais do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária, correspondentes a 12 meses por ano e outras eventuais verbas, mais a remuneração variável, benefícios e encargos do ponto de vista de ônus para o empregador. O Conselho de Administração não possui remuneração variável.

Os objetivos da política de remuneração estão atrelados às práticas e salários de mercado no que tange ao pró-labore e quanto à remuneração variável a um sistema de incentivo fundamentado em desempenho da Companhia como um todo, influenciado pelo desempenho individual.

A participação nos resultados é prevista no Estatuto Social, conforme prevê o art. 39 do Estatuto Social da Companhia, cuja redação é integralmente descrita abaixo:

*“Artigo 39 - Feitas as deduções referidas no Artigo 38 supra, por deliberação do Conselho de Administração, observada a legislação societária, poderá ser destacada uma participação aos administradores, em montante equivalente a até 10% (dez por cento) dos lucros remanescentes, a qual não poderá ultrapassar a sua remuneração global anual.*

*Parágrafo 1º - Os administradores somente farão jus à participação nos lucros do exercício social em relação ao qual for atribuído aos acionistas o dividendo obrigatório de que trata o Parágrafo 1º do Artigo 38 deste Estatuto Social.*

*Parágrafo 2º - A participação atribuída aos administradores, nos termos deste Artigo, será rateada entre seus membros, por deliberação do Conselho de Administração.*

*Parágrafo 3º - O disposto neste artigo não se aplica à remuneração aos administradores, fixa ou variável, aprovada em plano de incentivo, estímulo ou participação, que venha a ser definida pelo Conselho de Administração, conforme orçamento de remuneração global aprovado em Assembleia Geral.”*

A remuneração da Administração, incluindo Conselho de Administração e Diretoria Estatutária, varia de acordo com o montante global aprovado pela Assembleia Geral Ordinária.

#### Diretoria Estatutária

Remuneração Fixa: valor recebido mensalmente pelo profissional, o qual visa remunerá-lo de acordo com o nível de atribuições e responsabilidades atribuídas a posição do cargo ocupado na Companhia e é composta de 12 parcelas dentro do exercício fiscal. Inclui-se também os encargos de 20% de contribuição previdenciária.

Remuneração Variável Anual: valor recebido anualmente pelo profissional, de acordo com o resultado obtido das metas pactuadas anualmente com o Conselho de Administração. A remuneração variável da Diretoria Estatutária não poderá ultrapassar a sua remuneração global anual, conforme previsto no Art. 37 do Estatuto Social da Companhia.

## 8.1 Política ou prática de remuneração

Participação Estatutária: até 10% do lucro líquido anual ajustado da Companhia, conforme apurado em balanço.

Benefícios: refere-se ao conjunto de benefícios concedidos ao profissional, de acordo com a posição ocupada na Companhia. Os benefícios oferecidos pela Companhia seguem as práticas de mercado, sendo que a seus Diretores são concedidos os seguintes benefícios: plano de saúde, reembolso odontológico, seguro de vida, check-up médico, automóvel ou auxílio combustível.

### Conselho de Administração

Remuneração 100% Fixa: valor recebido mensalmente pelos membros do Conselho de Administração, o qual visa remunerá-los de acordo as práticas de mercado. Inclui-se também os encargos de 20% de contribuição previdenciária.

### Conselho Fiscal

Remuneração 100% Fixa: valor recebido mensalmente pelos membros do Conselho Fiscal, que visa remunerá-los de acordo com as práticas de mercado e da legislação vigente. Esta remuneração equivale à no mínimo 10% da remuneração média dos diretores estatutários.

### Comitês Estatutários de Assessoramento ao Conselho de Administração

A Companhia possui Comitê de Auditoria e Riscos estatutário.

Os participantes do Comitê que são membros do Conselho de Administração ou da Companhia não são remunerados. Os especialistas externos são contratados mediante contrato de prestação de serviços quando aplicável, não havendo atualmente, nenhum especialista contratado para compor os comitês.

- ***sua proporção na remuneração total nos 3 últimos exercícios sociais***

Para fins de cálculo da proporção de cada elemento, foram considerados os valores de pró-labore, mais remuneração variável, mais benefícios.

#### **Taurus Realizado 2024**

Órgão	Remuneração Fixa	Remuneração Variável	Benefícios	Remuneração Total
Conselho de Administração	100,0%	0	0	100,0%
Conselho Fiscal	100,0%	0	0	100,0%
Diretoria Estatutária	45,88%	51,84%	2,28%	100,0%

#### **Taurus Realizado 2023**

Órgão	Remuneração Fixa	Remuneração Variável	Benefícios	Remuneração Total
Conselho de Administração	100,0%	0	0	100,0%
Conselho Fiscal	100,0%	0	0	100,0%
Diretoria Estatutária	49,60%	48,34%	2,06%	100,0%

## 8.1 Política ou prática de remuneração

### Taurus Realizado 2022

Órgão	Remuneração Fixa	Remuneração Variável	Benefícios	Remuneração Total
Conselho de Administração	100,0%	0	0	100,0%
Conselho Fiscal	100,0%	0	0	100,0%
Diretoria Estatutária	45,43%	53,26%	1,31%	100,0%

- metodologia de cálculo e de reajuste**

A remuneração dos Administradores é atrelada à evolução dos índices de inflação nacionais, em especial o INPC, podendo, a critério do Conselho de Administração, não ser deliberado qualquer reajuste, dependendo das condições de mercado e do desempenho da Companhia.

A remuneração estabelecida para os administradores segue as práticas e tendências de mercado, obtida através de pesquisas realizadas por consultoria especializada.

A remuneração fixa é baseada na mediana de mercado, podendo ser reajustada pela reposição da inflação ou de acordo com a variação da mediana no mercado.

A remuneração variável é baseada no conceito de metas, as quais são definidas previamente, existindo um "target" (premiação alvo) a ser atingida, levando em consideração o nível ocupado por cada profissional. No fechamento do exercício do ano, é avaliado o atingimento das metas.

- principais indicadores de desempenho nele levados em consideração, inclusive, se for o caso, indicadores ligados a questões ASG**

Os valores de remuneração variável pagos aos diretores são avaliados anualmente por meio de indicadores do desempenho que compreendem o alcance de metas operacionais e financeiras específicas para o exercício social, além do conceito de liderança.

### ii. razões que justificam a composição da remuneração

A remuneração do Conselho de Administração não inclui parcela variável e é fixada anualmente na Assembleia Geral Ordinária, em linha com a remuneração média de mercado para empresas de porte semelhante à Taurus, considerando ainda a situação econômico-financeira da Companhia. A remuneração da Diretoria Executiva é proposta pelo Conselho de Administração e a previsão do montante total a ser pago no exercício, aprovado em Assembleia. A remuneração dos diretores é baseada na comprovada capacidade técnica necessária para a melhor condução dos negócios, considerando parcela de remuneração fixa e parcela variável, com base no princípio da meritocracia, que visa a recompensar a dedicação e efetividade do trabalho dos executivos para atingir o desempenho esperado nos negócios. A remuneração do Conselho Fiscal segue os parâmetros estabelecidos na Lei das Sociedades por Ações (Lei 6.404/76).

### iii. a existência de membros não remunerados pelo emissor e a razão para esse fato

Todos os membros da Administração são remunerados pela Companhia. Os Comitês de assessoramento ao Conselho de Administração são compostos por Conselheiros e/ou Diretores que não recebem remuneração adicional pela sua participação no órgão.

### d) existência de remuneração suportada por subsidiárias, controladas ou controladores diretos ou indiretos

Não há remuneração dos membros da Administração suportada por controladas ou controladores diretos ou indiretos.

## 8.1 Política ou prática de remuneração

**e) existência de qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário, tal como a alienação do controle societário do emissor**

Não há qualquer remuneração ou benefício vinculado a evento societário.

8.2 Remuneração total por órgão

Remuneração total prevista para o Exercício Social corrente 31/12/2025 - Valores Anuais				
	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	5,25	4	5	14,25
Nº de membros remunerados	5,25	4	5	14,25
Esclarecimento				
Remuneração fixa anual				
Salário ou pró-labore	1.020.555,00	5.837.879,70	744.522,00	7.602.956,70
Benefícios direto e indireto	0,00	377.992,74	0,00	377.992,74
Participações em comitês	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações fixas				
Remuneração variável				
Bônus	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação de resultados	0,00	6.681.802,05	0,00	6.681.802,05
Participação em reuniões	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissões	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações variáveis				
Pós-emprego	0,00	0,00	0,00	0,00
Cessação do cargo	0,00	0,00	0,00	0,00
Baseada em ações (incluindo opções)	0,00	2.071.889,66	0,00	2.071.889,66
Observação		De modo a aprovar a previsão de valores para 2025 na assembleia geral ordinária, foi considerado o valor da ação no último dia útil de fevereiro/2025 como referência para o preenchimento do campo "Baseada em ações".		
Total da remuneração	1.020.555,00	14.969.564,15	744.522,00	16.734.641,15

Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2024 - Valores Anuais				
	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	6	4	4,33	14,33
Nº de membros remunerados	6	4	4,33	14,33
Esclarecimento				
Remuneração fixa anual				
Salário ou pró-labore	1.044.000,00	5.580.645,00	645.252,40	7.269.897,40
Benefícios direto e indireto	0,00	277.257,84	0,00	277.257,84
Participações em comitês	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações fixas	Recolhimento de 20% ao INSS	Recolhimento de 20% ao INSS	Recolhimento de 20% ao INSS	
Remuneração variável				
Bônus	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação de resultados	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação em reuniões	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissões	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações variáveis	-		-	
Pós-emprego	0,00	0,00	0,00	0,00
Cessação do cargo	0,00	0,00	0,00	0,00
Baseada em ações (incluindo opções)	0,00	6.306.427,59	0,00	6.306.427,59
Observação	-	-		
Total da remuneração	1.044.000,00	12.164.330,43	645.252,40	13.853.582,83



**Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2023 - Valores Anuais**

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	6	3,83	3	12,83
Nº de membros remunerados	6	3,83	3	12,83
Esclarecimento				
<b>Remuneração fixa anual</b>				
Salário ou pró-labore	1.044.000,00	5.258.922,67	446.713,20	6.749.635,87
Benefícios direto e indireto	0,00	218.791,32	0,00	218.791,32
Participações em comitês	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações fixas	Recolhimento de 20% ao INSS	Recolhimento de 20% ao INSS	Recolhimento de 20% ao INSS	
<b>Remuneração variável</b>				
Bônus	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação de resultados	0,00	5.125.073,16	0,00	5.125.073,16
Participação em reuniões	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissões	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações variáveis	-	-	-	
<b>Pós-emprego</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Cessação do cargo</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Baseada em ações (incluindo opções)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Observação</b>				
Total da remuneração	1.044.000,00	10.602.787,15	446.713,20	12.093.500,35

**Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2022 - Valores Anuais**

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	6	3	3	12,00
Nº de membros remunerados	6	3	3	12,00
Esclarecimento				
<b>Remuneração fixa anual</b>				
Salário ou pró-labore	1.044.000,00	4.203.585,00	418.674,00	5.666.259,00
Benefícios direto e indireto	0,00	121.405,59	0,00	121.405,59
Participações em comitês	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações fixas	-	-	-	
<b>Remuneração variável</b>				
Bônus	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação de resultados	0,00	4.928.628,00	0,00	4.928.628,00
Participação em reuniões	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissões	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações variáveis	-	-	-	
<b>Pós-emprego</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Cessação do cargo</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Baseada em ações (incluindo opções)</b>	0,00	8.666.064,63	0,00	8.666.064,63
<b>Observação</b>				
<b>Total da remuneração</b>	1.044.000,00	17.919.683,22	418.674,00	19.382.357,22

8.3 Remuneração Variável

Exercício Social: 31/12/2025

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	5,25	4	5	14,25
Nº de membros remunerados	0	4	0	4,00
Esclarecimento	Não é previsto o pagamento de qualquer tipo de remuneração variável aos membros do Conselho de Administração.		Não é previsto o pagamento de qualquer tipo de remuneração variável para os membros do Conselho Fiscal	
EM RELAÇÃO AO BÔNUS				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor efetivamente reconhecido no exercício social	0,00	0,00	0,00	0,00
EM RELAÇÃO À PARTICIPAÇÃO NO RESULTADO				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	6.681.802,05	0,00	6.681.802,05
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas	0,00	6.681.802,05	0,00	6.681.802,05
Valor efetivamente reconhecido no exercício social	0,00	0,00	0,00	0,00

Exercício Social: 31/12/2024

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	6	4	4,33	14,33
Nº de membros remunerados	0	0	0	0,00
Esclarecimento	Os membros do Conselho de Administração não possuem remuneração variável em função dos cargos ocupados.	Não houve pagamento de bônus ou participação nos resultados para a diretoria estatutária no exercício de 2024. Os diretores estatutários receberam remuneração variável exclusivamente na forma de ações ("Plano de Stock Grant").	Os membros do Conselho Fiscal não possuem remuneração variável em função dos cargos ocupados.	
EM RELAÇÃO AO BÔNUS				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor efetivamente reconhecido no exercício social	0,00	0,00	0,00	0,00
EM RELAÇÃO À PARTICIPAÇÃO NO RESULTADO				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor efetivamente reconhecido no exercício social	0,00	0,00	0,00	0,00

Exercício Social: 31/12/2023

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	6	3,83	3	12,83
Nº de membros remunerados	0	3,83	0	3,83

Esclarecimento	Os membros do Conselho de Administração não possuem remuneração variável em função dos cargos ocupados.		Os membros do Conselho Fiscal não possuem remuneração variável em função dos cargos ocupados.	
EM RELAÇÃO AO BÔNUS				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor efetivamente reconhecido no exercício social	0,00	0,00	0,00	0,00
EM RELAÇÃO À PARTICIPAÇÃO NO RESULTADO				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	6.974.305,00	0,00	6.974.305,00
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas	0,00	6.974.305,00	0,00	6.974.305,00
Valor efetivamente reconhecido no exercício social	0,00	5.125.073,16	0,00	5.125.073,16

Exercício Social: 31/12/2022

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	6	3	3	12,00
Nº de membros remunerados	0	3	0	3,00
Esclarecimento	Os membros do Conselho de Administração não possuem remuneração variável em função dos cargos ocupados.		Os membros do Conselho Fiscal não possuem remuneração variável em função dos cargos ocupados.	
EM RELAÇÃO AO BÔNUS				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor efetivamente reconhecido no exercício social	0,00	0,00	0,00	0,00
EM RELAÇÃO À PARTICIPAÇÃO NO RESULTADO				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	4.928.628,00	0,00	4.928.628,00
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas	0,00	4.928.628,00	0,00	4.928.628,00
Valor efetivamente reconhecido no exercício social	0,00	4.928.628,00	0,00	4.928.628,00

## 8.4 Plano de remuneração baseado em ações

### 8.4. Plano de remuneração baseado em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária em vigor no último exercício social e previsto para o exercício social corrente.

#### a) termos e condições gerais

#### **Plano de Stock Grant aprovado pela Assembleia Geral Extraordinária e Ordinária de 28 de abril de 2023 em substituição ao Plano de Opção e Primeiro Programa do Plano de Stock Grant:**

A Companhia possuía um Plano de Outorga de Opção de Compra de Ações (“Plano de Opção”), aprovado pela assembleia geral ordinária e extraordinária realizada em 26 de abril de 2021 e aditado pela assembleia geral ordinária e extraordinária realizada em 19 de abril de 2022, que foi substituído pelo Plano de Remuneração Baseado em Ações (“Plano de Stock Grant”).

A administração da Companhia aprovou a substituição do Plano de Opção pelo Plano de Stock Grant, na assembleia geral extraordinária e ordinária realizada em 28 de abril de 2023. O Plano de Stock Grant é baseado no conceito de outorga gratuita de ações (*stock grant*), por meio do qual é concedido, pela Companhia aos administradores, diretores ou outros ocupantes de cargos estratégicos da Companhia ou de suas controladas, um direito de receber ações de emissão da Companhia mantidas em tesouraria a prazos pré-definidos (períodos do recebimento), de forma gratuita.

Caberá ao Conselho de Administração da Companhia, sempre que julgar conveniente, aprovar a outorga de direito de receber ações, elegendo, dentre os colaboradores elegíveis, os participantes em favor dos quais a Companhia outorgará direitos de receber ações, nos termos do Plano de Stock Grant.

De acordo com o Plano de Stock Grant, o Conselho de Administração, obedecidas as disposições, objetivos e limites do Plano de Stock Grant, é o órgão competente para determinar as condições específicas aplicáveis aos direitos de receber ações que venham a ser outorgados no âmbito do Plano de Stock Grant, devendo cada Programa definir: (a) os colaboradores elegíveis a receber os direitos de receber ações do Plano de Stock Grant em particular, (b) a espécie e o número de ações objeto de cada outorga de direitos de receber ações, (c) o prazo de carência, (d) as regras aplicáveis aos casos de desligamento, aposentadoria, falecimento ou invalidez permanente de participantes, (e) as normas sobre transferência de direitos de receber ações e as restrições às ações recebidas em decorrência do direito de receber ações, (f) as eventuais penalidades pelo descumprimento de obrigações, (g) as condições relativas aos direitos de receber ações e à entrega das ações correspondentes, e (h) quaisquer outros termos e condições que não sejam contrários ao previsto no Plano de Stock Grant.

São elegíveis para participar do Plano de Stock Grant os administradores, diretores ou outros ocupantes de cargos estratégicos da Companhia ou de suas controladas, atuais ou que vierem a ser empossados em umas das referidas funções, sendo certo, no entanto, que a efetiva eleição dos participantes caberá ao Conselho de Administração da Companhia.

A participação de um administrador, diretores ou outros ocupantes de cargos estratégicos da Companhia ou de suas Controladas no Programa lhe garante o direito de recebimento de ações.

Nenhuma disposição do Plano de Stock Grant, do Programa ou do contrato de ações conferirá a qualquer participante o direito de permanecer em qualquer cargo da Companhia, ou outra sociedade sob o seu controle, conforme aplicável, nem interferirá, de qualquer modo, no direito da Companhia ou suas controladas, a qualquer tempo e sujeito às condições legais e contratuais, rescindir o contrato de trabalho do participante do plano ou de qualquer forma promover o seu desligamento.

O Primeiro Programa do Plano de Stock Grant (“Primeiro Programa”) foi elaborado com base nas regras e condições gerais do Plano de Stock Grant. O Primeiro Programa estabeleceu a outorga do direito de receber ações aos participantes eleitos pelo Conselho de Administração da Companhia. O Primeiro Programa estabeleceu os prazos de carência do direito de receber ações, sendo que a primeira entrega de ações ocorreu em 28 de abril de 2024, e a última ocorrerá em 30 de março de 2029.

Observadas as regras da CVM, caso esteja em vigor qualquer período de vedação à negociação com valores mobiliários de emissão da Companhia que impeça a transferência das ações aos participantes, os termos previstos no Primeiro Programa para a entrega das ações será interrompido até que a negociação seja permitida.

## 8.4 Plano de remuneração baseado em ações

### b) data de aprovação e órgão responsável

#### **Plano de Stock Grant e Primeiro Programa:**

O Plano de Stock Grant foi aprovado pela assembleia geral extraordinária e ordinária do dia 28 de abril de 2023, substituindo o Plano de Opção.

O Primeiro Programa foi aprovado pelo Conselho de Administração em 21/06/2023 e posteriormente aditado em 09 de maio de 2024.

### c) número máximo de ações abrangidas

#### **Plano de Stock Grant e Primeiro Programa:**

O número máximo de ações a serem concedidas aos Participantes no âmbito do Plano de Stock Grant, que substituiu o Plano de Opção, não poderá exceder 2.400.000 (dois milhões e quatrocentas mil) ações.

O Primeiro Programa estabelece que os direitos de receber ações outorgados no âmbito do programa poderão ensejar a entrega de até 2.248.000 (dois milhões, duzentos e quarenta e oito mil) ações preferenciais.

### d) número máximo de opções a serem outorgadas

#### **Plano de Stock Grant e Primeiro Programa:**

O Plano de Stock Grant não envolve opções. O número máximo de direitos de receber ações a serem outorgados aos participantes não poderá exceder a quantidade máxima de ações abrangidas pelo Plano de Stock Grant, conforme descrito no item 8.4.c acima, podendo os direitos de receber ações outorgados ter por objeto uma ou mais espécies de ações. Na hipótese de cancelamento, de extinção ou, ainda, de exercício parcial de qualquer direito de receber ações outorgado pela Companhia, a ação que seria adquirida ou subscrita em decorrência do exercício de tal direito será adicionada novamente ao *pool* de ações disponíveis e poderão ser objeto de nova(s) outorga(s) de direito de receber ações, desde que sempre observado o número máximo de ações que podem ser adquiridas no âmbito do Plano de Stock Grant e os demais procedimentos previstos no Plano de Stock Grant.

De acordo com o Primeiro Programa, o número máximo de direitos de receber ações outorgados aos participantes não poderá exceder a quantidade máxima de ações abrangidas pelo Primeiro Programa, conforme descrito no item 8.4.c acima.

### e) condições de aquisição de ações

#### **Plano de Stock Grant e Primeiro Programa:**

De acordo com o Plano de Stock Grant aprovado pela assembleia geral extraordinária e ordinária de 28 de abril de 2023, caberá ao Conselho de Administração da Companhia, sempre que julgar conveniente, aprovar a outorga de direito de receber ações, elegendo, dentre os colaboradores elegíveis, os participantes em favor dos quais a companhia outorgará direitos de receber ações, nos termos do Plano de Stock Grant.

O Conselho de Administração, obedecidas as disposições, objetivos e limites do Plano de Stock Grant, é competente para determinar as condições específicas aplicáveis aos direitos de receber ações que venham a ser outorgados no âmbito do Plano de Stock Grant, devendo cada Programa definir: (a) os colaboradores elegíveis a receber os direitos de receber ações do Plano de Stock Grant em particular, (b) a espécie e o número de ações objeto de cada outorga de direitos de receber ações, (c) o prazo de carência, (d) as regras aplicáveis aos casos de desligamento, aposentadoria, falecimento ou invalidez permanente de participantes, (e) as normas sobre transferência de direitos

## 8.4 Plano de remuneração baseado em ações

de receber ações e as restrições às ações recebidas em decorrência do direito de receber ações, (f) as eventuais penalidades pelo descumprimento de obrigações, (g) as condições relativas aos direitos de receber ações e à entrega das ações correspondentes, e (h) quaisquer outros termos e condições que não sejam contrários ao previsto no Plano de Stock Grant.

De acordo com o Primeiro Programa, os Participantes deverão observar os prazos de carência previstos para o recebimento das ações outorgadas. Além disso, os participantes devem observar as regras sobre hipóteses de desligamento, conforme descritas no item k abaixo.

### **f) critérios para fixação do preço de aquisição ou exercício**

#### **Plano de Stock Grant e Primeiro Programa:**

Não aplicável, tendo em vista que os direitos de receber ações e as respectivas ações são outorgados ou entregues de forma gratuita.

### **g) critérios para fixação do prazo de aquisição ou exercício**

#### **Plano de Stock Grant e Primeiro Programa:**

No Plano de Stock Grant aprovado pela assembleia geral extraordinária e ordinária de 28 de abril de 2023, os direitos de receber ações podem estar sujeitos a prazos diferenciados, bem como a termos e condições específicos, tais como, a permanência do participante durante determinado período no desempenho de cargos/funções da Companhia, a observância de períodos de indisponibilidade da negociação de ações e o atendimento de requisitos materiais mínimos e/ou metas de performance eventualmente estabelecidas pelo Conselho de Administração, no âmbito de cada Programa.

O Primeiro Programa estabelece que os prazos para recebimento das ações é de até 15 dias após as respectivas datas de vencimento do prazo de carência, as quais são 28 de abril de 2024, 31 de março e 09 de maio de 2025 e 31 de março dos anos de 2026, 2027 e 2028 e 30 de março de 2029.

Observadas as regras da CVM, caso esteja em vigor qualquer período de vedação à negociação com valores mobiliários de emissão da Companhia que impeça a transferência das ações aos participantes, o termo previstos será interrompido até que a negociação seja permitida.

### **h) forma de liquidação**

#### **Plano de Stock Grant e Primeiro Programa:**

Entrega gratuita de ações mantidas em tesouraria.

### **i) restrições à transferência das ações**

#### **Plano de Stock Grant e Primeiro Programa:**

No Plano de Stock Grant aprovado pela assembleia geral extraordinária e ordinária de 28 de abril de 2023, sem prejuízo dos demais termos e condições estabelecidos nos respectivos Contratos de Outorga de Direito de Receber Ações, os direitos de receber ações são pessoais e intransferíveis, salvo nas hipóteses definidas pelo Conselho de Administração nos respectivos Programas. Além disso, em cada Programa, a critério do Conselho de Administração, podem ser previstas restrições às ações recebidas em decorrência do direito de receber ações.

O Primeiro Programa do Plano de Stock Grant não estabelece nenhuma restrição à transferência das ações a serem recebidas pelos participantes.

## 8.4 Plano de remuneração baseado em ações

### j) critérios e eventos que, quando verificados, ocasionarão a suspensão, alteração ou extinção do plano

#### **Plano de Stock Grant:**

O Plano de Stock Grant aprovado pela assembleia geral extraordinária e ordinária de 28 de abril de 2023 tem vigência de 7 (sete) anos, mas poderá ser extinto, a qualquer tempo, por decisão da Assembleia Geral.

Qualquer alteração legal significativa no tocante à regulamentação das sociedades por ações, às companhias abertas e/ou aos efeitos fiscais de um plano de opções de compra, poderá levar à revisão total ou parcial do Plano de Stock Grant.

### k) efeitos da saída do administrador dos órgãos da Companhia sobre seus direitos previstos no plano de remuneração baseado em ações

#### **Plano de Stock Grant e Primeiro Programa:**

O Conselho de Administração criará, no âmbito de cada Programa, as regras aplicáveis aos casos de desligamento, aposentadoria, falecimento ou invalidez permanente de Participantes, podendo, a seu exclusivo critério, sempre que julgar que os interesses sociais serão mais bem atendidos por tal medida, conferir tratamento diferenciado e mais benéfico a determinado participante.

O Primeiro Programa do Plano de Stock Grant estabelece os seguintes efeitos:

- a) No caso de renúncia ou de desligamento por justa causa do participante, os direitos de receber ações que não tenham sido convertidos em ações até a data de desligamento, observados os prazos de carência dos direitos de receber ações, restarão automaticamente extintos, de pleno direito, independentemente de aviso prévio ou notificação, e sem direito a qualquer indenização;
- b) No caso de desligamento do participante por iniciativa da companhia ou de suas controladas e sem justa causa, o contrato de outorga de direito de receber ações será aditado para conferir ao participante os direitos de receber ações proporcionalmente ao período em que o participante efetivamente exerceu o respectivo cargo em comparação com o período total deste programa, observadas as disposições do instrumento firmado pela companhia e pelo participante no momento do desligamento do participante por iniciativa da companhia e sem justa causa;
- c) Em caso de falecimento ou invalidez permanente do participante, que o incapacite ao exercício de seu mandato como administrador, diretor ou outro ocupante de cargo estratégico da companhia ou de suas controladas em definitivo, o direito de receber ações será transmitido proporcionalmente aos herdeiros e sucessores legais do participante, nos termos deste programa e do contrato de outorga de direito de receber ações celebrado com este participante; e
- d) Não obstante os eventos mencionados acima, o Conselho de Administração, poderá, a seu exclusivo critério, sempre que julgar que os interesses sociais serão mais bem atendidos por tal medida, deixar de observar as regras estipuladas, conferindo tratamento mais benéfico a determinado participante.



8.5 Remuneração Baseada em Ações (Opções de Compra de Ações)

Exercício Social: 31/12/2025

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
N° total de membros	5,25	4		9,25
N° de membros remunerados	0	0		0,00
Diluição potencial em caso de exercício de todas as opções em aberto	N/A	N/A		0,00
Esclarecimento	Os membros do Conselho de Administração não possuem remuneração baseada em ações em função dos cargos ocupados.	Não há previsão para o pagamento de remuneração baseada em ações sob a forma de opções de compra para a Diretoria no exercício de 2025.		----
PREÇO MÉDIO PONDERADO DE EXERCÍCIO DE CADA UM DOS SEGUINTE GRUPOS DE OPÇÕES				
Em aberto no início do exercício social	0,00	0,00		0,00
Perdas e expiradas durante o exercício social	0,00	0,00		0,00
Exercidas durante o exercício social	0,00	0,00		0,00

Exercício Social: 31/12/2024

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
N° total de membros	6	4		10,00
N° de membros remunerados	0	0		0,00
Diluição potencial em caso de exercício de todas as opções em aberto	0,000%	0,000%		0,00
Esclarecimento	Os membros do Conselho de Administração não possuem remuneração baseada em ações em função dos cargos ocupados.	Não há previsão de outorga de opções para o exercício social de 2024, tendo em vista que o Plano de Opção foi substituído pelo Plano de Stock Grant em Assembleia Geral Extraordinária e Ordinária de 28 de abril de 2023.		----
PREÇO MÉDIO PONDERADO DE EXERCÍCIO DE CADA UM DOS SEGUINTE GRUPOS DE OPÇÕES				
Em aberto no início do exercício social	0,00	0,00		0,00
Perdas e expiradas durante o exercício social	0,00	0,00		0,00
Exercidas durante o exercício social	0,00	0,00		0,00

Exercício Social: 31/12/2023

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
N° total de membros	6	3,83		9,83
N° de membros remunerados	0	3,83		3,83
Diluição potencial em caso de exercício de todas as opções em aberto	0,000%	0,450%		0,00
Esclarecimento	Os membros do Conselho de Administração não possuem remuneração baseada em ações em função dos cargos ocupados.			----
PREÇO MÉDIO PONDERADO DE EXERCÍCIO DE CADA UM DOS SEGUINTE GRUPOS DE OPÇÕES				
Em aberto no início do exercício social	0,00	13,41		13,41
Perdas e expiradas durante o exercício social	0,00	0,00		0,00
Exercidas durante o exercício social	0,00	0,00		0,00

Exercício Social: 31/12/2022

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
N° total de membros	6	3		9,00
N° de membros remunerados	0	3		3,00
Diluição potencial em caso de exercício de todas as opções em aberto	0,000%	0,000%		0,00
Esclarecimento	Os membros do Conselho de Administração não possuem remuneração baseada em ações em função dos cargos ocupados.			----

PREÇO MÉDIO PONDERADO DE EXERCÍCIO DE CADA UM DOS SEGUINTE GRUPOS DE OPÇÕES				
Em aberto no início do exercício social	0,00	13,41		13,41
Perdas e expiradas durante o exercício social	0,00	0,00		0,00
Exercidas durante o exercício social	0,00	0,00		0,00

## 8.6 Outorga de opções de compra de ações

**8.6. Em relação à cada outorga de opções de compra de ações realizada nos 3 últimos exercícios sociais e previstas para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária, elaborar tabela com o seguinte conteúdo: a) órgão; b) número total de membros; c) número de membros remunerados; d) data de outorga; e) quantidade de opções outorgadas; f) prazo para que as opções se tornem exercíveis; g) prazo máximo para exercício das opções; h) prazo de restrição à transferência das ações recebidas em decorrência do exercício das opções; i) valor justo das opções na data da outorga; j) multiplicação da quantidade de ações outorgadas pelo valor justo das opções na data da outorga.**

Não há previsão de outorga de opções para o exercício social de 2025, bem como não houve outorga de opções nos exercícios sociais findos em 31 de dezembro de 2024, 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022. O Plano de Opção foi substituído pelo Plano de Stock Grant em Assembleia Geral Extraordinária e Ordinária de 28 de abril de 2023.

## 8.7 Opções em aberto

**8.7. Em relação às opções em aberto do conselho de administração e da diretoria estatutária ao final do último exercício social, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:**

Não havia opções em aberto no final do exercício social encerrado em 31.12.2024, tendo em vista que o Plano de Opção foi substituído pelo Plano de Stock Grant na Assembleia Geral Extraordinária e Ordinária de 28 de abril de 2023.

## 8.8 Opções exercidas e ações entregues

8.8. Em relação às opções exercidas e ações entregues relativas à remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, nos 3 últimos exercícios sociais, elaborar tabela com o seguinte conteúdo: a) órgão; b) número total de membros; c) número de membros remunerados; d) número de ações; e) preço médio ponderado de exercício; f) preço médio ponderado de mercado das ações relativas às opções exercidas; g) multiplicação do total das opções exercidas pela diferença entre o preço médio ponderado de exercício e o preço médio ponderado de mercado das ações relativas às opções exercidas

Não se aplica, pois, nos últimos três exercícios sociais não houve opções exercidas ou ações entregues.

## 8.9 Diluição potencial por outorga de ações

8.9 Em relação à remuneração baseada em ações, sob a forma de ações a serem entregues diretamente aos beneficiários, reconhecida no resultado dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:

Exercício social corrente – previsão 2025	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária
Nº total de membros	5,25	4
Nº total de membros remunerados	0	4
Diluição potencial em caso de outorga de todas as ações aos beneficiários		

Exercício social encerrado em 31/12/2024	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária
Nº total de membros	6	4
Nº total de membros remunerados	0	4
Diluição potencial em caso de outorga de todas as ações aos beneficiários	0	0

Exercício social encerrado em 31/12/2023	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária
Nº total de membros	6	3,83
Nº total de membros remunerados	0	3,83
Diluição potencial em caso de outorga de todas as ações aos beneficiários*	0	0

Exercício social encerrado em 31/12/2022	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária
Nº total de membros	6	3
Nº total de membros remunerados	0	3
Diluição potencial em caso de outorga de todas as ações aos beneficiários*	0	0

*Obs. Como as ações que farão frente ao Plano de Stock Grant estão em tesouraria, não há necessidade de emissão de novas ações pela Companhia e, portanto, não há diluição potencial.*

## 8.10 Outorga de ações

**8.10. Em relação a cada outorga de ações realizada nos 3 últimos exercícios sociais e previstas para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:**

Não há previsão de outorga de ações para 2025. Não houve outorga de ações no ano de 2024. Não havia plano de remuneração baseada em ações, sob a forma de ações a serem entregues diretamente aos beneficiários, no exercício de 2022.

Previsão - exercício social a se encerrar em 31/12/2025	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária
Nº total de membros	5,25	4
Nº total de membros remunerados	0	4
Data de outorga	–	–
Quantidade de ações outorgadas	–	–
Prazo máximo para entrega das ações	–	–
Prazo de restrição à transferência das ações	–	–
Valor justo das ações na data da outorga	–	–
Multiplicação da quantidade de ações outorgadas pelo valor justo das ações na data da outorga	–	–

Exercício social encerrado em 31/12/2024	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária
Nº total de membros	6	4
Nº total de membros remunerados	0	0
Data de outorga	–	–
Quantidade de ações outorgadas	–	–
Prazo máximo para entrega das ações	–	–
Prazo de restrição à transferência das ações	–	–
Valor justo das ações na data da outorga	–	–
Multiplicação da quantidade de ações outorgadas pelo valor justo das ações na data da outorga	–	–

Exercício social encerrado em 31/12/2023	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária
Nº total de membros	6	3,83
Nº total de membros remunerados	0	3,83
Data de outorga	–	Abril de 2023
Quantidade de ações outorgadas	–	1.880.000
Prazo máximo para entrega das ações	–	Abril/2023
Prazo de restrição à transferência das ações	–	Sem restrição
Valor justo das ações na data da outorga	–	R\$ 11,40
Multiplicação da quantidade de ações outorgadas pelo valor justo das ações na data da outorga	–	R\$ 21.432.000,00

**8.10 Outorga de ações**

Exercício social encerrado em 31/12/2022 – 3º Programa – Plano de Opções de Compra	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária
Nº total de membros	6	3
Nº total de membros remunerados	0	0
Data de outorga	–	–
Quantidade de ações outorgadas	–	–
Prazo máximo para entrega das ações	–	–
Prazo de restrição à transferência das ações	–	–
Valor justo das ações na data da outorga	–	–
Multiplicação da quantidade de ações outorgadas pelo valor justo das ações na data da outorga	–	–



8.11 Ações Entregues

Exercício Social: 31/12/2024

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal
N° total de membros	6,00	4,00	
N° de membros remunerados	0,00	4,00	
N° de ações	0	376.000	
Preço médio ponderado de aquisição	0,00	14,73	
Preço médio ponderado de mercado das ações adquiridas	0,00	14,73	
Multiplicação do total das ações adquiridas pela da diferença entre o preço médio ponderado de aquisição e o preço médio ponderado de mercado das ações adquiridas	0,00	0,00	
Esclarecimento	Os membros do Conselho de Administração não possuem remuneração baseada em ações em função dos cargos ocupados.		

Exercício Social: 31/12/2023

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal
N° total de membros	6,00	3,83	
N° de membros remunerados	0,00	0,00	
N° de ações	0	0	
Preço médio ponderado de aquisição	0,00	0,00	
Preço médio ponderado de mercado das ações adquiridas	0,00	0,00	
Multiplicação do total das ações adquiridas pela da diferença entre o preço médio ponderado de aquisição e o preço médio ponderado de mercado das ações adquiridas	0,00	0,00	
Esclarecimento	Os membros do Conselho de Administração não possuem remuneração baseada em ações em função dos cargos ocupados.	Não se aplica, pois não houve entrega de ações no exercício social de 2023.	

Exercício Social: 31/12/2022

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal
N° total de membros	6,00	3,00	
N° de membros remunerados	0,00	0,00	
N° de ações	0	0	
Preço médio ponderado de aquisição	0,00	0,00	
Preço médio ponderado de mercado das ações adquiridas	0,00	0,00	
Multiplicação do total das ações adquiridas pela da diferença entre o preço médio ponderado de aquisição e o preço médio ponderado de mercado das ações adquiridas	0,00	0,00	
Esclarecimento	Os membros do Conselho de Administração não possuem remuneração baseada em ações em função dos cargos ocupados.	Não se aplica, pois não houve entrega de ações no exercício social de 2022.	

8.12 Precificação das ações/opções

8.12. Descrição sumária das informações necessárias para a compreensão dos dados divulgados nos itens 8.5 a 8.11, tal como a explicação do método de precificação do valor das ações e das opções, indicando, no mínimo:

a) modelo de precificação

O modelo de precificação utilizado para a mensuração do valor das opções outorgadas é o Black, Scholes & Merton.

Para as ações, foi utilizado o preço de mercado das ações na data da outorga.

b) dados e premissas utilizadas no modelo de precificação, incluindo o preço médio ponderado das ações, preço de exercício, volatilidade esperada, prazo de vida da opção, dividendos esperados e a taxa de juros livre de risco

Dados aplicáveis ao Plano de Opção:

	1/04/2023	1/04/2025	1/04/2027	1/04/2029	Total/ Média
Preço médio ponderado (R\$/ação)	24,14	24,14	24,14	24,14	24,14
Preço de exercício na data base (R\$/ação)	20,82	20,82	20,82	20,82	20,82
Vida opção até exercício (anos)	2,01	4,01	6,01	8,01	4,96
Volatilidade (% a.a.)	70,90%	88,20%	101,89%	99,36%	89,78%
Taxa de dividendo (% a.a.)	0,00%	2,78%	4,03%	4,76%	2,85%
Taxa livre de risco (% a.a.)	6,50%	7,77%	8,31%	8,61%	7,78%

Dados aplicáveis ao Plano de Outorga de Direitos de Receber Ações:

	04/2024	03/2025	03/2026	03/2027	03/2028	03/2029	Total/ Média
Valor unitário da ação na data base (R\$/ação)	11,40	11,40	11,40	11,40	11,40	11,40	11,40

c) método utilizado e as premissas assumidas para incorporar os efeitos esperados de exercício antecipado

Não há opção de exercício antecipado no Plano de Opção e no Plano de Outorga de Direitos de Receber Ações.

d) forma de determinação da volatilidade esperada

Dados aplicáveis ao Plano de Opção: a volatilidade de TASA3 (ações ON) e TASA4 (ações PN) foi obtida diretamente no sistema Economática. No entanto, TASA3 tem um histórico de negociação limitado e liquidez diária muito mais baixa que TASA4. Em razão disso, o histórico de volatilidade de TASA3 está disponível somente para até três anos. Dado que as cotações das duas espécies são fortemente correlacionadas, optou-se por usar a volatilidade de TASA4 para ambas as espécies.

e) se alguma outra característica da opção foi incorporada na mensuração de seu valor justo

Não se aplica.

8.13 Participações detidas por órgão

8.13. Ações ou cotas direta ou indiretamente detidas, no Brasil ou no exterior, e outros valores mobiliários conversíveis em ações ou cotas, emitidos pela Companhia, seus controladores diretos ou indiretos, sociedades controladas ou sob controle comum, por membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal agrupados por órgão.

Posição em 31 de dezembro de 2024:

Órgão	Emissor dos Valores Mobiliários	Quantidade		Total
		TASA3 ON	TASA4 PN	
Conselho de Administração	Taurus Armas S.A.	0	478.500	478.500
Diretoria	Taurus Armas S.A.	5.800	856.400	862.200
Conselho Fiscal	Taurus Armas S.A.	0	0	0

## 8.14 Planos de previdência

**8.14. Em relação aos planos de previdência em vigor conferidos aos membros do conselho de administração e aos diretores estatutários, incluir as seguintes informações:**

Não se aplica, pois a Companhia não oferece planos de previdência aos membros do conselho de administração e aos diretores estatutários.

8.15 Remuneração mínima, média e máxima

Valores anuais

	Diretoria Estatutária			Conselho de Administração			Conselho Fiscal		
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022
Nº de membros	4	3,83	3	6	6	6	4,33	3	3
Nº de membros remunerados	4	3,83	3	6	6	6	4,33	3	3
Valor da maior remuneraçãoReal	6.898.582,66	6.281.129,47	5.763.158,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	148.904,40	148.904,40	139.558,00
Valor da menor remuneraçãoReal	1.443.911,53	727.802,21	1.117.328,80	120.000,00	120.000,00	120.000,00	148.904,40	148.904,40	139.558,00
Valor médio da remuneraçãoReal	3.041.082,61	2.768.351,74	3.084.539,53	174.000,00	174.000,00	174.000,00	99.269,60	148.904,40	139.558,00

Observações e esclarecimentos

	Diretoria Estatutária	
	Observação	Esclarecimento
31/12/2023	Foi excluído para cálculo da média um diretor que permaneceu na diretoria estatutária pelo período de 10 meses no exercício de 2023, uma vez que foi nomeado no início de março/2023.	

	Conselho de Administração	
	Observação	Esclarecimento

	Conselho Fiscal	
	Observação	Esclarecimento

## 8.16 Mecanismos de remuneração/indenização

**8.16. Descrever arranjos contratuais, apólices de seguros ou outros instrumentos que estruturam mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria indicando quais as consequências financeiras para a Companhia.**

A Companhia não possui mecanismos de remuneração e indenização para administradores caso sejam destituídos dos seus cargos ou aposentados.

8.17 Percentual partes relacionadas na remuneração

8.17. Em relação aos três últimos exercícios sociais e à previsão para o exercício social corrente, indicar o percentual da remuneração total de cada órgão reconhecida no resultado da Companhia referente a membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal que sejam partes relacionadas aos controladores, diretos ou indiretos, conforme definido pelas regras contábeis que tratam desse assunto.

Exercício	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal
Previsão 2025	0%	0%	0%
2024	0%	0%	0%
2023	0%	0%	0%
2022	0%	0%	0%

## 8.18 Remuneração - Outras funções

**8.18. Em relação aos três últimos exercícios e à previsão para o exercício social corrente, indicar os valores reconhecidos no resultado da Companhia como remuneração de membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal, agrupados por órgão, por qualquer razão que não a função que ocupam, como por exemplo, comissões e serviços de consultoria ou assessoria prestados**

Não se aplica, pois os membros do Conselho de Administração, do Conselho Fiscal e da Diretoria não receberam outra remuneração além daquela referente aos cargos que ocupam na Companhia nos três últimos exercícios e não há previsão para receberem no exercício de 2025.



## 8.19 Remuneração reconhecida do controlador/controlada

**8.19. Em relação aos três últimos exercícios sociais e à previsão para o exercício social corrente indicar os valores reconhecidos no resultado de controladores, diretos ou indiretos, de sociedades sob controle comum e de controladas da Companhia, como remuneração de membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal da Companhia, agrupados por órgão, especificando a que título tais valores foram atribuídos a tais indivíduos:**

Não se aplica, pois não houve valores reconhecidos no resultado de controladores diretos ou indiretos, de sociedades sob controle comum ou de controladas da Companhia, como remuneração de membros dos órgãos da administração da Companhia nos últimos três exercícios, assim como não há previsão para tal no exercício de 2025.

## **8.20 Outras informações relevantes**

### **8.20. Outras informações julgadas relevantes**

Não há outras informações relevantes além das já apresentadas nesta seção 8.

**9.1/9.2 Identificação e Remuneração**

<b>Código CVM do Auditor</b>	<b>004189</b>		
<b>Razão Social</b>	<b>Tipo Auditor</b>	<b>CPF/CNPJ</b>	
KPMG AUDITORES INDEPENDENTES LTDA	Juridica	57.755.217/0005-52	
<b>Data de contratação do serviço</b>	<b>Data de início da prestação de serviço</b>		
15/03/2004	15/03/2004		
<b>Descrição dos serviços prestados</b>			
Auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, com o objetivo de emitir parecer contemplando o balanço patrimonial e as respectivas demonstrações de resultado, das mutações do patrimônio líquido, do fluxo de caixa e do valor adicionado, através de revisões trimestrais e anuais.			
<b>Montante total da remuneração dos auditores independentes, segregada por serviços, no último exercício social</b>			
R\$ 155.000,00 (cento e cinquenta e cinco mil reais)			
<b>Justificativa da substituição</b>			
Rodízio obrigatório			
<b>Razão apresentada pelo auditor em caso da discordância da justificativa</b>			
Não houve discordância da justificativa do emissor			

<b>Código CVM do Auditor</b>	<b>004715</b>		
<b>Razão Social</b>	<b>Tipo Auditor</b>	<b>CPF/CNPJ</b>	
ERNST & YOUNG AUDITORES INDEPENDENTES S/S LTDA	Juridica	61.366.936/0001-25	
<b>Data de contratação do serviço</b>	<b>Data de início da prestação de serviço</b>		
18/04/2012	18/04/2012		
<b>Descrição dos serviços prestados</b>			
Serviços relacionados à auditoria externa durante o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2013, não tendo realizado quaisquer outros trabalhos à Companhia e/ou às suas controladas, exceto pelos procedimentos necessários e adicionais relativos ao refazimento das Demonstrações Financeiras do exercício encerrado em 31 de dezembro de 2012 para reapresentação espontânea.			
<b>Montante total da remuneração dos auditores independentes, segregada por serviços, no último exercício social</b>			
R\$ 1.060.619,35			
<b>Justificativa da substituição</b>			
Promover o rodízio saudável do processo, gerenciar custos e promover o alinhamento com a mesma empresa de auditoria externa do acionista controlador da Companhia, dentro das melhores práticas de governança corporativa.			
<b>Razão apresentada pelo auditor em caso da discordância da justificativa</b>			
Não houve discordância da justificativa do emissor			

Código CVM do Auditor	004189		
Razão Social		Tipo Auditor	CPF/CNPJ
KPMG AUDITORES INDEPENDENTES LTDA		Juridica	57.755.217/0005-52
Data de contratação do serviço		Data de início da prestação de serviço	
31/03/2015		31/03/2015	
Descrição dos serviços prestados			
Serviço de auditoria externa relacionado ao exame das demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas referentes ao(s) exercício(s) de 2016, 2017 e 2018 e revisão especial das informações trimestrais (ITR) de tal(tais) exercício(s). Serviço de consultoria tributária (compliance tributário) no Brasil e nos Estados Unidos e diagnóstico sobre os possíveis impactos de novos pronunciamentos contábeis, a partir de contratos firmados em 2018.			
Montante total da remuneração dos auditores independentes, segregada por serviços, no último exercício social			
Auditoria das demonstrações financeiras anuais e revisão especial das demonstrações trimestrais (ITR): R\$ 634.006,00 Serviço de consultoria tributária (compliance tributário) no Brasil e nos Estados Unidos e diagnóstico sobre os possíveis impactos de novos pronunciamentos contábeis: R\$ 638.660,00			
Justificativa da substituição			
Não houve substituição em 2018			
Razão apresentada pelo auditor em caso da discordância da justificativa			
Não se aplica			

Código CVM do Auditor	003859		
Razão Social		Tipo Auditor	CPF/CNPJ
DELOITTE TOUCHE TOHMATSU AUDITORES INDEPENDENTES LTDA		Juridica	49.928.567/0010-02
Data de contratação do serviço		Data de início da prestação de serviço	
07/05/2020		31/03/2020	
Descrição dos serviços prestados			
Serviço de auditoria externa relacionado ao exame das demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas referentes os exercícios com encerramento em 31 de dezembro de 2020, 2021, 2022, 2023 e 2024 e revisão especial das informações trimestrais (ITR) de tais exercícios. Auditoria das demonstrações financeiras consolidadas da controlada Taurus Holdings, Inc, efetuada pela firma-membro da Deloitte nos Estados Unidos da América, expressas em USD, elaboradas de acordo com as práticas contábeis geralmente aceitas nos Estados Unidos (USGAAP), para os exercícios com encerramento em 31 de dezembro de 2020, 2021, 2022, 2023 e 2024. Como parte desse trabalho, também será efetuada a revisão de compliance tributário.			
Montante total da remuneração dos auditores independentes, segregada por serviços, no último exercício social			
Auditoria externa relacionados ao exame das demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas referentes ao exercício de 2024 e revisão especial das informações trimestrais (ITR) do exercício: R\$ 1.225.648,00. Auditoria das demonstrações financeiras da controlada Taurus Holdings, Inc. do exercício de 2024 efetuada pela firma-membro da Deloitte nos Estados Unidos e revisão especial das informações trimestrais (ITR) do exercício, expressas em USD, elaboradas de acordo com as práticas contábeis geralmente aceitas nos Estados Unidos (USGAAP): R\$ 1.362.306,00 (Obs: USD 220.000,00 - utilizada a taxa de R\$ 6,1923/ USD do final de dezembro 2024.) Revisões de impostos e de determinadas operações à luz da legislação tributária (compliance tributário) e societária, além de outras assegurações: R\$ 24,6 mil (aproximadamente 0,9% da remuneração global dos serviços prestados pela auditoria externa)			

Justificativa da substituição
Não se aplica, uma vez que não houve alteração.
Razão apresentada pelo auditor em caso da discordância da justificativa
Não se aplica, uma vez que não houve alteração.

.....

### 9.3 Independência e conflito de interesses dos auditores

**9.3 Caso os auditores ou pessoas a eles ligadas, segundo as normas de independência do Conselho Federal de Contabilidade, tenham sido contratados pelo emissor ou pessoas de seu grupo econômico, para prestar outros serviços além da auditoria, descrever a política ou procedimentos adotados pelo emissor para evitar a existência de conflito de interesse, perda de independência ou objetividade de seus auditores independentes**

A Taurus zela para evitar a existência de conflito de interesse, perda de independência ou objetividade de seus auditores independentes, tendo como prática não acessar seus serviços para qualquer assunto que possa vir a interferir na auditoria das demonstrações financeiras. A contratação dos serviços adicionais à auditoria foi aprovada pela administração e órgãos de governança, de acordo com as políticas internas da Taurus.

Para a realização da contratação desses serviços adicionais, a Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda. apresentou declaração de que, conforme suas políticas internas, tais serviços não afetam a independência e objetividade necessárias ao desempenho dos serviços de auditoria externa das demonstrações financeiras.

## 9.4 Outras informações relevantes

### 9.4. Outras informações relevantes

Não há outras informações relevantes a serem prestadas além daquelas já divulgadas nos itens anteriores relacionados à auditoria externa.

10.1A Descrição dos recursos humanos

Quantidade de empregados por declaração de gênero

	Feminino	Masculino	Não binário	Outros	Prefere não responder
Liderança	32	167	0	0	0
Não-liderança	543	1.391	0	0	0
TOTAL = 2.133	575	1558	0	0	0

Quantidade de empregados por declaração de cor ou raça

	Amarelo	Branco	Preto	Pardo	Indígena	Outros	Prefere não responder
Liderança	0	149	5	1	0	44	0
Não-liderança	0	1052	73	39	0	770	0
TOTAL = 2.133	0	1201	78	40	0	814	0

Quantidade de empregados por posição e faixa etária

	Abaixo de 30 anos	De 30 a 50 anos	Acima de 50 anos
Liderança	18	164	17
Não-liderança	621	1051	262
TOTAL = 2.133	639	1215	279

Quantidade de empregados - Pessoas com Deficiência

	Pessoa com Deficiência	Pessoa sem Deficiência	Prefere não responder
Liderança	1	198	0
Não-liderança	103	1831	0
TOTAL = 2.133	104	2029	0

Quantidade de empregados por posição e localização geográfica

	Norte	Nordeste	Centro-Oeste	Sudeste	Sul	Exterior
Liderança	0	0	0	0	199	0
Não-liderança	0	0	0	0	1934	0
TOTAL = 2.133	0	0	0	0	2133	0

Quantidade de empregados por localização geográfica e declaração de gênero

	Feminino	Masculino	Não binário	Outros	Prefere não responder
Norte	0	0	0	0	0
Nordeste	0	0	0	0	0
Centro-Oeste	0	0	0	0	0
Sudeste	0	0	0	0	0
Sul	575	1558	0	0	0
Exterior	0	0	0	0	0
TOTAL = 2.133	575	1558	0	0	0



Quantidade de empregados por localização geográfica e declaração de cor ou raça

	Amarelo	Branco	Preto	Pardo	Indigena	Outros	Prefere não responder
Norte	0	0	0	0	0	0	0
Nordeste	0	0	0	0	0	0	0
Centro-Oeste	0	0	0	0	0	0	0
Sudeste	0	0	0	0	0	0	0
Sul	0	1201	78	40	0	814	0
Exterior	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL = 2.133	0	1201	78	40	0	814	0

Quantidade de empregados por localização geográfica e faixa etária

	Abaixo de 30 anos	De 30 a 50 anos	Acima de 50 anos
Norte	0	0	0
Nordeste	0	0	0
Centro-Oeste	0	0	0
Sudeste	0	0	0
Sul	639	1215	279
Exterior	0	0	0
TOTAL = 2.133	639	1215	279

## 10.1 Descrição dos recursos humanos

### 10.1. Descrever os recursos humanos do emissor, fornecendo as seguintes informações:

#### b) número de terceirizados (total, por grupos com base na atividade desempenhada e por localização geográfica)

Não se aplica, pois ao final do exercício de 2024 a Companhia não tinha funcionários terceirizados.

#### c) índice de rotatividade

O índice de rotatividade (medido pela relação entre quantidade de pessoas desligadas e de pessoas contratadas por substituição) foi obtido pela média dos índices de janeiro a dezembro. No exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024, o índice de rotatividade da Companhia e suas controladas foi de 1,14%.

## **10.2 Alterações relevantes**

**10.2. Comentar qualquer alteração relevante ocorrida com relação aos números divulgados no item 10.1 acima**

Não ocorreram alterações relevantes com relação às informações divulgadas no item 10.1.

10.3(d) Políticas e práticas de remuneração dos empregados

Maior Remuneração Individual	Mediana da Remuneração Individual	Razão entre as Remunerações
6.898.582,66	57.568,90	119,83
Esclarecimento		

## 10.3 Políticas e práticas de remuneração dos empregados

### 10.3. Descrever as políticas e práticas de remuneração dos empregados do emissor, informando

#### a) Política de salários e remuneração variável

A Companhia tem como política de remuneração pagar a média de mercado de grandes empresas. Acompanha o mercado por meio de pesquisas salariais anuais. Quanto à remuneração variável (PLR), todas as unidades possuem contrato negociado entre comissão de empregados e sindicato. A remuneração variável é baseada em indicadores de resultado.

#### b) Política de benefícios

Descrição dos principais benefícios fornecidos pela Companhia:

##### Auxílio creche

Benefício concedido por 18 meses para mães, a contar do retorno da licença maternidade, limitado a 22 meses da criança. Reembolso no valor de R\$359,08 por mês, reajustado anualmente conforme convenção coletiva do ano vigente.

##### TaurusPrev

Opção de complemento à aposentadoria a partir de dois anos de tempo de serviço. Os planos são divididos em básico e especial. O básico é um pecúlio ao cônjuge de 50% do último salário, em caso de falecimento do titular, e o especial é a formação de reserva que garante uma renda complementar de aposentadoria, mediante a contribuição de 5% do salário por parte do empregado e a participação proporcional por parte da Companhia.

Teve uma data de corte, em 2016, de modo que, a partir de então, os funcionários que já tinham o Seguro podem manter, mas aqueles admitidos após essa data, não têm direito ao benefício.

##### Seguro de Vida

Indenização por invalidez total ou parcial, morte e auxílio funeral. O funcionário que optar por esse benefício, contribui com uma porcentagem de seu salário.

Atualmente, em vigor apenas para vigilantes. Teve uma data de corte em 2016, de modo que, a partir de então, os funcionários que já tinham o Seguro podem manter, mas aqueles admitidos após essa data, não têm direito ao benefício.

##### Incentivo à Educação

Subsídio de 30% para cursos ensino fundamental, médio, técnico, superior (graduação e tecnólogos), pós-graduação (MBA e especialização) e línguas desde que tenham relação com as atividades do cargo. Para usufruir do benefício, é preciso ter dois anos de empresa e bom desempenho avaliado pelo gestor.

##### Programa de Educação Continuada

O Programa de Pós-graduação Taurus visa o desenvolvimento de seus colaboradores, através de

### 10.3 Políticas e práticas de remuneração dos empregados

parcerias com universidades. Os participantes recebem o reembolso de até 70% do curso e são instigados a desenvolver projetos de melhoria de produto ou processos, embasados no conhecimento adquirido ao longo do curso.

#### Restaurante

Todas as unidades oferecem alimentação em restaurante no local por empresa terceirizada, sendo os descontos realizados conforme legislação.

#### Cafezódromos

Há estações de cafés nas fábricas onde o funcionário pode tomar café ou chá sem custo algum, mediante horários estipulados de intervalos.

#### Auxílio funeral

A cobertura é realizada para os colaboradores conforme acordo coletivo.

#### Vale transporte

De acordo com a exigência legal, o funcionário contribui com 6% de seu salário.

#### Planos de saúde

A Taurus disponibiliza o plano de saúde para seus colaboradores e dependentes, com isenção de mensalidade para o titular, com cobertura hospitalar e odontológica. O funcionário contribui com a coparticipação nas consultas e um percentual em exames.

#### Serviço de apoio – Gestão de Saúde

Empresa parceira que oferece um cuidado personalizado e eficiente, garantindo uma jornada de saúde mais acessível e humanizada. Oferecendo serviços de apoio ao funcionário e seus dependentes para marcações de consultas e exames junto ao plano de saúde sem custo ao colaborador, atendendo todos os planos de saúde que a empresa oferece. A empresa parceira conta com um acompanhamento pós- consultas e exames.

#### Ambulatório

Ambulatório médico para atendimentos ambulatoriais, primeiros socorros, medição de pressão arterial, glicose, médico do trabalho, acompanhamentos periódicos para todos os colaboradores.

#### Emergências Médicas

Serviço de atendimento Médico Emergencial Terceirizado, disponível 24h, em caso de emergência

### 10.3 Políticas e práticas de remuneração dos empregados

ou urgência médica. Equipe médica altamente treinada e equipada para um atendimento rápido e dinâmico. Deslocamos uma equipe médica ao local solicitado, com a unidade móvel adequada e remoção conforme a gravidade da ocorrência.

#### Empréstimo Consignado e adiantamento de salário

Para todos os funcionários com mais de seis meses de empresa. O valor da parcela não pode ultrapassar o percentual estipulado na legislação vigente. Possibilidade de solicitar adiantamento de salário com desconto em folha de pagamento, sem acréscimo de juros. O limite é de 35% do salário líquido.

#### Estacionamento

Estacionamento para funcionários que não utilizam vale transporte e que possuem o selo para acesso. Vagas limitadas.

#### Posto Bancário

A empresa conta com um posto de atendimento bancário do Santander em suas dependências, a fim de facilitar o atendimento a todos os funcionários.

#### Área de Convívio

A empresa conta com um posto de atendimento bancário do Santander em suas dependências, a fim de facilitar o atendimento a todos os funcionários.

#### **c) características dos planos de remuneração baseados em ações dos empregados não-administradores**

Não se aplica, pois, na data deste Formulário de Referência, a Companhia não mantém planos de remuneração baseados em ações para empregados não administradores.

## 10.4 Relações entre emissor e sindicatos

### 10.4. Descrever as relações entre o emissor e sindicatos, indicando se houve paralisações e greves nos três últimos exercícios sociais

A Companhia e suas controladas mantêm bom relacionamento com todos os sindicatos dos empregados, por meio da área de Recursos Humanos. Sempre que necessário são realizadas reuniões para que sejam debatidas negociações, esclarecimentos, dentre outros, seja por imposição de lei ou outros assuntos, oriundos de ambas as partes.

Nos últimos três exercícios sociais, não ocorreram greves ou paralizações nas unidades da Companhia.

Abaixo, segue breve resumo da relação das Empresas Taurus com os sindicatos:

Unidades de São Leopoldo / RS		
Patronal	Metalúrgicas, Mecânica e de Material Elétrico e Eletrônico de São Leopoldo	Representante Adilso Klaus
Empregados	Sindicato dos trabalhadores nas Indústrias Metalúrgicas, Mecânicas e de Material Elétrico de São Leopoldo	Dirigente – Taurus Armas: 08 Dirigentes – Polimetal: 01
Unidades de Mandirituba / PR		
Patronal	Sindicato das Indústrias de Material Plástico do Estado do Paraná	Não há representantes
Empregados	Sindicato dos Trabalhadores nas Indústrias Químicas e Farmacêuticas do Estado do Paraná.	Não há representantes



## **10.5 Outras informações relevantes**

### **10.5. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes.**

Não há outras informações que a Companhia considere relevantes com relação a Recursos Humanos.

## 11.1 Regras, políticas e práticas

**11.1. Descrever as regras, políticas e práticas do emissor quanto à realização de transações com partes relacionadas, conforme definidas pelas regras contábeis que tratam desse assunto, indicando, quando houver, uma política formal adotada pelo emissor, o órgão responsável por sua aprovação, data da aprovação e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado.**

A Companhia possui uma Política de Transações com Partes Relacionadas, aprovada pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 22/07/2015, com vigência imediata e prazo indeterminado. A Política atende as práticas recomendadas pelo Código Brasileiro de Governança Corporativa do IBGC, podendo ser acessada no site de RI da Companhia ([www.taurusri.com.br](http://www.taurusri.com.br)) e no site da CVM ([www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br)).

A Política institui as diretrizes e procedimentos a serem observados pela Taurus Armas S.A., suas controladas, coligadas, subsidiárias, funcionários, administradores e acionistas, em transações com partes relacionadas, nos termos da legislação e regulamentação aplicáveis, com o objetivo de dar transparência do processo e assegurar que todas as decisões sejam tomadas preservando os interesses da Companhia e de seus acionistas.

A Política da Companhia define responsabilidades aos Administradores, como:

Diretor Presidente – submeter transações com partes relacionadas ao Conselho de Administração e garantir que sejam detalhadas por escrito; realizadas a preços, prazos e taxas usuais no mercado ou de negociações anteriores que representem condições comutativas; e sejam claramente refletidos e divulgados nas demonstrações financeiras

Conselho de Administração - Aprovar a Política de Transações com Partes Relacionadas, assim como todas as transações com Partes Relacionadas e analisar eventual descumprimento da Política.

Comitê de Gestão e Governança Corporativa - Propor e manter atualizadas as diretrizes/regras da Política, analisar eventuais violações à Política e, na hipótese de identificado seu descumprimento, encaminhar parecer para o Conselho de Administração.

Diretor de Relações com Investidores - Garantir a disseminação da Política, divulgar as transações relevantes com Partes Relacionadas.

São vedadas transações com partes relacionadas em condições diversas às de mercado, que envolvam remuneração não justificável ou desproporcional, e concessões diretas de empréstimos ao controlador, administradores e demais Partes Relacionadas. Não é permitindo, ainda, participações societárias relevantes de administradores e funcionários em negócios de natureza particular ou pessoal que interfiram ou conflitem com os interesses da Companhia ou que resultem da utilização de informações confidenciais obtidas em razão do exercício do cargo ou função que ocupem na Companhia.

A Política estabelece também normas e diretrizes com relação a situações envolvendo conflito de interesses. O administrador da Companhia que estiver envolvido em qualquer situação que represente potencial conflito de interesse deverá manifestar tal conflito de interesse e abster-se de votar em deliberações sobre a matéria. Qualquer transação com a Companhia em que esteja, de alguma forma, envolvido, só poderá se dar em condições razoáveis ou equitativas, idênticas às que prevalecem no mercado.

Vale destacar as operações da Companhia com seu controlador. Com a homologação do aumento de capital em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 20 de agosto de 2014, a Companhia Brasileira de Cartuchos – “CBC”, passou a ser acionista majoritário da Taurus Armas S.A. Em 11 de fevereiro de 2015, o Conselho Administrativo de Defesa Econômica (“CADE”), emitiu certidão informando a conclusão e arquivamento do processo para permissão do exercício dos direitos políticos da totalidade das ações detidas pela Companhia Brasileira de Cartuchos (“CBC”) sobre a Taurus.

Além de operações referentes à venda de armas para comercialização e compra de munições, em 10 de março de 2022, foi aprovada pelo Conselho de Administração da Companhia a transferência temporária da fabricação de determinados modelos de armas longas para a CBC. O contrato para essa finalidade foi celebrado entre a Companhia e a CBC no dia 28 de março de 2022 e sua vigência é de 36 (trinta e seis) meses. Além da produção de determinadas armas longas do portfólio da Companhia, o contrato prevê também a locação de máquinas e equipamentos para a fabricação das armas longas de propriedade da Companhia. As condições estabelecidas foram determinadas com

## 11.1 Regras, políticas e práticas

base em condições de mercado, de acordo com as normas e procedimentos estabelecidos pela Política de Transações com Partes Relacionadas da Companhia. De acordo com as condições pactuadas no contrato, a comercialização das referidas armas longas continuará sendo realizada pela Taurus, sendo efetivada apenas a transferência temporária de licença de operação e processos de fabricação.

A responsabilidade pela assistência técnica e garantia dos produtos será integralmente da fabricante das armas, nos termos do contrato. Ainda, a CBC somente poderá produzir e/ou comercializar as armas longas objeto do contrato durante a vigência do mesmo, não sendo permitida a manutenção de operação das referidas armas após o término do contrato.

Os principais objetivos do contrato são: (I) aumentar a eficiência da operação de armas longas tendo em vista os menores custos de produção da unidade industrial da CBC em Montenegro-RS, em comparação com os custos incorridos pela Companhia; (II) permitir que a Companhia possa focar seus esforços na produção de revólveres, pistolas e armas táticas, que representam a maior parte de sua produção e melhores margens operacionais; (III) viabilizar o atendimento da demanda global de armas longas, considerando a maior capacidade instalada de fabricação da CBC; e, conseqüentemente, (iv) a otimização da distribuição destas armas junto a vários mercados.

11.2 Transações com partes relacionadas

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido no Negócio Real	Saldo existente	Montante corresp. ao interesse Real	Duração	Taxa de juros cobrados
Companhia Brasileira de Cartuchos	01/01/2024	1.762.626,00	0	1.762.626,00	-	0
Relação com o emissor	Pessoas jurídicas ligadas ao controlador da Taurus Armas S.A.					
Objeto contrato	Contrato De Fornecimento De Tecnologia (Know-How) e Outras Avenças					
Garantia e seguros	N/A					
Rescisão ou extinção	O Contrato foi celebrado por prazo indeterminado, podendo ser rescindido a qualquer momento, por qualquer das partes, mediante simples comunicação por escrito com 180 dias de antecedência da data em que pretender efetivar a extinção do contrato.					
Natureza e razão para a operação	-					
Posição contratual do emissor	Credor					

11.2 Transações com partes relacionadas

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido no Negócio Real	Saldo existente	Montante corresp. ao interesse Real	Duração	Taxa de juros cobrados
Companhia Brasileira de Cartuchos	01/01/2024	20.179.000,00	1.982.000,00	20.179.000,00	31/12/2024	
Relação com o emissor	Pessoas jurídicas ligadas ao controlador da Taurus Armas S.A.					
Objeto contrato	Compra e venda de mercadorias sob demanda					
Garantia e seguros	N/A					
Rescisão ou extinção	-					
Natureza e razão para a operação	-					
Posição contratual do emissor	Outras					

11.2 Transações com partes relacionadas

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido no Negócio Real	Saldo existente	Montante corresp. ao interesse Real	Duração	Taxa de juros cobrados
Companhia Brasileira de Cartuchos	01/01/2024	120.131.000,00	34.804.000,00	120.131.000,00	31/12/2024	
Relação com o emissor	Pessoas jurídicas ligadas ao controlador da Taurus Armas S.A.					
Objeto contrato	Compra e venda de mercadorias sob demanda					
Garantia e seguros	N/A					
Rescisão ou extinção	-					
Natureza e razão para a operação	-					
Posição contratual do emissor	Credor					

11.2 Transações com partes relacionadas

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido no Negócio Real	Saldo existente	Montante corresp. ao interesse Real	Duração	Taxa de juros cobrados
CBC Brasil Comércio e Distribuição	01/01/2024	23.170.000,00	5.106.000,00	23.170.000,00	31/12/2024	0
Relação com o emissor	Pessoas jurídicas ligadas ao controlador da Taurus Armas S.A.					
Objeto contrato	Compra e venda de mercadorias sob demanda					
Garantia e seguros	N/A					
Rescisão ou extinção	-					
Natureza e razão para a operação	-					
Posição contratual do emissor	Outras					

11.2 Transações com partes relacionadas

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido no Negócio Real	Saldo existente	Montante corresp. ao interesse Real	Duração	Taxa de juros cobrados
GN Importações	01/01/2024	18.000,00	1.000,00	18.000,00	Prazo Indeterminado	
Relação com o emissor	Sociedade controlada pelo Sr. Guilherme Nuhs e Sra. Mara Nuhs, integrantes da família do Presidente da Companhia, Salesio Nuhs, porém sem qualquer participação acionária na Controladora.					
Objeto contrato	Fornecimento de acessórios marca Taurus e royalties pelo uso do Marketplace					
Garantia e seguros	Não aplicável					
Rescisão ou extinção	Por iniciativa de uma das partes, com aviso prévio de 60 dias					
Natureza e razão para a operação	Não aplicável					
Posição contratual do emissor	Credor					



11.2 Transações com partes relacionadas

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido no Negócio Real	Saldo existente	Montante corresp. ao interesse Real	Duração	Taxa de juros cobrados
Taurus JM Indústria de Peças	01/01/2024	2.155.000,00	2.155.000,00	2.155.000,00	Indeterminado	100% CDI
Relação com o emissor	Coligada com controle compartilhado					
Objeto contrato	Contrato de mútuo					
Garantia e seguros	N/A					
Rescisão ou extinção	Os contratos de mútuo são instrumentos de otimização e gerenciamento do caixa consolidado da Companhia.					
Natureza e razão para a operação	-					
Posição contratual do emissor	Devedor					

11.2 Transações com partes relacionadas

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido no Negócio Real	Saldo existente	Montante corresp. ao interesse Real	Duração	Taxa de juros cobrados
Taurus JM Indústria de Peças	01/01/2024	3.038,00	113.000,00	3.038,00	31/12/2024	0
Relação com o emissor	Coligada com controle compartilhado					
Objeto contrato	Compra de mercadorias sob demanda					
Garantia e seguros	N/A					
Rescisão ou extinção	-					
Natureza e razão para a operação	Os contratos de mútuo são instrumentos de otimização e gerenciamento do caixa consolidado da Companhia.					
Posição contratual do emissor	Devedor					

11.2 Transações com partes relacionadas

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido no Negócio Real	Saldo existente	Montante corresp. ao interesse Real	Duração	Taxa de juros cobrados
ANIAM - Assoc. Nac. da Ind. de Armas e Munições	01/01/2024	645.000,00	0	645.000,00	Prazo indeterminado	
Relação com o emissor	Entidade civil sem fins lucrativos					
Objeto contrato	Contribuições como associada da Associação					
Garantia e seguros	Não aplicável					
Rescisão ou extinção	Não aplicável					
Natureza e razão para a operação	Não aplicável					
Posição contratual do emissor	Devedor					

11.2 Transações com partes relacionadas

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido no Negócio Real	Saldo existente	Montante corresp. ao interesse Real	Duração	Taxa de juros cobrados
SBCF – Soc. Bras. de Conservação da Fauna	01/01/2024	179.000,00	0	179.000,00	Prazo indeterminado	
Relação com o emissor	Entidade civil sem fins lucrativos					
Objeto contrato	Contribuições como associada da Sociedade					
Garantia e seguros	Não aplicável					
Rescisão ou extinção	Não aplicável					
Natureza e razão para a operação	Não aplicável					
Posição contratual do emissor	Devedor					

11.2 Transações com partes relacionadas

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido no Negócio Real	Saldo existente	Montante corresp. ao interesse Real	Duração	Taxa de juros cobrados
Taurus JM Indústria de Peças	01/01/2024	2.956.000,00	2.956.000,00	2.956.000,00	Indeterminado	100% CDI
Relação com o emissor	Coligada com controle compartilhado					
Objeto contrato	Contrato de mútuo					
Garantia e seguros	N/A					
Rescisão ou extinção	-					
Natureza e razão para a operação	Os contratos de mútuo são instrumentos de otimização e gerenciamento do caixa consolidado da Companhia.					
Posição contratual do emissor	Devedor					

11.2 Transações com partes relacionadas

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido no Negócio Real	Saldo existente	Montante corresp. ao interesse Real	Duração	Taxa de juros cobrados
CBC Taurus Arabia Holding, LLC.	01/01/2024	3.619.000,00	507.000,00	3.619.000,00	Prazo indeterminado	0
Relação com o emissor	Coligada com controle compartilhado					
Objeto contrato	Compartilhamento de Despesas					
Garantia e seguros	Não aplicável					
Rescisão ou extinção	Não aplicável					
Natureza e razão para a operação	Não aplicável					
Posição contratual do emissor	Devedor					

11.2 Transações com partes relacionadas

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido no Negócio Real	Saldo existente	Montante corresp. ao interesse Real	Duração	Taxa de juros cobrados
Jindal Defence Systems Private Limited	01/01/2024	14.254.000,00	14.254.000,00	14.254.000,00	Prazo indeterminado	0
Relação com o emissor	Coligada com controle compartilhado					
Objeto contrato	Contrato de mútuo					
Garantia e seguros	Não aplicável					
Rescisão ou extinção	Não aplicável					
Natureza e razão para a operação	Não aplicável					
Posição contratual do emissor	Credor					

## 11.2 Itens 'n.' e 'o.'

**11.2. Com exceção das operações que se enquadrem nas hipóteses do art. 3º, II, “a”, “b” e “c”, do anexo F, informar, em relação às transações com partes relacionadas que, segundo as normas contábeis, devam ser divulgadas nas demonstrações financeiras individuais ou consolidadas do emissor e que tenham sido celebradas no último exercício social ou estejam em vigor no exercício social corrente**

### **n) medidas tomadas para tratar de conflitos de interesses**

Além da Política de Transações com Partes Relacionadas adotada pela Companhia, para tratar transações com partes relacionadas e eventuais conflitos de interesse, adotamos práticas de governança corporativa recomendadas e/ou exigidas pela legislação, incluindo diretrizes do Código Brasileiro de Governança Corporativa – Companhias Abertas.

De acordo com a Política para Transações com Partes Relacionadas, é vedado ao administrador intervir em quaisquer operações sociais em que tiver interesse conflitante com o da Companhia, bem como nas deliberações que a respeito tomarem os demais administradores, sendo obrigado a cientificá-los de seu impedimento.

Havendo conflito de interesses, as partes, ou qualquer terceiro que tenha conhecimento de tal conflito, deverão manifestar o seu conflito de interesse, explicando seu envolvimento e fornecendo detalhes acerca da situação, somente poderá contatar com a Companhia em condições razoáveis ou equitativas, idênticas à que prevalecem no mercado ou em que a Companhia contrataria com terceiros e abster-se de votar em deliberações sobre a matéria.

Quando de sua posse, os administradores devem assinar um documento afirmando que receberam, leram e se comprometem a seguir a Política para Transações com Partes Relacionadas e demais situações envolvendo Conflitos de Interesse.

### **o) demonstração do caráter estritamente comutativo das condições pactuadas ou o pagamento compensatório adequado**

A Companhia conta com a Política de Transações com Partes Relacionadas, aprovada pelo Conselho de Administração em 20 de julho de 2015, que estabelece diretrizes a serem observadas pela Companhia e pessoas a ela vinculadas, a fim de assegurar que todas as decisões, especialmente aquelas envolvendo partes relacionadas e outras situações com potencial conflito de interesses, sejam tomadas preservando os interesses da Companhia e de seus acionistas. As práticas aplicam-se a todos os administradores e colaboradores da Companhia TAURUS, nas relações com clientes, acionistas, fornecedores, prestadores de serviços, concorrentes, órgãos públicos, sociedade e o público em geral, conforme detalhado no item 16.1. deste Formulário.

As operações apresentadas no item 11.2. deste Formulário seguem estritamente as regras estabelecidas no Código de Ética e na Política de Transações com Partes Relacionadas da Companhia e, também, foi elaborado parecer técnico jurídico que foi levado à apreciação do Conselho de Administração da Companhia, que aprovou o contrato celebrado em reunião realizada no dia 24 de fevereiro de 2017.

A Taurus é uma empresa privada brasileira que se dedica à fabricação, comércio e exportação de diversos produtos, com preponderância de armas curtas (revólveres e pistolas), enquanto a CBC é uma empresa privada brasileira que se dedica à fabricação, comércio e exportação de diversos produtos, com preponderância de armas longas e munições. Assim, como a TAURUS é proprietária de todas as licenças de operação e processos de fabricação dos modelos de armas longas da marca ROSSI, conclui-se que a transferência das licenças e processo de fabricação de tais armas à CBC atenderia o interesse comercial de ambas as partes com maior eficiência. Além disso, a CBC se obrigou, também, a honrar compromissos financeiros assumidos pela Taurus com a Rossi, no que tange ao pagamento de *royalties* e transferência de tecnologia.



## 11.3 Outras informações relevantes

### 11.3. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes

Todas as informações relevantes relativas a operações com partes relacionadas foram divulgadas nos itens anteriores.

12.1 Informações sobre o capital social

Tipo Capital	Capital Integralizado	
Data da autorização ou aprovação	Prazo de integralização	Valor do capital
29/04/2025		548.100.952,53
Quantidade de ações ordinárias	Quantidade de ações preferenciais	Quantidade total de ações
51.089.845	88.208.032	139.297.877

Tipo Capital	Capital Emitido	
Data da autorização ou aprovação	Prazo de integralização	Valor do capital
29/04/2025		548.100.952,53
Quantidade de ações ordinárias	Quantidade de ações preferenciais	Quantidade total de ações
51.089.845	88.208.032	139.297.877

Tipo Capital	Capital Subscrito	
Data da autorização ou aprovação	Prazo de integralização	Valor do capital
29/04/2025		548.100.952,53
Quantidade de ações ordinárias	Quantidade de ações preferenciais	Quantidade total de ações
51.089.845	88.208.032	139.297.877

Tipo Capital	Capital Autorizado	
Data da autorização ou aprovação	Prazo de integralização	Valor do capital
19/04/2022		0,00
Quantidade de ações ordinárias	Quantidade de ações preferenciais	Quantidade total de ações
57.269.960	114.539.919	171.809.879

## **12.2 Emissores estrangeiros - Direitos e regras**

**12.2 – Emissores estrangeiros devem descrever os direitos de cada classe e espécie de ação emitida e as regras de seu país de origem e do país em que as ações estejam custodiadas no tocante a:**

Não se aplica, tendo em vista que a Companhia não é emissor estrangeiro.

### 12.3 Outros valores mobiliários emitidos no Brasil

**Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

Não há outros valores emitidos no Brasil além das ações, que não tenham vencido ou sido resgatados.

## 12.4 Número de titulares de valores mobiliários

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

Não se aplica, pois a empresa não tem outros valores mobiliários emitidos no Brasil que não sejam ações e que não tenham vencido ou sido resgatados.

## 12.5 Mercados de negociação no Brasil

### 12.5. Indicar os mercados brasileiros nos quais os valores mobiliários do emissor são admitidos à negociação

Os únicos valores mobiliários emitidos pela Companhia e admitidos à negociação na data deste Formulário de Referência – ações PN (preferenciais) e ON (ordinárias) – são negociadas no Nível II de governança corporativa da B3.

## 12.6 Negociação em mercados estrangeiros

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

A Companhia não possui valores mobiliários negociados em mercados estrangeiros.

## 12.7 Títulos emitidos no exterior

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

A Companhia não possui títulos emitidos no exterior



## 12.8 Destinação de recursos de ofertas públicas

**12.8. Caso o emissor tenha feito oferta pública de distribuição de valores mobiliários nos últimos 3 exercícios sociais, indicar:**

Não se aplica, uma vez que nos últimos três exercícios sociais não foi realizada oferta pública de distribuição de valores mobiliários da Companhia.

## 12.9 Outras informações relevantes

### 12. Capital social e valores mobiliários

#### 12.9 Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes

Em Assembleia Geral Extraordinária (AGE) realizada em 29/04/2025, foi aprovada a proposta da administração de aumento do capital social mediante a capitalização de parte do saldo da Reserva Estatutária, de R\$ 100.000.000,00 (cem milhões de reais). Como o saldo da Reserva Estatutária estava próximo de atingir o seu limite, a Companhia optou por destinar parte desse montante ao capital social, revertendo o benefício a seus acionistas por meio do aumento de capital com emissão de **novas ações bonificadas aos acionistas na proporção de 1 (uma) para cada 10 (dez) ações da mesma espécie detida em 7 de maio de 2025**. As ações passarão a ser negociadas ex-bonificação a partir de 8 de maio de 2025

O valor do capital social da Companhia passou a ser de R\$ 548.100.952,53 (quinhentos e quarenta e oito milhões, cem mil, novecentos e cinquenta e dois reais e cinquenta e três centavos).

Foram emitidas 12.663.443 (doze milhões, seiscentos e sessenta e três mil, quatrocentos e quarenta e três) novas ações, sendo 4.644.531 (quatro milhões, seiscentos e quarenta e quatro mil, quinhentos e trinta e uma) ordinárias e 8.018.912 (oito milhões, dezoito mil, novecentas e doze) preferenciais, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.

O custo atribuído às ações bonificadas foi de R\$ 7,8967466 por ação, gerando benefício fiscal ao acionista, consoante disposto no art. 10, da Lei nº 9.249, de 1995 c/c § 1º do Artigo 58 da Instrução Normativa da Receita Federal do Brasil nº 1.585/15.

A data prevista para o crédito das ações decorrentes da bonificação aos acionistas será 12/05/2025 e farão jus a quaisquer dividendos e/ou juros sobre o capital próprio que vierem a ser declarados a partir de 08/05/2025 (inclusive).

13.1 Identificação dos Responsáveis pelo Conteúdo do FRE


Nome do responsável pelo conteúdo do formulário	Cargo do responsável
Salesio Nuhs	Diretor Presidente
Sergio Castilho Sgrillo Filho	Diretor de Relações com Investidores

**13.1 Declaração do diretor presidente****Declaração do Diretor Presidente****Para fins do item 13.1. do Formulário de Referência**

Eu, **Salesio Nuhs**, CPF nº 437.953.159-72, brasileiro, casado, industrial, na qualidade de Diretor Presidente da Taurus Armas S.A., companhia aberta de capital autorizado, inscrita no CNPJ nº 92.781.335/0001-02, declaro que:

- (i) Revisei este Formulário de Referência de 2025;
- (ii) todas as informações contidas neste Formulário atendem ao disposto na Resolução CVM nº 80, em especial aos Artigos 15 a 20; e
- (iii) as informações nele contidas retratam de modo verdadeiro, preciso e completo as atividades do emissor e dos riscos inerentes às suas atividades.

São Leopoldo, 30 de maio de 2025

---

**Salesio Nuhs**  
Diretor Presidente

**13.1 Declaração do diretor de relações com investidores****Declaração do Diretor de Relações com Investidores****Para fins do item 13.2. do Formulário de Referência**

Eu, **Sergio Castilho Sgrillo Filho**, CPF nº 904.896.160-20, brasileiro, casado, administrador, na qualidade de Diretor Financeiro e de Relações com Investidores da Taurus Armas S.A., companhia aberta de capital autorizado, inscrita no CNPJ nº 92.781.335/0001-02, declaro que:

- (i) Revisei este Formulário de Referência de 2025;
- (ii) todas as informações contidas neste Formulário atendem ao disposto na Resolução CVM nº 80, em especial aos Artigos 15 a 20; e
- (iii) as informações nele contidas retratam de modo verdadeiro, preciso e completo as atividades do emissor e dos riscos inerentes às suas atividades.

São Leopoldo, 30 de maio de 2025



Sergio Castilho Sgrillo Filho

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

### **13.2 Identificação dos Responsáveis pelo Conteúdo do FRE, em caso de alteração dos Responsáveis após a Entrega Anual**

Documento não preenchido.